



VODÁRENSKÁ
AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a. s.

Vítěz Národní ceny
za společenskou
odpovědnost
a udržitelný rozvoj
2016

Voda a lidé
partneři pro život

ZPRÁVA PŘEDSTAVENSTVA
2016

OBSAH

01	Profil společnosti	3
02	Základní údaje o společnosti k 31. 12. 2016	4
03	Akcie	5
04	Orgány společnosti k 31. 12. 2016	6
05	Slovo předsedy představenstva	8
06	Slovo generálního ředitele	10
07	Slovo předsedy dozorčí rady	12
	TECHNICKO-PROVOZNÍ ČÁST	13
08	Výroba a distribuce pitné vody	14
09	Odvádění a čištění odpadních vod	20
10	Efektivita provozu	24
11	Ochrana životního prostředí	29
12	Integrovaný systém řízení	31
13	Společenská odpovědnost	32
	EKONOMICKÁ ČÁST	35
14	Ekonomická část	36
15	Zpráva auditora	45
16	O nás	48
17	Klíčové mezníky	64
18	Adresář společnosti	66

VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., zásobuje pitnou vodou a čistí odpadní vody více než 543 tisícům obyvatel v Jihomoravském kraji a v Kraji Vysočina, a to v 700 obcích včetně místních částí okresů Blansko, Brno-venkov, Znojmo, Jihlava, Třebíč a Žďár nad Sázavou. V menším měřítku pak provozuje vodovody a kanalizace i v regionu Středočeský, v kraji Východočeském. Kromě provozování vodovodů a kanalizačních společností podniká i v dalších oborech, k nimž patří například stavebně-montážní činnost, prodej vodohospodářského materiálu, služby akreditovaných vodohospodářských laboratoří, projekční činnost a další.

V současné době se VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., řadí mezi deset největších vodárenských společností v tuzemsku. Provozuje 5 034 kilometrů vodovodních sítí, 2 916 kilometrů kanalizačních sítí, pitná voda se upravuje v 85 úpravárnách, do přírody společnost vrací vodu z kanalizace, která byla vyčištěna na některé ze 149 provozovaných čistíren odpadních vod.

Jediným akcionářem VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s., je Svaz vodovodů a kanalizací měst a obcí s.r.o., v němž jsou sdruženy svazky měst a obcí nebo samostatné obce. VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., je tedy ryze českou firmou. Tento, v tuzemsku ojedinělý, vlastnický model navíc zaručuje, že vodárenská infrastruktura je systematicky udržována, obnovována a je do ní investována většina peněz pramenících ze zisku společnosti, ale také z nájemného, které společnost vyplácí vlastníkům infrastruktury.

VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., se v současné době řídí celospolečenskou Strategii 2014 – 2018, která je každoročně vyhodnocována. Z této strategie vyplývá mimo jiné, že posláním VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s., vždy bylo a bude – efektivně zásobovat obyvatele kvalitní pitnou vodou a likvidovat odpadní

vody bez negativních dopadů na životní prostředí, a to za sociálně únosné ceny. Strategie společnosti je pak rozpracována a vyhodnocována ještě prostřednictvím detailnějších cílů nastavených dalšími strategickými dokumenty, k nimž patří obchodní, marketingová a komunikační strategie, personální strategie a strategie IS/IT.

Nastavené cíle společnost postupně naplňuje. V hospodářské oblasti se v roce 2016 podařilo dosáhnout celkových tržeb ve výši téměř 2 miliardy korun, pokračovalo se ve vyplácení dividendy jedinému vlastníkovému VAS. Jako jeden ze základních ukazatelů nastavených ve Strategii 2014 – 2018 je také takzvaný municipální přínos, který sleduje zisk, opravy a nájemné, které se vrací zpět do obnovy a rozvoje infrastruktury. Za dvouleté období 2014–2016 tento sledovaný faktor činil 2,6 miliardy korun. Vše tedy směřuje ke splnění strategického cíle nastavených na konečné 4 miliardy korun.

Celkem se na chodu společnosti kromě generálního ředitelství a jím řízených vodohospodářských laboratoří (do roku 2015 vedených pod samostatnou technickou divizí) podílí šest provozních divizí. V roce 2016 ve společnosti pracovalo 1038 zaměstnanců. Dlouhodobě jsou zaměstnávání také osoby se změněnou pracovní schopností, a to na pro ně vhodných pracovních pozicích. Společnost pro zaměstnance každoročně připravuje řadu nadstandardních zaměstnaneckých výhod a benefitů.

Velký důraz klade VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., také na oblast společenské odpovědnosti, tedy na aktivity jdoucí nejen nad rámec zákonných, ale i etických, komerčních a společenských očekávání. Cílenost, postupy a plánování v této oblasti byly velmi pozitivně hodnoceny nezávislou odbornou komisí v soutěži o Národní cenu za společenskou odpovědnost a udržitelný rozvoj, kdy VAS zvítězila v národním kole a v mezinárodním hodnocení kvality EFQM získala tři hvězdy.

OBCHODNÍ FIRMA:	VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s.
SÍDLLO:	Soběšická 820/156, Lesná, 638 00 Brno
PRÁVNÍ FORMA:	akciová společnost
DATUM VZNIKU:	1. 12. 1993
IDENTIFIKAČNÍ ČÍSLO:	494 55 842

Společnost je zapsána v obchodním rejstříku oddíl B, vložka 1181 u Krajského soudu v Brně.

Společnost byla založena Fondem národního majetku České republiky, jako jediným zakladatelem, na základě zakladatelské listiny ze dne 12. 11. 1993, ze státního podniku JIHOMORAVSKÉ VODOVODY A KANALIZACE.

03 AKCIE

DRUH:	kmenové
FORMA:	na jméno
PODOBA:	zaknihovaná
POČET AKCIÍ:	221 858 ks
JMENOVITÁ HODNOTA AKCIE:	1 000 Kč
ZÁKLADNÍ KAPITÁL:	221 858 000 Kč

Jediným akcionářem společnosti je: Svaz VKMO s.r.o., se sídlem Soběšická 820/156, Lesná, 638 00 Brno, IČ: 255 72 245.

Předmět podnikání VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s., je přesně určen ve stanovách společnosti a zapsán v obchodním rejstříku. Rozhodující činností společnosti je provozování vodovodů a kanalizací pro veřejnou potřebu.

PŘEDSTAVENSTVO

Ing. Jindřich Král
Ing. Bc. Jiří Crha

předseda
místopředseda

Ing. Vlastimil Bařínka
Mgr. Roman Fabeš
Ing. Vlastimil Gabrhel
Ing. arch. Jaroslav Klaška
Mgr. Josef Vojta

člen
člen
člen
člen
člen



Zleva: Ing. Jindřich Král (předseda), Mgr. Roman Fabeš (člen), Ing. Vlastimil Gabrhel (člen), Mgr. Josef Vojta (člen), Ing. Bc. Jiří Crha (místopředseda), Ing. Vlastimil Bařínka (člen), Ing. arch. Jaroslav Klaška (člen)

DOZORČÍ RADA

Ivo Rohovský	předseda
František Plavec	1. místopředseda
Antonín Mlynář	2. místopředseda
Ing. Barbora Arndt	člen
Ing. Tomáš Hájek	člen
Bc. Martin Hrubý	člen
JUDr. Milan Kolínský	člen
Ing. Jan Kotačka	člen
Jindřich Skočdopole	člen
Vladimír Stejskal	člen
Mgr. Vladimír Šmerda	člen
Ing. Dagmar Zvěřinová	člen

VEDENÍ SPOLEČNOSTI

Ing. Lubomír Gloc	generální ředitel
Ing. Jiří Lidmila, MBA	ekonomický náměstek
	generálního ředitele
Doc. Ing. Milan Látal, CSc.	technický náměstek
	generálního ředitele
Ing. Petr Fiala	ředitel divize Boskovice
Bc. Ivan Vavro	ředitel divize Brno-venkov
Ing. Bronislav Remeš, Ph.D.	ředitel divize Jihlava
Ing. Jaroslav Hedbávný	ředitel divize Třebíč
Ing. Zdeněk Jaroš, MBA	ředitel divize Znojmo
Ing. Karel Fuchs	ředitel divize Žďár nad Sázavou



Ing. Jindřich Král, předseda představenstva

VÁŽENÉ DÁMY A PÁNOVÉ,

s výroční zprávou za rok 2016 a účetní závěrkou VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s., je vždy čas pro celkové zhodnocení uplynulého roku. Ten bychom mohli nazvat legislativním rokem. Významné legislativní procesy se týkaly jak nás jako provozovatele vodohospodářské infrastruktury, tak obcí a svazků obcí jako vlastníků infrastruktury.

Mediálně se nejvíce hovořilo o novele vodního zákona. Souvise-lo to se záměrem Ministerstva životního prostředí více zpoplatnit odběr podzemních vod. Pro nás však bylo daleko problematičtější stanovení limitních hodnot pro zpoplatnění čištěné odpadní vody. Pokud by byla norma schválena v podobě tak, jak ji navrhlo mi-nisterstvo, znamenalo by to enormní zvýšení poplatkové povin-nosti směrem ke státu. Samozřejmě by to mělo i dopad do ceny za stočné.

Z dalších zákonů se pak dlouho se čekalo na vyhlášku o aplikaci čistírenských kalů na zemědělskou půdu, která navazuje na no-velu zákona o odpadech účinnou od roku 2015. Ani tato norma není dokonalá a má negativní dopad do našich provozních ná-kladů.

Vlastníků infrastruktury se pak dotkne především novelizovaný zákon o dani z příjmů. Prostřednictvím Sdružení obcí, vlastníků vodohospodářské infrastruktury a Svazu měst a obcí ČR se nám podařilo upravit tento zákon tak, aby svazky obcí mohly odepi-sovat majetek, který jim členské obce vkládají do hospodaření. Nemožnost odepisovat tento majetek snižoval svazkům zdroje na jeho obnovu. Dle našich propočtů budou mít naši vlastníci ročně

o 23 mil. Kč více na obnovu jejich majetku. Z dalších změn, které jsme iniciovali a zdárně projednali, bych zmínil prodloužení životností vodovodního a kanalizačního potrubí v rámci udržitelnosti projektů Operačního programu Životní prostředí.

V tomto okamžiku ještě čekáme nabytí účinnosti zákona o dani z příjmů, kterým obce a svazky nebudou muset danit dividendu, pokud mají ve své dceřiné společnosti více než 10 % podíl.

A jaký byl rok 2016 z pohledu hospodaření VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s.? Díky dokončení řady infrastrukturních investic nám vzrostl objem provozované infrastruktury. Naše společnost dnes provozuje více než 150 čistíren odpadních vod, 86 úpraven vody a skoro 8 tisíc km vodovodního a kanalizačního potrubí. Společnost dosáhla zisku před zdaněním ve výši 86 mil. Kč. Jedná se o 4 % z obrátu společnosti, který v roce 2016 dosáhl téměř 2 mld. Kč. Z celkových výnosů společnosti činí tržby z vodného a stočného 1 713 mil. Kč, což odpovídá fakturaci 44 065 tis. m³ dodané a odkanalizované vody. Největší podíl z ostatních činností společnosti činí stavebně-montážní činnost, která v roce 2016 dosáhla úrovně takřka 150 mil. Kč.

Jsem rád, že přes výše uvedený nárůst tržeb se nám daří držet provozní náklady s minimálním meziročním nárůstem. Největší nákladovou položkou je nájemné infrastruktury. Z celkových tržeb z vodného a stočného jsme vlastníkům infrastruktury vyplatili rekordních 597 mil. Kč, což je 31 % všech nákladů společnosti. Jako pozitivní se jeví i úspora nákladů v oblasti energií, která v roce 2016 činila 11,7 mil. Kč. Za zmínku stojí i náklad za odběr podzemní a povrchové vody, který pro naši společnost v roce 2016 činil téměř 115 mil. Kč.

Velice si vážím také toho, že jsme za rok 2016 získali Národní cenu za společenskou odpovědnost a udržitelný rozvoj. Je to úspěch nejen marketingového týmu, který zpracovával podklady do soutěže a absolvoval složitou a náročnou proceduru hodnocení, ale hlavně je to velké ocenění každodenní práce našich zaměstnanců. Cenu vnímám také jako jasný signál našim vlastníkům, že pracujeme odpovědně. Je to však samozřejmě také závazek do budoucnosti.

Ing. Jindřich Král
předseda představenstva



Ing. Lubomír Gloc, generální ředitel

VÁŽENÉ DÁMY A PÁNOVÉ, VÁŽENÍ AKCIONÁŘI,

uplynul další rok a je zde opět příležitost shrnout ty nejdůležitější informace o naší společnosti v úvodu Výroční zprávy za rok 2016, kterou právě držíte v rukou. Je to však i příležitost k hodnocení nejen uplynulého roku, ale také celkového vývoje v naší společnosti a zamyšlení se nad tím, kam bychom chtěli a také měli naši společnost posouvat dál.

Jsem rád, že na dalších stránkách této zprávy se dozvíte o tom, že VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., je společností prosperující, plnící svoje cíle, jež byly nastaveny firemní Strategií 2014 – 2018, ale jsou požadovány plnit je také ze strany našeho jediného akcionáře – Svazu VKMO s.r.o. Naše hlavní pozornost se upírá především ke spokojenosti našich zákazníků – ať už svazků, měst a obcí, pro něž provozujeme vodárenskou infrastrukturu, ale také především ke konečným odběratelům, kteří denně čekají na kvalitní pitnou vodu z kohoutků a na to, že jimi vyprodukovaná odpadní voda se vrátí do přírody řádně vyčištěná. Tyto požadavky jsme schopni zajistit i za extrémních klimatických podmínek, kterým bezesporu bylo loňské velmi suché léto nebo mrazivá zima koncem loňského roku. Zde bych se krátce zmínil ještě o jedné skutečnosti, kterou je potřeba vnímat. V současné době provozujeme za standardních podmínek vodovody a kanalizace, a to za cenu vodného a stočného bez DPH a bez nájemného, ve výši padesáti korun. To je cena, kterou můžeme konkurovat i těm obcím, které si dnes provozují vodovody a kanalizace samy. Za stejnou cenu jim ale naše společnost díky své velikosti, odbornému i technickému zázemí, může nabídnout mnohem kvalitnější služby a další benefity.

Velmi nečekanou, ale o to příjemnější zprávu, přinesl měsíc listopad, který je v podnikatelském sektoru označován za měsíc kvality. V tomto období se totiž vyhodnocují nejlepší firmy a udělují prestižní ocenění těm, kteří obstáli v náročném hodnocení odpovídajícím mezinárodním kritériím. Je pro mě velkou ctí, že jsem mohl být u toho, když jméno VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s., zaznělo ve Španělském sále Pražského hradu před nejvýše postavenými osobnostmi politického i kulturního života s dodatkem Vítěz Národní ceny za společenskou odpovědnost a udržitelný rozvoj. K tomu naše společnost zároveň získala tříhvězdičkové hodnocení v rámci mezinárodního hodnocení EFQM, jež je uznávané ve více než 80 zemích světa. Toto hodnocení ukázalo, že nejsme běžným dodavatelem vody, který jen vybírá za vodné a stočné, jak býváme mnohdy prezentováni v médiích. Naopak potvrdilo, že jsme výjimečnou firmou, která umí kromě podnikání cíleně a systematicky pomáhat životnímu prostředí, starat se v maximální možné míře o svoje zaměstnance a především umí pomáhat v regionech, kde podniká.

To však neznamená, že můžeme být spokojeni a zastavit se. Právě naopak. Náš obor, který je poněkud konzervativní, si zaslouží realizaci inovativních řešení a nápadů. Velmi se zasazuji za to, abychom se postupně otevírali novým trendům, navázali a rozvíjeli spolupráci s mladými odborníky a začali co nejrychleji využívat moderní technologie.

K tomu ale i nadále budeme potřebovat podporu, pomoc a důvěru od zástupců našich vlastníků, ale také aktivitu ze strany našich zaměstnanců. Proto mi dovoluďte poděkovat Vám všem za spolupráci a věřím, že se nám společně bude dařit posouvat VODÁRENSKOU AKCIOVOU SPOLEČNOST, a.s., krok po kroku dále k dalším, ať už větším či menším úspěchům.

Ing. Lubomír Gloc
generální ředitel



Ivo Rohovský, předseda dozorčí rady

Rok 2016 byl pro VODÁRENSKOU AKCIOVOU SPOLEČNOST, a.s., polovinou z období schválené strategie pro léta 2014 až 2018.

Dozorčí rada na svých zasedáních v průběhu celého roku kontrolovala a hodnotila naplňování této strategie. Pravidelně se zabývala rozbohem hospodaření, personální a marketingovou strategií, monitoringem technicko-provozních činností i čerpáním mzdových

prostředků. Projednávala a hodnotila projekt vodohospodářského materiálu. Sledovala přípravu a zpracování Technických standardů pro vodovody a kanalizace v rámci celé společnosti. Pozitivně hodnotila získání certifikátu ISO 50001 zaměřený na systém hospodaření s energií i průběh certifikačního a recertifikačního auditu, který proběhl na třech divizích a na generálním ředitelství. Monitorovala cenu vodného a stočného ve společnosti i mimo ní. Projednávala nové legislativní podmínky likvidace kalů. Dozorčí rada v květnu projednala účetní závěrku, výroční zprávu, zprávu o vztazích mezi ovládanou a ovládající osobou, zprávu o kontrolní činnosti, o přezkoumání řádné účetní závěrky a návrh na rozdělení zisku a vše doporučila schválit valnou hromadou.

Představenstvo společnosti v průběhu celého roku poskytovalo dozorčí radě veškeré podklady a součinnost k provádění kontrolní činnosti.

Nyní si dovoluji podívat se na rok 2016 i očima jednatele Svazu VKMO s.r.o. Rok 2016 byl pro VODÁRENSKOU AKCIOVOU SPOLEČNOST, a.s., opět rokem úspěšným. Byl tím úspěšný i pro jediného akcionáře – Svaz VKMO s.r.o., a prostřednictvím něj i úspěšný pro patnáct jeho členů – vodárenských svazků měst a obcí. V nich je sdruženo zhruba 700 měst a obcí v Jihomoravském kraji a v Kraji Vysočina. Základ těch úspěchů, pozitiv, je položen především na jednotě a solidaritě společníků ve Svazu VKMO s.r.o. Hlídejme soudržnost a jednotu. Nedopusťme, aby někdo SVKMO po kouskách rozebral. Mohlo by to být hodně tučné sousto. Ty pokusy už v minulosti byly, a to zdaleka VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., nebyla tak úspěšná.

Děkuji všem členům dozorčí rady za odvedenou práci v minulém roce.

Ivo Rohovský
předseda dozorčí rady

TECHNICKO-PROVOZNÍ ČÁST

TECHNICKÉ ÚDAJE O PROVOZOVANÝCH VODOVODNÍCH ZAŘÍZENÍCH

Při zásobování pitnou vodou je základním úkolem VAS výroba kvalitní pitné vody a její spolehlivá distribuce k zákazníkům. Splnění tohoto cíle vyžaduje odbornost a provozní zkušenosti zaměstnanců v mnoha souvisejících provozních činnostech, ke kterým zejména patří péče o vodní zdroje, kvalitní technologická úprava surové vody a její kontrola, hygienické zabezpečení pitné vody, udržování všech objektů vodovodů ve stálé provozuschopnosti a racionální řízení provozu podle aktuálních potřeb.

Kompletní provoz vodovodů jsme vykonávali v 703 spotřebištích, smluvní dílčí činnosti na vodovodech jsme zajišťovali v dalších 76 lokalitách. K distribuci pitné vody spotřebitelům jsme využívali 5 034 km vodovodního potrubí, tj. cca 6,5 % z aktuální délky vodovodní sítě v celé České republice. Meziročně jsme provozovali o 33 km více vodovodních řadů, ve spotřebištích se meziročně zvý-

šil počet vodovodních přípojek o 0,9 %. Na vodovody bylo připojeno 543 461 obyvatel, což je 95,1 % obyvatel bydlících v lokalitách, ve kterých naše společnost zajišťovala kompletní provoz vodovodů.

Spotřebitele zásobujeme převážně ze skupinových vodovodů, které tvoří 91,7 % z celkové délky vodovodů, zbývající část připadá na místní vodovody. Nejrozsáhlejším námi provozovaným systémem je oblastní vodárenská soustava Jihozápadní Morava, ve které jsou propojeny rozhodující skupinové vodovody v kraji Vysočina (v okresech Třebíč a Žďár nad Sázavou) s krajem Jihomoravským (v okresech Znojmo a Brno-venkov). Významné z hlediska distribuce pitné vody jsou také dosud v soustavě nepropojené skupinové vodovody Jihlava a Blansko.

ZÁKLADNÍ TECHNICKÉ ÚDAJE O PROVOZU VODOVODŮ

	2014	2015	2016
počet zásobovaných obyvatel (osoby)	540 008	541 126	543 461
délka vodovodní sítě bez přípojek (km)	4 995	5 001	5 034
počet vodovodních přípojek (ks)	142 359	144 215	145 530
počet osazených vodoměrů (ks)	142 102	143 864	145 548
počet úpraven vody (ks)	82	81	85
kapacita vodojemů (m ³)	193 203	202 003	203 948
kapacita zdrojů podzemní vody (Ls ⁻¹)	739	795	787

V hodnoceném roce jsme evidovali na vodovodech celkem 1 394 poruch, které vyžadovaly terénní výjezd zaměstnanců a provedení zásahu a opravy. Meziročně nastalo v důsledku příznivých klimatických podmínek snížení počtu poruch na vodovodech o 15,4 %.

Příčinou poruchovosti byl nejčastěji špatný technický stav vodovodních objektů, způsobený ne zcela optimálním složením vodovodních sítí z hlediska kvality a stáří potrubí. Nejstarší potrubí pochází z období před rokem 1910, tvoří cca 0,2 % z celkové délky. Ve stáří nad 50 let, tj. v období končící průměrné teoretické životnosti potrubí, jsme provozovali 16,2 % vodovodního potrubí, ale situace je velmi rozdílná v jednotlivých divizích. Snížení počtu poruch a souvisejících úniků vody z potrubí lze dosáhnout zejména postupnou realizací plánů financování obnovy, v této oblasti úzce spolupracujeme s vlastníky infrastruktury.

Přes příznivý vývoj poruchovosti byla plánovaná částka na opravy vodovodů v souhrnu VAS v hodnoceném roce překročena o 9,2 %, v úhrnu jsme investovali do oprav vodovodů 118 mil. Kč za rok, meziročně došlo ke snížení vynaloženého finančního objemu o 1,7 %. Největší meziroční navýšení nákladů na opravy vodovodů nastalo u divize Třebíč (o 8,6 %).

**PARAMETRY VÝROBY, FAKTURACE
A ZTRÁT PITNÉ VODY**

Celkový roční objem vody vyrobené k realizaci dosáhl v hodnoceném roce u naší společnosti 26 342 tis. m³, z toho jsme vyrobili 92,2 % ve vodárenských zařízeních provozovaných VAS, zbývající část pitné vody jsme převzali od jiných smluvních subjektů. Při výrobě pitné vody v námi provozovaných zařízeních mírně převažovaly povrchové zdroje surové vody (56,4 %) nad zdroji podzemními.

ZÁKLADNÍ ÚDAJE O OBJEMECH VÝROBY A FAKTURACE PITNÉ VODY

tis. m³

		2014	2015	2016
voda vyrobená ve vlastních zařízeních	VV	23 976	24 560	24 295
voda převzatá od subjektů mimo VAS	Vpřevz.	2 045	2 213	2 214
voda předaná subjektům mimo VAS	Vpřed.	132	152	167
voda vyrobená k realizaci	VVR	25 891	26 621	26 342
voda fakturovaná pitná celkem	VFC	21 661	22 164	22 367
fakturovaná domácnostem	VFD	15 117	15 451	15 593
fakturovaná ostatním odběratelům	VFO	6 544	6 713	6 774
voda nefakturovaná (VVR - VFC)	VNF	4 230	4 457	3 975

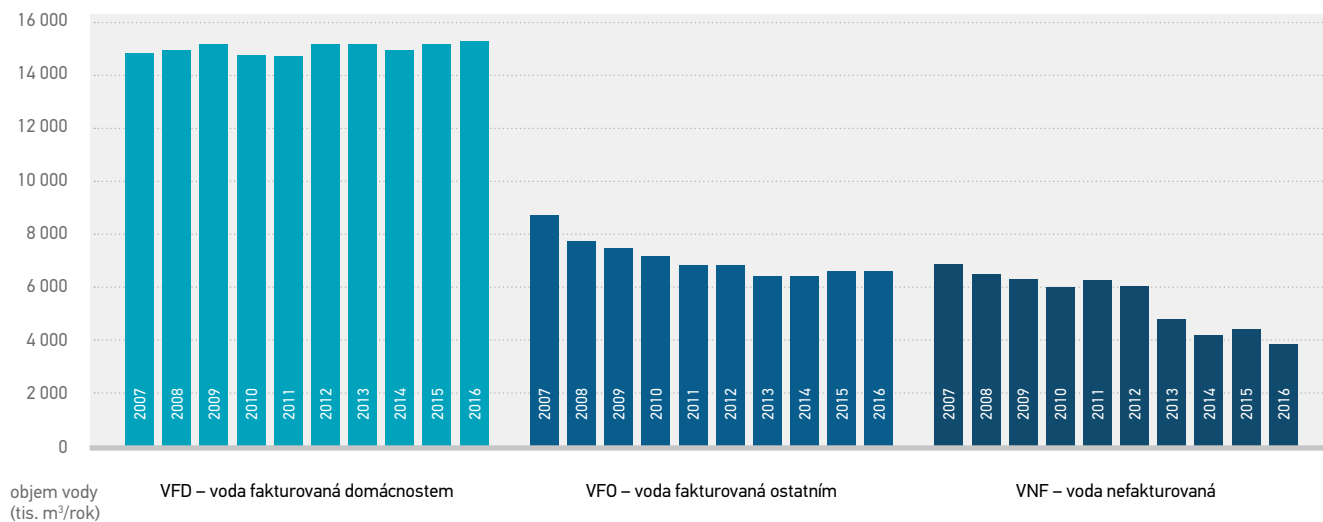
Objem fakturované pitné vody dosáhl úhrnné roční hodnoty 22 367 tis. m³. Roční plán VAS byl překročen o 3,0%. Celkový fakturovaný objem pitných vod byl meziročně navýšen o 0,9%, a to stejným procentním podílem jak u obyvatelstva, tak u kategorie „ostatní“ (tj. průmysl, vybavenost obcí, zemědělství, služby).

V domácnostech dosáhla průměrná denní specifická spotřeba vody 79 litrů na obyvatele. Tato hodnota zaostává za celostátním průměrem o cca 10 litrů na obyvatele za den, což je způ-

sobeno charakterem námi provozovaných spotřebišť, tj. využíváním vlastních doplňkových zdrojů vody u obyvatel venkova. Celková specifická spotřeba z vody vyrobené k realizaci dosáhla u VAS průměrné denní hodnoty 133 litrů na obyvatele (průměr v ČR je podstatně vyšší a dosahuje 165 litrů na obyvatele za den).

CHRONOLOGIE ROČNÍCH OBJEMŮ FAKTURACE A ZTRÁT PITNÉ VODY

Roční objemy fakturace a ztrát pitné vody (tis. m³/rok) – dekáda let 2007–2016

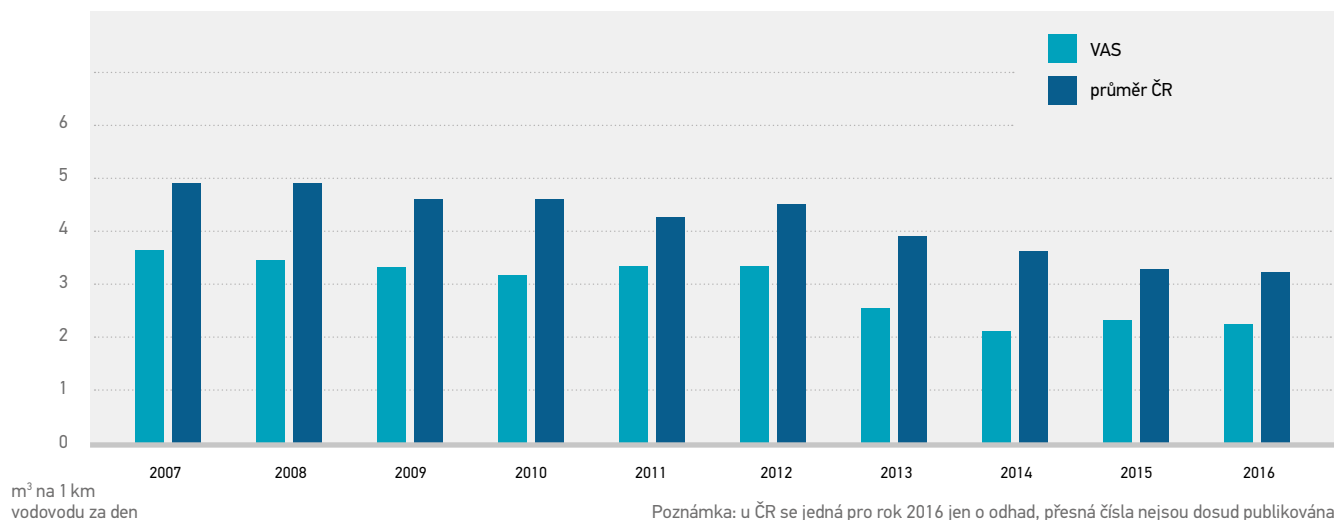


V bilancích ztrát vody jsme u všech technických ukazatelů zaznamenali meziroční snížení hodnot, v průměru dosahuje VAS dlouhodobě příznivějších hodnot než je průměr v celé ČR. Objem vody nefakturované dosáhl v roce 2016 u VAS hodnoty 3 975 tis. m³, což představuje 15,1 % nefakturované vody z celkového objemu vody vyrobené a dodané do distribuční sítě (aktuální průměr v ČR je cca 19,5 %), meziročně nastalo u VAS příznivé snížení podílu nefakturované vody o 1,6 %. Denní úniky vody z vodovodní sítě dosáhly v hodnoceném roce v průměru VAS 20,0 litrů na připojeného oby-

vatele. Ve vodovodních systémech provozovaných VAS dosahujeme příznivých hodnot zejména z důvodu našeho cíleného preventivního vyhledávání a neprodleného opravování skrytých poruch, což se u některých vodárenských společností dosud standardně neprovádí.

CHRONOLOGIE ÚNIKŮ VODY Z VODOVODNÍCH SÍTÍ

Denní úniky vody z vodovodních sítí v dekadě let 2007–2016 – porovnání VAS s průměrem v České republice



VODNÍ ZDROJE, ÚPRAVA SUROVÉ VODY A KVALITA PITNÉ VODY

Zdroje vody jsou základem každého systému zásobování pitnou vodou a péče o ně je jedním z našich hlavních provozních úkolů. Klimatické vlivy v hodnoceném roce byly bez výrazných dopadů na plynulé zásobování pitnou vodou, přičemž dodávka z povrchových zdrojů vody nebyla klimatickými jevy vůbec ovlivněna, u podzemních zdrojů byly řešeny operativně jen ojedinělé výkyvy ve vydatnostech nebo v kvalitě (např. po příválových srážkách nebo v období sucha u mělkých místních vodních zdrojů).

V oblasti ochrany vodních zdrojů nedošlo v průběhu roku k žádné přímé novele vodoprávních předpisů, ochranu povrchových zdrojů nadále komplikuje aktuální prováděcí vyhláška Ministerstva dopravy o užívání povrchových vod k plavbě – především u zdroje Vranov. Připravuje se úprava právních norem v souvislosti s problematikou sucha.

Pokračujeme v dlouhodobé průběžné optimalizaci ochranných pásem vodních zdrojů podle současných právních předpisů. Aktuálně jsou u VAS ochranná pásma stanovena pro 184 vodních zdrojů, z toho již pro 17 opatřením obecné povahy, rozpracované jsou dokumentace pro dalších 17 zdrojů vody.

Nadále uplatňujeme trend investovat jen do perspektivních vodních zdrojů, zajistit jejich ochranu, optimální jímání a využívání. Snažíme se rozšiřovat nebo propojovat skupinové vodovody, tj. vy-

tvářet soustavy s více zdroji, aby byla zajištěna plynulá spolehlivá dodávka pitné vody obyvatelstvu i v obdobích klimatických výkyvů. K tomuto cíli směřujeme postupnými kroky koordinovaně s vlastníky infrastruktury.

K nejvýznamnějším zdrojům povrchové vody, které využíváme u VAS, patří vodní nádrže Hubenov a Nová Říše v okrese Jihlava, nádrže Vranov a Znojmo v okrese Znojmo, nádrže Vír a Mostišť v okrese Žďár nad Sázavou. Kapacitně rozhodujícími pro naši výrobu pitné vody jsou úpravní povrchové vody Znojmo, Hosov, Štítary a Mostišť.

Dosažení co nejlepší kvality pitné vody je jednou z provozních priorit naší společnosti. Kvalitu pitné vody průběžně kontrolujeme, a to dle vyhlášky č. 252/2004 Sb., kterou se stanoví hygienické požadavky na pitnou a teplou vodu a četnost a rozsah kontroly pitné vody, dle vyhlášky č. 307/2002 Sb., o radiační ochraně a dle metodického doporučení Ministerstva zdravotnictví ČR k limitu pro uran č. j. 53485/2009-OVZ-327.

Z celkového počtu obyvatel, které v roce 2016 zásobovala VAS, dostalo 91,7 % obyvatel pitnou vodu plně vyhovující výše uvedeným právním předpisům. U ostatních obyvatel došlo k ojedinělému překročení jednoho nebo více ukazatelů. Vztaheno na celkový počet zásobovaných obyvatel nastalo překročení ukazatele železa v 5,8 % (převážně na koncových větvích vodovodních řadů), z pohledu mikrobiologického a biologického rozboru v 0,36 %, dusičnanů

v 0,16 %, uranu v 0,68 %, manganu v 0,53 %, relevantního metabolitu Acetochlor ESA v 0,36 %. V některých případech došlo k překročení hodnot stanovených vyhláškou č. 252/2004 Sb. u ukazatelů trichlormethan, barva, zákal. Zvýšení počtu překročení u železa a manganu částečně ovlivnilo převzetí provozu nových vodovodů.

V hodnoceném roce se ve spolupráci s vlastníky infrastruktury podařilo realizovat některá investiční opatření, která významně přispěla ke zlepšení kvality dodávané pitné vody. K příznivému meziročnímu snížení počtu překročení došlo např. u divize Boskovice - Žerůtky (iontová výměna na snížení množství dusičnanů z podzemní vody) a Dlouhá Lhota (snížení množství železa a manganu – písková filtrace). Ke zlepšení kvality pitné vody přispívají také další investiční opatření, např. u divize Brno – venkov byla po úspěšné rekonstrukci uvedena v červenci do trvalého provozu úpravná vody Ivančice, v prosinci byly na úpravně vody Nová Říše zahájeny práce na výměně nefunkční ozonizace.

Významně sledován byl hygienickými stanicemi také relevantní metabolit Acetochlor ESA – v průběhu roku 2016 nebyly analyzovány nadlimitní hodnoty dle vyhlášky č. 252/2004 Sb. ve vodovodech, pro které již byla KHS stanovena výjimka, byly však zjištěny nové lokality s nevyhovujícím limitem tohoto metabolitu.

Vícedenní náhradní zásobování pitnou vodou bylo realizováno pouze v několika obcích s problematickými vodními zdroji, a to např. z důvodu nedostatečné kapacity podzemních zdrojů pro obec Vel-

ká Roudka, Černá, Bohusoudov, Bohdalov a Líšná nebo z důvodu zhoršené kvality dodávané vody pro obec Košíkov (navrženo napojení obce na vodovod Velká Bíteš) a pro obec Dlouhá Lhota (voda je již upravována v úpravně vody vybavené pískovou filtrací pro snížení množství železa a manganu).

TECHNICKÉ ÚDAJE O PROVOZOVANÝCH KANALIZAČNÍCH ZAŘÍZENÍCH

K provozním prioritám v naší společnosti patří plynulé odvedení odpadních vod kanalizačními systémy, jejich vyčištění v předepsané kvalitě a následné navrácení vyčištěné vody do přírodního vodního koloběhu. Při této činnosti prosazujeme šetrný environmentální přístup a důsledně uplatňujeme poznatky moderní vědy v oblasti nových technologií, určených k odvádění nebo čištění odpadních vod.

Kompletní provoz kanalizací zajišťovala VAS v hodnoceném roce ve 368 lokalitách, to představuje meziročně o 24 lokalit více. V dalších 35 lokalitách jsme poskytovali dílčí smluvní činnosti v oblasti kanalizací.

K odvádění odpadních vod bylo využíváno 2 916 km kanalizačního potrubí, meziroční nárůst délky kanalizace činil 149 km. Provozovaná kanalizace představuje cca 6,1 % z délky kanalizačních sítí v celé České republice. V obcích, ve kterých působila naše společnost, bylo v hodnoceném roce připojeno na kanalizaci celkem 454 106 obyvatel, tj. nárůst oproti předchozímu roku o 10 175 obyvatel. V obcích, kde provozujeme kanalizaci, bylo průměrně na kanalizaci připojeno

91,2 % trvale bydlících obyvatel. Meziročně byl zvýšen počet kanalizačních přípojek o 5 005, tj. navýšení o 5,0 %. Ke konci hodnoceného roku jsme provozovali celkem 149 čistíren odpadních vod, což představuje cca 6,1 % z celkového počtu komunálních ČOV v celé České republice. Odpadní vody byly čištěny od 98,0 % obyvatel napojených na kanalizaci provozovanou VAS.

Poruchovost na kanalizacích byla meziročně o 1,4 % meziročně vyšší, celkem bylo odstraněno 421 poruch nebo havárií, vyskytovaly se zejména na kanalizačních objektech – na šachtách, čerpacích stanicích a dešťových oddělovačích. Velmi vysoká zůstala poruchovost domovních čerpacích stanic na provozované tlakové kanalizaci, a to zejména u divize Znojmo – z toho důvodu došlo u této divize k meziročnímu navýšení počtu poruch o 74,7 %. Nejvíce se podařilo snížit poruchovost na kanalizacích v divizích Třebíč a Jihlava.

Plánovaná částka na opravy kanalizací byla v souhrnu VAS v hodnoceném roce překročena o 34,6 %, v úhrnu jsme investovali do oprav kanalizací 65,3 mil. Kč za rok, meziročně došlo k navýšení nákladů na opravy kanalizací o 19,7 %. Největší meziroční navýšení neplá-

ZÁKLADNÍ TECHNICKÉ ÚDAJE O PROVOZOVANÝCH KANALIZAČNÍCH ZAŘÍZENÍCH

		2014	2015	2016
počet obyvatel napojených na kanalizaci	počet	434 875	443 931	454 106
– z toho s koncovou ČOV	počet	422 090	434 673	444 984
délka kanalizační sítě bez přípojek	km	2 553	2 767	2 916
počet kanalizačních přípojek	počet	97 003	100 677	105 682
počet provozovaných ČOV	počet	128	143	149

novaných nákladů nastalo u divize Boskovice, zejména z důvodu oprav kanalizace v Ludíkově a kanalizace ve Křtinách (vč. reliningu).

Stáří provozovaných kanalizací je příznivější oproti vodovodům. Největší podíl stok, které provozujeme, byl realizován až po roce

2000 (aktuálně to představuje 52,3 % z celkové délky), pouze 7,0 % kanalizačního potrubí bylo v hodnoceném roce starší než 50 let. Míra opotřebení je ale významně rozdílná u jednotlivých divizí, což rovněž ovlivňuje rozdílnou potřebu investičních prostředků vkládaných do průběžné obnovy kanalizačních potrubí.

PARAMETRY FAKTUROVANÉ A ČIŠTĚNÉ ODPADNÍ VODY

Objemy odváděných a čištěných odpadních vod a jejich fakturace v hodnoceném roce zaznamenaly významný nárůst, zejména v důsledku velkého počtu nově provozovaných kanalizací. Objem veškeré fakturované odpadní vody, včetně srážkové, dosáhl úhrnné roční hodnoty 21 698 tis. m³, tj. v souhrnu celé společnosti meziroční nárůst o 2,0 %.

Roční plán veškerých fakturovaných objemů odpadní vody byl překročen o 2,5 %, překročení plánu nastalo u všech kategorií fakturace – u bezesrážkových vod o 2,7 %, u domácností o 3,0 %, u kategorie „ostatní“ o 1,6 %, u srážkových vod o 1,4 %. Meziročně byl u obyvatelstva zaznamenán nárůst ve výši 2,0 %, u kategorie „ostatní“ došlo k navýšení dokonce o 4,5 %, pouze u fakturace srážkových vod nastal meziroční pokles o 0,8 %.

ZÁKLADNÍ ÚDAJE O OBJEMECH FAKTUROVANÉ A ČIŠTĚNÉ ODPADNÍ VODY

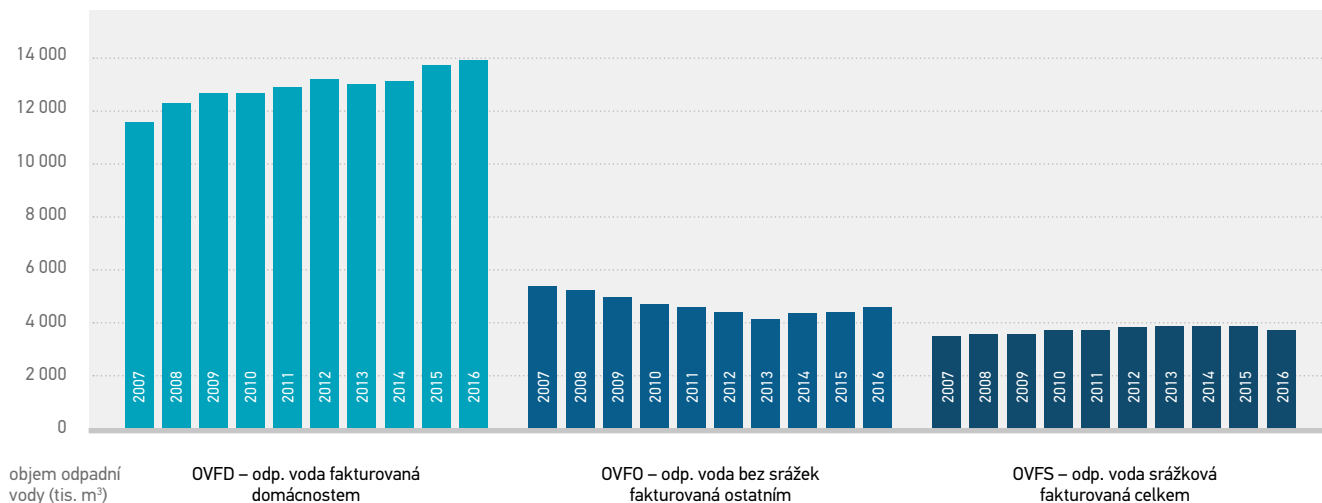
tis. m³

	2014	2015	2016
fakturovaná odpadní voda, vč. vod srážkových	20 897	21 263	21 698
– splašková odpadní voda (domácnosti)	12 941	13 312	13 585
– průmyslová a ostatní (bez srážek)	4 311	4 308	4 500
– srážková voda	3 645	3 643	3 613
fakturovaná odpadní voda bez srážkových	17 252	17 620	18 085
množství čištěných odpadních vod *	35 256	33 840	34 057
– splaškových	12 627	13 096	13 401
– průmyslových a ostatních	4 289	4 277	4 474
– srážkových	18 339	16 468	16 183
voda vypouštěná do toků **	34 074	32 626	32 675

POZNÁMKA:
* včetně odpadních vod předaných k vyčištění do ČOV provozovaných jinými subjekty: ČOV Brno-Modřice, ČOV Tylex Letovice, ČOV Adamov, ČOV Měnin, ČOV Miroslav, ČOV Jaroslavice a ČOV Osová Bítýška
** pouze vody, které vypouští do toků VAS, tj. bez vod vyčištěných a vypouštěných u jiných subjektů

CHRONOLOGIE ROČNÍCH OBJEMŮ FAKTURACE ODPADNÍ VODY

Roční objemy fakturace odpadních vod (tis. m³) – dekáda let 2007–2016



PROVOZ ČISTÍREN ODPADNÍCH VOD

Meziročně nastalo opět významné zvýšení počtu ČOV převzatých do provozování naší společností, nejvíce jich bylo v působnosti divize Znojmo. Nově bylo v průběhu roku převzato těchto 9 ČOV – Biskoupky, Chlístov, Štěměchy, Branišovice, Křepice, Milíčovice, Oslonovice, Slatina a Stálky. Celkem 3 nevyhovující ČOV byly zrušeny (ČOV Rudice a 2 malé ČOV v Neslovicích), přičemž veškeré odpadní vody byly převedeny k čištění na účinnější ČOV.

V hodnoceném roce probíhaly rekonstrukce nebo intenzifikace u 6 stávajících ČOV, z nich u 4 již byl zahájen zkušební provoz.

Nejvýznamnější akcí bylo dokončení rekonstrukce kalového hospodářství ČOV Třebíč, současně zde byl také do trvalého provozu uveden terciární stupeň, včetně postdenitrifikace.

Rozhodující objemy odpadních vod byly vyčištěny v námi provozovaných velkých městských komunálních ČOV s kapacitou nad 20 tisíc EO, tj. v ČOV Jihlava, ČOV Znojmo, ČOV Třebíč, ČOV Žďár nad Sázavou, ČOV Blansko a ČOV Velké Meziříčí.

V průběhu roku došlo na čistírnách provozovaných VAS k celkem 507 poruchám, které vyžadovaly odstavení systému na více než

2 hodiny. Ve většině případů se jednalo o poruchy řídicích systémů a poruchy čerpací techniky, především u kalového systému větších ČOV. Závažná porucha řídicího systému, která si vyžádala celkovou repasi, byla na ČOV Střelice, kde byly také současně nahrazeny staré aerační elementy. Rozsáhlejší repase zařízení byla zahájena na ČOV Jaroměřice nad Rokytnou. Došlo jen k 5 havarijním stavům ČOV, jejich nejčastější příčinou byla závada aeračního systému aktivace. Mimo to se uskutečnily na 7 čistírnách plánované opravy s výlukou nebo s omezením jejich provozu, většinou se jednalo o opravy s minimálním dopadem na účinnost čištění odpadních vod. V průběhu roku bylo evidováno 7 překročení vodoprávních limitů pro vypouštění odpadních vod, nejčastější příčinou bylo hydraulické přetížení. U 24 provozovaných ČOV došlo k výraznému zlepšení nepříznivého působení nárazového přítoku silně znečištěných odpadních vod, způsobujícího zhoršení funkce čistíren. Bylo realizováno 79 změn vodoprávních povolení k vypouštění odpadních vod, dalších 13 bylo ve správním řízení.

Pokračuje trend s narůstajícím počtem malých ČOV s kapacitou pod 2 000 EO a zejména s kapacitou pod 500 EO, které zpravidla nejsou vybaveny dostatečně optimalizovaným technologickým vystrojením. Toto vede kromě vyšších specifických nákladů na čištění odpadních vod a likvidaci kalů i k vyššímu počtu poruch biologického stupně. Pro tyto malé ČOV preferujeme vhodné řešení spočívající v jednoduché směšovací aktivaci, především v oběhových aktivačních nádržích.

Nová vyhláška k nakládání s kaly na zemědělskou půdu přináší do blízké budoucnosti závažnou komplikaci v provozu malých ČOV. Především se zhorší podmínky pro přijímání kalů do kompostáren. Východiskem je přímá aplikace kalů do půdy při zajištění legisla-

tivních požadavků a k tomu uzpůsobená centralizace úpravy kalů z většího počtu malých zdrojů. Alternativou jsou moderní metody lokálního řešení u nejmenších ČOV, které také sledujeme. Z celkové produkce 7 530 tun kalů, dosažené v hodnoceném roce v ČOV provozovaných VAS, bylo odběratelům ke kompostování předáno 67 % produkce kalů, 23 % bylo předáno odběratelům, kteří aplikují kaly na zemědělskou půdu, zbývajících 10 % kalů bylo předáno přímo zemědělcům k aplikaci na zemědělské pozemky.

U platby poplatků za vypouštění odpadních vod v roce 2016 je očekáváno mírné meziroční snížení (cca o 4 %), a to na 2,84 mil. Kč. Hlavní příčinou je pokles čištěného množství odpadních vod u zpoplatněných ČOV v důsledku menšího přítoku srážkových vod.

10 EFEKTIVITA PROVOZU

Věnujeme velkou pozornost vyhodnocování efektivity u jednotlivých technicko-provozních činností při výrobě a distribuci pitné vody a při následném odvádění a čištění odpadních vod. Udržet vysokou efektivitu provozu se daří díky odbornosti a pracovnímu nasazení zaměstnanců společnosti. Efektivita provozu přispívá

ke zlepšování kvality, rozsahu a dostupnosti služeb poskytovaných našim zákazníkům. K hodnocení efektivity systémů pro zásobování vodou a odvádění odpadních vod využíváme ukazatelů doporučovaných mezinárodní organizací IWA.

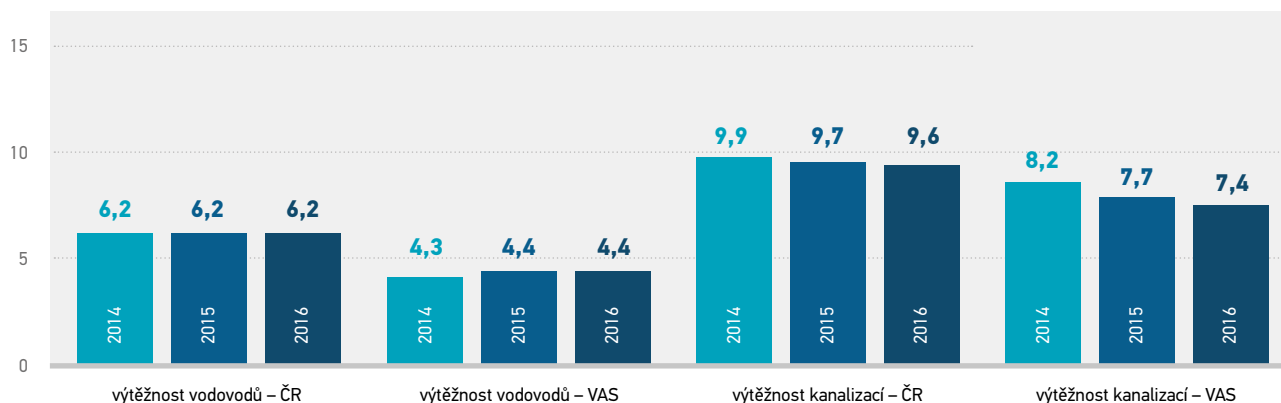
VÝTĚŽNOST Z VODOVODŮ A KANALIZACÍ

U námi provozované infrastruktury, obdobně jako v průměru celé České republiky, je patrný dlouhodobý nepříznivý trend klesající provozní výtěžnosti z vodohospodářské infrastruktury. Snižuje se roční objem fakturace pitné nebo odpadní vody vztahený k příslušné délce provozované vodovodní nebo kanalizační sítě. V hodnoceném roce byla dosažena u naší společnosti výtěžnost u vodovodů na úrovni

cca 71 % z průměru v celé ČR, u kanalizací cca 77 % z průměru v celé ČR, což je dáno nepříznivou skladbou lokalit, ve kterých VAS působí, tj. převažují obce s malým počtem obyvatel a bez podstatného vlivu průmyslu nebo občanské vybavenosti. V průměru se u VAS snížila výtěžnost z vodovodů od roku 2000 po současnost o 23,2 % a výtěžnost z kanalizací o 49,2 %. V posledních letech výtěžnost z vodovodů u VAS již spíše stagnuje, zatímco výtěžnost z kanalizací dále klesá.

VÝTĚŽNOST Z DÉLKY PROVOZOVANÝCH SÍTÍ – POROVNÁNÍ ČR A VAS

(tis. m³/km)



POZNÁMKA: u ČR se pro rok 2016 jedná jen o trendový odhad, přesná čísla nejsou dosud publikována

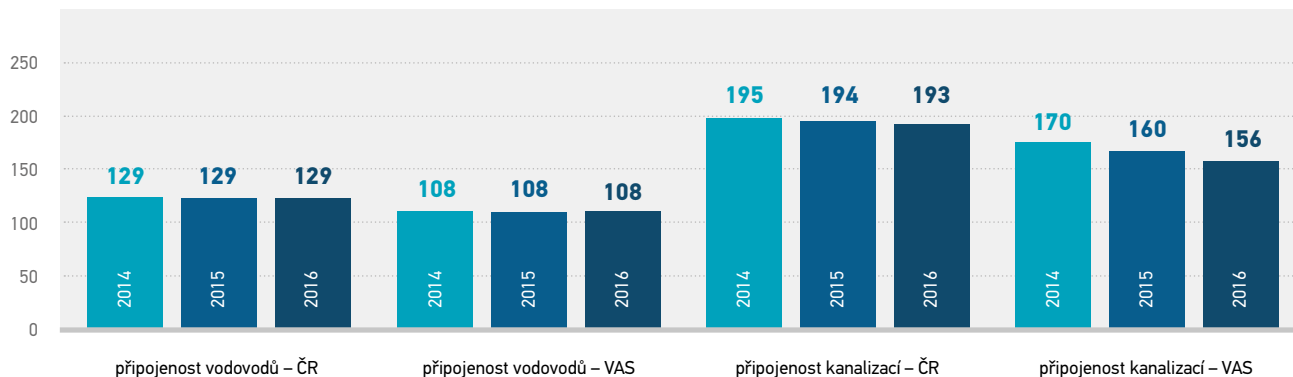
PŘIPOJENÍ OBYVATEL K DÉLCE INFRASTRUKTURY

Nepříznivě se vyvíjí ukazatel připojení obyvatel, tj. snižuje se počet obyvatel připojených na jeden kilometr provozované vodovodní nebo kanalizační sítě. Lze vysledovat obdobné klesající trendy jako u výtěžnosti z infrastruktury, avšak rozdíly mezi podmínkami naší společnosti a průměrem ČR nejsou tak markantní. V hodnoceném roce dosáhla VAS u vodovodů připojení obyvatel na úrovni cca 84 %, připojení u kanalizací činilo cca 81 % z průměru v celé

ČR. V souhrnu VAS se od roku 2000 po současnost snížilo připojení k vodovodům o 13,7 % a ke kanalizacím o 41,6 %. K negativnímu trendu přispívá zejména výstavba nových přívaděčů ke stávajícím skupinovým vodovodům a výstavba dlouhých kanalizačních výtlačků ve skupinových kanalizacích. Trend je u VAS v posledních letech obdobný jako u výtěžnosti, tj. připojení obyvatel vztahované na délku vodovodů již spíše stagnuje, zatímco připojení ke kanalizacím nadále klesá.

PŘIPOJENÍ OBYVATEL VZTAŽENÉ K DÉLCE INFRASTRUKTURY – POROVNÁNÍ ČR A VAS

(počet obyvatel/km)



POZNÁMKA: u ČR se pro rok 2016 jedná jen o trendový odhad, přesná čísla nejsou dosud publikována

Velmi často se u některých vodárenských společností používá také obdobný ukazatel připojení obyvatel na infrastrukturu, tj. délka infrastruktury připadající na 1 připojeného obyvatele – v průměru VAS byl dosažen následující stav v hodnoceném roce:

vodovody: 9,26 m na 1 obyvatele (pro porovnání: průměr ČR je 7,77 m /1 obyvatele)

kanalizace: 6,42 m na 1 obyvatele (pro porovnání: průměr ČR je 5,17 m /1 obyvatele)

POZNÁMKA: u ČR se jedná o skutečnost roku 2015 – čísla za rok 2016 nejsou dosud publikována

EFEKTIVITA ZAMĚŠTNANCŮ

Vývojový trend efektivity zaměstnanců je u VAS velmi příznivý, v dlouhodobém sledování efektivita zaměstnanců stále vzrůstá, přestože provozní podmínky jsou každoročně méně výhodné, tj. klesá spotřeba vody a klesá výtěžnost z délky potrubí. V hodnoceném roce bylo u VAS celkem evidováno 1 038 přepočtených zaměstnanců. V uvedeném počtu jsou zohledněny také personální změny související se zrušením technické divize a administrativním přechodem zaměstnanců do jiných organizačních složek VAS, tj. převedení centrální laboratoře, projekce a agendy BOZP na generálním ředitelství a kamerového průzkumu na divizi Brno – venkov.

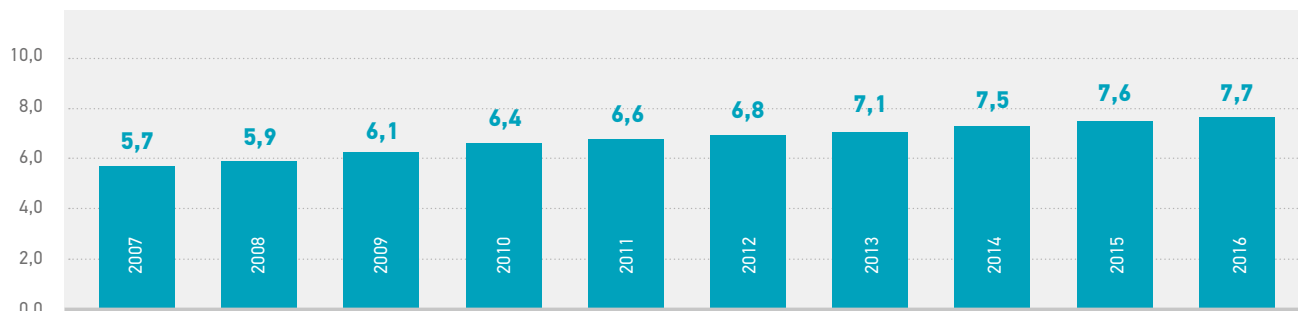
Počet ročních přepočtených zaměstnanců v souhrnu VAS se snížil z 1 317 osob (v počátečním hodnoceném roce 1996) na 1 038 osob (v roce 2016), tj. dlouhodobé snížení o 280 zaměstnanců (tj. cca 21,2 %).

Efektivitu zaměstnanců pravidelně vyhodnocujeme ve vztahu k délce provozovaného potrubí, přičemž je uvažován celkový součet délek provozovaného vodovodu i kanalizace. Hodnotíme také efektivitu zaměstnanců ve vztahu k fakturaci vod, v tom případě je uvažována souhrnná celková fakturace objemů pitných i odpadních vod.

Od počátečního hodnoceného roku 1996 až po současnost se navýšila délka potrubí připadající na jednoho zaměstnance na více než dvojnásobek (z počátečních 3,5 km na aktuálních 7,7 km na 1 zaměstnance), meziročně se tato délka příznivě navýšila o 0,6 %. Ve stejném období se fakturovaný objem vody připadající na jednoho zaměstnance navýšil o cca 24,6 % (z počátečních 34,1 tis. m³ na aktuálních 42,5 tis. m³ na 1 zaměstnance), meziročně tento objem stagnoval.

PŘEHLED EFEKTIVITY ZAMĚŠTNANCŮ SPOLEČNOSTI

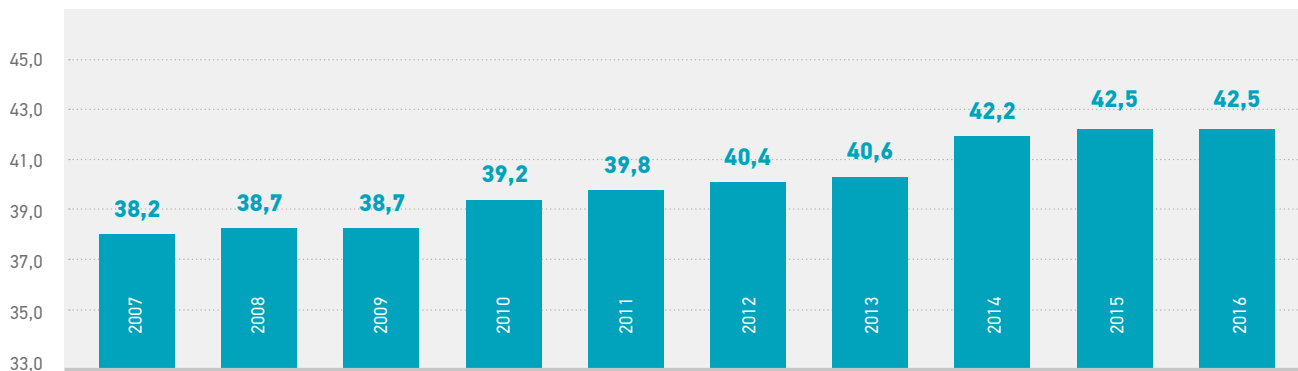
– délka sítě na zaměstnance



Délka provozované vodovodní + kanalizační sítě (km) připadající na 1 zaměstnance VAS – dekáda let 2007–2016

PŘEHLED EFEKTIVITY ZAMĚŠTNANCŮ SPOLEČNOSTI

– fakturovaný objem na zaměstnance



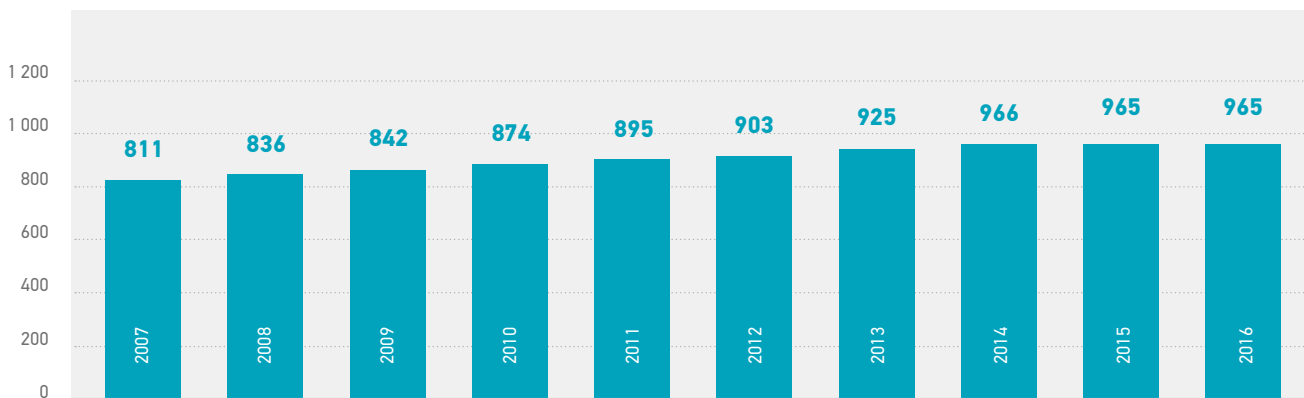
Objem fakturovaných pitných + odpad. vod (tis. m³) připadající na 1 zaměstnance VAS – dekáda let 2007–2016

Technicko-ekonomickým ukazatelem, kterým rovněž hodnotíme efektivitu zaměstnanců, je obslužnost spotřebitele, tj. počet obyvatel připojených na vodovod a kanalizaci, připadající na jednoho zaměstnance naší společnosti. Aktuálně přísluší našemu jednomu zaměstnanci celkem 965 připojených obyvatel. Obslužnost

má vzrůstající trend, od počátečního hodnoceného roku 1996 až po současnost se zvýšila o 53,2 % (z počátečních 630 obyvatel na aktuálních 965 obyvatel připadajících na 1 zaměstnance).

CHRONOLOGICKÝ VÝVOJ OBSLUŽNOSTI SPOTŘEBITELE

Počet obyvatel připojených na vodovody + kanalizace připadající na 1 zaměstnance – dekáda let 2007–2016



VAS věnuje velkou pozornost environmentální problematice, soustředíme se zejména na rizikové oblasti v důsledku našich provozních činností, ke kterým patří zejména kvalita vypouštěných vod do přírodního koloběhu, oblast odpadového hospodářství, včetně problematiky produkovaných kalů a oblast ochrany ovzduší. Máme zaveden certifikovaný systém environmentálního řízení.

Plnění zákonných povinností v oblasti životního prostředí deklarujeme zejména prostřednictvím elektronického Integrovaného systému plnění ohlašovacích povinností (ISPOP). Novela zákona č. 25/2008 Sb., o ISPOP, ve znění zákona č. 255/2016 Sb. zúžila činnosti, na které se ohlašování vztahuje. U odpadních vod byla nově stanovena spodní hranice pro ČOV (tj. od projektované kapacity 50 000 EO výše). Z tohoto důvodu se okruh ČOV provozovaných VAS a dotčených touto povinností omezil pouze na Znojmo, Třebíč a Jihlavu.

V návaznosti na požadavky zákona o předcházení ekologické újme máme vypracované hodnocení všech provozovaných objektů, dokument dle potřeby průběžně aktualizujeme.

Ke zlepšení životního prostředí přispíváme speciální službou, kterou nabízíme veřejnosti, a to je dovoz zvláštních odpadních vod na námi provozované ČOV a jejich následné vyčištění – v hodnoceném roce přijala VAS k vyčištění celkem 72 046 m³ těchto vod.

Velmi významný provozní dopad u VAS bude mít s účinností od 1. 1. 2017 vyhláška č. 437/2016 Sb., tj. novela která ruší vyhlášku č. 382/2001 Sb., o podmínkách použití upravených kalů na zemědělskou půdu. Vyhláška vymezuje zejména podmínky skladování a dočasného uložení kalů, zpřísňuje některé povinnosti (program

použití kalů), rozšiřuje ukazatele pro vzorkování půd a kalů, zpřísňuje podmínky provádění vzorkování (pokyny pro odběr a zabezpečení vzorků, nově certifikovaný vzorkař), zavádí ověření účinnosti technologie pro hygienizaci kalu a ruší možnost využití kalu kategorie II (hledisko mikrobiologické kontaminace). Z toho důvodu byl zařazen do střednědobé strategie VAS nový úkol, tj. „Návrh koncepce nakládání s kaly z ČOV u VAS“ – předpokládá se změna stávajících odběratelů kalů a budou nutné investice do technologií a zařízení zpracovávajících kaly. Bude zapotřebí se více zaměřit na preventivní kontroly obsahu rizikových látek přítékajících kanalizací na ČOV. Lze očekávat opětovné zvýšení počtu kontrol ze strany ČIŽP, zejména pro oblast nakládání s kaly.

V březnu 2016 byly vydány nové prováděcí předpisy k zákonu o odpadech, a to vyhláška č. 93/2016 Sb. – Katalog odpadů, vyhláška č. 94/2016 Sb., o hodnocení nebezpečných vlastností odpadů a vyhláška č. 83/2016 Sb., která mění vyhlášku o podrobnostech nakládání s odpady. Poslední zmiňovaná vyhláška má dopad na vedení evidence odpadů, nové značení nebezpečných odpadů a nové náležitosti identifikačních listů nebezpečných odpadů. Koncem roku 2016 ještě také vyšla vyhláška č. 387/2016 Sb., která mění vyhlášku č. 294/2005 Sb., o podmínkách ukládání odpadů na skládky a jejich využívání na povrchu terénu, v této oblasti vznikají úpravy související se vzorkováním odpadů.

Celková produkce odpadů u VAS byla v hodnoceném roce na srovnatelné úrovni s rokem předchozím. Meziroční změny ve vykazovaném množství ostatních odpadů byly evidovány u položek vytěžená zemina, asfaltové zbytky, odpad z čištění kanalizace a ve způsobu vykazování shrabků a písků. Produkce nebezpečných odpadů je u VAS nadále tvořena pouze odpady produkovanými při běžné

provozní činnosti, jako jsou odpadní oleje, znečištěné obaly a filtrační tkaniny, olejové filtry, znečištěná zemina, kaly z lapáku nečistot, odpady s obsahem azbestu a odpady z laboratorní činnosti.

PŘEHLED PRODUKCE ODPADŮ U VAS V ROCE 2016

PRODUKCE ODPADŮ			
celkem	ostatní odpady		nebezpečné odpady
	kaly z ČOV	ostatní odpady	
[t]	[t 100 % suš.]	[t]	[t]
24 821	7 530	17 274	17

Připravujeme projekt na uzavření a rekultivaci skládky vodárenských kalů ve Štítarech, proto nyní pokračuje převoz neodvodněného kalu z čiření vody na vybrané ČOV, kde je tento kal s výhodou používán jako náhrada chemikálií pro srážení fosforu z odpadní vody.

V oblasti ochrany ovzduší má novela – zákon č. 369/2016 Sb., kterým se mění zákon č. 201/2012 Sb., o ochraně ovzduší, zatím u VAS nevýznamný provozní dopad. Bude nás však čekat prověření stávajících spalovacích zdrojů z hlediska plnění přísnějších emisních limitů, které nabývají účinnosti od 1. 1. 2018. Bude nutné prověřit také provoz stacionárních klimatizačních zařízení obsahujících fluorované skleníkové plyny.

Daňová povinnost za využití tepla ze spalování produkovaného bioplynu pokračovala beze změn, platba probíhá pouze za ČOV Jihlava. Celková daň za rok 2016 činila 34 tis. Kč, tj. o necelé 4 tis. Kč více než v roce předchozím.

U ekologických daní vznikla od 1. 1. 2016 nová právní povinnost, a to platba daně za elektřinu vyrobenou a spotřebovanou ve vlastním zařízení, týká se to kogeneračních jednotek na ČOV Třebíč, ČOV Znojmo a ČOV Žďár nad Sázavou. Celková daň za rok 2016 činila 24 935 Kč. Daňová povinnost se z důvodu podlimitního výkonu nedotýká fotovoltaiky v Boskovicích ani malé vodní elektrárny Rantířov.

Integrovaný systém řízení, který je ve zkratce označován jako IMS, v sobě zahrnuje od roku 2011 certifikovaný systém environmentálního řízení, kterým byl rozšířen již dříve certifikovaný systém řízení kvality. Jedná se o nástroje podporující kvalitu řízení hlavních výrobních procesů i podpůrných procesů podle jasně daných pravidel. Parametry systému VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s., byly opakovaně prověřeny dozorovým auditem s jednoznačně pozitivním hodnocením nastavení systému.

Aktualizovaným zněním organizačního řádu společnosti byly počínaje rokem 2016 výkonné složky integrovaného systému řízení začleněny do úseku generálního ředitele.

V průběhu roku 2016 byl IMS rozšířen o novou složku – certifikovaný systém hospodaření s energií. Jednalo se o ověření a potvrzení souladu hospodaření s energiemi s požadavky normy ISO 50001. Certifikační proces potvrdil dlouhodobě efektivní přístup společnosti k hospodaření s energiemi. Získání příslušného certifikátu navíc ovlivnilo nároky na rozsah zpracování dokumentace vyplývající z novely energetického zákona a mělo tedy bezprostředně přínos finanční. Certifikační audit provedený společností CERTLINE, s.r.o., se uskutečnil ve dnech 13. – 17. 6. 2016. Všech 27 posuzovaných kritérií ohodnotil v závěrečné zprávě známkou 1 ze čtyřbodové hodnotící škály. V souvislosti s rozšířením IMS o nově certifikovanou část došlo v září 2016 k personálnímu posílení výkonné složky integrovaného systému řízení.

Průběžná kontrola funkčnosti a efektivnosti dílčích prvků IMS je ze strany společnosti realizována prostřednictvím interních auditů. Těch se v průběhu uplynulého roku uskutečnilo 18.

Od září 2016 je neformálně včleňován do struktury IMS rovněž proces řízení BOZP. Tento systém je nastaven tak, že je srovnatelný se systémy certifikovanými podle příslušné normy.

VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., je oprávněna se prezentovat jako společnost certifikovaná podle norem ISO 9001 a 14001, a to v plném rozsahu realizovaných činností. Totéž oprávnění platí od června 2016 nově v případě systému hospodaření s energiemi certifikovaného podle normy ISO 50001.

VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., se dlouhodobě, cíleně a plánovaně snaží, aby se lidem v regionech, kde provozuje vodovody a kanalizace, lépe žilo. K tomu směřuje postupnými kroky ve čtyřech základních oblastech – v rámci životního prostředí, péči o zaměstnance, v oblasti vzdělávání dětí a mladých lidí, informování veřejnosti a v neposlední řadě také v oblasti pomoci handicapovaným. Daří se tak naplňovat hlavní motto společnosti – Voda a lidé, partneři pro život.

Rok 2016 byl v oblasti společenské odpovědnosti výjimečný tím, že se VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., rozhodla pokračovat v cestě nezávislého hodnocení společenské odpovědnosti a srovnání s dalšími zaměstnavateli. To začalo už v roce 2015, kdy VAS zvítězila v soutěži o Cenu hejtmana Jihomoravského kraje za společenskou odpovědnost. Další, obdobné srovnání proběhlo v Kraji Vysočina v soutěži o Cenu hejtmana Kraje Vysočina. V kategorii podnikajících subjektů nad 250 zaměstnanců jsme nakonec skončili na třetí příčce. Na základě pozitivních hodnocení a doporučení ze strany hodnotitelů se vedení VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s., rozhodlo přistoupit k zapojení se do národního kola této soutěže. Po velmi náročném zpracování podkladů pro hodnocení a po osobní kontrole hodnotitelů ve firmě padl 22. listopadu 2016 přímo na Pražském hradě verdikt hodnocení – VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., se stala **vítězem a nositelem Národní ceny za společenskou odpovědnost a udržitelný rozvoj 2016**. Zároveň byla společnost oceněna třemi hvězdami



dami v rámci mezinárodního prestižního modelu excelence EFQM (Evropská nadace pro management kvality).

Věříme, že i v roce 2017 se společnost bude moci v oblasti společenské odpovědnosti posunout blíže k lidem a bude nadále dobrým partnerem, na něhož se lze spolehnout. Máme hodně nápadů a plánů, jejichž realizace k tomuto cíli povede.



VBÍRANÉ AKTIVITY V ROCE 2016

Pro veřejnost

- Projekt Kamarádi s vodou – soutěž pro základní školy
- Zpřístupnění vodojemu Kostelíček v Třebíči – muzeum vodárenství a vyhlídková plošina
- Poradenské centrum zaměřené na připojení nemovitostí na vodovody a kanalizace v rámci Stavebního veletrhu
- Projekt Přijdu včas – Jihlava
- Obnovení provozu výdejny heraltické vody
- Exkurze na provozované objekty
- Fotografická soutěž s vodárenskou tematikou
- Výtvarná soutěž pro základní školy
- Plavání s Vodárenskou (Blansko, Boskovice)
- Podpora nákupu sanitního vozu pro nemocnici v Novém Městě na Moravě a spolupráce s dalšími zdravotnickými zařízeními
- Zajištění dodávek pitné vody na kulturní i sportovní akce
- Podpora neziskových organizací a handicapovaných



Pro odbornou veřejnost a vlastníky

- Světový den vody
- Semináře pro vlastníky infrastruktury o dotacích a legislativních otázkách (Hustopeče, Brno)
- Prezentace VAS na odborných konferencích
- Spolupráce na bakalářských, diplomových a dizertačních pracích, spolupráce s vysokými školami na společných projektech

Pro zákazníky

- Webové stránky
- E-Kapka
- Nová brožura Nabídka služeb
- Informační strana na faktuře
- Monitoring a sledování spokojenosti zákazníků

Pro zaměstnance

- Kolektivní smlouva
- Zaměstnanecký program pro mobilní telefony
- Ples 2016
- Setkání s bývalými zaměstnanci na divizích
- Sportovní mezidivizní turnaje
- Teambuilding
- Účast v celostátních projektech Do práce na kole, Adopce na dálku, Dobří andělé



EKONOMICKÁ ČÁST

ROZVAHA (VYBRANÉ ÚDAJE) K 31. 12. PŘÍSLUŠNÉHO ROKU

ÚDAJ	2014	2015	2016
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Aktiva celkem	1 198 131	1 231 153	1 289 914
Stálá aktiva	383 358	409 869	440 472
Dlouhodobý nehmotný majetek	5 782	4 444	3 352
Dlouhodobý hmotný majetek	377 576	405 425	437 120
Oběžná aktiva	812 015	818 323	845 985
Zásoby	23 814	31 851	61 977
Dlouhodobé pohledávky	423	351	846
Krátkodobé pohledávky	564 249	557 474	603 403
Peněžní prostředky	223 529	228 647	179 759
Časové rozlišení aktiv	2 758	2 961	3 457
Pasiva celkem	1 198 131	1 231 153	1 289 914
Vlastní kapitál	621 417	634 124	665 954
Základní kapitál	221 858	221 858	221 858
Ážio a kapitálové fondy	33 534	33 534	33 534
Fondy ze zisku	83 154	83 152	83 090
Výsledek hospodaření minulých let	211 150	207 971	257 478
Výsledek hospodaření běžného účetního období	71 721	87 609	69 994
Cizí zdroje	572 579	596 958	623 905
Rezervy	121	1 330	275
Dlouhodobé závazky	16 199	20 830	25 214
Krátkodobé závazky	556 259	574 798	598 416
Časové rozlišení pasiv	4 135	71	55

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁT (VYBRANÉ ÚDAJE)

ÚDAJ	2014	2015	2016
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Tržby za prodej výrobků a služeb	1 739 970	1 863 772	1 961 680
Tržby za prodej zboží	227	238	23
Výkonová spotřeba	1 098 374	1 178 235	1 277 762
Změna stavu zásob vlastní činnosti a aktivace	-305	-3 313	-5 164
Osobní náklady	491 258	514 170	535 807
Úpravy hodnot v provozní oblasti	44 124	38 428	42 386
Ostatní provozní výnosy	70 431	82 756	35 456
Ostatní provozní náklady	89 369	108 249	58 215
Provozní výsledek hospodaření	87 808	110 997	88 153
Finanční výnosy	773	623	304
Finanční náklady	2 229	2 298	2 303
Finanční výsledek hospodaření	-1 456	-1 675	-1 999
Výsledek hospodaření před zdaněním	86 352	109 322	86 154
Daň za běžnou činnost	14 631	21 713	16 160
Výsledek hospodaření za účetní období	71 721	87 609	69 994
Čistý obrát za účetní období	1 811 401	1 947 389	1 997 463

NÁVRH NA ROZDĚLENÍ ZISKU

Návrh představenstva společnosti na rozdělení zisku vychází z výsledků hospodaření. Společnost dosáhla hospodářského výsledku po zdanění ve výši 69 994 tis. Kč.

Příděl do sociálního fondu 4 900 tis. Kč umožní pokračovat v přiměřené sociální politice s cílem dlouhodobé stabilizace zaměstnanců. Tato politika vyplývá z dosažených dlouhodobých dohod s odborovými organizacemi při kolektivním vyjednávání. Sociální fond je použit v souladu s Kolektivní smlouvou pro rok 2016.

FINANČNÍ STRUKTURA

Vývoj tržeb a hospodářského výsledku v roce 2016 umožnil pro financování dlouhodobého majetku použít výhradně vlastní finanční prostředky. Krátkodobý cizí kapitál, především vybrané zálohy na vodné a stočné, se podílí na krytí nevyfakturované části dodané vody a odvedené odpadní vody. Společnost byla v celém roce solventní, hradila včas svoje závazky. Finanční prostředky k 31. 12. 2016 byly ve výši 179 759 tis. Kč. Tento pozitivní stav umožnilo především dosažení příznivého hospodářského výsledku, rozšiřování zálohového placení vodného a stočného, využívání pouze vlastních zdrojů pro financování dlouhodobého majetku a systematická práce s pohledávkami.

NÁVRH NA ROZDĚLENÍ ZISKU

ÚDAJ	2014	2015	návrh rok 2016
Zisk k rozdělení	71 721	87 609	69 994
Fond sociální	4 900	4 900	4 900
Výplata dividend	70 000	33 202	26 662
Nerozdělený zisk	0	49 507	38 432

ÚDAJE O MAJETKU, ZÁVAZCÍCH

Po růstu v roce 2014 i v roce 2015 (o 26 441 tis. Kč) nadále vzrostla stálá aktiva společnosti o dalších 30 603 tis. Kč. Vzrostl objem zásob o 30 126 tis. Kč a ke konci roku k 31. 12. 2016 dosahovaly hodnoty 61 977 tis. Kč. Krátkodobé pohledávky meziročně vzrostly

o 45 929 tis. Kč, a to zvýšením pohledávek z obchodních vztahů a krátkodobých poskytnutých záloh. Krátkodobé závazky vzrostly o 23 618 tis. Kč, a to růstem vybraných záloh za vodné a stočné.

HOSPODÁŘSKÝ VÝSLEDEK PŘIPADAJÍCÍ NA AKCII

ÚDAJ	2014	2015	2016
	Kč	Kč	Kč
Hospodářský výsledek na 1 akcii	323,27	394,89	315,49

SLOŽENÍ VLASTNÍHO KAPITÁLU

ÚDAJ	2014	2015	2016
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Základní kapitál	221 858	221 858	221 858
Ostatní kapitálové fondy	33 534	33 534	33 534
Ostatní rezervní fondy	44 373	44 373	44 373
Statutární a ostatní fondy	38 781	38 779	38 717
Nerozdělený zisk minulých let	211 150	207 971	257 478
Výsledek hospodaření běžného účetního období	71 721	87 609	69 994
Celkem	621 417	634 124	665 954

HOSPODÁŘSKÝ VÝSLEDEK

V roce 2016 jsme dosáhli hospodářského výsledku ve výši 69 994 tis. Kč, tj. překročení plánovaného hospodářského výsledku o 21 992 tis. Kč, tj. plnění na 145,81 %. Na tomto kladném výsledku a překročení plánu se podílely všechny divize.

PRODUKTIVITA PRÁCE

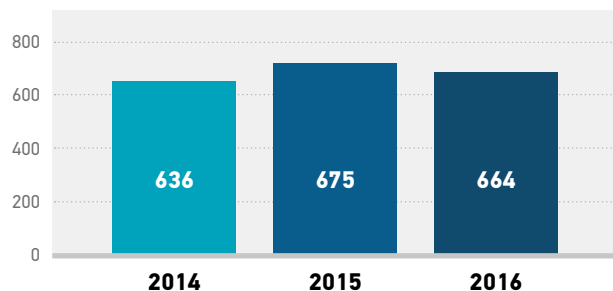
ÚDAJ		2014	2015	2016
Průměrný počet přepočtených zaměstnanců	osoby	1 009	1 021	1 038
Produktivita práce z přidané hodnoty	tis. Kč/zam.	636	675	664
Průměrná měsíční mzda	Kč/zam.	28 010	29 121	29 866

PRODUKTIVITA PRÁCE

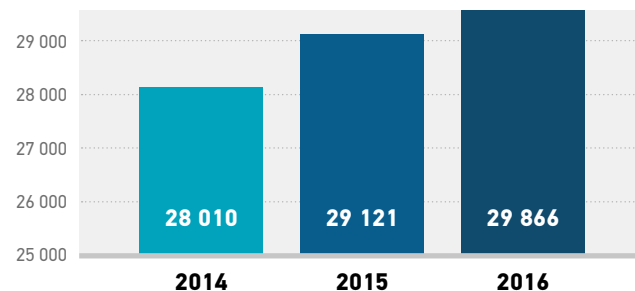
Produktivita práce mírně poklesla v roce 2016 o 1,6 % proti roku 2015. Průměrná mzda v naší společnosti meziročně vzrostla o 2,6 %, což je v souladu se závazky vyplývajícími z uzavřené kolektivní smlouvy, ve srovnání s plánem byla vyšší o 1,12 %.

Průměrný přepočtený počet zaměstnanců se meziročně mírně zvýšil o 17 zaměstnanců (nejvyšší meziroční snížení počtu zaměstnanců je u generálního ředitelství o 3,8 a Žďár nad Sázavou o 0,5 přepočteného zaměstnance a nejvyšší meziroční zvýšení počtu zaměstnanců je u divize Brno - venkov o 9,6 přepočteného zaměstnance).

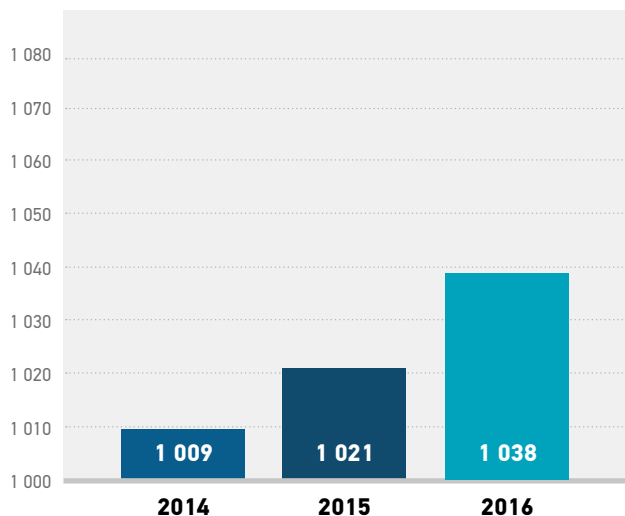
PRODUKTIVITA PRÁCE Z PŘIDANÉ HODNOTY



PRŮMĚRNÁ MĚSÍČNÍ MZDA



VÝVOJ POČTU ZAMĚSTNANCŮ

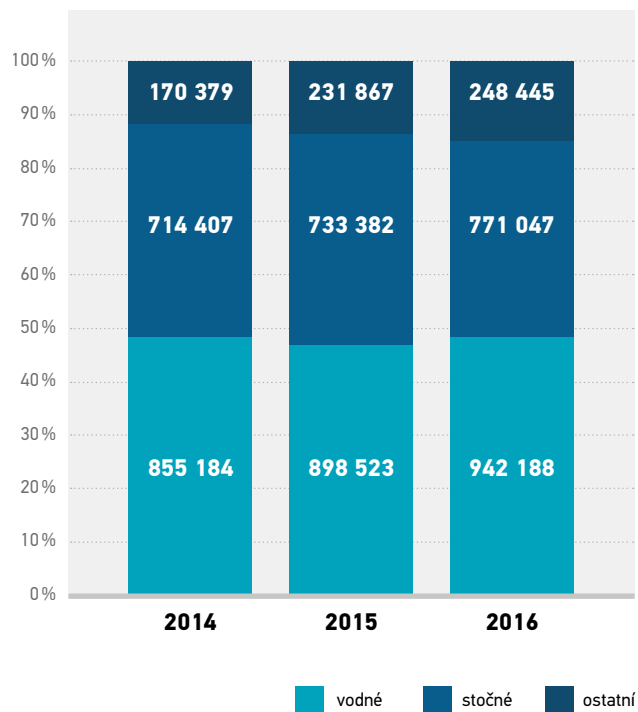


DOPLŇUJÍCÍ PŘEHLEDY

V roce 2016 byl stabilizován podíl tržeb z vodného a stočného k výnosům celkem na 87,34 %, kdy došlo meziročně ke snížení podílu o 0,22 %, a to poklesem výnosů za vodné o 0,18 % i snížením podílu výnosů za stočné o 0,04 %. Struktura provozních nákladů dosáhla drobných změn. Meziročně vzrostl podíl nákladů spojených s infrastrukturou o 2,5 % (vzrostlo nájemné i dodavatelské opravy), mírně poklesl meziročně podíl nákladů stanovených právními předpisy, a to o 0,1 % (poklesly daně a poplatky a poplatky za odběr podzemní vody), náklady na sociální zabezpečení a poplatky

za znečištění odpadních vod zůstaly meziročně na stejné výši. Podíl provozních nákladů poklesl o 2,3 %. K poklesu došlo v kategorii materiál, energie, odpisy a surová voda, naopak služby a odpisy nepatrně vzrostly.

STRUKTURA VÝNOSŮ HLAVNÍCH ČINNOSTÍ



STRUKTURA VÝNOSŮ Z PRODEJE VÝROBKŮ, ZBOŽÍ A SLUŽEB

STRUKTURA	2014		2015		2016	
	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%
Vodné	855 184	49,1%	898 523	48,2%	942 188	48,0%
Stočné	714 407	41,1%	733 382	39,3%	771 047	39,3%
Ostatní	170 379	9,8%	231 867	12,4%	248 445	12,7%
Celkem	1 739 970	100%	1 863 772	100%	1 961 680	100%

STRUKTURA VYBRANÝCH PROVOZNÍCH NÁKLADŮ

STRUKTURA	2014		2015		2016	
	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%
Náklady spojené s infrastrukturou	561 750	32,6	618 672	33,7	690 684	36,2
– nájemné	491 125	28,5	539 167	29,4	596 952	31,3
– opravy dodavatelské	70 625	4,1	79 505	4,3	93 732	4,9
Náklady stanovené právními předpisy	146 294	8,5	153 119	8,3	156 453	8,2
– náklady na sociální zabezpečení	118 417	6,9	124 149	6,8	129 327	6,8
– daně a poplatky	3 294	0,2	4 241	0,2	3 320	0,2
– poplatky za znečištění odpadních vod	3 059	0,2	2 971	0,2	2 835	0,1
– poplatky za odběr podzemní vody	21 524	1,2	21 758	1,2	20 971	1,1
Náklady provozní	1 014 776	58,9	1 063 979	58,0	1 061 869	55,6
– mzdy	348 515	20,2	364 599	19,9	379 613	19,9
– energie	141 145	8,2	118 456	6,5	120 003	6,3
– materiál	180 947	13,8	199 983	10,9	189 397	9,9
– surová voda	87 490	5,1	92 007	5,0	93 957	4,9
– služby	104 352	6,1	124 841	6,8	158 095	8,3
– opravy dodavatelské	22 524	1,3	24 114	1,3	25 607	1,3
– odpisy	42 041	2,5	37 457	2,0	41 440	2,2
– ostatní	87 762	1,7	102 521	5,6	53 757	2,8
CELKEM	1 722 820	100,0	1 835 769	100,0	1 909 006	100,0

NÁJEMNÉ

V přehledu je uvedený vývoj nájemného za poslední tři roky a hodnoty smlouvaného nájemného na rok 2017 u nejvýznamnějších svazků. V roce 2016 nájemné meziročně vzrostlo o 57 784 tis. Kč a dosáhlo celkové hodnoty 596 952 tis. Kč. Smlouvané nájemné

na rok 2017 je nižší o 17 758 tis. Kč v porovnání nájemného za rok 2016. Výše nájemného odpovídá požadavkům upravených provozních smluv a je v souladu s požadavky Operačního programu Životní prostředí.

NÁJEMNÉ

SVAZEK	2013	2014	2015	2016	smlouvané 2017
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Blansko	68 173	75 000	82 100	86 863	72 863
Ivančice	37 505	36 820	42 500	46 714	45 686
Šlapanice	16 080	18 206	20 791	21 002	21 340
Tišnov	20 585	22 097	22 627	28 158	28 000
Židlochovice	12 855	9 277	4 577	6 715	9 420
Jihlava	81 457	100 773	118 651	125 896	129 588
Třebíč	83 711	65 928	67 096	75 539	69 395
Znojmo	58 710	64 745	68 000	81 200	74 500
Žďár nad Sázavou	72 172	81 147	93 684	102 099	107 144
celkem svazky obcí	451 248	473 993	520 026	574 186	557 936
samostatné obce	14 101	17 133	19 141	22 766	21 259
VAS celkem	465 349	491 125	539 167	596 952	579 194

VÝVOJ CEN VODNÉHO A STOČNÉHO

Hodnoty cen vodného a stočného včetně DPH za vybrané svazky jsou uvedeny v následující tabulce od roku 2014 do roku 2017. Ceny 2017 se pohybují v rozpětí od 88,37 Kč/m³ (Třebíčsko) až po

94,90 Kč/m³ (Žďársko), tj. 107,39 % nejnižší ceny. Proti roku 2016 došlo k oddálení cen o 0,48 % (hodnota rozpětí roku 2016 byla 106,91 %).

PŘEHLED VÝVOJE CEN VODNÉHO A STOČNÉHO DLE SVAZKŮ V Kč/m³ (CENY VČETNĚ DPH)

SWAZEK	2014	2015	2016	2017
Blansko	89,96	90,77	93,44	93,99
Ivančice	88,00	92,00	92,00	93,50
Šlapanice	87,40	88,96	89,59	92,00
Tišnov	85,51	87,48	89,91	91,41
Židlochovice	89,12	89,12	89,92	90,78
Jihlava	82,04	87,71	87,72	92,51
Třebíč	83,82	85,73	87,49	88,37
Znojmo	80,50	83,34	87,40	88,58
Žďár nad Sázavou	88,40	89,90	92,60	94,90

OČEKÁVANÁ HOSPODÁŘSKÁ A FINANČNÍ SITUACE V ROCE 2017

tis. Kč

Tržby	2 072 381
Přidaná hodnota	685 226
Hospodářský výsledek (před zdaněním)	53 145



společnost s ručením omezeným

Koňská 1965/13a
602 00 Brno ČESKÁ REPUBLIKA
Obch. rejstřík KS v Brně C 4855, IČ: 454 77 639

tel. +420 541 211 237, tel. +420 541 240 807
www.topauditing.cz
e-mail: audit@topauditing.cz

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

akcionářům společnosti

VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., Brno, IČ 49455842

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s. („Společnost“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. 12. 2016, výkazu zisku a ztráty a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. 12. 2016, a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v úvodu přílohy této účetní závěrky.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv Společnosti k 31. 12. 2016 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. 12. 2016 v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky (KA ČR) pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán Společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významné (materiálně) nesprávné.

Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobitelné ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

- Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že
- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržení ostatních informací žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost statutárního orgánu Společnosti za účetní závěrku

Statutární orgán Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je statutární orgán Společnosti povinen posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy je plánováno zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy není jiná reálná možnost, než tak učinit.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální)

nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.

- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán Společnosti uvedl v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky statutárním orgánem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti trvat nepřetržitě. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti trvat nepřetržitě vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost trvat nepřetržitě.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naši povinnosti je informovat statutární orgán mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

V Brně dne 7. dubna 2017

JUDr. Antonín Husák
Oprávnění KAČR č. 98
Licence ÚDVA SR č. 236



TOP AUDITING, s.r.o.
Oprávnění Komory auditorů České republiky č. 47
Licence Úřadu pro dohled nad výkonem auditu Slovenské republiky č. 7
Znalecký ústav (MSP ČR 63/97-00D)

GENERÁLNÍ ŘEDITELSTVÍ

Zaměstnanci generálního ředitelství se po dobu celého roku 2016 podíleli na naplňování základních úkolů této organizační složky VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s. Do ní patří plnění dlouhodobých strategických cílů společnosti, příprava nových projektů, řízení společnosti tak, aby byly komplexně zajištěny její výrobní, technické, ekonomické a organizačně-právní funkce.

Generální ředitelství se zabývá řadou specializovaných činností. Ty jsou směřovány jednak dovnitř společnosti, ale mnohdy se odborníci z řad našich zaměstnanců podílí i na odborných řešeních sloužících obecně v rámci oboru nebo jsou vyžadováni k odborným vyjádřením nebo konzultacím. A to jak v oblasti výrobně-provozní, tak v oblasti ekonomické, právní či dalších. Naši zaměstnanci jsou členy odborných komisí Sdružení oboru vodovodů a kanalizací ČR, z.s., prezentují firmu na mezinárodních odborných konferencích a podobných fórech.

Cílem generálního ředitelství je podnikat co nejefektivněji, proto proběhla v roce 2016 certifikace systému hospodaření s energií v souladu s požadavky normy ISO 50001.

Pozitivní ekonomický přínos pro VAS i pro naše vlastníky mají také legislativní změny, které se podařilo iniciovat prostřednictvím vedení společnosti ve spolupráci s právním oddělením. Jedná se například o novelizovaný zákon o dani z příjmů. Díky úpravě zákona tak mohou svazky obcí odepisovat majetek, který jim členské obce vkládají do hospodaření. Dále se podařilo projednat prodloužení životnosti vodovodního a kanalizačního potrubí v rámci udržitelnosti projektů Operačního programu Životní prostředí. Další legislativní

změnou pak byl návrh na změnu zákona o dani z příjmů, kterým obce a svazky nebudou muset danit dividendu, pokud mají ve své dceřiné společnosti více než 10% podíl.

Specialisté generálního ředitelství neustále pracují také na odborných postupech směřujících k využití nových technologií na čistírnách odpadních vod a dalších vodárenských zařízeních, ale taktéž například k budoucím řešením nakládání s kaly. Dlouhodobě probíhají projekty Vodohospodářský materiál vedoucí k co nejefektivnějšímu nákupu potřebného materiálu a také k jeho prodeji třetím osobám. V loňském roce byl taktéž zahájen projekt SMART, který směřuje společnost k využívání moderních technologií.

Poté, co auditoři prověřili všechny oblasti činností pracovišť laboratoří, získaly vodohospodářské laboratoře v roce 2016 nové Osvědčení o akreditaci. Neustále a plánovaně také probíhá doplnění moderních přístrojů. Ve všech laboratořích, tak byly v roce 2016 doplněny přístroje na měření amoniakálního dusíku.

Celoročně jsou dle marketingového plánu koordinovány aktivity směřující k vytváření dobrého jména a mediálního obrazu společnosti. Patří k nim nová koncepce jednotné firemní komunikace - grafický manuál, elektronický leták pro zákazníky nebo firemní časopis. Pravidelně organizujeme odborné semináře, podílíme se na organizaci Světového dne vody. Na začátku roku 2016 jsme připravili podklady pro soutěž O cenu hejtmana Kraje Vysočina za společenskou odpovědnost, kde se naše společnost umístila na 3. místě. Následovala účast VAS v celostátním kole této soutěže, jsme se stali vítězi Národní ceny za společenskou odpovědnost a udržitelný rozvoj.

V září loňského roku musela VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., přijmout opatření v souvislosti s vyhlášením Brněnských vodáren a kanalizací, a.s., o nutnosti převařovat vodu poté, co laboratorní rozbor odhalil překročení mezních hodnot mikrobiologických ukazatelů. Situace se týkala více než 40 obcí v okolí Brna, které do svého vodárenského systému pouští právě vodu předanou z Brna. Jednalo se především o potřebu aktuálně informovat občany. Na základě těchto poznatků následovalo vytvoření krizového komunikačního manuálu VAS.

V loňském roce jsme také na základě Smlouvy o spolupráci připravovali pro vlastníky servis týkající se dotovaných projektů z OPŽP představující zpracování monitorovacích zpráv, zpracování dolo-

žení vývoje cen dle závazků jednotlivých projektů tak, aby byly v souladu s podmínkami poskytnuté dotace, identifikace nových dotačních příležitostí a konzultace v ekonomické oblasti.

Závěr roku již tradičně patřil vyjednávání o obsahu Kolektivní smlouvy na následující kalendářní rok. Kolektivní smlouva upravuje náležitosti pracovního poměru, ale také péči firmy o zaměstnance včetně zaměstnaneckých benefitů, zdravotní péče o zaměstnance, jejich rehabilitace a rekondice.

Ing. LUBOMÍR GLOC
generální ředitel

Tisková konference VAS při příležitosti získání
Národní ceny za společenskou odpovědnost



DIVIZE BOSKOVICE

Divizi Boskovice se dařilo plnit všechny úkoly a ukazatele dané jak vedením společnosti, tak našimi municipálními partnery. Divize dosáhla historicky nejvyššího objemu tržeb mimo vodné a stočné. V zásobování vodou se podařilo vyřešit několik lokalit s omezenou kapacitou vodních zdrojů. Na skupinový vodovod Boskovice byla nově napojena obec Okrouhlá v celkové ceně 10,6 milionů korun, podařilo se propojit místní vodovody Drnovice a Voděrady. V trendu propojování místních vodovodů na skupinové vodovody chceme pokračovat i v dalších letech. Z dalších významných investičních akcí je třeba jmenovat vybudování nového vodojemu Hobas za 14,6 milionů korun), který vyřešil nedostatečné tlakové poměry v místní části Blanska – v Klepačově. Tato stavba soutěží o stavbu Jihomoravského kraje. V další místní části Blanska – Obůrce byl vybudován přivaděč, což zamezilo dřívějším problémům s kvalitou vody při nouzovém zásobování Obůrky. Napojením nového vrtu a realizací úpravny pitné vody byla vyřešena dlouhodobě problematická situace s nadlimitními hodnotami dusičnanů v pitné vodě v obci Žerůtky.

V polovině roku bylo nutno řešit havárii vodního zdroje v Lažánkách. Po dobu 14 dní bylo nutno navážet kompletní spotřebu obce, což činilo asi cca 100 m³/den, dále byl převystrojen zhavarovaný vrt a odvrtný nový pomocný vrt ve stejném OP.

Od srpna 2016 divize provozuje nový vodovod v obci Dlouhá Lhota. Od počátku velké problémy s kvalitou vody na vodním zdroji se podařilo vyřešit tak, že po dokončení úprav v technologii vystrojení vodojemu je již dodávána nezávadná voda.

Dalšími významnými stavbami byly: „Šošůvka-samostatný vodovodní výtlač“, jež vyřešil zlepšení tlaku vody v obci, ale také celková rekonstrukce vodojemu ve Sloupě včetně výměny vystrojení, osazení zákaloměru a napojení na dispečink, „Rudice-napojení na Jedovnice“ (samostatný přivaděč pro Rudici), „Olomučany-vodovod Na poustkách a Na Raškách“ (zlepšení tlaku vody), „Unín-napojení vrtu UN-1-07 do VDJ“ (zlepšení kvality vody) a řada rozsáhlejších oprav vodovodů při rekonstrukcích komunikací. V rámci in-house byla zahájena rekonstrukce výtlaču z ÚV Žďár do VDJ Ludíkov.

Divize v loňském roce pokračovala v opravách vodárenských objektů a ve spolupráci s vlastníky v jejich napojování na vodárenský dispečink. Bylo opraveno a napojeno na dispečink objektů. V roce 2016 se poprvé podařilo snížit ztráty vody pod 20 %, kdy podíl vody nedodané k fakturaci je 19,2 %. V oblasti kanalizací se divize zaměřila na postupné řešení snížení balastních vod natékajících na ČOV. Podařilo se vyřešit dlouhodobě problematické kanalizace v lokalitách Krasová, Křtiny. Částečně se postoupilo v řešení v lokalitách Kořenec, Ludíkov, Valchov. Byla realizována stavba „Boskovice-kanalizace Pod střelnici“, která vyřešila dlouhodobý problém přetížené kanalizace v části Boskovic. Dále byly provedeny rekonstrukce a opravy kanalizací v Letovicích, ul. Halasova, Blansko-K.H.Máchy, Blansko-Těchovská a další. Zahájila se projektová příprava intenzifikací provozovaných ČOV z důvodů jejich nedostatečné kapacity – ČOV Boskovice, Letovice a Lysice.

Za významnou událost lze určitě považovat komplexní rekonstrukci interiéru správní budovy divize včetně nové elektroinstalace.

Ing. PETR FIALA
ředitel divize Boskovice

Nový vodojem Hobas v Klepačově u Blanska



POČET OBYVATEL ZÁSOBOVANÝCH PITNOU VODOU	86 558
POČET PROVOZOVANÝCH OBCÍ VČETNĚ MÍSTNÍCH ČÁSTÍ	130
DÉLKA VODOVODNÍ SÍTĚ (km)	869
DÉLKA KANALIZAČNÍ SÍTĚ (km)	445
POČET ÚPRAVEN VODY	13
POČET ČISTÍREN ODPADNÍCH VOD	22

DIVIZE BRNO-VENKOV

V roce 2016 naplnila divize Brno-venkov plánované závazky vyplývající z provozních smluv, a to s přebytkem 13,5 milionů korun. Tyto prostředky poslouží k dalšímu rozvoji vodohospodářské infrastruktury měst a obcí. Stavební a speciální externí zakázky divize přesáhly hodnotu 53 milionů korun. V průběhu roku zahájila divize provozování infrastruktury několika obcí.

V Biskoupkách je to kanalizace a čistírna odpadních vod, v Seneticích a Šerkovicích byla dokončena a předána do provozu nová kanalizace. Na základě výběrového řízení divize nově provozuje vodovod a kanalizaci také v Ostopovicích. Do Svazku Ivančice přistoupila obec Čučice, jejíž infrastrukturu divize provozovala mnoho let na základě samostatné provozní smlouvy.

Celkem se délka provozovaných vodovodů a kanalizací rozrostla o 41 km. Svoji práci jsme výrazněji zaměřili na provozování nových lokalit, zahájili jsme jednání s řadou obcí a nabídli jim své služby. Jedná se především o ty, které doposud zabezpečují provoz své vodohospodářské infrastruktury vlastními silami. Pozoruhodné bylo zjištění, jak velký objem konkrétní práce odvádí při zajištění tohoto provozu mnohdy sami starostové, a to nad rámec svých běžných povinností.

Tato aktivita divize se ukázala jako zdařilá a bude mít své konkrétní plody už počátkem roku 2017. Výrazněji jsme se v tomto roce věnovali technickému rozvoji.

Dokončili jsme rekonstrukci vodárenského dispečinku, pracovali jsme na projektu dálkového odečtu vodoměrů a vyšším stupni zabezpečení objektů. Zahájili jsme také generální rekonstrukci a dostavbu provozního střediska v Ivančicích, které slouží jako základna pro naše zaměstnance a techniku, ale také jako kontaktní místo, které je blízko našim zákazníkům.

Bc. IVAN VAVRO
ředitel divize Brno-venkov

Vodojem s rozhlednou Mokrá



POČET OBYVATEL ZÁSOBOVANÝCH PITNOU VODOU	115 667
POČET PROVOZOVANÝCH OBCÍ VČETNĚ MÍSTNÍCH ČÁSTÍ	116
DÉLKA VODOVODNÍ SÍTĚ (km)	943
DÉLKA KANALIZAČNÍ SÍTĚ (km)	695
POČET ÚPRAVEN VODY	10
POČET ČISTÍŘEN ODPADNÍCH VOD	26

DIVIZE JIHLAVA

V uplynulém roce jsme splnili plánovaný hospodářský výsledek. Nadále probíhala příkladná In-house spolupráce se Svazem vodovůd a kanalizací Jihlavsko.

Rozvoj divize Jihlava byl pochopitelně ovlivněn dosud probíhajícím sporem mezi Statutárním městem Jihlava a Svazem vodovodů a kanalizací Jihlavsko, jelikož vystoupení města ze svazku zatím nebylo dořešeno a tím ani dokončeno.

I přes tyto problémy se divizi daří získávat nové lokality a objekty k provozování. Jako příklady lze uvést například nově do trvalého provozu uvedenou čistírnu odpadních vod Puklice i s kanalizací nebo na čistírnu odpadních vod Velký Beranov jsme v koncesním řízení vyhráli provádění odborného zástupce provozovatele dle zákona č. 274/2001 Sb., v platném znění. V této naší snaze budeme pokračovat i v dalším roce.

Divize se zapojila do veřejně prospěšného projektu „Přijdu v čas“, v jehož rámci byla vybraná dětská hřiště na území města Jihlava osazena speciálními hodinami, které kromě měření času dokáží dětem přivolat pomoc v případě nouze.

Ing. BRONISLAV REMEŠ, Ph.D.
ředitel divize Jihlava



POČET OBYVATEL ZÁSOBOVANÝCH PITNOU VODOU	73 959
POČET PROVOZOVANÝCH OBCÍ VČETNĚ MÍSTNÍCH ČÁSTÍ	26
DÉLKA VODOVODNÍ SÍTĚ (km)	526
DÉLKA KANALIZAČNÍ SÍTĚ (km)	330
POČET ÚPRAVEN VODY	20
POČET ČISTÍREN ODPADNÍCH VOD	13

DIVIZE TŘEBÍČ

Z provozního hlediska bylo pro divizi Třebíč v roce 2016 nejdůležitější vypořádat se s nebývalým nárůstem nových čistíren odpadních vod a kanalizací – procesem, který započal v roce 2015. Divize převzala provoz dalších dvou nových čistíren (Štěměchy a Chlístov) a více než 20 kilometrů kanalizací. Zařadila se tak definitivně nejen na pomyslné první místo ve VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s., s počtem dvaadvaceti provozovaných čistíren odpadních vod, ale také na první místo v množství problémů, které v souvislosti s tím musely být řešeny. Mezi jednoznačně nejvýznamnější patří problematika likvidace čistírenských kalů. Novela zákona o odpadech i jeho prováděcích vyhlášek výrazně zpřísnily podmínky pro likvidaci čistírenských kalů a vzhledem k počtu a dislokaci provozovaných čistíren přinesou divizi technické i ekonomické problémy.

V marketingové oblasti zažila divize první rok trvalého provozu vyhlídkové věže s vodárenskou expozicí na vodojemu Kostelíček v Třebíči. Nadějně předpoklady z konce roku 2015 se potvrdily a objekt v turistické sezoně roku 2016 navštívilo přes šest tisíc návštěvníků z celé České republiky, což je pro zařízení tohoto charakteru zájem nebývalý. Divize navíc začala od 1. září 2016 provozovat výdejnu heraltické vody na ul. V. Nezvala v Třebíči, kde je současně i dislokované pracoviště zákaznického oddělení divize. Došlo tak k završení dlouhodobých snah o propojení vodárenské historie, turistických zajímavostí města, využití kvalitní podzemní vody i společného marketingu divize a svazku obcí VaK Třebíč.

Ing. JAROSLAV HEDBÁVNÝ
ředitel divize Třebíč



POČET OBYVATEL ZÁSOBOVANÝCH PITNOU VODOU	100 201
POČET PROVOZOVANÝCH OBCÍ VČETNĚ MÍSTNÍCH ČÁSTÍ	157
DÉLKA VODOVODNÍ SÍTĚ (km)	1 076
DÉLKA KANALIZAČNÍ SÍTĚ (km)	527
POČET ÚPRAVEN VODY	8
POČET ČISTÍREN ODPADNÍCH VOD	42

DIVIZE ZNOJMO

Celkově lze rok 2016 hodnotit kladně. Přes pokles objemu externích tržeb byl plánovaný hospodářský výsledek výrazně překročen, došlo k nárůstu provozované infrastruktury, což s sebou přineslo zvýšení objemu fakturace, zejména na odpadních vodách.

Začali jsme zavádět základní principy projektového řízení. Divizní zaměstnanci měli možnost se podílet na realizaci řady celofiremních, ale i divizních projektů. Jedná se zejména o projekt Vodohospodářský materiál a nově vzniklé SMART projekty. U projektu Vodohospodářský materiál se nám podařilo ukončit první etapu projektu, došlo k zavedení jednotného nákupu a distribuce vodohospodářského materiálu do společnosti. U divizních projektů se jednalo o projekty s názvem Komunikace se zákazníkem, Recepce, Zastupitelnost, Monitoring kanalizační sítě, Lepší využití stávajících SW prostředků, Rekonstrukce ČOV.

Divize dosáhla ve své historii druhého nejvyššího hospodářského výsledku ve výši 22 244 tis. Kč. Dosaženou hodnotu hospodářského výsledku z předchozího rekordního roku se nepodařilo překonat, a to zejména vlivem ukončení staveb realizovaných z Operačního programu Životní prostředí. Tento fakt s sebou obecně přinesl nižší výkony v realizaci vodohospodářských staveb, což se negativně promítlo i do objemu externích činností realizovaných mimo vodné a stočné. V případě naší divize se jednalo o pokles v objemu prodeje vodohospodářského materiálu, stavebně-montážní činnosti, inženýrské a projekční činnosti.

V roce 2016 jsme zaznamenali rekordní nárůst rozsahu provozované infrastruktury zejména v oblasti kanalizací. Do provozování jsme převzali 6 nových čistíren odpadních vod, celkem provozujeme 26 čistíren odpadních vod, délka kanalizační sítě se zvýšila o 85 km na celkovou délku 513 km provozovaných kanalizací. Tento trend se promítl i do objemu tržeb, kdy stočné meziročně vzrostlo o 14,8 %. Na nárůst provozované infrastruktury jsme museli reagovat i personálním zajištěním potřebného počtu zaměstnanců a technickým dovybavením provozu kanalizací. Došlo meziročně k nárůstu celkového přepočteného počtu zaměstnanců o 5 %, na 126 osob.

Z technického dovybavení je třeba zmínit nákup malého sacokanalizačního vozu, kterým budeme zajišťovat čištění čerpacích stanic odpadních vod, kterých provozujeme včetně tlakových kanalizací téměř 700.

Ing. ZDENĚK JAROŠ, MBA
ředitel divize Znojmo



POČET OBYVATEL ZÁSOBOVANÝCH PITNOU VODOU	80 929
POČET PROVOZOVANÝCH OBCÍ VČETNĚ MÍSTNÍCH ČÁSTÍ	109
DÉLKA VODOVODNÍ SÍTĚ (km)	706
DÉLKA KANALIZAČNÍ SÍTĚ (km)	513
POČET ÚPRAVEN VODY	8
POČET ČISTÍŘEN ODPADNÍCH VOD	26

DIVIZE ŽDÁR NAD SÁZAVOU

Stejně jako v předchozích letech jsme úspěšně plnili náš hlavní předmět podnikání společnosti, a to provozování vodovodů a kanalizací pro veřejnou potřebu. I přes významné navýšení výnosů mimo vodné a stočné, které se podařilo v roce 2016 realizovat na stavbách obnovy a rozvoje infrastrukturního majetku Svazu vodovodů a kanalizací Žďársko, byla zajištěna vysoká úroveň a kvalita poskytovaných služeb našim odběratelům.

V roce 2016 se i Vysočina začala významněji potýkat s nízkým srážkovým úhrnem a z toho plynoucím trvalým snižováním vydatnosti podzemních zdrojů pitné vody. Opět se významně ukázala nezbytnost kvalitní a kapacitní vodárenské soustavy, včetně zdrojů pitné vody v údolních nádržích Vír a Mostiště, a rovněž tak i nezbytná péče vlastníka úpraven vod a přivaděčů pitné vody (Svaz vodovodů a kanalizací Žďársko) o tento infrastrukturní majetek, deklarovaná významnými investicemi v minulých letech a připravovanými investicemi pro následující období.

V souvislosti s výrobou pitné vody na úpravně vody Mostiště se rok 2016 stal významným milníkem, neboť byly dokončeny veškeré práce pro přechod úpravy vody na plně automatický systém řízení a zajištění chodu úpravy v rámci dvousměnného provozu.

Obrazem efektivního a úsporného chování divize je i dosažený hospodářský výsledek a významné navýšení plnění plánu oprav vodovodů a kanalizací.

Ing. KAREL FUCHS
ředitel divize Žďár nad Sázavou



POČET OBYVATEL ZÁSOBOVANÝCH PITNOU VODOU	85 930
POČET PROVOZOVANÝCH OBCÍ VČETNĚ MÍSTNÍCH ČÁSTÍ	146
DÉLKA VODOVODNÍ SÍTĚ (km)	914
DÉLKA KANALIZAČNÍ SÍTĚ (km)	406
POČET ÚPRAVEN VODY	5
POČET ČISTÍREN ODPADNÍCH VOD	20

SVAZ VKMO s.r.o.

Svaz vodovodů a kanalizací měst a obcí s. r. o., je od konce roku 2012 jediným akcionářem VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a. s.

Hlavním cílem Svazu VKMO s.r.o., je dbát na to, aby byly vytvořeny podmínky pro obnovu a rozvoj vodohospodářské infrastruktury, ceny za vodné a stočné byly v souladu s podmínkami stanovenými pro čerpání dotačních titulů z Evropské unie, v optimální výši stanoveny a následně čerpány finanční prostředky na provozní náklady společnosti, plněny podmínky Obchodní strategie VAS platné pro období 2014–2018, stanoveny základní teze obchodní strategie pro období 2018 a následující. Splnění uvedených cílů je zaručeno členstvím jednatelů Svazu VKMO s.r.o., v orgánech VAS.

Vzájemná informovanost členů Svazu VKMO s.r.o., a spolupráce s provozní společností je zaručena pořádáním pravidelných pracovních setkání. Jednou za měsíc se schází vedení Svazu VKMO s.r.o., za účasti předsedy představenstva a generálního ředitele společnosti. Jednou za dva měsíce se zúčastňují pracovního jednání statutární zástupci členů Svazu VKMO s.r.o., za účasti prokuristy a zástupců VAS.

V roce 2016 bylo započato s přípravou projektů pro další dotační období čerpání dotačních prostředků EU.

Závěrem mohu konstatovat, že výsledky hospodaření VAS za rok 2016 byly velmi dobré, o čemž hovoří fakt, že výše vyplacených nájmů svazků poprvé překročila hranici 0,6 mld. Kč.

Ing. JOSEF GUT
prokurista

KLÍČOVÉ MEZNÍKY VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s.

-
- 1993** Založení VAS – privatizací státního podniku Jihomoravské vodovody a kanalizace
-
- 1995** Změny v uspořádání společnosti, nové znění stanov, rozšíření počtu členů představenstva a dozorčí rady
-
- 1996** Vznik systému vzdělávání zaměstnanců
Přijetí Strategie VAS platné do roku 2001
-
- 1997** Pokrok v orientaci na zákazníka – nová zákaznická centra v Jihlavě a Třebíči
-
- 1999** Nový informační systém pro zákazníky
-
- 2002** Rozhodnuto o přijetí dotace z fondu ISPA na rozsáhlý regionální investiční projekt pro zlepšení kvality vody v povodí řeky Dyje (cca 1,5 mld.) – největší regionální projekt v rámci ČR v oblasti čištění odpadních vod. Příjemce dotace – Svaz VKMO s.r.o.
-
- 2004** Ekonomický audit VAS I.
-
- 2005** Příprava a realizace dalších projektů z dotací Fondu soudržnosti (budování kanalizačních sítí na Šlapanicku a modernizace úpravní vody a rekonstrukce vodovodních přívaděčů na Třebíčsku)
-
- 2007** Ukončení rozsáhlého projektu Ochrany vod povodí řeky Dyje – první rozsáhlý projekt sledovaný Evropskou komisí
Výzkum Národního projektu výzkumu MŠMT ČR s názvem Identifikace, kvantifikace a řízení rizik veřejných systémů zásobování pitnou vodou
-
- 2008** VAS připravila pro vlastníky první plány financování obnovy – záruka systematické péče o vodovodní a kanalizační sítě včetně dalšího majetku
Schválena Strategie společnosti 2009 – 2013
-
- 2010** Společnost získala Certifikát systému managementu kvality
Průzkum názorů a očekávání zaměstnanců VAS
Projekt na odborné profesní vzdělávání zaměstnanců podpořený z Operačního programu Lidské zdroje a zaměstnanost
-

-
- 2011** Zisk Certifikátu environmentálního systému řízení
Odchod zahraničního akcionáře, společnost je ryze česká
-
- 2012** 100% akcií VAS získává jediný akcionář – Svaz VKMO s.r.o. Společnost se stává jedinou v tuzemsku, kterou takto vlastní pouze svazky měst a obcí nebo samostatné města a obce
Projekt na vzdělávání zaměstnanců z Evropského sociálního fondu
-
- 2013** Příprava a vstup v platnost nové Strategie VAS 2014 – 2018
VAS opětovně obdržela Certifikát systému managementu kvality
-
- 2014** VAS opětovně obdržela Certifikát systému environmentálního řízení
Ekonomický audit VAS II. – ověření a analýza nastavených cílů
Nový organizační řád
-
- 2015** Obchodní strategie, Personální strategie, Marketingová a komunikační strategie a Strategie IS/IT
Akreditace laboratoří
Cena hejtmána Jihomoravského kraje a hejtmána Kraje Vysočina za společenskou odpovědnost
-
- 2016** VAS opětovně obdržela Osvědčení o akreditaci laboratoří č. 225/2016
VAS získala Certifikát EnMS-002-2016 o zavedení a shody systému hospodaření s energií dle ČSN EN ISO 50001:2012
Začíná diskuse k přípravě Strategie 2019 – 2023 se zaměřením na využívání moderních informačních technologií ve spolupráci s městy – tzv. SMART CITY
Vítěz Národní ceny za společenskou odpovědnost a udržitelný rozvoj 2016 a zisk evropského certifikátu Committed to Sustainability (závazek k udržitelnosti)
-

GENERÁLNÍ ŘEDITELSTVÍ

Soběšická 820/156, Lesná
638 00 Brno

TELEFON: 545 532 111

E-MAIL: sekretariat@vasgr.cz

DIVIZE JIHLAVA

Žižkova 93
586 29 Jihlava

TELEFON: 567 569 111

E-MAIL: sekretariat@vasji.cz

VODOHOSPODÁŘSKÉ LABORATOŘE

Soběšická 151, Lesná
638 00 Brno

TELEFON: 545 532 111

E-MAIL: sekretariat@vasgr.cz

DIVIZE TŘEBÍČ

Kubišova 1172
674 11 Třebíč

TELEFON: 568 899 111

E-MAIL: sekretariat@vastr.cz

DIVIZE BOSKOVICE

17. listopadu 14
680 19 Boskovice

TELEFON: 516 427 211

E-MAIL: sekretariat@vasbo.cz

DIVIZE ZNOJMO

Kotkova 20
670 25 Znojmo

TELEFON: 515 282 567

E-MAIL: sekretar@vaszn.cz

DIVIZE BRNO-VENKOV

Soběšická 820/156, Lesná
638 00 Brno

TELEFON: 545 532 111

E-MAIL: sekretariat@vasbv.cz

DIVIZE ŽDĀR NAD SÁZAVOU

Studentská 1133
591 21 Žďár nad Sázavou

TELEFON: 566 651 111

E-MAIL: divize@vaszr.cz



VODÁRENSKÁ
AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a. s.

VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s.
Soběšická 820/156, Lesná
638 00 Brno
www.vodarenska.cz