



VODÁRENSKÁ
AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a. s.



Voda a lidé
partneři pro život

ZPRÁVA PŘEDSTAVENSTVA

2014

OBSAH

01	Profil společnosti	3
02	Základní údaje o společnosti k 31. 12. 2014	4
03	Akcie	5
04	Orgány společnosti k 31. 12. 2014	6
05	Úvodní slovo generálního ředitele	8
06	Slovo předsedy představenstva	10
07	Slovo předsedy dozorčí rady	12
	TECHNICKO-PROVOZNÍ ČÁST	13
08	Výroba a distribuce pitné vody	15
09	Odvádění a čištění odpadních vod	21
10	Efektivita provozu	27
11	Ochrana životního prostředí	33
12	Integrovaný systém řízení	35
	EKONOMICKÁ ČÁST	37
13	Ekonomická část	39
14	Rozvoj lidských zdrojů	48
15	Zpráva auditora	49
	ADRESÁŘ SPOLEČNOSTI	

VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., patří k nejvýznamnějším společnostem, které na území České republiky provozují vodohospodářskou infrastrukturu. Zároveň je jedinou z velkých společností na trhu, která je vlastněna společností s veřejnoprávním charakterem. Tím je jako jediný akcionář Svaz VKMO s.r.o., jehož společníky jsou výhradně obce nebo svazky obcí.

VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., je vlastníkem infrastruktury odpovědná za provozování vodohospodářské infrastruktury a zároveň je těmito vlastníky 100 % ovládána. Provozování infrastruktury je zajištěno vlastnickým modelem provozování na základě provozních smluv, které odpovídají nejlepší oborové praxi. Podstatný výkon činnosti VAS je vyhrazen hlavně obcím a svazkům obcí, kteří společnost VAS vlastní a mají v ní kontrolu. Další činnosti pro jiné subjekty mají spíše okrajový charakter.

Charakter vlastnictví, kontrola společnosti VAS ze strany veřejných zadavatelů a výkon podstatné činnosti pro své vlastníky umožňuje mezi společnostmi VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., a společností Svaz VKMO s.r.o. a jeho společníky uzavírat smlouvy přímo jako tzv. in-house zakázky, kdy se uplatní výjimka stanovená zákonem o zadávání veřejných zakázek. Tuto výjimku, která usnadňuje zadávání veřejných zakázek, lze použít i pro obce, jež jsou členy svazků obcí.

VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., působí v regionech Blansko, Brno-venkov, Jihlava, Třebíč, Znojmo a Žďár nad Sázavou. Tyto regiony mají výrazně venkovský charakter, ze 703 provozovaných lokalit tvoří 67 % obce, v nichž aktuálně žije méně než 500 obyvatel. Společnost zajišťuje nepřetržitou dodávku pitné vody pro 540 tisíc obyvatel, provozuje 4 995 kilometrů vodovodní sítě

a 2 553 kilometrů kanalizační sítě, pitnou vodu vyrábí v 82 úpravárnách vod, před vypouštěním do vodních toků zabezpečuje požadovanou kvalitu vody prostřednictvím 128 provozovaných čistíren odpadních vod. Ročně společnost dodá spotřebitelům do vodovodní sítě cca 26 mil. m³ kvalitní pitné vody, stokovou sítí odvede a následně vyčistí cca 35 mil. m³ odpadních a srážkových vod.

Výnosy z běžné činnosti VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s., v roce 2014 dosáhly 1,811 mld. Kč, z toho 241 mil. Kč (13 % z celku) ze služeb mimo vodného a stočného. Celkové náklady dosáhly výše 1,725 mld. Kč, z toho nájemné činilo 491 mil. Kč (28 %) a osobní náklady 491 mil. Kč (28 %).

Společnost je významným regionálním zaměstnavatelem. Ve společnosti pracuje v průměru 1009 zaměstnanců. Postavení zaměstnavatele a zaměstnanců společnosti je dáno kolektivní smlouvou, která se uzavírá na každý kalendářní rok po odsouhlasení v orgánech obou smluvních stran.

Společnost se řídí střednědobými strategickými dokumenty, k nimž patří zejména Strategie VAS 2014–2018, Obchodní strategie VAS 2014–2018 a dále pak strategie personální, strategie IS/IT a marketingová a komunikační strategie.

OBCHODNÍ FIRMA:	VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s.
SÍDLLO:	Brno, Soběšická 820/156, PSČ 638 01
PRÁVNÍ FORMA:	akciová společnost
DATUM VZNIKU:	1. 12. 1993
IDENTIFIKAČNÍ ČÍSLO:	494 55 842

Společnost je zapsána v obchodním rejstříku oddíl B, vložka 1181 u Krajského soudu v Brně.

Společnost byla založena Fondem národního majetku České republiky, jako jediným zakladatelem, na základě zakladatelské listiny ze dne 12. 11. 1993, ze státního podniku JIHOMORAVSKÉ VODOVODY A KANALIZACE.

03 AKCIE

DRUH:	kmenové
FORMA:	na jméno
PODOBA:	zaknihovaná
POČET AKCIÍ:	221 858 ks
JMENOVITÁ HODNOTA AKCIE:	1 000 Kč
ZÁKLADNÍ KAPITÁL:	221 858 000 Kč

Jediným akcionářem společnosti je:

Svaz VKMO s.r.o., se sídlem Soběšická 156, 638 00 Brno, IČ: 255 72 245.

Předmět podnikání VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s., je přesně určen ve stanovách společnosti a zapsán v obchodním rejstříku. Rozhodující činností společnosti je provozování vodovodů a kanalizací pro veřejnou potřebu.

PŘEDSTAVENSTVO

Ing. Jindřich Král
Ing. Bc. Jiří Crha

předseda
místopředseda

Ing. Vlastimil Bařinka
Mgr. Roman Fabeř
Ing. Vlastimil Gabrhel
Ing. arch. Jaroslav Klařka
Mgr. Josef Vojta

člen
člen
člen
člen
člen



Ing. Bc. Jiří Crha
místopředseda

Ing. Vlastimil Bařinka
člen

Mgr. Josef Vojta
člen

Ing. arch. Jaroslav Klařka
člen

Ing. Jindřich Král
předseda

Mgr. Roman Fabeř
člen

Ing. Vlastimil Gabrhel
člen

DOZORČÍ RADA

Ivo Rohovský	předseda
RSDr. Jiří Vlach	1. místopředseda
Ing. František Sivera	2. místopředseda
Ing. Barbora Arndt	člen
Ing. Tomáš Hájek	člen
MVDr. Pavel Heřman	člen
Antonín Mlynář	člen
František Plavec	člen
Jan Schneider	člen
Vladimír Stejskal	člen
Mgr. Vladimír Šmerda	člen
Ing. Dagmar Zvěřinová	člen

VEDENÍ SPOLEČNOSTI

Ing. Lubomír Gloc	generální ředitel
Ing. Jiří Lidmila	ekonomický náměstek
	generálního ředitele
Doc. Ing. Milan Látal, CSc.	technický náměstek
	generálního ředitele
Ing. Petr Fiala	ředitel divize Boskovice
Bc. Ivan Vavro	ředitel divize Brno-venkov
Ing. Bronislav Remeš, Ph.D.	ředitel divize Jihlava
Ing. Jaroslav Hedbávný	ředitel divize Třebíč
Ing. Zdeněk Jaroš	ředitel divize Znojmo
Ing. Karel Fuchs	ředitel divize Žďár nad Sázavou
Ing. Ilja Kašík, CSc.	ředitel technické divize

ZMĚNY V ORGÁNECH SPOLEČNOSTI V ROCE 2014

- 2. 1. 2014** Odstoupil z funkce člena dozorčí rady Ing. Bronislav Remeš, Ph.D.
- 23. 1. 2014** Členem představenstva zvolen valnou hromadou Ing. arch. Jaroslav Klačka
- 23. 1. 2014** Valná hromada odvolala následující členy dozorčí rady: Ivo Rohovský, RSDr. Jiří Vlach, Ing. František Sivera, Ing. Barbora Arndt, Ing. Tomáš Hájek, MVDr. Pavel Heřman, Mgr. Jan Kaluža, Antonín Mlynář, Ing. Miroslav Paleček, František Plavec, Jan Schneider, Ing. Josef Skoumal, Vladimír Stejskal, Ing. Věra Šedová, Mgr. Vladimír Šmerda, Ing. Dagmar Zvěřinová, Ing. Jiří Žižka
- 23. 1. 2014** Za členy dozorčí rady byli valnou hromadou zvoleni: Ivo Rohovský, RSDr. Jiří Vlach, Ing. František Sivera, Ing. Barbora Arndt, Ing. Tomáš Hájek, MVDr. Pavel Heřman, Antonín Mlynář, František Plavec, Jan Schneider, Vladimír Stejskal, Mgr. Vladimír Šmerda, Ing. Dagmar Zvěřinová
- 23. 1. 2014** Předsedou dozorčí rady byl zvolen Ivo Rohovský, 1. místopředsedou RSDr. Jiří Vlach, 2. místopředsedou Ing. František Sivera

ÚVODNÍ SLOVO GENERÁLNÍHO ŘEDITELE



Ing. Lubomír Gloc, generální ředitel

**VÁŽENÉ DÁMY, PÁNOVÉ,
VÁŽENÍ AKCIONÁŘI A PARTNEŘI,**

v návaznosti na ukončení dalšího roku hospodaření Vám představenstvo VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s., předkládá zprávu za rok 2014. Naleznete v ní základní informace o naší společnosti, o jejím hospodaření a stavu jejího majetku.

Dovolte mi úvodem krátké zamyšlení nad uplynulým rokem v souvislosti se zhodnocením nejen hospodářských výsledků, ale i dalších faktorů, které na ně měly ať již menší nebo větší vliv.

Rok 2014 byl pro naši společnost rokem, který se nepochybně zapíše do historie VAS. Hned v několika oblastech jsme totiž zaznamenali rekordní výsledky. Dosáhli jsme historicky nejlepšího výsledku hospodaření – činí 86 milionů korun před zdaněním. Neustále narůstá počet provozovaných objektů a délka provozovaných vodovodních i kanalizačních sítí.

Hlavní činností naší společnosti je dodávka pitné vody a odvádění a čištění odpadních vod. V těchto základních činnostech nedošlo v roce 2014 k žádným větším problémům ani výkyvům. Byl zajištěn plynulý provoz ve všech těchto základních oblastech naší činnosti. Přály nám i klimatické podmínky, kdy jsme díky poměrně teplé zimě neřešili žádné vážnější havárie nebo delší odstávky.

Naše společnost se ale věnuje také dalším podnikatelským činnostem. Mezi ně patří například stavebně-montážní činnosti, prodej materiálu, inženýrské a projekční práce. I objem příjmů v této oblasti se podařilo značně navýšit oproti původním předpokladům.

Tyto výsledky svědčí nepochybně o tom, že jsme správně nastavili Strategii VAS 2014–2018. Ta byla v loňském roce rozšířena ještě o Obchodní strategii VAS 2014–2018. Chceme se zaměřit ale i na další směry vývoje VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s., a to zejména směrem k novým informačním systémům a technologiím, bez nichž nemůže moderní společnost účinně fungovat. Jako nástroj pro tuto oblast byla letos přijatá Strategie IS/IT 2015–2018. Jasné cíle si vytyčila také Personální strategie 2015–2018. Patří k nim systém nábory, výběru a adaptačního procesu, ale také rozvoj a vzdělávání zaměstnanců. V neposlední řadě chceme naše úspěchy, investice, hospodaření a společenskou odpovědnost prezentovat nejen veřejnosti, ale také Vám, akcionářům, partnerům a vlastníkům infrastruktury. Směřování v této oblasti nastavila Marketingová a komunikační strategie 2015–2018. Všechny tyto střednědobé strategické dokumenty, schválené představenstvem společnosti, mají nastavenou i zpětnou kontrolu jejich naplňování a systém jejich vyhodnocování.

Uvedené výsledky jsme dosáhli s rekordně nízkým počtem zaměstnanců. Pokud ale chceme nadále tyto výsledky upevňovat, je zřejmé, že již není možné nadále počty zaměstnanců snižovat. Jednoznačným cílem je udržet vysokou kvalitu provozování vodovodů a kanalizací jako naší hlavní činnosti. Očekáváme tedy, zejména v souvislosti s jinými obchodními činnostmi společnosti, že bude nutné počty zaměstnanců mírně navýšit, aby tato činnost nebyla vykonávána na úkor našich provozních služeb. Velmi mě těší, že se nám daří upevňovat naše postavení na veřejnosti jako spolehlivého a silného partnera a dobrého zaměstnavatele.

Rád bych poděkoval našim akcionářům, partnerům a zaměstnancům za výbornou spolupráci a popřál nám všem hodně úspěchů a dobrých rozhodnutí v další práci.

Ing. Lubomír Gloc
generální ředitel

SLOVO PŘEDSEDY PŘEDSTAVENSTVA



Ing. Jindřich Král, předseda představenstva

Rok 2014 byl pro VODÁRENSKOU AKCIOVOU SPOLEČNOST, a.s., prvním rokem, kdy pracovala v podmínkách nové strategie společnosti. Stanovení jasných a konkrétních cílů ve Strategii VAS 2014–2018 se ihned promítlo do hospodaření společnosti v loňském roce. Dosáhli jsme pro společnost rekordní výše hospodářského výsledku, který před zdaněním činí 86 mil. Kč, a to při celkových výnosech společnosti ve výši 1 811 mil. Kč. Na zvýšeném obrátu společnosti se pozitivně projevilo schválení nové Obchodní strategie společnosti, která klade důraz nejen na kvalitu poskytovaných služeb, ale i na zvyšování tržeb u činností, které jdou mimo vodné resp. stočné. Podíl těchto činností na celkových tržbách dosáhl v loňském roce 13,3 %.

Celkové hospodářské výsledky jsou ovlivněny řadou pozitivních změn, ke kterým v minulosti došlo. Asi nejdůležitější z nich byl přechod z oddílného na vlastnický model provozování, na který navázaly již zmíněné strategie společnosti. Došlo ke zvýšení efektivity provozování sjednocením organizační struktury provozních divizí, jehož vlivem jsme dosáhli v roce 2014 snížení počtu zaměstnanců na 1009.

Vlastnický model provozování nám umožnil více spolupracovat s vlastníky infrastruktury a podílet se na realizaci zakázek, které byly dříve objednávány u jiných subjektů. Tato spolupráce měla významný vliv na dosažení rekordního hospodářského výsledku a umožňuje vyplatit vlastníkovi podíl na zisku společnosti ve výši 70 mil. Kč.

Společnost v loňském roce rovněž významně ovlivňovaly i investiční záměry vlastníků infrastruktury, které byly dotovány z Operačního programu Životní prostředí. Zvýšil se počet provozovaných

objektů i délky sítí, ale na druhé straně nově vybudovaná infrastruktura musí být provozována v souladu s cenotvorbou danou podmínkami OPŽP. Zde je potřeba zmínit úspěch jednání pracovní skupiny Svazu VKMO s.r.o. a VAS, které se podařilo projednat a schválit změnu v přístupu ke stanovování cen pro vodné a stočné. To se v konečném důsledku projeví v cenách vodného a stočného pro jednotlivé odběratele, které porostou pomaleji, než byl původní předpoklad.

Dlouhodobým cílem naší společnosti je poskytnout vlastníkům infrastruktury takové příjmy, které jim zajistí udržitelnou infrastrukturu. V roce 2014 jsme tak vlastníkům vyplatili za pronájem vodohospodářské infrastruktury nájemné ve výši 491 mil. Kč, což tvoří 31,3 procentní podíl na tržbách z vodného a stočného.

Stabilní finanční situace naší společnosti nám i nadále umožňuje realizovat střednědobý plán investic provozního majetku. V roce 2014 jsme tak pořídili majetek v celkové výši 69 mil. Kč.

V roce 2014 jsme také jako provozovatel infrastruktury sledovali, jak se vyvíjela situace kolem vystoupení Statutárního města Jihlava ze Svazu vodovodů a kanalizací Jihlavsko a Městysu Černá Hora z tamního Svazku vodovodů a kanalizací měst a obcí. V této souvislosti bych rád zmínil, že naším cílem je udržet, případně navýšit rozsah provozovaného majetku a provozovat ho v pokud možno co největších celcích jedné tarifní oblasti.

Za všemi výše zmíněnými výsledky, ale stojí konkrétní lidé. Dovolu mi tedy, abych poděkoval všem zaměstnancům společnosti za vykonanou práci a obchodním partnerům za spolupráci. Věřím, že naše spolupráce, a tak i naše firma, bude úspěšná i v dalším období.

Ing. Jindřich Král
předseda představenstva

SLOVO PŘEDSEDY DOZORČÍ RADY



Ivo Rohovský, předseda dozorčí rady

Rok 2014 byl pro VODÁRENSKOU AKCIOVOU SPOLEČNOST, a.s., rokem, kterým vstupovala do dvacátého prvního roku své existence. Především však byl rokem nástupu Strategie společnosti pro období let 2014 až 2018.

Dozorčí rada jako kontrolní orgán společnosti na svých zasedáních v průběhu celého roku hodnotila a kontrolovala plnění této schválené strategie. Věnovala se pravidelnému rozboru hospodaření VAS za příslušné období i monitoringem technicko-provozních činností.

Diskutována byla otázka in-house zakázek jako jedna z možností rozšíření činnosti společnosti mimo provozování vodovodů a kanalizací. Pozitivně byla hodnocena snaha o vítězství v koncesních řízeních a získání dalších území k provozování vodárenské činnosti. S tím souviselo také projednávání dalších dvou strategií – obchodní a marketingové.

Hospodářský výsledek VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s., předcházejícího roku umožnil pro svazky vyplatit polovinu finančního nákladu za nákup akcií a výsledek roku 2014 umožní, aby v průběhu roku 2015 byla uhrazena druhá polovina.

Pro vlastníky VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s. – svazky měst a obcí, se VAS podílela ještě na jednom významném úspěchu. Podařilo se snížit ve vazbě na dotované akce povinný meziroční nárůst cen vodného a stočného z 5 % na 2 %.

Pokud se ohlédnu na uplynulý rok, tvrdím, že VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., je stále subjektem, který pro své vlastníky – města a obce – zajišťuje plynulou dodávku pitné vody i odvádění a čištění vod odpadních. Mimo tuto základní činnost provádí i jiné práce, které se snaží dále rozšiřovat. Plní tak své povinnosti jak vůči vlastníkům, tak i odběratelům a v neposlední řadě i zaměstnancům.

Ivo Rohovský
předseda dozorčí rady

TECHNICKO-PROVOZNÍ ČÁST

PŘEDSTAVUJEME



Svaz VKMO s.r.o., je od 21. 12. 2012 jediným akcionářem společnosti VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s. Funkci akcionáře vykonává tak, aby byly vytvářeny podmínky pro obnovu a rozvoj vodohospodářské infrastruktury a současně bylo dosahováno optimalizovaných provozních nákladů.

Svaz VKMO s.r.o., byl založen v roce 1999. Jejími zakládajícími společníky se staly výhradně svazky měst a obcí.

TECHNICKÉ ÚDAJE O PROVOZOVANÝCH VODOVODNÍCH ZAŘÍZENÍCH

Průběžně prováděné dílčí technicko-provozní činnosti mají společný cíl, a to zajistit výrobu kvalitní pitné vody a její spolehlivou distribuci ke spotřebitelům. K tomu přispívá zejména naše stálá péče o vodní zdroje, každodenní realizace a kontrola procesu technologické úpravy surové vody, včetně hygienického zabezpečení pitné vody, neustálé udržování vodovodních objektů v provozuschopnosti a racionální řízení provozu vodárenských systémů podle aktuálních potřeb. Ke splnění požadavků zákazníků využíváme dlouhodobých provozních zkušeností a odborných znalostí našich zaměstnanců.

Kompletní provoz vodovodů jsme vykonávali v 703 lokalitách, smluvní dílčí činnosti na vodovodech jsme zajišťovali v dalších 74 spotřebištích. V roce 2014 jsme ve smyslu novely právního předpisu revidovali agendu počtu provozovaných lokalit, nyní jako referenčního zdroje číselníků pro námi provozované obce a části

obcí používáme Registr územní identifikace, adres a nemovitostí ve správě Českého úřadu zeměměřického a katastrálního.

Distribuci pitné vody spotřebitelům jsme zajišťovali prostřednictvím 4 995 km vodovodního potrubí, nastal meziroční nárůst délky o 60 km. Námi provozované vodovody představují cca 6,6 % z délky vodovodní sítě v celé České republice. Ve spotřebištích se meziročně zvýšil počet vodovodních přípojek o 1,4 %, na vodovod bylo připojeno 540 008 obyvatel, což je 95,1 % obyvatel bydlících v lokalitách, ve kterých naše společnost zajišťovala kompletní provoz vodovodů. Spotřebitele zásobujeme převážně ze skupinových vodovodů okresního významu, které tvoří 91,7 % z celkové délky vodovodů, zbývající část připadá na místní vodovody. Nejrozsáhlejším systémem je oblastní vodárenská soustava Jihozápadní Morava, propojující skupinové vodovody v kraji Vysočina (v okresech Třebíč a Žďár nad Sázavou) s krajem Jihomoravským (v okresech Znojmo a Brno-venkov).

ZÁKLADNÍ TECHNICKÉ ÚDAJE O PROVOZU VODOVODŮ

	2012	2013	2014
počet zásobovaných obyvatel (osoby)	536 961	539 078	540 008
délka vodovodní sítě bez přípojek (km)	4 886	4 935	4 995
počet vodovodních přípojek (ks)	137 976	140 343	142 359
počet osazených vodoměrů (ks)	137 458	140 060	142 102
počet úpraven vody (ks)	73	69	82
kapacita vodojemů (m ³)	193 562	193 300	193 203
kapacita zdrojů podzemní vody (l.s ⁻¹)	753	752	739

V roce 2014 jsme evidovali na vodovodech celkem 1 636 poruch, vyžadujících výjezd zaměstnanců a provedení zásahu nebo opravy. Vlivem příznivých klimatických podmínek došlo k meziročnímu snížení poruchovosti o 2 %, což přispělo ke snížení úniků vody z vodovodních sítí, hodnota úniků dosáhla absolutního minima od počátku existence VAS. Příčinou poruchovosti nebyly pouze klimatické vlivy, ale také ne zcela optimální složení vodovodních

sítí z hlediska kvality a stáří potrubí. Ve stáří nad 50 let jsme provozovali průměrně 10,1 % vodovodního potrubí, ale situace je velmi rozdílná v jednotlivých divizích. Dalšího snížení úniků vody lze dosáhnout zejména postupnou realizací plánů financování obnovy, které vypracováváme a aktualizujeme ve spolupráci s vlastníky infrastruktury.

PARAMETRY VÝROBY, FAKTURACE A ZTRÁT PITNÉ VODY

Objem vody vyrobené k realizaci v hodnoceném roce činil u naší společnosti 25 891 tis. m³, z toho jsme vyrobili 92,6 % ve vodárenských zařízeních provozovaných VAS, zbývající část pitné vody jsme převzali od jiných smluvních subjektů. Při výrobě pitné vody mírně

převažovaly povrchové zdroje surové vody (55,0 %) nad zdroji podzemními.

Podařilo se zmírnit dlouhodobě nepříznivě klesající trend v oblasti fakturace pitných vod. Objem fakturované pitné vody dosáhl úhrnné roční hodnoty 21 661 tis. m³. Roční plán fakturovaných objemů pitné vody byl překročen celkem o 0,3 %. Meziroční

ZÁKLADNÍ ÚDAJE O OBJEMECH VÝROBY A FAKTURACE PITNÉ VODY

tis. m³

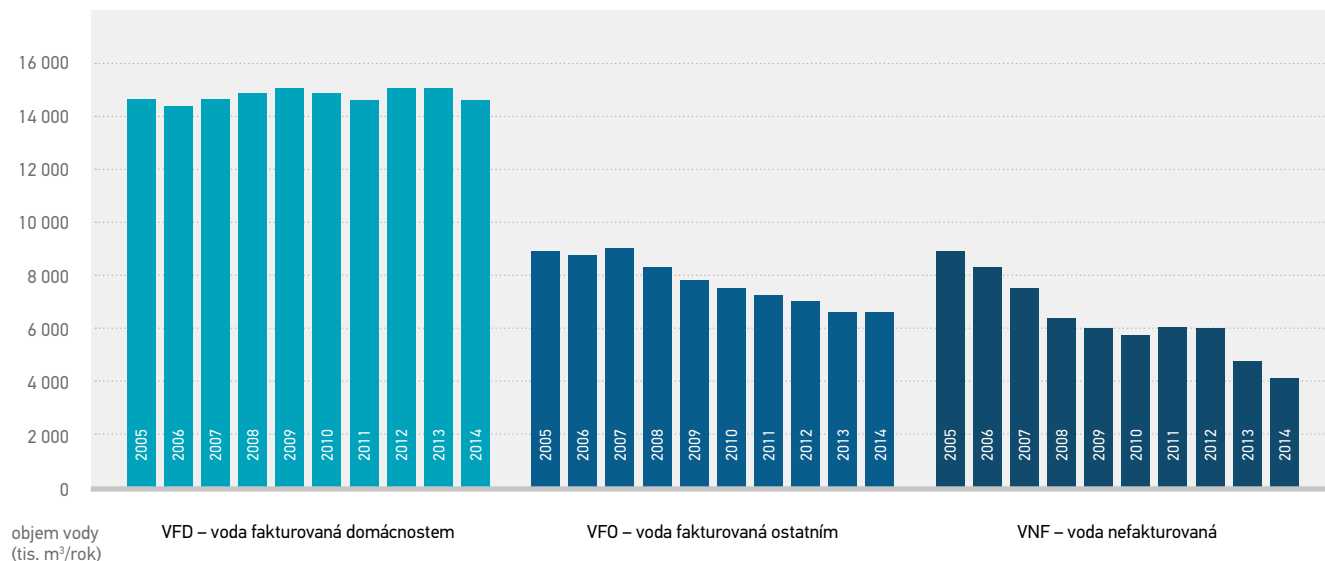
		2012	2013	2014
voda vyrobená ve vlastních zařízeních	VV	26 796	24 609	23 976
voda převzatá od subjektů mimo VAS	Vpřevz.	1 581	1 913	2 045
voda předaná subjektům mimo VAS	Vpřed.	221	154	132
voda vyrobená k realizaci	VVR	28 156	26 368	25 891
voda fakturovaná pitná celkem	VFC	22 091	21 734	21 661
fakturovaná domácnostem	VFD	15 292	15 229	15 117
fakturovaná ostatním odběratelům	VFO	6 799	6 505	6 544
voda nefakturovaná (VVR - VFC)	VNF	6 065	4 634	4 230

pokles fakturace dosáhl u obyvatelstva 0,7 %, přesto ale plánovaná hodnota fakturace pro domácnosti byla překročena o 0,5 %, protože byl předpokládán větší trendový propad. Kategorie „ostatní“ (tj. průmysl, vybavenost obcí, zemědělství, služby) dosáhla příznivého meziročního nárůstu fakturace v hodnotě 4,4 %, což může být pozitivním projevem postupného doznívání tuzemské ekonomické krize. V souhrnu sice nastalo u VAS meziroční snížení fakturovaných objemů pitných vod o 0,3 %, ale předchozí meziroční pokles byl podstatně hlubší (činil 1,6 %).

V domácnostech dosáhly průměrné denní specifické spotřeby vody 77 litrů na obyvatele. Tato hodnota zaostává za celostátním průměrem o cca 10 litrů na obyvatele za den, což je zejména způsobeno charakterem námi provozovaných spotřebišť, tj. využíváním vlastních doplňkových zdrojů vody u obyvatel venkova.

CHRONOLOGIE ROČNÍCH OBJEMŮ FAKTURACE A ZTRÁT PITNÉ VODY

Roční objemy fakturace a ztrát pitné vody (tis. m³/rok) – dekáda let 2005–2014

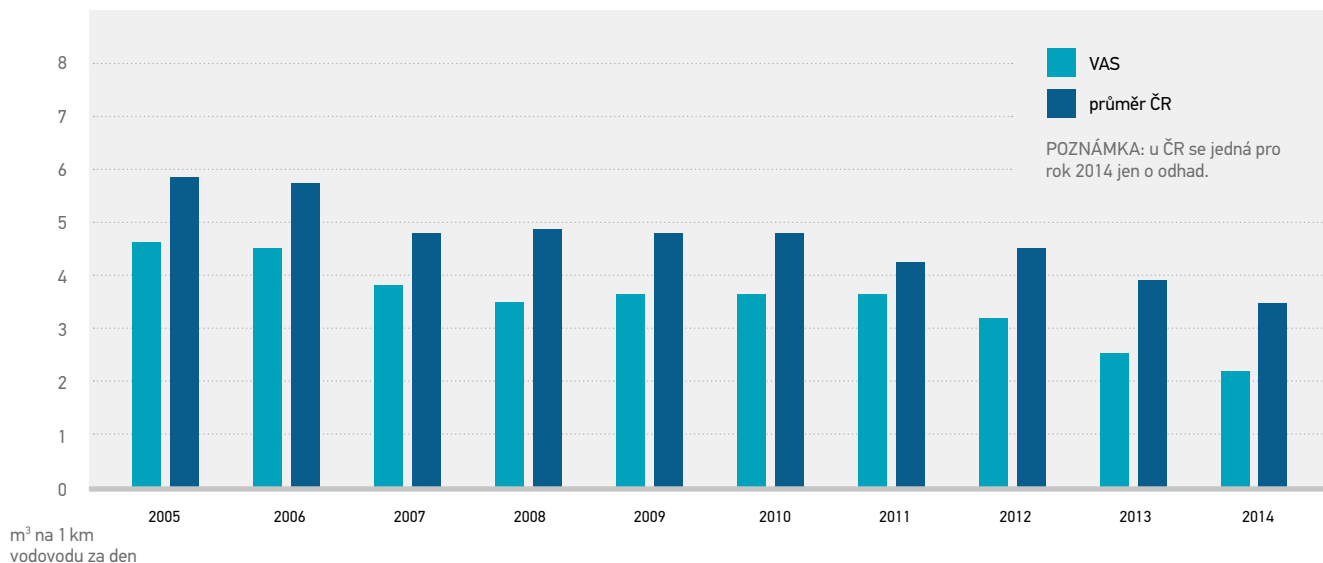


Objem vody nefakturované dosáhl v roce 2014 hodnoty 4 230 tis. m³, což představuje podílově 16,3% nefakturované vody z celkového objemu vody dodané do distribuční sítě, nastalo příznivé meziroční snížení o 1,3%.

Ve vodovodních systémech provozovaných VAS jsou dlouhodobě hodnoty úniků vody z potrubí nižší, než jsou úniky dosahované v průměru celé České republiky, a to zejména z důvodu našeho cíleného preventivního vyhledávání a neprodleného opravování skrytých poruch, což se u některých vodárenských společností dosud standardně neprovádí. V roce 2014 jsme dosáhli absolutního minima úniků vody z vodovodních sítí od počátku existence společnosti.

CHRONOLOGIE ÚNIKŮ VODY Z VODOVODNÍCH SÍTÍ

Denní úniky vody z vodovodních sítí v dekadě let 2005–2014 – porovnání VAS s průměrem v České republice



VODNÍ ZDROJE, ÚPRAVA SUROVÉ VODY A KVALITA PITNÉ VODY

Zdroje vody jsou základem každého systému zásobování pitnou vodou a péče o ně je jedním z našich hlavních provozních úkolů. V roce 2014 jsme aktualizovali analýzu rizik vodních zdrojů a jímacích objektů provozovaných naší společností, ze které vyplynula dvě vážná rizika, kterým budeme v následujícím období věnovat zvýšenou pozornost. Jedná se o riziko z dopadu nového občanského zákoníku na vlastnické vztahy mezi vodními díly a pozemky, na kterých se tato díla nachází, a riziko související s problematikou sucha.

Z hlediska vlastnických vztahů k jímacím objektům jsme zhodnotili současný stav (v průměru je u VAS cca 33 % objektů na pozemcích v majetku vlastníka vodovodu, cca 32 % se nachází na pozemcích obecních nebo státních a cca 35 % na pozemcích převážně soukromých osob). Dle vývoje právních poměrů a výsledků soudních jednání v předmětné věci se bude vyvíjet další jednání mezi vlastníky infrastruktury a vlastníky pozemků.

Sucho a související snížení hladin vody ve vodních zdrojích jsme v našich podmínkách registrovali zejména u mělkých podzemních zdrojů (celkem u 15 místních zdrojů v okrese Blansko, u 2 zdrojů v okrese Brno – venkov a pokles vydatnosti jímacích zářezů v prameništi Heraltice v okrese Třebíč). Zaměřujeme se zejména na využívání perspektivních, tedy větších, zaručených a lépe chráněných vodních zdrojů, do kterých je výhodné investovat. K tomuto cíli směřujeme postupnými kroky koordinovaně s vlastníky infrastruktury.

Pokračujeme v dlouhodobé průběžné optimalizaci ochranných pá-

sem vodních zdrojů podle současných právních předpisů. Aktuálně je do revize ochranných pásem zařazeno celkem 196 vodních zdrojů, nová rozhodnutí (případně i opatření obecné povahy) v právní moci byla získána pro 75 zdrojů, rozpracované jsou dokumentace pro 15 zdrojů vody.

K nejvýznamnějším zdrojům povrchové vody využívaným u VAS patří vodní nádrže Hubenov a Nová Říše v okrese Jihlava, nádrže Vranov a Znojmo v okrese Znojmo, nádrže Vír a Mostiště v okrese Žďár nad Sázavou. Kapacitně rozhodujícími pro výrobu pitné vody jsou úpravny povrchové vody Znojmo, Hosov, Štítary a Mostiště.

U podzemních zdrojů Drnovice, Velká Roudka, Krhov, Olšany, Bohusoudov je dlouhodobě sledována nedostatečná (mezní) kapacita zdrojů – v některých případech došlo během roku k náhradnímu zásobování pitnou vodou, pro obec Drnovice již byl vybudován posilovací vrt.

Dosažení co nejlepší kvality pitné vody je jednou z provozních priorit naší společnosti. Kvalita pitné vody je průběžně kontrolována, a to zejména dle aktuálně platného znění vyhlášky č. 252/2004 Sb., kterou se stanoví hygienické požadavky na pitnou a teplou vodu a četnost a rozsah kontroly pitné vody, dle vyhlášky č. 307/2002 Sb., o radiační ochraně a dle metodického doporučení Ministerstva zdravotnictví – hlavního hygienika ČR k limitu pro uran č. j. 53485/2009-OVZ-327.

V roce 2014 dostalo 91 % zásobovaných obyvatel pitnou vodu plně vyhovující výše uvedeným právním předpisům. U ostatních zásobovaných obyvatel došlo k překročení jednoho nebo více ukazatelů, vztaheno na celkový počet zásobovaných obyvatel nastalo nejčas-

těži překročení u ukazatele železa ve 3 % (převážně na koncových větvích vodovodních řadů), z pohledu mikrobiologického a biologického rozboru v 0,9 % dusičnanů, v 0,8 % uranu, v 0,9 % manganu v 0,8 %. V ojedinělých případech došlo k překročení hodnot stanovených vyhláškou č. 252/2004 Sb., u ukazatelů pesticidní látky, chloridy, dusitany, trichlormethan, barva, zákal nebo radon.

V hodnoceném roce se podařilo realizovat některá opatření, která významně přispěla ke zlepšení kvality dodávané pitné vody. Do zkušebního provozu v průběhu roku přešly ÚV Mostiště a ÚV Znojmo, rekonstrukce obou těchto rozhodujících úpraven vod probíhala za plného provozu. Byla zahájena rekonstrukce ÚV Ivančice, v souvislosti s touto stavbou došlo k odstavení zdrojů podzemní vody na prameništi Ivančice – Němčice a k uvedení ÚV Rosice na maximální výkon, čímž došlo také ke změně zásobování přílehlých obcí pitnou vodou. Na ÚV Ždírec byla doplněna technologie pro odmanganování. Do provozu byla uvedena ÚV Vranová a byla instalována ÚV na VDJ Slatina, obě ionexové úpravy odstraňují dusičnany. Pro zásobování obce Kunice pitnou vodou byla instalována odradonovací stanice. Na ÚV Vír byla doplněna technologická linka novými filtry s granulovaným aktivním uhlím a technologií s ultrafialovým zářením. Na ÚV Hosov a ÚV Štítary byla provedena regenerace stávajících filtrů s granulovaným aktivním uhlím.

Ve spolupráci s vlastníky infrastruktury se podařilo dlouhodobě a postupně realizovanými investičními opatřeními dosáhnout příznivého stavu, kdy všechny úpravy povrchové vody, provozované naší společností, jsou již vybaveny granulovaným aktivním uhlím, které se používá k odstraňování pachových, chuťových nebo zabarvujících látek, stále větší význam nabývá také při odstraňování závadných organických látek, např. chlorovaných uhlovodíků, pesti-

cidů nebo aromatických látek. Granulované aktivní uhlí je v moderních úpravách vody nezbytnou bezpečnostní pojistkou při výrobě kvalitní pitné vody.

TECHNICKÉ ÚDAJE O PROVOZOVANÝCH KANALIZAČNÍCH ZAŘÍZENÍCH

K provozním prioritám naší společnosti patří plynulé odvedení odpadních, případně také srážkových vod kanalizačními systémy, vyčištění odkanalizovaných vod v předepsané kvalitě a následné navrácení vyčištěné vody do přírodního vodního koloběhu. Při této činnosti prosazujeme šetrný environmentální přístup a důsledně uplatňujeme poznatky moderní vědy v oblasti nových technologií, určených k odvádění nebo čištění odpadních vod.

Kompletní provoz kanalizací zajišťovala VAS v hodnoceném roce ve 315 lokalitách, v dalších 30 lokalitách jsme poskytovali dílčí smluvní činnosti v oblasti kanalizací. V roce 2014 jsme ve smyslu novely právního předpisu revidovali agendu počtu provozovaných lokalit, nyní jako referenčního zdroje číselníků pro námi provozované obce a části obcí používáme Registr územní identifikace, adres a nemovitostí ve správě Českého úřadu zeměměřického a katastrálního.

K odvádění odpadních vod bylo využíváno 2 553 km kanalizačního potrubí, meziroční nárůst délky činil 93 km. Provozovaná kanalizace představuje cca 5,8 % z délky kanalizačních sítí v celé České republice. V obcích, ve kterých působila naše společnost, bylo v hodnoceném roce připojeno na kanalizaci celkem 434 875 obyvatel, tj. nárůst oproti předchozímu roku o 5 923 obyvatel. V obcích, kde provozujeme kanalizaci, bylo průměrně na kanalizaci připojeno 91,5 % trvale bydlících obyvatel. Meziročně byl zvýšen počet kanalizačních přípojek o 4 377, tj. navýšení o 4,7 %.

V hodnoceném roce jsme získali provozování 7 nových čistíren odpadních vod, celkově naše společnost provozovala 128 ČOV, což představuje cca 5,4 % z celkového počtu komunálních ČOV v České republice. Odpadní vody byly čištěny od 97,1 % obyvatel napojených na kanalizaci provozovanou VAS.

Poruchovost na kanalizacích byla meziročně o 18,8 % vyšší, celkem bylo v hodnoceném roce odstraněno na kanalizacích 556 poruch nebo havárií, vyskytovaly se zejména na kanalizačních objektech – na šachtách, čerpacích stanicích a dešťových oddělovačích.

ZÁKLADNÍ TECHNICKÉ ÚDAJE O PROVOZOVANÝCH KANALIZAČNÍCH ZAŘÍZENÍCH

		2012	2013	2014
počet obyvatel napojených na kanalizaci	počet	425 980	428 952	434 875
– z toho s koncovou ČOV	počet	413 354	416 640	422 090
délka kanalizační sítě bez přípojek	km	2 364	2 460	2 553
počet kanalizačních přípojek	počet	89 975	92 626	97 003
počet provozovaných ČOV	počet	118	121	128

PŘEDSTAVUJEME



GENERÁLNÍ ŘEDITELSTVÍ

Generální ředitelství je organizačním stupněm strategické, koncepční, řídicí, metodicko-kontrolní a obslužné povahy, sloužící ke komplexnímu zabezpečení výrobních, technických, ekonomických a organizačně právních funkcí společnosti. Jeho činnost zajišťuje 25 zaměstnanců.

Největší meziroční nárůst poruchovosti nastal jednoznačně u technologického vybavení kanalizačních čerpacích stanic. Míra opotřebení a stárí provozovaných kanalizací je oproti vodovodům příznivější. Největší podíl stok provozovaných naší společností byl realizován až po roce 2000 (aktuálně to znamená 46,3 % z cel-

kové délky), pouze 8,0 % provozovaného kanalizačního potrubí bylo v hodnoceném roce starší než 50 let. Míra opotřebení je významně rozdílná u jednotlivých divizí, což rovněž ovlivňuje rozdílnou potřebu investičních prostředků vkládaných do postupné obnovy kanalizačních potrubí.

PARAMETRY FAKTUROVANÉ A ČIŠTĚNÉ ODPADNÍ VODY

Objemy odváděných a čištěných odpadních vod a jejich fakturace v hodnoceném roce nezaznamenaly žádné podstatné změny stávajících trendů. Roční plán fakturovaných objemů odpadní vody byl překročen o 0,7 %. Objem veškeré fakturované odpadní

vody, včetně srážkové, dosáhl úhrnné roční hodnoty 20 897 tis. m³, tj. v souhrnu celé společnosti meziroční nárůst o 0,6 %, přičemž u obyvatelstva byl zaznamenán nárůst ve výši 0,6 %, nárůst u kategorie „ostatní“ činil 1,0 %, pouze u vody srážkové byl zaznamenán meziroční pokles fakturace o 0,2 %.

ZÁKLADNÍ ÚDAJE O OBJEMECH FAKTUROVANÉ A ČIŠTĚNÉ ODPADNÍ VODY

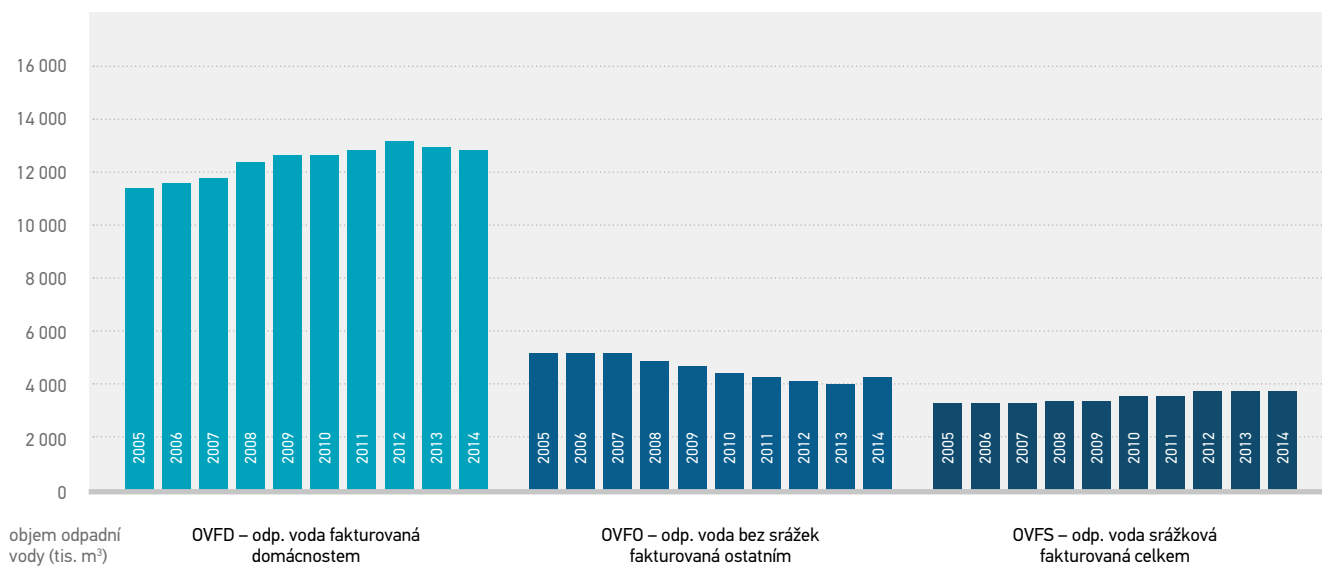
tis. m³

	2012	2013	2014
fakturovaná odpadní voda, vč. vod srážkových	20 905	20 781	20 897
– splašková odpadní voda (domácnosti)	12 906	12 859	12 941
– průmyslová a ostatní (bez srážek)	4 312	4 267	4 311
– srážková voda	3 687	3 655	3 645
fakturovaná odpadní voda bez srážkových	17 218	17 126	17 252
množství čištěných odpadních vod *	32 806	37 146	35 256
– splaškových	12 602	12 586	12 627
– průmyslových a ostatních	4 290	4 216	4 289
– srážkových	15 914	20 344	18 339
voda vypouštěná do toků **	31 860	35 935	34 074

POZNÁMKA: * včetně odpadních vod předaných k vyčištění do ČOV provozovaných jinými subjekty: tj. do ČOV Brno-Modřice, ČOV Tylex Letovice, ČOV Adamov, ČOV Měnin, ČOV Osová Bítýška
** pouze vody, které vypouští VAS, tj. bez vod vyčištěných a vypouštěných u jiných provozovatelů

CHRONOLOGIE ROČNÍCH OBJEMŮ FAKTURACE ODPADNÍ VODY

Roční objemy fakturace odpadních vod (tis. m³) – dekáda let 2005–2014



PROVOZ ČISTÍREN ODPADNÍCH VOD

V průběhu hodnoceného roku bylo převzato do provozu sedm nově vybudovaných čistíren odpadních vod (ČOV Kostelec u Jihlavy, ČOV Rokytnice nad Rokytnou, ČOV Vémyslice, ČOV Výčapy, ČOV Čáslavice, ČOV Římov, ČOV Žerotice). Pokračovaly rekonstrukce pěti ČOV (ČOV Dušejov, ČOV Prosiměřice, ČOV Blížkovice, ČOV Třebíč a ČOV Moravský Krumlov - Zámecká). Po rekonstrukcích byly do trvalého provozu převedeny ČOV Hrušovany u Brna a ČOV Ivančice, ze zkušebního do trvalého provozu byla převedena ČOV Dolní Heřmanice. Připravuje se intenzifikace a rekonstrukce ČOV Žďár nad Sázavou a ČOV Jedovnice.

Rozhodující objemy odpadních vod byly vyčištěny v námi provozovaných velkých městských komunálních čistírnách odpadních vod s kapacitou nad 20 tisíc ekvivalentních obyvatel, tj. v ČOV Jihlava, ČOV Znojmo, ČOV Třebíč, ČOV Žďár nad Sázavou, ČOV Blansko a ČOV Velké Meziříčí. U středních ČOV se trend v námi čištěných odpadních vodách opírá o provozně prokázanou výhodnost koncepce s nízkou zatížením biologickým stupněm ČOV, založeným na jednoduché směšovací aktivaci, výhody této technologie přispívají rovněž ke snižování specifické spotřeby energií. Zvyšuje se počet provozovaných malých ČOV pod 500 EO, také u těchto ČOV preferujeme proces odstraňování dusíku (nitrifikace – denitrifikace), což je klíčová podmínka stability a celkové spolehlivosti provozu ČOV, vedoucí také k objektivnímu snížení specifických provozních nákladů a spotřeby elektrické energie.

Klademe důraz na řešení kalových hospodářství v ČOV, respektujeme zvýšené požadavky na vlastnosti upraveného kalu pro aplikaci kalu do půdy. V ČOV provozovaných VAS bylo v hodnoceném roce vyprodukováno celkem 7 596 tun kalů (přepočet na 100 % sušinu), z toho bylo odběratelům ke kompostování předáno 57 %, 42 % bylo předáno odběratelům, kteří aplikují kaly na zemědělskou půdu,

1 % bylo předáno přímo zemědělcům k aplikaci na zemědělské pozemky. V průběhu roku jsme realizovali výběrové řízení na nové odběratele kalů pro celkem 10 ČOV s požadovanou dobou plnění 3 roky.

V provozovaných ČOV došlo v hodnoceném roce k celkem 382 poruchám s odstavením systému na více než 2 hodiny, meziročně se poruchovost zvýšila o 19 %. Většinou se jednalo o poruchy čerpací techniky, především na potrubních linkách vratného kalového systému. Často docházelo k poruše řídicích systémů, a také k poruchám provozních zařízení vlivem jejich opotřebení, korozi a stárnutí. Narůstá ale rovněž počet poruch spojených s technologií u nových ČOV. Nastalo pouze 6 havarijních stavů nebo omezení provozu, což je nejnižší počet za dobu existence naší společnosti. Havarijní stavy byly krátkodobé, bez dopadů na účinnost čištění a vypouštění vod do toku. Nejčastější příčinou bylo přerušení dodávky elektrické energie.

Z celkového počtu 128 provozovaných ČOV splnilo vodoprávní limity 127 ČOV. Došlo k překročení limitu pouze u ČOV Bělá - Hrádkov, kde se po rekonstrukci ČOV a oddílné kanalizační soustavy stále nedaří dostatečně snížit množství vnikajících balastních vod.

V hodnoceném roce bylo provedeno 42 změn vodoprávních povolení k vypouštění odpadních vod, dalších 18 bylo koncem roku ve správním řízení. Nejčastějším důvodem změn bylo stanovení podmínek a limitů v souvislosti s výstavbou nových nebo intenzifikovaných ČOV, častým důvodem bylo také uplynutí lhůty platnosti povolení.

U platby poplatků za vypouštění odpadních vod v roce 2014 je očekáváno meziroční snížení o 6,1 %, a to na výslednou roční hodnotu plateb 3,02 mil. Kč, příčinou je pokles čištěného množství odpadních vod. Zálohová výše poplatků na rok 2014 činila 3,68 mil. Kč.

PŘEDSTAVUJEME



DIVIZE BOSKOVICE

Divize Boskovice zajišťuje zásobování pitnou vodou a odvádění odpadních vod v 87 obcích okresu Blansko a ve 3 obcích okresu Brno-venkov, tedy v severní části Jihomoravského kraje. **Její provozy vodovodů sídlí ve městech Blansko a Boskovice a provoz ČOV a kanalizací ve městě Boskovicích.**

POČET OBYVATEL ZÁSOBOVANÝCH PITNOU VODOU	87 732
POČET PROVOZOVANÝCH OBCÍ, VČ. MÍSTNÍCH ČÁSTÍ	126
DÉLKA VODOVODNÍ SÍTĚ (km)	873
DÉLKA KANALIZAČNÍ SÍTĚ (km)	383
POČET ÚPRAVEN VODY	12
POČET ČISTÍREN ODPADNÍCH VOD	22
POČET ZAMĚSTNANCŮ (ø přep. stav osob)	141,32
TRŽBY (výnosy tis. Kč)	282 122



DIVIZE BRNO-VENKOV

Divize Brno-venkov zajišťuje zásobování pitnou vodou a odvádění odpadních vod ve 114 obcích a jejich místních částech převážně na území okresu Brno-venkov. **Její provozy sídlí ve městech Tišnov, Židlochovice, Ivančice, Rosice a Pozořice.**

POČET OBYVATEL ZÁSOBOVANÝCH PITNOU VODOU	112 011
POČET PROVOZOVANÝCH OBCÍ, VČ. MÍSTNÍCH ČÁSTÍ	114
DÉLKA VODOVODNÍ SÍTĚ (km)	918
DÉLKA KANALIZAČNÍ SÍTĚ (km)	638
POČET ÚPRAVEN VODY	10
POČET ČISTÍREN ODPADNÍCH VOD	25
POČET ZAMĚSTNANCŮ (ø přep. stav osob)	173,53
TRŽBY (výnosy tis. Kč)	345 869

10 EFEKTIVITA PROVOZU

Udržet vysokou efektivitu provozu se daří díky odbornosti a pracovnímu nasazení zaměstnanců společnosti. Věnujeme velkou pozornost důslednému vyhodnocování efektivity jednotlivých technicko-provozních činností při výrobě a distribuci pitné vody a při následném odvádění a čištění odpadních vod. Efektivita provozu

přispívá ke zlepšování kvality, rozsahu a dostupnosti poskytovaných služeb našim zákazníkům. K hodnocení efektivity systémů pro zásobování vodou a odvádění odpadních vod využíváme ukazatelů doporučených mezinárodní organizací IWA.

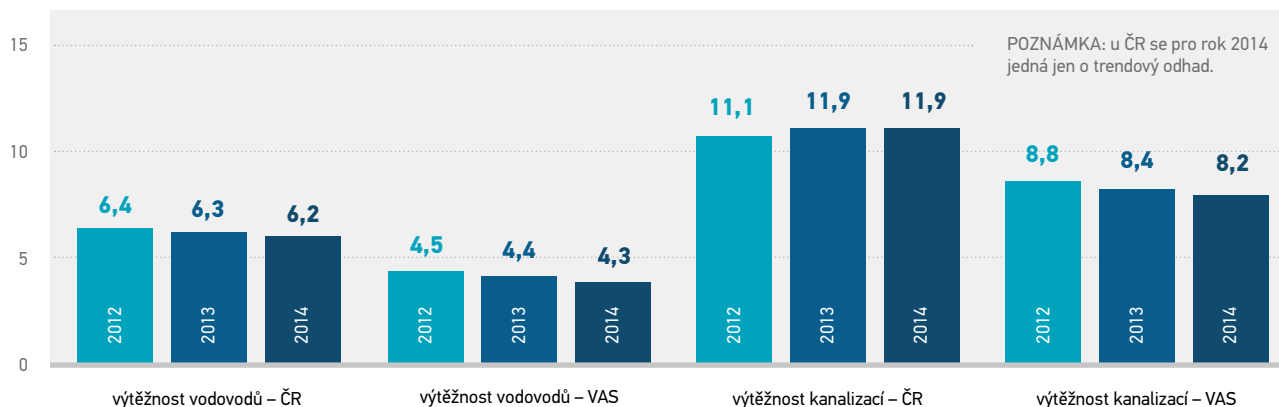
VÝTĚŽNOST Z VODOVODŮ A KANALIZACÍ

U naší společnosti, obdobně jako v průměru celé České republiky, je patrný dlouhodobý nepříznivý trend klesající provozní výtěžnosti z vodohospodářské infrastruktury. Snižuje se roční objem fakturace pitné nebo odpadní vody vztahený k příslušné délce provozované vodovodní nebo kanalizační sítě. V hodnoceném roce byla dosažena u naší společnosti výtěžnost u vodovodů i kanalizací na úrovni

cca 69 % z průměru v ČR, což je dáno nepříznivou skladbou lokalit, ve kterých naše společnost působí, tj. převažují obce s malým počtem obyvatel a bez většího vlivu průmyslu nebo občanské vybavenosti. V období posledních 10 let se v provozních podmínkách naší společnosti snížila výtěžnost vodovodů o 17 %, u kanalizací se výtěžnost snížila o 31 %.

VÝTĚŽNOST Z DÉLKY PROVOZOVANÝCH SÍTÍ

Výtěžnost z délky provozovaných sítí (tis. m³/km) – porovnání ČR a VAS



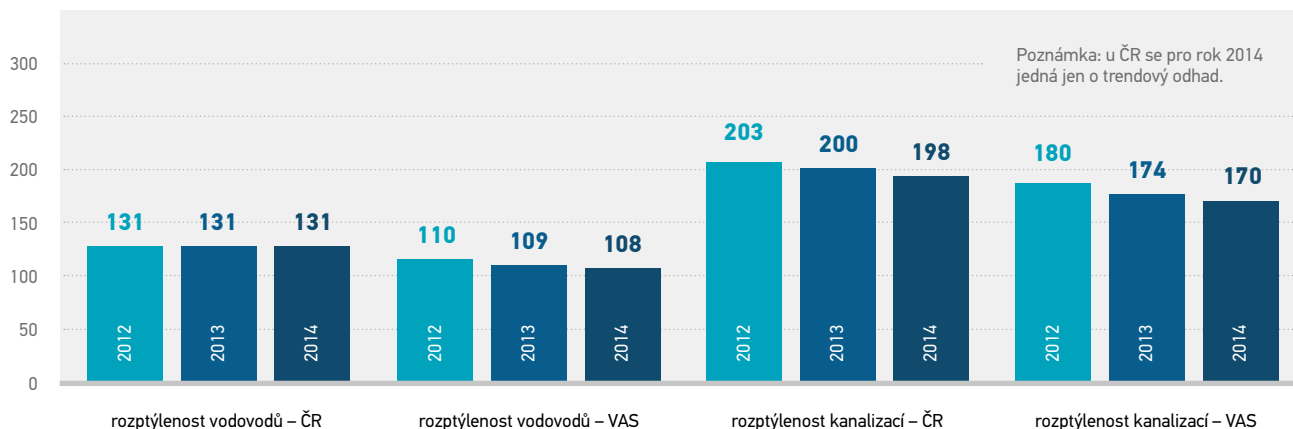
ROZPTÝLENOST OBYVATEL NA DÉLKU INFRASTRUKTURY

Nepříznivě se vyvíjí ukazatel rozptýlenosti obyvatel, tj. snižuje se počet obyvatel připojených na jeden kilometr provozované vodovodní nebo kanalizační sítě. Lze vysledovat obdobné klesající trendy jako u výtěžnosti z infrastruktury, avšak rozdíly mezi podmínkami naší společnosti a průměrem ČR nejsou tak markantní.

V hodnoceném roce dosáhla u vodovodů rozptýlenost obyvatel cca 82 %, rozptýlenost u kanalizací cca 86 % z průměru v ČR. V období posledních 10 let se u námi provozované infrastruktury snížil počet obyvatel připojených na 1 km sítě u vodovodů o 7 %, u kanalizací o 23 %. K negativnímu trendu přispívá zejména výstavba přívaděčů ke skupinovým vodovodům a dlouhých kanalizačních výtlačků v ex-travilánu ve skupinových kanalizacích.

ROZPTÝLENOST OBYVATEL NA DÉLKU INFRASTRUKTURY

Rozptýlenost obyvatel na délku infrastruktury (počet obyvatel/km) – porovnání ČR a VAS



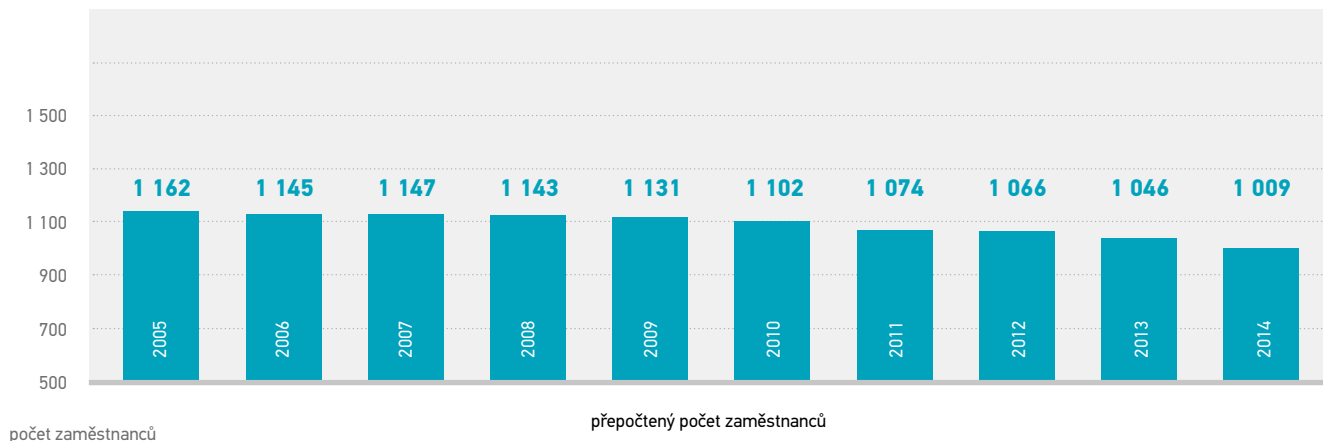
EFEKTIVITA ZAMĚŠTNANCŮ

Vývojový trend efektivity zaměstnanců je u naší společnosti velmi příznivý, v dlouhodobém sledování efektivita zaměstnanců stále vzrůstá, přestože provozní podmínky jsou každoročně méně výhodné, tj. klesá spotřeba vody, klesá výtěžnost z délky potrubí. Aktuálně v naší společnosti pracovalo 1 009 zaměstnanců. V období posledních 10 let se počet přepočtených zaměstnanců v naší společnosti snížil o 12,6 %.

Efektivitu zaměstnanců posuzujeme v naší společnosti ve vztahu k délce provozovaného potrubí, přičemž je uvažován celkový součet délek provozovaného vodovodu a kanalizace. Hodnotíme efektivitu zaměstnanců také ve vztahu k fakturaci vod, v tom případě je uvažována souhrnná celková fakturace objemů pitných i odpadních vod. V období posledních 10 let se navýšila délka provozovaného potrubí připadající na jednoho zaměstnance o 40 %, fakturovaný objem produkce vod připadající na jednoho zaměstnance se navýšil v hodnoceném období o 12 %.

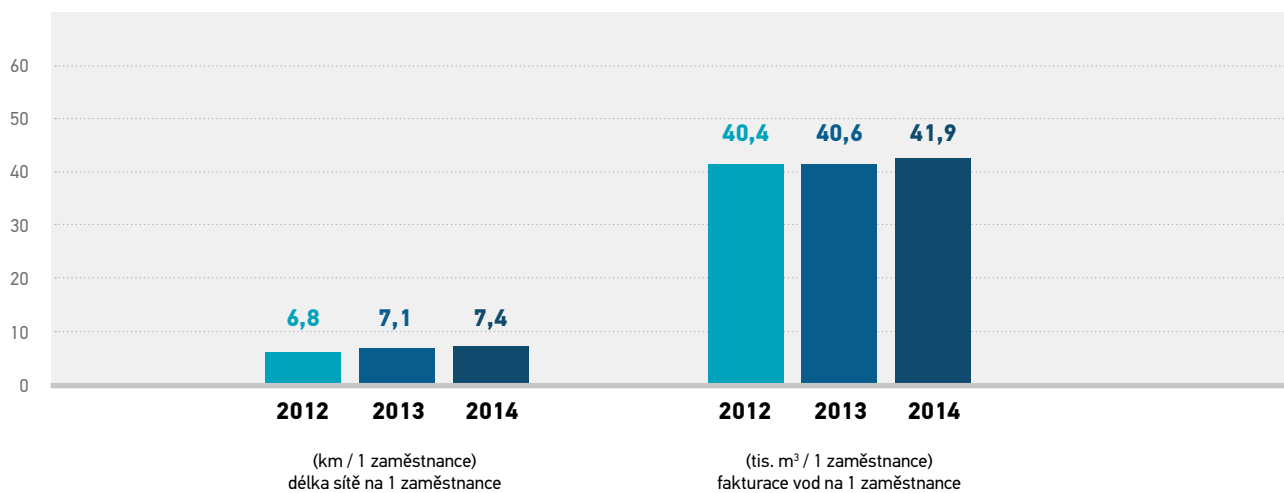
CHRONOLOGICKÝ VÝVOJ POČTU ZAMĚŠTNANCŮ SPOLEČNOSTI

Roční počet přepočtených zaměstnanců ve VAS – dekáda let 2005–2014



PŘEHLED EFEKTIVITY ZAMĚSTNANCŮ SPOLEČNOSTI

Efektivita zaměstnanců

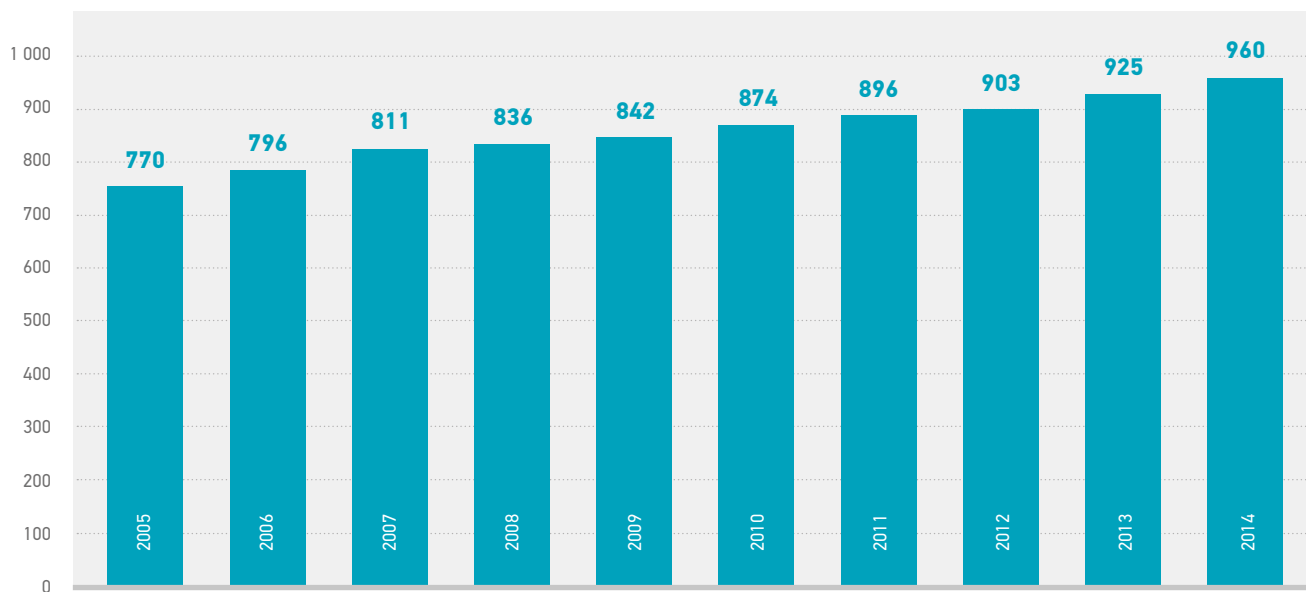


Technicko-ekonomickým ukazatelem, kterým také hodnotíme efektivitu zaměstnanců, je obslužnost spotřebitele, tj. počet obyvatel, připojených na vodovod a kanalizaci, připadající na jednoho

zaměstnance naší společnosti. Aktuálně připadá náš jeden zaměstnanec na celkem 960 připojených obyvatel, obslužnost má vzrůstající trend, za posledních 10 let se zvýšila o 24,6 %.

CHRONOLOGICKÝ VÝVOJ OBSLUŽNOSTI SPOTŘEBITELE

Počet obyvatel připojených na vodovody a kanalizace připadající na 1 zaměstnance – dekáda let 2005–2014



PŘEDSTAVUJEME



DIVIZE JIHLAVA

Divize Jihlava zajišťuje zásobování pitnou vodou a odvádění odpadních vod ve 27 obcích převážně na území okresu Jihlava pro Svaz vodovodů a kanalizací JIHLAVSKO a dále má uzavřené smlouvy s dalšími 20 obcemi okresu Jihlava na poskytování dílčích služeb v oblasti provozování vodovodů a kanalizací. **Její provozy sídlí ve městech Jihlava, Telč a Polná.**

POČET OBYVATEL ZÁSOBOVANÝCH PITNOU VODOU	73 139
POČET PROVOZOVANÝCH OBCÍ, VČ. MÍSTNÍCH ČÁSTÍ	49
DÉLKA VODOVODNÍ SÍTĚ (km)	525
DÉLKA KANALIZAČNÍ SÍTĚ (km)	311
POČET ÚPRAVEN VODY	20
POČET ČISTÍREN ODPADNÍCH VOD	11
POČET ZAMĚSTNANCŮ (ø přep. stav osob)	140,15
TRŽBY (výnosy tis. Kč)	307 267



DIVIZE TŘEBÍČ

Divize Třebíč zajišťuje zásobování pitnou vodou a odvádění odpadních vod ve 155 obcích okresů Třebíč, Znojmo, Žďár nad Sázavou a Brno venkov. **Kromě města Třebíč sídlí její provozy ve městech Moravské Budějovice, Náměšť nad Oslavou, Jemnice, Hrotovice a Moravský Krumlov.**

POČET OBYVATEL ZÁSOBOVANÝCH PITNOU VODOU	100 652
POČET PROVOZOVANÝCH OBCÍ, VČ. MÍSTNÍCH ČÁSTÍ	155
DÉLKA VODOVODNÍ SÍTĚ (km)	1 073
DÉLKA KANALIZAČNÍ SÍTĚ (km)	452
POČET ÚPRAVEN VODY	8
POČET ČISTÍREN ODPADNÍCH VOD	33
POČET ZAMĚSTNANCŮ (ø přep. stav osob)	169,47
TRŽBY (výnosy tis. Kč)	274 731

V naší společnosti věnujeme velkou pozornost ochraně životního prostředí, soustředíme se zejména na rizikové oblasti v důsledku našich provozních činností, ke kterým patří zejména péče o kvalitu vypouštěných vod do přírodního koloběhu, oblast odpadového hospodářství, včetně problematiky produkovaných kalů, a oblast ochrany ovzduší.

Máme zaveden certifikovaný systém environmentálního řízení. Plnění zákonných povinností v oblasti životního prostředí deklarujeme zejména prostřednictvím elektronického Integrovaného systému plnění ohlašovacích povinností. V návaznosti na požadavky zákona o předcházení ekologické újmy máme vypracované hodnocení všech provozovaných objektů, které průběžně udržujeme v aktuální podobě pro případ předložení dokumentu kontrolním orgánům.

V oblasti nakládání s odpady se v hodnoceném roce uskutečnily ze strany orgánů státní správy dvě kontrolní akce, a to na divizi Žďár nad Sázavou a na ČOV Ivančice. Obě kontroly byly zaměřeny na předávání kalů z ČOV oprávněné osobě, která aplikuje kaly přímo na zemědělské pozemky. Závěr kontrol byl bez zjištěných pochybení.

Česká inspekce životního prostředí uskutečnila kontrolu provozu zdrojů znečišťování ovzduší, a to na ČOV Žďár nad Sázavou, kde je v provozu kogenerační jednotka, která však vzhledem k velikosti příkonu nespadá do kategorie výjmenovaných zdrojů. Výsledek kontroly byl bez zjištěných závad a doporučení.

Produkce odpadů zůstala na srovnatelné meziroční úrovni. Nebezpečné odpady tvoří pouze odpady produkované při běžné provozní

činnosti, např. odpadní oleje, znečištěné obaly a filtrační tkaniny, olejové filtry a odpady z laboratorní činnosti.

PŘEHLED PRODUKCE ODPADŮ U VAS V ROCE 2014

PRODUKCE ODPADŮ			
celkem	ostatní odpady		nebezpečné odpady
	kaly z ČOV	ostatní odpady	
[t]	[t 100 % suš.]	[t]	[t]
33 200,7	7 596,2	25 596,8	7,7

Ke zlepšení životního prostředí přispíváme také speciální službou, kterou nabízíme veřejnosti, a to je dovoz zvláštních odpadních vod na námi provozované ČOV a následné vyčištění těchto odpadních vod.

PŘEHLED ZVLÁŠTNÍCH ODPADNÍCH VOD PŘIJATÝCH NA ČOV V ROCE 2014

TYP ZVLÁŠTNÍCH ODPADNÍCH VOD	
Odpadní vody ze septiků, žump, jímek a domovních ČOV [m³]	Průsaková voda ze skládek [m³]
70 666	7 555

PŘEDSTAVUJEME



DIVIZE ZNOJMO

Divize Znojmo zajišťuje zásobování pitnou vodou a odvádění odpadních vod pro okres Znojmo a Brno-venkov, pro svazky obcí – svazek Znojemsko, svazek obcí Tasovice a Hodonice, svazek Daniž-vodovody, svazek Horní Dunajovice a Želetice, Svazek Skupinový vodovod Žerotice a Svazek Kanalizace obcí v povodí Jevišovky. Dále provozuje vodovod v obcích Vrbovec, Mikulovice, Slatina a Morašice. Vykonnává také technicko-ekonomickou činnost v souvislosti s provozem vodovodů a kanalizací. **Její provozy sídlí v obcích Dobšice, Hevlín, Jevišovice a Miroslav.**

POČET OBYVATEL ZÁSOBOVANÝCH PITNOU VODOU	80 240
POČET PROVOZOVANÝCH OBCÍ, VČ. MÍSTNÍCH ČÁSTÍ	93
DÉLKA VODOVODNÍ SÍTĚ (km)	693
DÉLKA KANALIZAČNÍ SÍTĚ (km)	370
POČET ÚPRAVEN VODY	6
POČET ČISTÍREN ODPADNÍCH VOD	17
POČET ZAMĚSTNANCŮ (ø přep. stav osob)	117,46
TRŽBY (výnosy tis. Kč)	307 795



DIVIZE ŽDĚR NAD SÁZAVOU

Divize Žďár nad Sázavou zajišťuje zásobování pitnou vodou a odvádění odpadních vod provozuje zařízení ve 156 obcích okresu Žďár nad Sázavou a v 10 obcích okresu Brno-venkov, působí v severovýchodní části kraje Vysočina a částečně v severozápadní části Jihomoravského kraje. **Její provozy sídlí ve městech Žďár nad Sázavou, Velké Meziříčí, Bystřice nad Pernštejnem, Nové Město na Moravě a Velká Bíteš.**

POČET OBYVATEL ZÁSOBOVANÝCH PITNOU VODOU	86 234
POČET PROVOZOVANÝCH OBCÍ, VČ. MÍSTNÍCH ČÁSTÍ	166
DÉLKA VODOVODNÍ SÍTĚ (km)	913
DÉLKA KANALIZAČNÍ SÍTĚ (km)	400
POČET ÚPRAVEN VODY	26
POČET ČISTÍREN ODPADNÍCH VOD	20
POČET ZAMĚSTNANCŮ (ø přep. stav osob)	172,2
TRŽBY (výnosy tis. Kč)	306 076

V naší společnosti je zaveden integrovaný systém řízení, který zaštiťuje systém řízení kvality a systém environmentálního řízení do jednoho integrovaného systému.

Od 30. 6. 2010 je VAS držitelem Certifikátu QMS-476-2010, který potvrzuje zavedení a shodu systému managementu kvality. Následně od 30. 6. 2011 je pak také držitelem Certifikátu EMS-279-2011, potvrzujícího zavedení a shodu systému environmentálního managementu.

Dnem 30. 6. 2014 vešel v platnost aktualizovaný Certifikát EMS-383-2014, jehož prostřednictvím VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., dokládá, že opakovaně obhájila před certifikačním orgánem zavedení a shodu systému environmentálního managementu. V hodnoceném období byl rovněž nadále v platnosti Certifikát QMS-679-2013 z předchozího roku, potvrzující zavedení a shodu systému managementu kvality.

V závěrečné zprávě recertifikačního a dozorového auditu, realizovaného v naší společnosti v roce 2014, byly formulovány 2 připomínky vztahující se k nakládání s nebezpečnými chemickými látkami a směsmi a 2 doporučení ke zlepšování. Ze 40 hodnocených kritérií bylo 38 kritérií hodnoceno známkou jedna a 2 kritéria známkou dvě ze čtyřbodové hodnotící škály, což je dle certifikačního orgánu výsledek vynikající. Naplňování závěrů auditu je průběžně zajišťováno stanovenými zodpovědnými zaměstnanci společnosti.

Uvedená skutečnost opakovaně potvrzuje dobré nastavení a udržování řídicích systémů. To je průběžně prověřováno konáním interních auditů dle schváleného ročního plánu. V hodnoceném roce se uskutečnilo celkem 14 interních auditů, z toho 2 audity proběhly

na každé provozní divizi a po jednom na divizi technické a na generálním ředitelství. Počet interních auditů realizovaných v režimu IMS jsme meziročně snížili na cca 1/3. Vedení společnosti má výsledky provedených zjištění průběžně k dispozici prostřednictvím intranetové aplikace SW Altus Portal. V závěrech provedených interních auditů bylo formulováno celkem 9 doporučení. V případě pěti auditů byly formulovány neshody související především s vedením řídicí dokumentace.

Sledování kvalitativních i kvantitativních ukazatelů realizovaného produktu probíhá na provozovaných technologických zařízeních kontinuálně. Kvantitativní ukazatele jsou za jednotlivá zařízení řádně dokumentovány v písemné nebo elektronické formě, případně formou softwarových nástrojů k tomuto účelu určených. Kvalitativní ukazatele za oblast pitných vod, odpadních vod a odpadů jsou pak jednotným způsobem soustřeďovány v SW LABSYS. Záznamy o autorizovaných měřeních jsou vedeny formou protokolů a evidovány u příslušných odpovědných zaměstnanců. Souhrny o hodnocení shody produktu jsou rovněž zapracovány v Monitoringu technicko-provozních činností.

Pro podporu zvýšení kvality realizovaných procesů bylo v průběhu hodnoceného roku nově vydáno nebo aktualizováno celkem 18 předpisů, z hlediska klasifikace systému řízení se jednalo o dokumentace I. až III. úrovně s platností pro celou společnost.

PŘEDSTAVUJEME



TECHNICKÁ DIVIZE

Technická divize poskytuje technické služby a zajištění činnosti vodo-
hospodářských laboratoří.

Zabývá se také zajišťováním komplexních služeb v projekční a inženýr-
ské činnosti vodo-hospodářských staveb, včetně vypracování projekto-
vých dokumentací ve všech úrovních. Vykonává monitoring vod, tech-
nickou a poradenskou činnost v oblasti měření průtoků a odběrů vzorků,
zabezpečuje také služby v rámci BOZ a PO.

POČET ZAMĚSTNANCŮ (ø přep. stav osob)

71,54

TRŽBY (výnosy tis. Kč)

61 581

EKONOMICKÁ ČÁST

PŘEDSTAVUJEME



*Sdružení obcí, vlastníků
vodohospodářské infrastruktury*

Sdružení obcí, vlastníků vodohospodářské infrastruktury (SOVVI) je dobrovolné sdružení měst a obcí, které vlastní vodohospodářskou infrastrukturu. Tato infrastruktura je provozována převážně vlastnickým modelem provozování. Nabízí ve spolupráci s VODÁRENSKOU AKCIOVOU SPOLEČNOSTÍ, a.s., nejen členství ve sdružení, ale i poradenství pro obce, které čerpaly nebo čerpají dotační prostředky z Operačního programu Životní prostředí.

ROZVAHA (VYBRANÉ ÚDAJE) K 31. 12. PŘÍSLUŠNÉHO ROKU

ÚDAJ	2012	2013	2014
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Aktiva celkem	1 072 597	1 136 254	1 198 131
Stálá aktiva	348 243	356 917	383 358
– dlouhodobý nehmotný majetek	3 152	989	5 782
– dlouhodobý hmotný majetek	345 091	355 928	377 576
– dlouhodobý finanční majetek	0	0	0
Oběžná aktiva	721 436	775 925	812 015
– zásoby	19 036	20 970	23 814
– dlouhodobé pohledávky	324	466	423
– krátkodobé pohledávky	497 002	546 225	564 249
– finanční majetek	205 074	208 264	223 529
Ostatní aktiva	2 918	3 412	2 758
Pasiva celkem	1 072 597	1 136 254	1 198 131
Vlastní kapitál	596 919	629 230	621 417
– základní kapitál	221 858	221 858	221 858
– kapitálové fondy	28 918	28 918	33 534
– fondy ze zisku	82 042	82 042	83 154
– hospodářský výsledek minulých let	223 055	259 201	211 150
– hospodářský výsledek běžného roku	41 046	36 849	71 721
Cizí zdroje	473 274	503 500	572 579
– rezervy	3 197	3 283	121
– dlouhodobé závazky	14 516	15 638	16 199
– krátkodobé závazky	455 561	484 579	556 259
– bankovní úvěry	0	0	0
Ostatní pasiva – dohadné účty pasiv	2 404	3 524	4 135

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁT (VYBRANÉ ÚDAJE)

ÚDAJ	2012	2013	2014
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Tržby za prodej zboží	1 414	476	227
Náklady vynaložené na prodej zboží	1 451	358	166
Výkony	1 579 025	1 652 260	1 740 275
Výkonová spotřeba	970 596	1 036 526	1 098 208
Přidaná hodnota	608 392	615 852	642 128
Osobní náklady	485 052	497 803	491 258
Daně a poplatky	30 766	28 717	27 877
Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	44 499	43 047	42 307
Jiné provozní výnosy	38 120	42 718	70 431
Jiné provozní náklady	35 499	43 546	63 309
Provozní hospodářský výsledek	50 696	45 457	87 808
Finanční výnosy	1 959	1 781	773
Finanční náklady	2 471	2 002	2 229
Hospodářský výsledek z finančních operací	- 512	-221	-1 456
Daň z příjmů za běžnou činnost	9 138	8 387	14 631
Mimořádné výnosy	0	0	0
Mimořádné náklady	0	0	0
Mimořádný hospodářský výsledek	0	0	0
Hospodářský výsledek za účetní období před zdaněním	50 184	45 236	86 352
Hospodářský výsledek za účetní období po zdanění	41 046	36 849	71 721

NÁVRH NA ROZDĚLENÍ ZISKU

Návrh představenstva společnosti na rozdělení zisku vychází výsledků hospodaření. Akciová společnost dosáhla hospodářského výsledku po zdanění ve výši 71 721 tis. Kč.

Příděl do sociálního fondu 4 900 tis. Kč umožní pokračovat v přiměřené sociální politice s cílem dlouhodobé stabilizace zaměstnanců. Tato politika vyplývá z dosažených dlouhodobých dohod s odborovými organizacemi při kolektivním vyjednávání. Sociální fond je použit v souladu s Kolektivní smlouvou pro rok 2014.

FINANČNÍ STRUKTURA

Vývoj tržeb a hospodářského výsledku v roce 2014 umožnil pro financování dlouhodobého majetku použít výhradně vlastní finanční prostředky. Krátkodobý cizí kapitál, především vybrané zálohy na vodné a stočné, se podílí na krytí nevyfakturované části dodané vody a odvedené odpadní vody. Společnost byla v celém roce solventní, hradila včas svoje závazky. Finanční prostředky k 31. 12. 2014 byly ve výši 223 529 tis. Kč. Tento pozitivní stav umožnilo především dosažení příznivého hospodářského výsledku, rozšiřování zálohového placení vodného a stočného, využívání pouze vlastních zdrojů pro financování dlouhodobého majetku a systematická práce s pohledávkami.

NÁVRH NA ROZDĚLENÍ ZISKU

ÚDAJ	2012	2013	návrh rok 2014
Zisk k rozdělení	41 046	36 849	71 721
Fond sociální	4 900	4 900	4 900
Výplata dividend	0	31 949	66 821
Nerozdělený zisk	36 146	0	0
Čerpání nerozděleného zisku	0	48 051	3 179

ÚDAJE O MAJETKU, ZÁVAZCÍCH

Po růstu v roce 2012 a následném růstu v roce 2013 (o 8 674 tis. Kč) nadále vzrostla stálá aktiva společnosti o dalších 26 441 tis. Kč. Vzrostl objem zásob o 2 844 tis. Kč a ke konci roku k 31. 12. 2014 dosahovaly hodnoty 23 814 tis. Kč. Krátkodobé pohledávky

také vzrostly meziročně o 18 024 tis. Kč, a to zvýšením pohledávek z obchodních vztahů a krátkodobých poskytnutých záloh. Krátkodobé závazky vzrostly o 71 680 tis. Kč, a to růstem vybraných záloh za vodné a stočné.

HOSPODÁŘSKÝ VÝSLEDEK PŘIPADAJÍCÍ NA AKCII

ÚDAJ	2012	2013	2014
	Kč	Kč	Kč
Hospodářský výsledek na 1 akcii	185,01	166,09	323,27

SLOŽENÍ VLASTNÍHO KAPITÁLU

ÚDAJ	2012	2013	2014
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Základní kapitál zapsaný v obchodním rejstříku	221 858	221 858	221 858
Základní kapitál nezapsaný v obchodním rejstříku	0	0	0
Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly	0	0	0
Rezervní fondy	44 373	44 373	44 373
Ostatní fondy ze zisku	37 669	38 031	38 781
Kapitálové fondy	28 918	28 918	33 534
Rozdíly z přecenění nezahrnuté do HV	0	0	0
Zisk účetních období	41 046	36 849	71 721
Ztráta účetních období	0	0	0
Výsledek hospodaření minulých let	223 057	259 201	211 150
Celkem	596 921	629 230	621 417

HOSPODÁŘSKÝ VÝSLEDEK

V roce 2014 jsme dosáhli hospodářského výsledku ve výši 71 721 tis. Kč, tj. překročení plánovaného hospodářského výsledku o 32 522 tis. Kč, tj. plnění na 220,53 %. Na tomto kladném výsled-

ku se podílely všechny provozní divize. Kladného hospodářského výsledku se podařilo dosáhnout i Technické divizi a GR.

PRODUKTIVITA PRÁCE

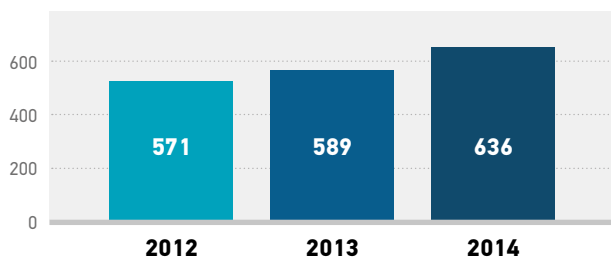
ÚDAJ		2012	2013	2014
Průměrný počet přepočtených zaměstnanců	osoby	1 066	1 046	1 009
Produktivita práce z přidané hodnoty	tis. Kč/zam.	571	589	636
Průměrná měsíční mzda	Kč/zam.	26 399	27 193	28 010

PRODUKTIVITA PRÁCE

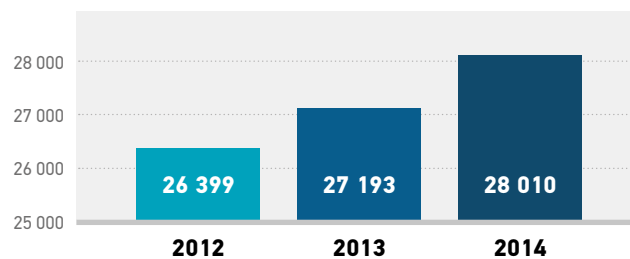
Produktivita práce rostla v roce 2014 o 8,0% proti roku 2013. Průměrná mzda v naší společnosti vzrostla o 3,0%, což je v souladu se závazky vyplývajícími z uzavřené Kolektivní smlouvy. Nárůst průměrné mzdy byl umožněn mimo jiné i snížením zaměstnan-

ců proti roku 2013. Průměrný přepočtený počet zaměstnanců se meziročně snížil o 36,7 zaměstnanců (nejvyšší meziroční snížení počtu zaměstnanců je u divize Jihlava o 28,96 přepočteného zaměstnance).

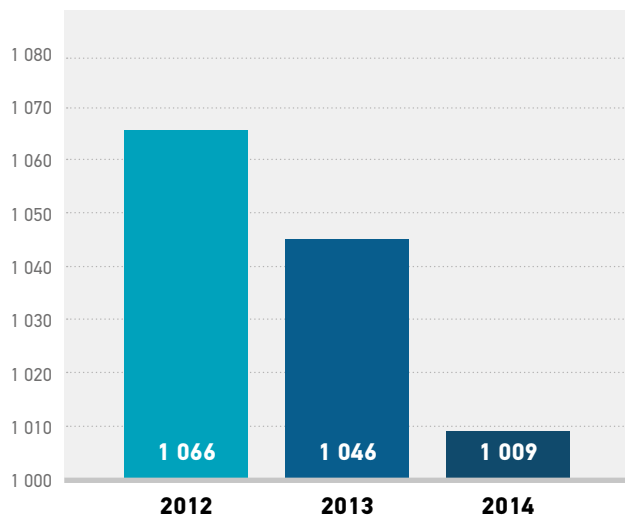
PRODUKTIVITA PRÁCE Z PŘIDANÉ HODNOTY



PRŮMĚRNÁ MĚSÍČNÍ MZDA



VÝVOJ POČTU ZAMĚSTNANCŮ

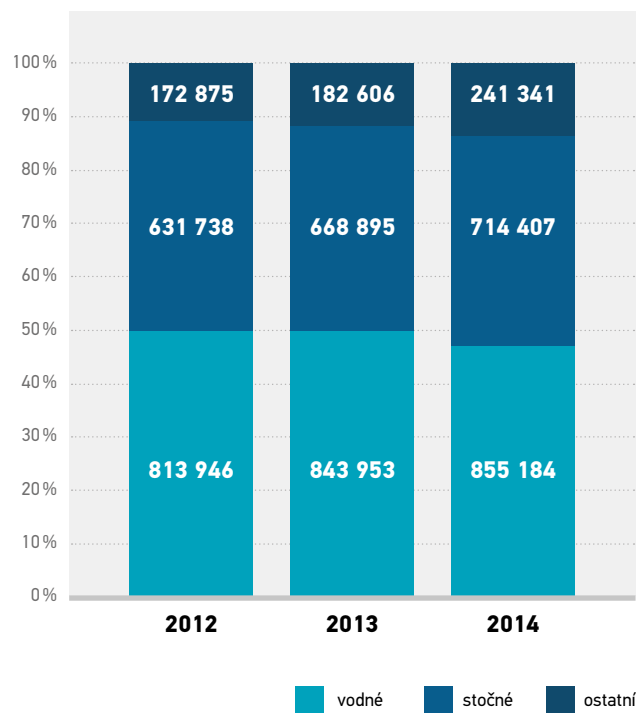


DOPLŇUJÍCÍ PŘEHLEDY

V roce 2014 byl stabilizován podíl tržeb z vodného a stočného k výnosům celkem (86,7 %), kdy došlo ke snížení podílu o 2,5 % oproti roku 2013, a to poklesem výnosů za vodné o 2,6 % a zvýšením podílu výnosů za stočné o 0,1 % proti roku 2013. Struktura provozních nákladů dosáhla drobných změn – meziročně vzrostl podíl nákladů spojených s infrastrukturou o 0,8 % (vzrostlo nájemné i dodavatelské opravy), mírně poklesl meziročně podíl nákladů stanovených právními předpisy, a to o 0,5 % (poklesly náklady na sociální zabezpečení, poplatky za znečištění odpadních vod i poplatky za od-

běr podzemní vody). Podíl provozních nákladů mírně poklesl, a to o 0,3 %. K poklesu došlo v kategorii mzdy, energie, odpisy a ostatní, naopak materiál a surová voda, služby a dodavatelské opravy nepatrně vzrostly.

STRUKTURA VÝNOSŮ HLAVNÍCH ČINNOSTÍ



STRUKTURA VÝNOSŮ Z PRODEJE VÝROBKŮ, ZBOŽÍ A SLUŽEB

STRUKTURA	2012		2013		2014	
	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%
Vodné	813 946	50,3	843 953	49,8	855 184	47,2
Stočné	631 738	39,0	668 895	39,4	714 407	39,5
Ostatní	172 875	10,7	182 606	10,8	241 341	13,3
Celkem	1 618 559	100,0	1 695 454	100,0	1 810 932	100,0

STRUKTURA VYBRANÝCH PROVOZNÍCH NÁKLADŮ

STRUKTURA	2012		2013		2014	
	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%
Náklady spojené s infrastrukturou	466 855	29,8	524 169	31,8	561 750	32,6
– nájemné	403 669	25,8	465 349	28,2	491 125	28,5
– opravy dodavatelské	63 186	4,0	58 820	3,6	70 625	4,1
Náklady stanovené právními předpisy	148 216	9,5	148 048	9,0	146 295	8,5
– náklady na sociální zabezpečení	117 450	7,5	119 331	7,2	118 417	6,9
– daně a poplatky	3 234	0,2	3 291	0,2	3 294	0,2
– poplatky za znečištění odpadních vod	3 083	0,2	3 248	0,2	3 059	0,2
– poplatky za odběr podzemní vody	24 449	1,6	22 179	1,4	21 524	1,2
Náklady provozní	952 792	60,7	977 781	59,2	1 015 081	58,9
– mzdy	344 515	22,0	352 727	21,4	348 515	20,2
– energie	145 946	9,3	149 153	9,0	141 145	8,2
– materiál	190 420	12,1	198 548	12,0	238 474	13,8
– surová voda	84 891	5,4	81 970	5,0	87 490	5,1
– služby	87 308	5,6	95 911	5,8	104 352	6,1
– opravy dodavatelské	24 319	1,5	21 270	1,3	22 524	1,3
– odpisy	44 499	2,8	43 047	2,6	42 307	2,5
– ostatní	30 895	2,0	35 153	2,1	30 274	1,7
CELKEM	1 567 863	100	1 649 997	100	1 723 126	100

NÁJEMNÉ

V přehledu je uvedený vývoj nájemného za poslední tři roky a hodnoty smlouveného nájemného na rok 2015 u nejvýznamnějších svazků. V roce 2014 nájemné vzrostlo o 25 776 tis. Kč proti roku 2013 a dosáhlo celkové hodnoty 491 125 tis. Kč. Smlouvené ná-

jemné na rok 2015 je vyšší o 4 172 tis. Kč proti roku 2014. Výše nájemného odpovídá požadavkům upravených provozních smluv a je v souladu s požadavky Operačního programu Životní prostředí.

NÁJEMNÉ

SVAZEK	2012	2013	2014	smlouvené 2015
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Blansko	61 306	68 173	75 000	72 500
Ivančice	34 812	37 505	36 820	38 500
Šlapanice	15 552	16 080	18 206	18 291
Tišnov	16 656	20 585	22 097	21 627
Židlochovice	13 823	12 855	9 277	10 451
Jihlava	64 000	81 457	100 773	103 089
Třebíč	64 680	83 711	65 928	64 596
Znojmo	53 500	58 710	64 745	64 999
Žďár nad Sázavou	66 923	72 172	81 147	85 653
celkem svazky obcí	391 252	451 248	473 993	479 706
samostatné obce	12 417	14 101	17 133	15 591
VAS celkem	403 669	465 349	491 125	495 298

VÝVOJ CEN VODNÉHO A STOČNÉHO

Hodnoty cen vodného a stočného včetně DPH za vybrané svazky jsou uvedeny v následující tabulce od roku 2012 do roku 2015. Ceny 2015 se pohybují v rozpětí od 83,34 Kč/m³ (Znojmo) až po

92,00 Kč/m³ (Ivančice), tj. 110,39% nejnižší ceny. Proti roku 2014 došlo k sblížení cen o 1,36 % (hodnota rozpětí roku 2014 byla 111,75 %).

PŘEHLED VÝVOJE CEN VODNÉHO A STOČNÉHO DLE SVAZKŮ V Kč/m³ (CENY VČETNĚ DPH)

SWAZEK	2012	2013	2014	2015
Blansko	81,40	86,14	89,96	90,77
Ivančice	81,00	85,56	88,00	92,00
Šlapanice	78,54	83,54	87,40	88,96
Tišnov	75,36	81,51	85,51	87,48
Židlochovice	73,99	84,90	89,12	89,12
Jihlava	76,05	82,04	82,04	87,71
Třebíč	78,90	83,45	83,82	85,73
Znojmo	71,97	77,53	80,50	83,34
Žďár nad Sázavou	77,70	84,40	88,40	89,90

OČEKÁVANÁ HOSPODÁŘSKÁ A FINANČNÍ SITUACE V ROCE 2015

tis. Kč

Tržby	1 919 167
Přidaná hodnota	644 968
Hospodářský výsledek (před zdaněním)	48 454

V uplynulém roce jsme se zaměřili zejména na analýzu stavu plnění personální strategie, která byla platná pro období 2009–2013. Na základě vyhodnocení splnitelnosti a přínosnosti jednotlivých cílů končící strategie jsme nastavovali, spolu s jistou nadstavbou, novou personální strategii platnou pro období 2015–2018. Nová strategie se zaměřuje zejména na oblasti: klíčových míst a klíčových zaměstnanců, jejich nástupnictví a zastupitelnosti, a zejména na motivaci zaměstnanců.

Bude kladen důraz na jednotnost napříč firmou, při procesu náboru a výběru zaměstnanců, a to zejména s ohledem na klíčová místa ve firmě.

Při podpoře změny firemní kultury nás čeká také zaměření se na výkon a ocenění angažovanosti. Toho lze docílit prostřednictvím funkčního systému motivace a odměňování. S ním již začalo generální ředitelství, které pro rok 2015 připravilo změnu prémieových ukazatelů.

Nadále pokračujeme v systému hodnocení, který zatím není spojen na systém odměňování, nicméně pro funkční naplnění nastavené personální strategie se tak může stát.

V tomto roce jsme také nastavovali, v Plánu celofiremního vzdělávání, formy sdílení zkušeností uvnitř společnosti. Toto lze vyhodnotit jako přínosné a budeme v něm nadále pokračovat.

Nelze opomenout spolupráci s odborovou organizací, která každým rokem vyústí do nové podoby kolektivní smlouvy.

15 ZPRÁVA AUDITORA



Koliště 1965/13a
602 00 Brno ČESKÁ REPUBLIKA
Obch. rejstřík KS v Brně C 4855, IČ: 454 77 639

tel. +420 541 211 237, tel. +420 541 240 807
www.topauditing.cz
e-mail: audit@topauditing.cz

Zpráva nezávislého auditora

o ověření výroční zprávy a zprávy o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2014
VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a. s., Brno
IČ: 49455842

Zpráva je určena statutárnímu orgánu společnosti. Ověření jménem auditorské společnosti provedl JUDr. Antonín Husák (oprávnění KAČR č. 98, licence ÚDVA č. 236).

Zpráva o účetní závěrce.

Provedli jsme audit účetní závěrky společnosti za rok 2014. Na základě provedeného auditu jsme dne 20. března 2015 vydali zprávu auditora s tímto výrokem:

Výrok auditora.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv společnosti k 31. 12. 2014 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření za rok končící k tomuto datu v souladu s českými účetními předpisy.

Zpráva o výroční zprávě.

Ověřili jsme též soulad výroční zprávy společnosti k 31. 12. 2014 s účetní závěrkou, která je obsažena v této výroční zprávě. Za správnost výroční zprávy je zodpovědný statutární orgán společnosti. Naším úkolem je vydat na základě provedeného ověření výrok o souladu výroční zprávy s účetní závěrkou.

Ověření jsme provedli v souladu s mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. Tyto standardy vyžadují, aby auditor naplánoval a provedl ověření tak, aby získal přiměřenou jistotu, že informace obsažené ve výroční zprávě, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s příslušnou účetní závěrkou. Jsme přesvědčeni, že provedené ověření poskytuje přiměřený podklad pro vyjádření výroku auditora.

Podle našeho názoru jsou informace uvedené ve výroční zprávě společnosti k 31. 12. 2014 ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s výše uvedenou účetní závěrkou.

Zpráva o zprávě o vztazích mezi propojenými osobami.

Ověřili jsme věcnou správnost údajů uvedených ve zprávě o vztazích mezi propojenými osobami společnosti za rok končící 31. 12. 2014. Za sestavení této zprávy o vztazích je odpovědný statutární orgán společnosti. Naším úkolem je vydat na základě provedeného ověření stanovisko k této zprávě o vztazích.

Ověření jsme provedli v souladu s Auditorským standardem č. 56 Komory auditorů České republiky. Tento standard vyžaduje, abychom plánovali a provedli ověření s cílem získat omezenou jistotu, že zpráva o vztazích neobsahuje významné (materiální) věcné nesprávnosti. Ověření je omezeno především na dotazování zaměstnanců společnosti a na analytické postupy a výběrovým způsobem provedené prověření věcné správnosti údajů. Proto toto ověření poskytuje nižší stupeň jistoty než audit. Audit jsme neprováděli, a proto nevyjadřujeme výrok auditora.

Při našem ověření jsme nezjistili žádné skutečnosti, které by nás vedly k domněnce, že zpráva o vztazích mezi propojenými osobami společnosti za rok končící 31. 12. 2014 obsahuje významné (materiální) věcné nesprávnosti.

V Brně dne 24. dubna 2015

Podpis auditora: 



TOP AUDITING, s. r. o., Brno

Oprávnění Komory auditorů České republiky č. 47
Licencia Úradu pre dohľad nad výkonom auditu č. 007
Znalecký ústav (MSp ČR 63/97-00D)

ADRESÁŘ SPOLEČNOSTI

GENERÁLNÍ ŘEDITELSTVÍ

Soběšická 820/156, 638 01 Brno

TEL +420 545 532 111

FAX +420 545 222 820

MAIL sekretariat@vasgr.cz

TECHNICKÁ DIVIZE

Soběšická 151, 638 01 Brno

TEL +420 545 532 111

FAX +420 545 222 674

MAIL sekretariat@vastd.cz

DIVIZE BOSKOVICE

17. listopadu 14, 680 19 Boskovice

TEL +420 516 427 211

FAX +420 516 427 250

MAIL sekretariat@vasbo.cz

DIVIZE BRNO-VENKOV

Soběšická 820/156, 638 01 Brno

TEL +420 545 532 111

FAX +420 545 532 392

MAIL sekretariat@vasbv.cz

DIVIZE JIHLAVA

Žižkova 93, 586 29 Jihlava

TEL +420 567 569 111

FAX +420 567 308 421

MAIL sekretariat@vasji.cz

DIVIZE TŘEBÍČ

Kubišova 1172, 674 11 Třebíč

TEL +420 568 899 111

FAX +420 568 849 849

MAIL sekretariat@vaszr.cz

DIVIZE ZNOJMO

Kotkova 20, 670 25 Znojmo

TEL +420 515 282 567

FAX +420 515 225 022

MAIL sekretar@vaszn.cz

DIVIZE ŽDÁR NAD SÁZAVOU

Studentská 1133, 591 21 Žďár nad Sázavou

TEL +420 566 651 111

FAX +420 566 651 195

MAIL divize@vaszr.cz



VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s.
Soběšická 820/156
638 01 Brno
www.vodarenska.cz