



VODÁRENSKÁ
AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a. s.

ZPRÁVA PŘEDSTAVENSTVA 2017



Voda a lidé
partneři pro život



OBSAH

01	Profil společnosti	3
02	Základní údaje o společnosti k 31. 12. 2017	4
03	Akcie	5
04	Orgány společnosti k 31. 12. 2017	6
05	Slovo předsedy představenstva	8
06	Slovo generálního ředitele	10
07	Slovo předsedy dozorčí rady	12
	TECHNICKO-PROVOZNÍ ČÁST	15
08	Výroba a distribuce pitné vody	16
09	Odvádění a čištění odpadních vod	22
10	Efektivita provozu	27
11	Ochrana životního prostředí	30
12	Integrovaný systém řízení	32
13	Akreditace vodohospodářských laboratoří	33
	EKONOMICKÁ ČÁST	35
14	Ekonomická část	36
15	Zpráva auditora	45
	O VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s.	49
16	Společenská odpovědnost	50
17	Představení divizí	52
18	Klíčové mezníky	68
19	Adresář společnosti	70



VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., je největší, ryze českou společností, která v České republice zabezpečuje provoz vodovodů a kanalizací v řadě regionů v Jihomoravském kraji, Kraji Vysočina i v Pardubickém kraji. Jejím prostřednictvím je přes 540 tisíc lidí ve více než 700 městech a obcích nepřetržitě zásobováno velmi kvalitní pitnou vodou a je pro ně zajišťováno vyčištění odpadních vod tak, aby je bylo možné vrátit zpět do přírody. Celkově se tak společnost řadí do první desítky největších vodárenských společností v tuzemsku. Provozuje 7 procent veškeré vodárenské sítě v Česku a podle objemu dodávané pitné vody je šestou největší společností v České republice.

Sídlo společnosti včetně laboratoří je v Brně, o zajištění provozu vodovodů a kanalizací a o zákazníky se však stará šest divizí VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s. Jsou to divize Boskovice, Brno-venkov, Znojmo, Jihlava, Třebíč a Žďár nad Sázavou.

Na rozdíl od ostatních velkých vodárenských společností je VAS unikátní ve vztahu k jejímu vlastnictví. Stoprocentním akcionářem společnosti je Svaz vodovodů a kanalizací měst a obcí s.r.o. Jeho prostřednictvím jsou tak akcionáři výhradně svazky měst a obcí nebo přímo města a obce. Ty mají díky svým zástupcům v orgánech VAS možnost nejen kontrolovat chod společnosti, ale podílet se i na rozhodování o strategickém směřování VAS. Vytvořený zisk společnosti je přerozdělován zpět vlastníkům, aby jej mohli využít k dalšímu financování obnovy jejich vodohospodářského majetku.

VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., je dlouhodobě strategicky řízenou firmou. Na základě platné celofiremní Strategie 2014–2018 jsou jednotlivé procesy plánovány a celá organizace je směřována k předem definovaným, měřitelným a pravidelně vyhodnocovaným cílům. A to ve všech oblastech jejího podnikání. To kromě provozování vodovodů a kanalizací zahrnuje například ještě stavebně-montážní činnosti, prodej vodohospodářského materiálu, projekční práce, služby akreditovaných vodohospodářských laboratoří pro třetí osoby a mno-

ho dalších. Ve společnosti je také zaveden integrovaný systém řízení, vodohospodářské laboratoře jsou řízeny a akreditovány jako celek Českým institutem pro akreditaci, o.p.s. VAS je držitelem certifikátu EMS a QMS. Na základě platných dílčích strategií je dlouhodobě sledován rovněž rozvoj v oblasti ekonomické, personální, informačně-technologické a marketingové.

Posláním společnosti, definovaném ve Strategii, je efektivně zásobovat obyvatele kvalitní pitnou vodou a likvidovat odpadní vody bez negativních dopadů na životní prostředí, a to za sociálně únosné ceny. Výnosy VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s., jsou postaveny především na tržbách a fakturaci vodného a stočného, které dosahují hodnoty 1,8 mld. Kč. Výnosy z ostatních činností pak činí další 0,28 mld. Kč. V roce 2017 tržby společnosti překročily 2 miliardy korun, zisk před zdaněním byl 101 milionů korun. Ekonomická situace ve VAS je stabilizovaná, společnost plní všechny závazky a přitom vkládá nemalé prostředky do oprav a údržby zařízení a nových investic.

VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., patří také k významným regionálním respektovaným zaměstnavatelům, kromě jistoty práce poskytuje zaměstnancům množství benefitů vyplývajících z každoročně schvalované kolektivní smlouvy. V roce 2017 došlo k mírnému nárůstu průměrného počtu zaměstnanců, a to z 1 038 na 1 057. Společnost dlouhodobě klade důraz na jejich kvalifikaci a odbornost tak, jak to vyžadují nové pracovní postupy a stále se inovující a modernizující technologie ve vodárenství.

Cílem společnosti je také naplňování jejího motta Voda a lidé – partneři pro život. Kromě podnikání se tak snaží přinášet obyvatelům v regionech, kde podniká, i něco navíc. A to zejména ve vztahu k životnímu prostředí, vzdělávání či pomoci potřebným. Tato aktivita byla v roce 2016 ohodnocena nejvyšším možným oceněním, tedy vítězstvím v Národní ceně za společenskou odpovědnost a udržitelný rozvoj.

OBCHODNÍ FIRMA:	VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s.
SÍDLLO:	Soběšická 820/156, Lesná, 638 00 Brno
PRÁVNÍ FORMA:	akciová společnost
DATUM VZNIKU:	1. 12. 1993
IDENTIFIKAČNÍ ČÍSLO:	494 55 842

Společnost je zapsána v obchodním rejstříku, oddíl B, vložka 1181 u Krajského soudu v Brně.

Společnost byla založena Fondem národního majetku České republiky, jako jediným zakladatelem, na základě zakladatelské listiny ze dne 12. 11. 1993, ze státního podniku JIHOMORAVSKÉ VODOVODY A KANALIZACE.

03 AKCIE

DRUH:	kmenové
FORMA:	na jméno
PODOBA:	zaknihovaná
POČET AKCIÍ:	221 858 ks
JMENOVITÁ HODNOTA AKCIE:	1 000 Kč
ZÁKLADNÍ KAPITÁL:	221 858 000 Kč

Jediným akcionářem společnosti je: Svaz VKMO s.r.o., se sídlem Soběšická 820/156, Lesná, Brno, IČ: 255 72 245.

Předmět podnikání VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s., je přesně určen ve stanovách společnosti a zapsán v obchodním rejstříku. Rozhodující činností společnosti je provozování vodovodů a kanalizací pro veřejnou potřebu.

PŘEDSTAVENSTVO

Ing. Jindřich Král
Ing. Bc. Jiří Crha

předseda
místopředseda

Ing. Vlastimil Bařínka
Mgr. Roman Fabeř
Ing. Vlastimil Gabrhel
Ing. arch. Jaroslav Klařka
Mgr. Josef Vojta

člen
člen
člen
člen
člen



Ing. Jindřich Král
předseda

Ing. Bc. Jiří Crha
místopředseda

Ing. Vlastimil Gabrhel
člen

Mgr. Josef Vojta
člen

Mgr. Roman Fabeř
člen

Ing. arch. Jaroslav Klařka
člen

Ing. Vlastimil Bařínka
člen

DOZORČÍ RADA

Ivo Rohovský	předseda
František Plavec	1. místopředseda
Antonín Mlynář	2. místopředseda
Ing. Barbora Arndt	člen
Ing. Tomáš Hájek	člen
Bc. Martin Hrubý	člen
JUDr. Milan Kolínský	člen
Ing. Jan Kotačka	člen
Jindřich Skočdopole	člen
Vladimír Stejskal	člen
Mgr. Vladimír Šmerda	člen
Ing. Dagmar Zvěřinová	člen

VEDENÍ SPOLEČNOSTI

Ing. Lubomír Gloc	generální ředitel
Ing. Jiří Lidmila, MBA	ekonomický náměstek
	generálního ředitele
Doc. Ing. Milan Látal, CSc.	technický náměstek
	generálního ředitele
Ing. Petr Fiala	ředitel divize Boskovice
Bc. Ivan Vavro	ředitel divize Brno-venkov
Ing. Bronislav Remeš, Ph.D.	ředitel divize Jihlava
Ing. Jaroslav Hedbávný	ředitel divize Třebíč
Ing. Zdeněk Jaroš, MBA	ředitel divize Znojmo
Ing. Karel Fuchs	ředitel divize Žďár nad Sázavou



Ing. Jindřich Král, předseda představenstva

VÁŽENÉ DÁMY A PÁNOVÉ,

rok 2017 byl předposledním rokem období, na které má VAS schválenou strategii. Výsledky roku jdou tak v souladu se schváleným střednědobým zadáním. Zároveň rok 2017 byl rokem, kdy jsme ve společnosti začali zpracovávat podklady pro zpracování nové firemní strategie na období let 2019–2023.

Z hlediska ekonomických výsledků byl rok 2017 rokem standardním, bez výrazných neočekávaných výkyvů nebo anomálií. Společnost dosáhla kladného hospodářského výsledku ve výši 101,2 mil. Kč. Na tomto výsledku se podílely všechny organizační složky společnosti. Obrat společnosti přesáhnul výši 2,1 mld. Kč, přičemž tržby z vodného a stočného dosáhly úrovně 1,8 mld. Kč. Hodnota municipálního přínosu se výrazně přiblížila k hodnotě 1 mld. Kč a dá se předpokládat, že příští rok bude úroveň jedné miliardy překročena. Toho bychom nedosáhli bez úspěšné spolupráce s našimi vlastníky sdruženými ve společnosti Svaz VKMO s.r.o. Výsledkem této spolupráce byla rovněž shoda na standardizaci vodohospodářských materiálů a postupů, která vedla k vydání technických standardů VAS.

V roce 2017 jsme zvýšili počet provozovaných obcí, a to převážně vlastnickým modelem provozování. Zároveň jsme začali provozovat infrastrukturu v lokalitách, kde VAS doposud nepůsobila. Pokračuje tedy trend meziročního nárůstu vody dodané i odkaňalizované. Určitým negativem při úpravě vody je zvýšený podíl vody vyrobené k realizaci z povrchových zdrojů na úkor zdrojů podzemních. Jedná se o skutečnost zapříčiněnou změnou klimatických podmínek v regionech našeho provozování. VAS se v roce 2017 připravovala na dopad legislativních změn zejména v oblasti

životního prostředí a odpadového hospodářství. Do budoucna předpokládáme zpřísnění podmínek pro jakost dodávané pitné vody i zpřísnění parametrů pro čištěné odpadní vody. I s ohledem na tyto předpoklady rozhodlo představenstvo VAS o dovybavení naší centrální laboratoře v Brně jedním z nejmodernějších kapalinových chromatografů s hmotnostní spektrometrií. K tomuto rozhodnutí přispěla nejen očekávaná vyšší náročnost pro detekci a hmotnostní stanovení některých látek, ale i skutečnost, že VAS disponuje vysoce kvalifikovanými specialisty, kteří budou toto pracoviště schopni fundovaně obsluhovat, ale hlavně využívat jeho výsledků v další výzkumné nebo provozní praxi.

Společně s ostatními provozními společnostmi jsme řešili uznatelnost příspěvků zaměstnavatele na penzijní a životní připojištění zaměstnanců jako ekonomicky oprávněný náklad v cenách vodného a stočného. Přestože ministerstvo financí posuzuje příspěvky jako neoprávněný náklad v kalkulacích, VAS bude svým zaměstnancům i nadále oba příspěvky poskytovat.

VAS i nadále úspěšně spolupracovala se Státním fondem životního prostředí. Na základě podkladů poskytnutých naší společností byly upraveny podmínky pro poskytování dotací z Operačního programu Životní prostředí.

Růst ekonomiky České republiky nad rámec její únosnosti má přímý dopad i do naší společnosti. Společnost začala pociťovat nerovnováhu na trhu práce, která se ve VAS začala projevovat zejména zvýšenou mírou fluktuace v některých divizích a na některých pracovních pozicích. V průběhu roku představenstvo upravilo navýšením objem mzdových prostředků. Předpokládáme, že v budoucnu bude vztahu mezi firmou a zaměstnanci věnována velká pozor-

nost. Platformou pro tento vztah bude nejen kolektivní smlouva, ale i připravovaná nová strategie VAS na období 2019–2023. Tato strategie by měla VAS vidět jako firmu společensky odpovědnou a kladoucí důraz na udržitelný rozvoj.

VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., má za sebou další rok své existence. Díky všem našim zaměstnancům a jejich pracovnímu nasazení máme za sebou rok úspěšný, který dává předpoklad k dalšímu rozvoji.

Ing. Jindřich Král
předseda představenstva



Ing. Lubomír Gloc, generální ředitel

VÁŽENÉ DÁMY A PÁNOVÉ, VÁŽENÍ AKCIONÁŘI,

výroční zprávu naší společnosti za rok 2017, kterou právě držíte v rukou, vnímám jako jeden z nejvýznamnějších dokumentů. Nejen v číslech, ale i v její textové části naleznete souhrn toho, co se v rámci společnosti daří a také se dá poměrně jednoduše odhalit, kde jsou případné rezervy. Jsem velmi rád, že většina informací z výroční zprávy potvrzuje, že je naše společnost vedena správným směrem, že má velmi dobré hospodářské výsledky, a to nejen v oblasti své hlavní činnosti, tedy v provozování vodovodů a kanalizací, ale rovněž ve vedlejších činnostech.

Rok 2017 byl čtvrtým rokem plnění Strategie společnosti, která je schválena na období let 2014 až 2018. V hospodářské oblasti Strategie vytyčila několik ekonomických cílů, kterých máme za pětileté období dosáhnout. Všechny se nám daří plnit.

Jedná se například o naplňování přijaté dividendové politiky, a to vyplacením dividendy jedinému vlastníkovi VAS. Základní ukazatel, který má naše společnost stanovený ve Strategii, je takzvaný municipální přínos (zisk, opravy, nájemné). Za pětileté období má naše společnost „vrátit“ zpět do infrastruktury touto formou 4 miliardy Kč. Za období 2014–2017 jsme zatím vytvořili 3,5 mld. Kč a jsme přesvědčeni, že stanovený cíl Strategie splníme. Soustředíme se také na rozvoj a podporu ostatních činností s využitím stávajícího potenciálu zdrojů (zaměstnanci, technika, know-how, například v technických a inženýrských činnostech či v oblasti prodeje materiálu). I v roce 2017 jsme realizovali více než 330 milionů Kč těchto tržeb.

Ekonomický pohled je však pouze jedním z mnoha úhlů, kterými se lze na VODÁRENSKOU AKCIOVOU SPOLEČNOST, a.s., podívat. Rok 2017 jsme věnovali zejména naší výrobně-provozní oblasti. Přibylo nám k provozování 7 vodovodů, 6 kanalizací a 3 čistírny odpadních vod, meziročně jsme provozovali o 66 km vodovodů a 44 km kanalizací více. Investovali jsme do nové budovy provozního střediska v Ivančicích, do nového zákaznického centra ve Znojmě, do techniky, která je k provozování vodovodů a kanalizací nutná, ale také například do laboratorních přístrojů. Naše akreditované laboratoře zpracovaly téměř 25 tisíc vzorků pitné vody a vody ke koupání a téměř 22 tisíc vzorků odpadních vod a kalů. Dlouhodobým cílem je také využít v co největší míře takzvané SMART technologie v našich provozech, a to v každodenní práci.

Vzhledem k rozšiřování provozování musíme stále větší pozornost směřovat k našim zaměstnancům, bez nichž by společnost nemohla existovat. Vážíme si jejich práce, je nutné ji umět patřičně ohodnotit, ale chceme také investovat do jejich osobního rozvoje, vzdělávání a zajistit jim co nejlepší pracovní podmínky, abychom nemuseli do budoucna řešit problémy velké fluktuace a odchodů našich zaměstnanců do jiných firem. Vede nás k tomu taktéž situace na trhu práce v České republice, kdy se snižuje procento nezaměstnaných a narůstající počet neobsazených volných míst.

Před rokem jsem na tomto místě psal i o významu a samozřejmě také radosti z našeho vítězství v Národní ceně za společenskou odpovědnost a udržitelný rozvoj. Vítězství nás ale zavazuje, abychom tuto oblast dál rozvíjeli. Jsme totiž společností založenou na úzké spolupráci s městy a obcemi, s jejich občany, s nimiž jsme připravili v roce 2017 řadu větších i menších projektů. Novinkou a posunem vpřed je od loňského roku připravovaný systém infor-

mování veřejnosti prostřednictvím SMS o odstávkách a haváriích. Stojíme také před naplněním přísnějších pravidel ochrany osobních dat, s přípravou opatření jsme započali již vloni.

Vyjmenované věci jsou jen střípky toho, co se v roce 2017 v naší společnosti událo. Proto chci na tomto místě poděkovat všem, kteří se podíleli na práci a činnostech naší společnosti. Určitě toho nebylo málo a určitě to nebylo snadné. Děkuji všem pracovníkům VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s., našim vlastníkům i externím partnerům a spolupracovníkům.

Ing. Lubomír Gloc
generální ředitel



Ivo Rohovský, předseda dozorčí rady

VÁŽENÉ DÁMY A PÁNOVÉ,

rok 2017 byl pro VODÁRENSKOU AKCIOVOU SPOLEČNOST, a.s., dalším rokem naplňování schválené Strategie VAS pro léta 2014 až 2018.

Dozorčí rada VAS se v průběhu roku 2017 sešla čtyřikrát. Na únorovém zasedání byli členové rady seznámeni s očekávaným hospodářským výsledkem roku 2016. Podrobně byl projednán a po diskuzi odsouhlasen Marketingový plán VAS pro rok 2017. Dalším důležitým bodem byla informace o postupu projednávání Technických standardů pro vodovody a kanalizace jak na divizích, tak v jednotlivých svazcích.

Na dalším zasedání dozorčí rady, které se uskutečnilo 11. května, byl projednán rozbor hospodaření. Diskutovalo se na téma „nerozdělený zisk“. Při monitoringu technicko-provozních činností proběhla diskuze o specifické spotřebě vody a dopadu sucha na podzemní zdroje vody. Důležitým bodem byl odkup společnosti EM-VAK, s.r.o. od SVK Třebíčsko do vlastnictví VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s. Členové dozorčí rady byli zástupcem firmy TOP AUDITING s.r.o. informováni o provádění auditu ve VAS. Na tomto zasedání dozorčí rada projednala účetní závěrku za rok 2016, výroční zprávu, zprávu o vztazích mezi ovládanou a ovládající osobou, zprávu o kontrolní činnosti dozorčí rady o přezkoumání řádné účetní závěrky a návrh na rozdělení zisku a vše doporučila schválit valnou hromadou.

Na zasedání dozorčí rady 14. září byl projednán rozbor hospodaření za období leden až červenec. Diskutována byla skutečnost trvajícího suchého období a tím nárůstu získávání vody z povrchových

zdrojů oproti zdrojům podzemním. Projednány byly mezní hodnoty a monitoring technicko-provozních činností a vyúčtování vodného a stočného za rok 2016.

Na dozorčí radě v prosinci při projednávání rozboru hospodaření a očekávané skutečnosti za rok 2017 bylo diskutováno o zkušenostech v jednotlivých svazcích se zadáváním „in-house“ zakázek. Dále bylo jednáno o přípravě cen vodného a stočného a plánu hospodaření na rok 2018.

Představenstvo společnosti VAS v průběhu celého roku poskytovalo dozorčí radě veškeré podklady a součinnost k provádění kontrolní činnosti.

Závěr roku 2017 přinesl změnu i ve vedení VAS. Doc. Ing. Milan Láta, CSc. odchodem do důchodu skončil ve funkci technického náměstka generálního ředitele. Děkuji mu za roky dobře odvedené práce v čele naší společnosti. Na jeho místo nastoupil Ing. Ladislav Haška, kterému bych rád popřál hodně sil, elánu, dobrých myšlenek i nápadů ve funkci technického náměstka.

Děkuji všem členům dozorčí rady za odvedenou práci v roce 2017. Stejně tak moje poděkování patří všem zaměstnancům VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s., kteří se dennodenně podílejí na jejím chodu.

Ivo Rohovský
předseda dozorčí rady

TECHNICKO-PROVOZNÍ ČÁST

TECHNICKÉ ÚDAJE O PROVOZOVANÝCH VODOVODNÍCH ZAŘÍZENÍCH

Všechny každodenní provozně-technické činnosti v oblasti pitné vody směřujeme k naplnění našeho základního úkolu, kterým je výroba kvalitní pitné vody a její spolehlivá distribuce k odběratelům. Využíváme odbornost a dlouhodobé zkušenosti vlastních zaměstnanců, a to zejména při zajišťování péče o vodní zdroje, při kvalitní technologické úpravě surové vody na vodu pitnou a při její kontrole a hygienickém zabezpečení, při soustavné údržbě všech objektů vodovodů a při jejich opravách. Kontrolujeme a zajišťujeme stálou provozuschopnost vodárenských systémů a racionálně řídíme provoz podle aktuálních kapacitních a odběrových potřeb.

Kompletní provoz vodovodů jsme vykonávali v 710 spotřebištích (tj. o 7 spotřebišť více než v předchozím roce), smluvní dílčí podpůrné činnosti v oboru vodovodů jsme poskytovali v dalších 75 lokalitách.

K distribuci pitné vody odběratelům jsme využívali 5 100 km vodovodního potrubí, tj. cca 6,6 % z aktuální délky vodovodů v celé České republice. Meziročně jsme provozovali o 66 km více vodovodních řadů, v našich spotřebištích se meziročně zvýšil počet vodovodních přípojek o 1,9 %. Na námi provozované vodovody bylo připojeno 546 269 obyvatel, což je 95,1 % obyvatel bydlících v lokalitách, ve kterých VAS zajišťovala kompletní provoz vodovodů.

Spotřebitele zásobujeme převážně ze skupinových vodovodů, které aktuálně tvoří 91,7 % z celkové délky vodovodů, zbývající část připadá na místní vodovody. Nejrozsáhlejším námi provozovaným systémem je oblastní vodárenská soustava Jihozápadní Morava, ve které jsou propojeny rozhodující skupinové vodovody v kraji Vysočina (v okresech Třebíč a Žďár nad Sázavou) s krajem Jihomoravským (v okresech Znojmo a Brno-venkov). Významné z hlediska distribuce pitné vody jsou také zatím s vodárenskou soustavou nepropojené skupinové vodovody Jihlava a Blansko.

ZÁKLADNÍ TECHNICKÉ ÚDAJE O PROVOZU VODOVODŮ

	2015	2016	2017
počet zásobovaných obyvatel (osoby)	541 126	543 461	546 269
délka vodovodní sítě bez přípojek (km)	5 001	5 034	5 100
počet vodovodních přípojek (ks)	144 215	145 530	148 271
počet osazených vodoměrů (ks)	143 864	145 548	148 564
počet úpraven vody (ks)	81	85	85
kapacita vodojemů (m³)	202 003	203 948	204 028
kapacita zdrojů podzemní vody (Ls ⁻¹)	795	787	785

Na námi provozovaných vodovodech jsme v hodnoceném roce evidovali 1 691 poruch, které vyžadovaly terénní výjezd a provedení zásahu a opravy. Meziroční navýšení poruch na vodovodech o 21,3 % bylo důsledkem mimořádných mrazů na počátku hodnoceného roku.

Vlivem nepříznivého navýšení poruchovosti byla plánovaná částka na opravy vodovodů v souhrnu VAS v hodnoceném roce překročena o 16,8 %, v úhrnu VAS jsme investovali do oprav vodovodů 127,3 mil. Kč za rok, meziročně došlo k navýšení vynaloženého finančního objemu o 7,9 %, plánované roční náklady na opravy vodovodů byly překročeny o 9,6 %.

Na časté poruchovosti se částečně podílí ne zcela optimální stav z hlediska kvality a stáří potrubí. Nejstarší námi provozované po-

trubí pochází z období před rokem 1910, nyní tvoří cca 0,3 % z celkové délky, ve stáří nad 50 let jsme provozovali v průměru cca 15,7 % vodovodního potrubí, ale situace je velmi rozdílná v jednotlivých lokalitách. Snížení počtu poruch a souvisejících úniků vody z potrubí lze dosáhnout zejména postupnou realizací plánů financování obnovy, v této oblasti úzce spolupracujeme s vlastníky infrastruktury.

**OBJEM VÝROBY, FAKTURACE
A ZTRÁT PITNÉ VODY**

Celkový roční objem vody vyrobené k realizaci dosáhl v hodnoceném roce u naší společnosti 27 216 tis. m³, z toho jsme vyrobili 92,1 % ve vodárenských zařízeních provozovaných VAS, zbývající část pitné vody jsme převzali od jiných smluvních subjektů. Při výrobě pitné vody v námi provozovaných zařízeních mírně převažovaly povrchové zdroje surové vody (57,7 %) nad zdroji podzemními.

ZÁKLADNÍ ÚDAJE O OBJEMECH VÝROBY A FAKTURACE PITNÉ VODY

tis. m³

		2015	2016	2017
voda vyrobená ve vlastních zařízeních	VV	24 560	24 295	25 057
voda převzatá od subjektů mimo VAS	Vpřevz.	2 213	2 214	2 374
voda předaná subjektům mimo VAS	Vpřed.	152	167	214
voda vyrobená k realizaci	VVR	26 621	26 342	27 216
voda fakturovaná pitná celkem	VFC	22 164	22 367	22 686
fakturovaná domácnostem	VFD	15 451	15 593	15 744
fakturovaná ostatním odběratelům	VFO	6 713	6 774	6 942
voda nefakturovaná (VVR - VFC)	VNF	4 457	3 975	4 530

Objem fakturované pitné vody dosáhl úhrnné roční hodnoty 22 686 tis. m³. Roční plán VAS byl překročen o 3,4 %. Celkový fakturovaný objem pitných vod byl meziročně navýšen o 1,4 %, a to u obyvatelstva o 1,0 %, u kategorie „ostatní“ (tj. průmysl, vybavenost obcí, zemědělství, služby) byl navýšen o 2,5 %.

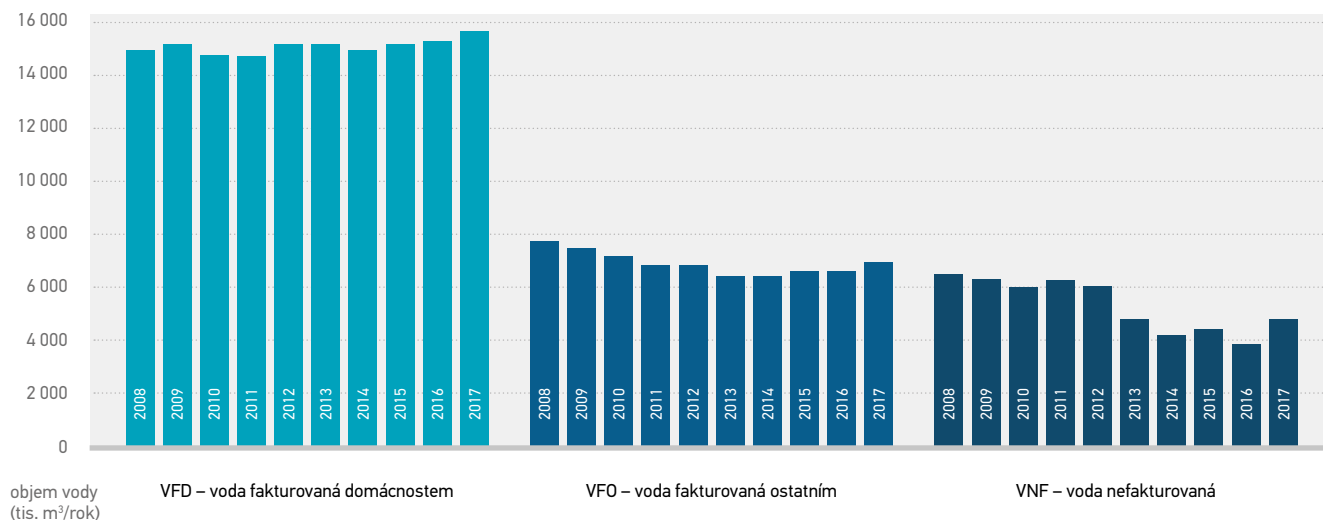
V domácnostech dosáhla průměrná denní specifická spotřeba vody 79 litrů na obyvatele. Tato hodnota zaostává za celostátním průměrem o cca 9 litrů na obyvatele za den, což je způsobeno zejména charakterem námi provozovaných spotřebišť, tj. využíváním vlast-

ních doplňkových zdrojů vody u obyvatel venkova. Celková specifická spotřeba z veškeré vody vyrobené k realizaci dosáhla u VAS průměrné denní hodnoty 136,5 litrů na obyvatele (průměr v ČR je podstatně vyšší a dosahuje 162,5 litrů na obyvatele za den).

Objem vody nefakturované dosáhl v roce 2017 u VAS hodnoty 4 530 tis. m³, což představuje 16,6 % nefakturované vody z celkového objemu vody vyrobené a dodané do distribuční sítě (aktuální průměr v ČR je cca 17,7 %).

CHRONOLOGIE ROČNÍCH OBJEMŮ FAKTURACE A ZTRÁT PITNÉ VODY

Roční objemy fakturace a ztrát pitné vody (tis. m³/rok) – dekáda let 2008–2017

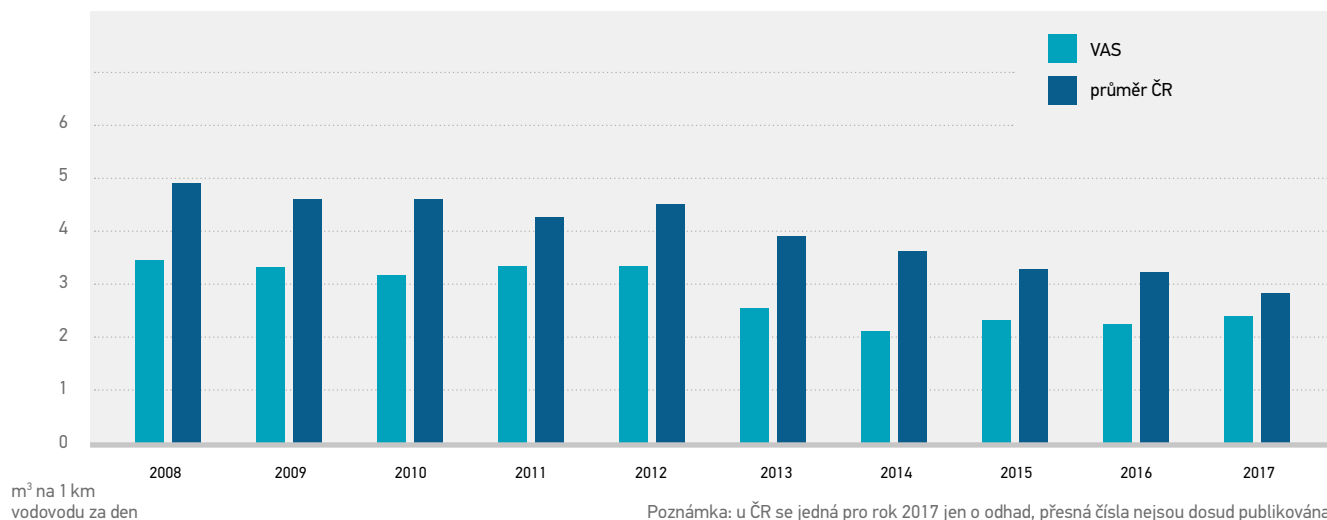


V bilancích úniků vody z vodovodních sítí dosahuje průměr VAS dlouhodobě příznivějších hodnot než je průměr v celé České republice. Denní úniky vody z vodovodní sítě dosáhly v hodnoceném roce v průměru VAS 20,6 litrů na připojeného obyvatele.

Příznivých hodnot v ukazatelích úniků vody z vodovodních systémů dosahujeme zejména z důvodu našeho cíleného preventivního vyhledávání a neprodleného opravování skrytých poruch, což se u některých vodárenských společností dosud standardně neprovádí.

CHRONOLOGIE ÚNIKŮ VODY Z VODOVODNÍCH SÍTÍ

Denní úniky vody z vodovodních sítí v dekádě let 2008–2017 – porovnání VAS s průměrem v České republice



VODNÍ ZDROJE, ÚPRAVA SUROVÉ VODY A KVALITA PITNÉ VODY

Námi provozované vodní zdroje stále ve větší míře ohrožuje hydrologické sucho, v hodnoceném roce hladiny podzemních vod nezažnamenaly potřebné zvýšení, stejně jako nedošlo kvůli suchu k naplnění zásobního prostoru u dvou významných zdrojů povrchové vody – vodárenské nádrže Vír a vodárenského odběru z nádrže Vranov.

Vláda České republiky schválila Usnesením č. 528 ze dne 24. července 2017 strategický materiál k omezení následků sucha, úspěšnost plnění této koncepce má být vyhodnocena v roce 2022. Pro vlastníky a provozovatele vodárenské infrastruktury bude nadále stěžejní budování vodárenských soustav, jejich propojování, péče o ně a napojování místních vodovodů na tyto soustavy. Při uplatňování této strategické koncepce je nezbytné věnovat se hlavním a perspektivním vodním zdrojům vodárenských soustav, investovat do nich i do jejich preventivní ochrany.

Snížená vydatnost podzemních vodních zdrojů u místních vodovodů měla občasný dopad také na kvalitu surové vody. V hodnoceném roce jsme museli řešit výpadky vydatnosti nebo kvality vody v celkem 15 obcích, a to nejčastěji vícedenním náhradním zásobováním z cisteren nebo náhradou ze zastupitelných zdrojů v rámci soustavy či dovozem vody přímo do vodojemu. Snažíme se rozšiřovat nebo propojovat skupinové vodovody a vytvářet soustavy s více zdroji, aby byla zajištěna dodávka pitné vody i v obdobích

klimatických výkyvů. K tomuto cíli směřujeme postupnými kroky koordinovaně s vlastníky infrastruktury.

Pokračujeme v dlouhodobé průběžné optimalizaci ochranných pásem vodních zdrojů podle současných právních předpisů. Aktuálně jsou u VAS ochranná pásma stanovena pro 182 vodních zdrojů, z toho pro 22 opatření obecné povahy, rozpracované jsou dokumentace pro dalších 18 zdrojů vody.

K nejvýznamnějším zdrojům povrchové vody, které provozně využíváme, patří vodní nádrže Hubenov a Nová Říše v okrese Jihlava, nádrže Vranov a Znojmo v okrese Znojmo, nádrže Vír a Mostiště v okrese Žďár nad Sázavou. Kapacitně rozhodujícími pro naši výrobu pitné vody jsou úpravní povrchové vody Znojmo, Hosov, Štítary a Mostiště.

Dosažení co nejlepší kvality pitné vody je jednou z provozních priorit naší společnosti. Kvalitu pitné vody průběžně kontrolujeme, a to dle vyhlášky č. 252/2004 Sb., kterou se stanoví hygienické požadavky na pitnou a teplou vodu a četnost a rozsah kontroly pitné vody, dle vyhlášky č. 422/2016 Sb., o radiační ochraně a dle metodického doporučení Ministerstva zdravotnictví ČR k limitu pro uran č. j. 53485/2009-OVZ-327.

Z celkového počtu obyvatel, které v roce 2017 zásobovala VAS, dostalo 85% obyvatel pitnou vodu plně vyhovující výše uvedeným právním předpisům. U ostatních obyvatel došlo k ojedinělému pře-

kročení ukazatele železa v 11 % (převážně na koncových větvích vodovodních řadů), z pohledu mikrobiologického a biologického rozboru v 0,38 %, dusičnanů v 0,12 %, uranu v 0,32 %, manganu v 2,35 %, relevantního metabolitu acetochlor ESA v 0,3 %. V některých případech došlo k překročení hodnot stanovených vyhláškou č. 252/2004 Sb. u ukazatelů trichlormethan, barva, zákal.

Ve spolupráci s vlastníky infrastruktury se v hodnoceném roce podařilo realizovat některá investiční opatření směřující ke zlepšení kvality dodávané pitné vody, například na úpravně vody Čebín bude surová voda místo metody in-situ upravována pomocí pískové filtrace, na úpravně vody Dlouhá Lhota došlo k výměně pískové filtrace, na úpravně vody Hosov byla v lednu 2017 provedena výměna ozonizace a v srpnu výměna generátoru oxidu chloričitého, na úpravně vody Nová Říše byla v červenci provedena výměna sytičů a na úpravně vody Studénky byla instalována tlaková nádrž s náplní GAU na snížení množství metabolitu acetochloru ESA.

Připravuje se novela vyhlášky č. 252/2004 Sb. a v ní také zavedení dosud nepředepsaného limitu pro chlorečnany, které patří mezi vedlejší produkty dezinfekce pitných vod při použití chlornanu sodného. Preventivně jsme v roce 2017 provedli analýzu koncentrace chlorečnanů na vybraných místech vodovodních sítí, zjištěné hodnoty jen ojediněle překročily připravovanou limitní hodnotu. Vysoký obsah chlorečnanů byl ale zjištěn u některých z dodaných roztoků chlornanu sodného. Z tohoto důvodu jsme změnili dodavatele chlornanu sodného, nyní upřednostňujeme odběr od přímého

výrobce a provedli jsme opatření směřující k častějšímu závozu tohoto dezinfekčního přípravku na místa dávkování, aby byl používán co nejčerstvější roztok.

TECHNICKÉ ÚDAJE O PROVOZOVANÝCH KANALIZAČNÍCH ZAŘÍZENÍCH

V oblasti odpadních vod patří k našim provozním prioritám činnosti zaměřené na plynulé odvedení odpadních vod, jejich vyčištění v předepsané kvalitě a navrácení vyčištěné vody do přírodního vodního koloběhu. Vždy prosazujeme šetrný environmentální přístup a důsledně uplatňujeme poznatky moderní vědy v oblasti nových technologií určených k odvádění nebo čištění odpadních vod.

Kompletní provoz kanalizací v hodnoceném roce jsme vykonávali ve 374 lokalitách, to představuje meziročně o 6 lokalit více. V dalších 36 lokalitách jsme poskytovali dílčí smluvní podpůrné činnosti v oblasti kanalizací.

K odvádění odpadních vod jsme využívali 2 960 km kanalizačního potrubí, meziroční nárůst délky kanalizace činil 44 km. Provozovaná kanalizace představuje cca 6,2 % z délky kanalizačních sítí v celé České republice. V obcích, ve kterých působila naše společnost, bylo v hodnoceném roce připojeno na kanalizaci celkem 461 189 obyvatel, což představuje 91,7 % trvale bydlících obyvatel v těchto

obcích. Meziročně byl zvýšen počet kanalizačních přípojek o 4 201, tj. navýšení o 4,0 %.

V závěru hodnoceného roku jsme provozovali celkem 152 čistíren odpadních vod, tj. cca 6,0 % z celkového počtu komunálních ČOV v celé České republice. Odpadní vody byly čištěny od 98,0 % obyvatel připojených na námi provozovanou kanalizaci.

Poruchovost na kanalizacích byla meziročně o 7,1 % nižší, odstraňovali jsme 391 poruch nebo havárií, vyskytovaly se zejména na kanalizačních objektech – na šachtách, čerpacích stanicích a dešťových oddělovačích. Velmi vysoká zůstala poruchovost domovních čerpacích stanic na provozované tlakové kanalizaci, a to zejména u divize Znojmo.

Plánovaná částka na opravy kanalizací byla v souhrnu VAS v hodnoceném roce překročena o 32,5 %, v úhrnu jsme investovali do oprav kanalizací 70,8 mil. Kč za rok, meziročně došlo k navýšení nákladů na opravy kanalizací o 8,4 %. Největší meziroční navýšení neplánovaných nákladů nastalo u divize Boskovice, zejména

ZÁKLADNÍ TECHNICKÉ ÚDAJE O PROVOZOVANÝCH KANALIZAČNÍCH ZAŘÍZENÍCH

	2015	2016	2017
počet obyvatel napojených na kanalizaci	443 931	454 106	461 189
– z toho s koncovou ČOV	434 673	444 984	452 011
délka kanalizační sítě bez přípojek (km)	2 767	2 916	2 960
počet kanalizačních přípojek	100 677	105 682	109 883
počet provozovaných ČOV	143	149	152

z důvodu navýšení neplánovaných oprav kanalizace v Jedovnicích, Šebetově a Valchově a mimořádných oprav technologie na ČOV Blansko, ČOV Boskovice a ČOV Doubravice nad Svitavou. Stáří námi provozovaných kanalizací je oproti vodovodům příznivější. Největší podíl stok, které provozujeme, byl realizován až

po roce 2000 (aktuálně to představuje 53,8 % z celkové délky), pouze 6,6 % kanalizačního potrubí bylo v hodnoceném roce starší než 50 let. Míra opotřebení je ale významně rozdílná u jednotlivých divizí, což rovněž ovlivňuje rozdílnou potřebu investičních prostředků vkládaných do postupné obnovy kanalizačních potrubí.

PARAMETRY FAKTUROVANÉ A ČIŠTĚNÉ ODPADNÍ VODY

V objemech odváděných a čištěných odpadních vod a jejich fakturaci jsme v hodnoceném roce zaznamenali významný nárůst. Objem veškeré fakturované odpadní vody, včetně srážkové, dosáhl úhrnné roční hodnoty 22 144 tis. m³, tj. v souhrnu celé společnosti meziroční nárůst o 2,1 %. Meziročně byl největší nárůst fakturace zaznamenán u obyvatelstva ve výši 3,9 %, u kategorie „ostatní“ do-

šlo ke snížení o 1,0 %, u fakturace objemů srážkových vod nastal meziroční pokles o 1,1 %.

Roční plán veškerých fakturovaných objemů odpadní vody jsme splnili na 102,6 %, překročení plánu nastalo u bezesrážkových vod o 3,3 %, u domácností o 1,8 %, u kategorie „ostatní“ dokonce o 8,3 %, pouze u srážkové odpadní vody nebyl plán naplněn o 1,1 %.

ZÁKLADNÍ ÚDAJE O OBJEMECH FAKTUROVANÉ A ČIŠTĚNÉ ODPADNÍ VODY

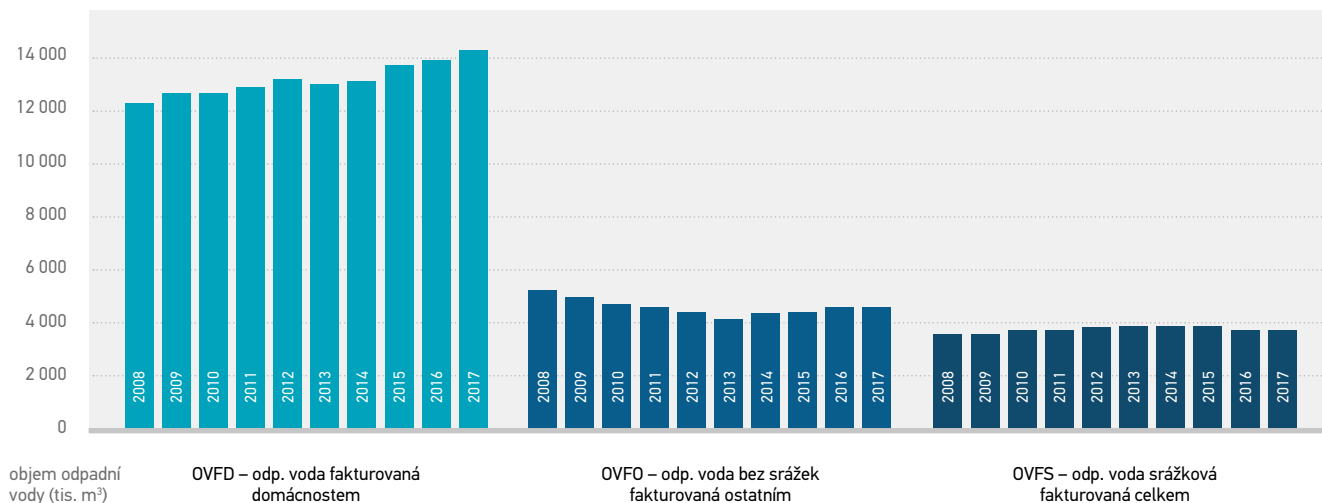
tis. m³

	2015	2016	2017
fakturovaná odpadní voda, vč. vod srážkových	21 263	21 698	22 144
– splašková odpadní voda (domácnosti)	13 312	13 585	14 113
– průmyslová a ostatní (bez srážek)	4 308	4 500	4 457
– srážková voda	3 643	3 613	3 574
fakturovaná odpadní voda bez srážkových	17 620	18 085	18 570
množství čištěných odpadních vod *	33 840	34 057	32 964
– splaškových	13 096	13 401	14 009
– průmyslových a ostatních	4 277	4 474	4 421
– srážkových	16 468	16 183	14 534
voda vypouštěná do toků **	32 626	32 675	31 427

POZNÁMKA:
* včetně odpadních vod předaných k vyčištění do ČOV provozovaných jinými subjekty: ČOV Brno-Modřice, ČOV Tylex Letovice, ČOV Adamov, ČOV Měnin, ČOV Miroslav, ČOV Jaroslavičce a ČOV Osová Bítýška
** pouze vody, které vypouští do toků VAS, tj. bez vod vyčištěných a vypouštěných u jiných subjektů

CHRONOLOGIE ROČNÍCH OBJEMŮ FAKTURACE ODPADNÍ VODY

Roční objemy fakturace odpadních vod (tis. m³) – dekáda let 2008–2017



PROVOZ ČISTÍREN ODPADNÍCH VOD

V průběhu roku jsme převzali do provozování 3 nové čistírny odpadních vod, tj. ČOV Rančívov (v působnosti divize Jihlava), ČOV Opatovice a ČOV Malešovice (obě v působnosti divize Brno-venkov). Zahájili jsme zkušební provoz u 2 ČOV, tj. u nově vybudované ČOV Medlov (divize Brno-venkov) a u ČOV Heraltice (divize Třebíč).

Rozhodující objemy odpadních vod byly vyčištěny v námi provozovaných velkých městských komunálních ČOV s kapacitou nad 20 tisíc EO, tj. v ČOV Jihlava, ČOV Znojmo, ČOV Třebíč, ČOV Žďár nad Sázavou, ČOV Blansko a ČOV Velké Meziříčí.

PŘEHLED ČOV PROVOZOVANÝCH VAS – STAV K 31. 12. 2017

Divize VAS	Celkem ČOV		nad 10 000 EO		2 001–10 000 EO		501–2000 EO		0–500 EO	
	Počet	Kapacita	Počet	Kapacita	Počet	Kapacita	Počet	Kapacita	Počet	Kapacita
Boskovice	22	81 440	2	42 436	8	28 866	7	7 956	5	2 182
Brno-venkov	29	107 477	3	52 303	10	42 974	12	11 143	4	1 057
Jihlava	13	124 800	1	99 917	5	20 609	4	3 770	3	504
Třebíč	42	120 436	2	69 600	6	30 865	15	13 756	19	6 215
Znojmo	26	132 323	1	99 000	6	15 363	14	16 918	5	1 042
Žďár nad Sázavou	20	119 484	4	91 300	6	20 709	8	7 013	2	462
VAS celkem	152	685 960	13	454 556	41	159 386	60	60 556	38	11 462

Za provozu se uskutečnily rekonstrukce nebo intenzifikace u několika stávajících ČOV, z významnějších staveb je to především ČOV Jedovnice (divize Boskovice; aktuálně ve výstavbě aktivací část biologie), před dokončením je výstavba nové ČOV Rudíkov (divize Třebíč; přebudování původní kořenové ČOV na klasickou mechanicko-biologickou), intenzifikována byla kalová koncovka ČOV Velká Bíteš (divize Žďár n. S.). Kromě toho u mnoha dalších ČOV byly realizovány opravy nebo obnova některých doživajících významnějších technologických zařízení a zároveň bylo provedeno jejich případné doplnění, nejčastěji u aeračních a řídicích systémů, u odvodnění kalů apod.

Příprava projektů pro realizaci rozsáhlejších rekonstrukcí probíhá na ČOV Žďár nad Sázavou, ČOV Znojmo a ČOV Boskovice, v projektové přípravě je aktuálně 15 objektů u menších ČOV s kapacitou do 2 000 EO.

V hodnoceném roce jsme evidovali 11 havárií ČOV, vícedenní výluka v čištění se z důvodu havárie uskutečnila u ČOV Doubravice nad Svitavou (reklamace opravy aeračního systému), ČOV Letovice (poškození pláště dosazovací nádrže) a ČOV Ludíkov (ucpání aeračních elementů). Na 9 čistírnách se realizovaly předem plánované opravy s vícedenní výlukou, většinou se jednalo o výměnu zastaralých aeračních systémů. V průběhu roku došlo na čistírnách provozovaných VAS k celkem 406 poruchám, které vyžadovaly odstavení systému na více než 2 hodiny, ve většině případů se jednalo o poruchy čerpací techniky, především na potrubních linkách kalového systému větších ČOV, některé odstávky byly způsobeny výměnou aeračních elementů, dmychadel, míchadel, odvodnění apod. Časté poruchy jsme zaznamenali u měření nebo řídicích systémů.

Z celkového počtu 152 provozovaných čistíren došlo pouze ke dvěma překročením předepsaných limitů, a to u ČOV Hodonice a ČOV Štítary (u obou ČOV byly příčinou technické problémy ve srážení fosforu). U 19 provozovaných ČOV došlo k výraznému zlepšení funkce čistíren. Bylo realizováno 53 změn vodoprávních povolení k vypouštění odpadních vod, dalších 18 bylo ve správním řízení.

Čištěním odpadních vod bylo za rok odstraněno 23 253 tun CHSK, 1 919 tun NC a 284 tun PC. Vzhledem k celkově přitékajícímu znečištění ve výši cca 550 000 EO se jedná o velmi příznivá čísla, prokazující vysokou úroveň účinnosti čištění odpadních vod.

Pokračuje provozně nepříznivý trend s narůstajícím počtem malých ČOV s kapacitou pod 500 EO. Pro tyto malé ČOV preferujeme na základě provozních zkušeností provedení odvozené od standardu větších ČOV v menším měřítku za přijatelných podmínek zjednodušení, nedoporučujeme řešení spočívající ve zvětšování parametrů domovních ČOV nebo dokonce jejich paralelního sdružování pro zajištění požadované kapacity.

Z celkové produkce 7 390 tun kalů, dosažené v hodnoceném roce v námi provozovaných ČOV, bylo odběratelům ke kompostování předáno 70 %, zbývajících 30 % bylo předáno k aplikaci na zemědělské pozemky. Významný provozní dopad na kalové hospodářství provozovaných ČOV má novela vyhlášky o podmínkách použití kalů na zemědělskou půdu, jenž přinesla zásadní změny a nové povinnosti, které již nyní způsobují zásadní pokles zájmu zemědělců o čistírenský kal. Od roku 2020 bude možné aplikovat na zemědělské pozemky pouze kaly splňující limitní hodnoty mikrobiologických ukazatelů. Byly již také zpřísněny požadavky pro organická hnojiva a substráty, při jejichž výrobě byly použity odpady z čistíren

odpadních vod a do budoucna se předpokládá další zpřísnění ze strany Evropské unie, která zavádí pojem hnojiva certifikovaná, do nichž nebude možné přidávat čistírenské kaly. Východiskem z této nepříznivé situace může být využití termických metod úpravy čistírenských kalů nebo také rozšíření jiného využití, například spalování kalů z ČOV.

Věnujeme velkou pozornost vyhodnocování efektivity u jednotlivých technicko-provozních činností při výrobě a distribuci pitné vody a při následném odvádění a čištění odpadních vod. Udržet vysokou efektivitu provozu se daří zejména díky odbornosti a pracovnímu nasazení zaměstnanců společnosti. Efektivita provozu

přispívá ke zlepšování kvality, rozsahu a dostupnosti služeb poskytovaných našim zákazníkům. K hodnocení efektivity systémů pro zásobování vodou a odvádění odpadních vod využíváme ukazatelů doporučených mezinárodní organizací IWA.

VÝTĚŽNOST Z VODOVODŮ A KANALIZACÍ

U námi provozované infrastruktury, obdobně jako v průměru celé České republiky, je patrný dlouhodobý nepříznivý trend klesající provozní výtěžnosti z vodohospodářské infrastruktury. Snižuje se roční fakturovaný objem pitné nebo odpadní vody vztažený k příslušné délce provozované vodovodní nebo kanalizační sítě. V hodnoceném roce byla dosažena u naší společnosti výtěžnost u vodovodů na úrovni cca 71 % z průměru v celé ČR, u kanalizací cca 80 % z průměru v celé ČR, což je dáno nepříznivou skladbou lokalit, ve kterých VAS působí, tj. převažují obce s malým počtem obyvatel a bez podstatného vlivu průmyslu nebo občanské vybavenosti.

Aktuálně dosahuje v průměru VAS výtěžnost z vodovodů hodnoty 4,4 tis. m³/km, výtěžnost z kanalizací je oproti vodovodům příznivější a činí 7,5 tis. m³/km. V průměru se u VAS snížila výtěžnost z vodovodů od roku 2000 po současnost o 23 %, u kanalizací se za stejné období snížila o 49 %.

Příčinou snížení výtěžnosti u vodovodů je zejména výstavba dlouhých úseků vodovodních přívaděčů, ze kterých nejsou v trase žádné významné fakturace odběrů vody. U kanalizací vzniká pokles výtěžnosti zejména z důvodu výstavby dlouhých výtlačných kanalizačních přívaděčů mezi obcemi, které mají společné čištění od-

padních vod, a rovněž vlivem výstavby kanalizací v malých obcích a tedy s minimálním objemem fakturace odpadních vod.

Efektivitu provozu a provozní podmínky vhodně charakterizuje také ukazatel připojení obyvatel na infrastrukturu, tj. délka infrastruktury připadající na 1 připojeného obyvatele – v průměru VAS byl dosažen následující stav v hodnoceném roce:

- vodovody: 9,34 m na 1 obyvatele (průměr ČR je příznivější = 7,79 m / 1 obyvatele)
- kanalizace: 6,42 m na 1 obyvatele (průměr ČR je příznivější = 5,27 m / 1 obyvatele)

POZNÁMKA:

u ČR se jedná o skutečnost roku 2016 – čísla r. 2017 nejsou dosud publikována.

EFEKTIVITA ZAMĚŠTNANCŮ

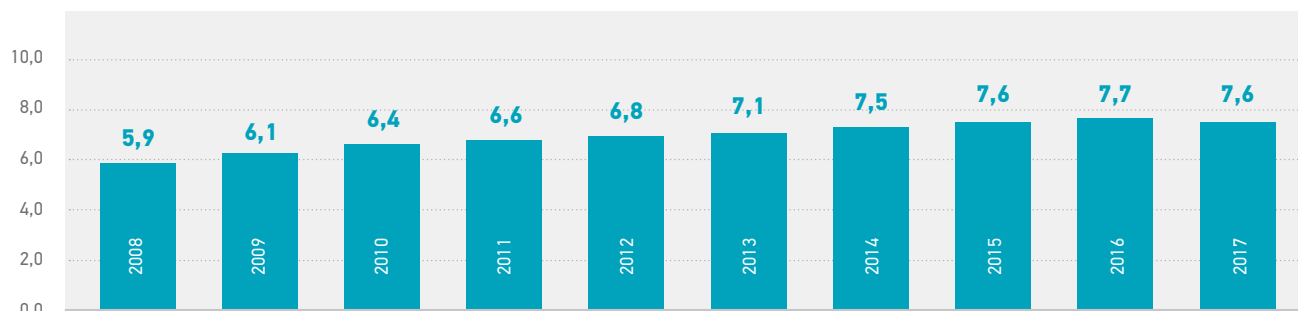
Vývojový trend efektivity zaměstnanců je u VAS velmi příznivý, v dlouhodobém sledování efektivita zaměstnanců stále vzrůstá, přestože provozní podmínky jsou každoročně méně výhodné, tj. klesá spotřeba vody a klesá výtěžnost z délky potrubí. V hodnoceném roce bylo u VAS celkem evidováno 1 057 přepočtených zaměstnanců.

Roční počet přepočtených zaměstnanců v souhrnu VAS se snížil z 1 317 osob (v počátečním hodnoceném roce 1996) na 1 057 osob (v roce 2017), tj. dlouhodobé snížení o 260 zaměstnanců (tj. cca 19,7 %).

Efektivitu zaměstnanců pravidelně vyhodnocujeme ve vztahu k délce provozovaného potrubí, přičemž je uvažován celkový součet délek provozovaného vodovodu i kanalizace. Hodnotíme také efektivitu zaměstnanců ve vztahu k fakturaci vod, v tom případě je uvažována souhrnná celková fakturace objemů pitných i odpadních vod.

PŘEHLED EFEKTIVITY ZAMĚŠTNANCŮ SPOLEČNOSTI

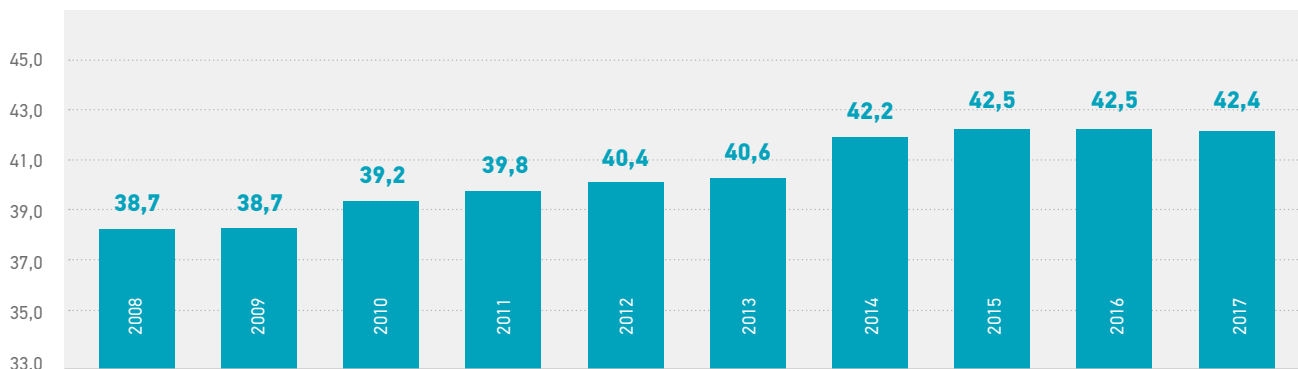
– délka sítě na zaměstnance



Délka provozované vodovodní + kanalizační sítě (km) připadající na 1 zaměstnance VAS – dekáda let 2008–2017

PŘEHLED EFEKTIVITY ZAMĚŠTNANCŮ SPOLEČNOSTI

– fakturovaný objem na zaměstnance



Objem fakturovaných pitných + odpad. vod (tis. m³) připadající na 1 zaměstnance VAS – dekáda let 2008–2017

VAS věnuje velkou pozornost environmentální problematice, soustředíme se zejména na rizikové oblasti v důsledku našich provozních činností, ke kterým patří zejména kvalita vypouštěných vod do přírodního koloběhu, oblast odpadového hospodářství, včetně problematiky produkovaných kalů, a oblast ochrany ovzduší. Máme zaveden certifikovaný systém environmentálního řízení.

Plnění zákonných povinností v oblasti životního prostředí deklarujeme zejména prostřednictvím elektronického Integrovaného systému plnění ohlašovacích povinností (ISPOP). Novela zákona o ISPOP č. 25/2008 Sb., ve znění č. 255/2016 Sb., přinesla příznivý dopad na Integrovaný registr znečišťování (IRZ), okruh ČOV dotčených ohlašovací povinností se vztahuje v provozu VAS již pouze na ČOV Znojmo, Třebíč a Jihlava. Přípravovali jsme na elektronizaci Systému evidence přepravy nebezpečných odpadů (SEPNO), v samostatném modulu ISPOP bude probíhat ohlašovací povinnost od 05/2018.

V návaznosti na požadavky zákona o předcházení ekologické újmy máme vypracované hodnocení všech provozovaných objektů, dokument dle potřeby průběžně aktualizujeme.

Ke zlepšení životního prostředí přispíváme speciální službou, kterou nabízíme veřejnosti, a to je dovoz zvláštních odpadních vod na námi provozované ČOV a jejich následné vyčištění – v hodnoceném roce přijala VAS k vyčištění celkem 75 772 m³ těchto vod.

Velmi významný provozní dopad u VAS bude mít vyhláška č. 437/2016 Sb., tj. novela vyhlášky č. 382/2001 Sb., o podmín-

kách přímé aplikace kalů na zemědělskou půdu. Z toho důvodu byl zařazen do střednědobé strategie VAS úkol „Návrh koncepce nakládání s kaly z ČOV u VAS“. K 1. 1. 2018 jsme aktualizovali smlouvy s odběrateli čistírenských kalů s platností do 31. 12. 2019. Bude zapotřebí se více zaměřit na preventivní kontroly obsahu rizikových látek přitékajících kanalizací na ČOV.

Celková produkce odpadů u VAS byla v hodnoceném roce na srovnatelné úrovni s rokem předchozím. Ke změně došlo ve způsobu evidence kanystrů z chlornanu, které ohlašujeme pouze jako přeprodáváný obalový materiál, jenž již nepodléhá zpoplatnění ze strany VAS. Produkce nebezpečných odpadů je u VAS nadále tvořena pouze odpady produkovanými při běžné provozní činnosti, jako jsou odpadní oleje, znečištěné obaly a filtrační tkaniny, olejové filtry, znečištěná zemina, kaly z lapáku nečistot, odpady s obsahem azbestu a odpady z laboratorní činnosti. Dle plánu postupně realizujeme uzavření a rekultivaci skládky vodárenských kalů ve Štítarech, proto nyní pokračuje převoz neodvodněného kalu z čištění vody na vybrané ČOV, kde je tento kal s výhodou používán jako náhrada chemikálií pro srážení fosforu z odpadní vody.

PŘEHLED PRODUKCE ODPADŮ U VAS V ROCE 2017

PRODUKCE ODPADŮ			
celkem	ostatní odpady		nebezpečné odpady
	kaly z ČOV	ostatní odpady	
[t]	[t 100 % suš.]	[t]	[t]
30 092	7 395	22 677	20

V oblasti ochrany ovzduší má novela zákona č. 369/2016 Sb. zatím u VAS nevýznamný provozní dopad. Jednou z hlavních povinností je dodržování emisních limitů u spalovacích zdrojů, tyto limity byly výrazně zpřísněny. U plyných paliv platí přechodné období pouze do 1. 1. 2020, proto bude nutné provést ověření plnění těchto limitů na námi provozovaných spalovacích zdrojích i po roce 2020.

Daňová povinnost za využití tepla ze spalování produkovaného bioplynu pokračovala beze změn, platba probíhá pouze za ČOV Jihlava a v malé míře za ČOV Blansko. Celková daň za rok 2017

činila téměř 39 tis. Kč, tj. o necelých 5 tisíc více než v roce předchozím. Platba daně za elektřinu vyrobenou a spotřebovanou ve vlastním zařízení se týká kogeneračních jednotek na ČOV Třebíč, ČOV Znojmo a ČOV Žďár nad Sázavou. Celková daň za rok 2017 činila necelých 21 tis. Kč, tj. o téměř 4 tisíce méně než v roce předchozím.

Integrovaný systém řízení, který je ve zkratce označován jako IMS, a jehož základem je certifikovaný systém řízení kvality, v sobě zahrnuje od roku 2011 certifikovaný systém environmentálního řízení, v roce 2016 přibyl systém řízení hospodaření s energií a v témže roce byla do struktury IMS včleněna necertifikovaná složka BOZP. Metodická činnost jednotlivých certifikovaných složek systému je koordinována oddělením integrovaného řízení. Průběžná kontrola funkčnosti a efektivnosti dílčích prvků IMS je ze strany společnosti realizována prostřednictvím interních auditů. Těch se v období březen až prosinec uskutečnilo 26.

Ve dnech 19. až 23. 6. 2017 se uskutečnil certifikační, recertifikační a dozorový audit (CERTLINE, s. r. o.). Z 22 hodnocených kritérií v případě QMS bylo 22 kritérií hodnoceno známkou 1 ze čtyřbodové hodnotící škály. V případě EMS pak z 21 hodnocených kritérií bylo 21 kritérií hodnoceno známkou 1. V případě EnMS z 26 hodnocených kritérií bylo 24 kritérií hodnoceno známkou 1 a 2 kritéria hodnocena známkou 2. To je z pohledu certifikačního orgánu výsledek vynikající.

V průběhu celého roku 2017 probíhaly pracovní úkony směřující k úpravě dvou dílčích složek IMS (QMS a EMS) vyvolané následujícími skutečnostmi:

- v září 2015 byly vydány normy ISO 9001:2015 a 14001:2015, v únoru 2016 jejich české verze ČSN EN ISO 9001:2016 a ČSN EN ISO 14001:2016,
- dnem 15. 9. 2015 začalo tříleté přechodné období pro přechod na nové normy, které končí 15. 9. 2018.

Během uvedeného období je nutno stávající systémy posoudit dle nových norem. V případě VAS toto posouzení proběhne v rámci následujících dozorových auditů.

V průběhu roku 2017 se kompetence oddělení IMS rozšířily o garanci implementace nařízení Evropského parlamentu a Rady EU 2016/679 ze dne 27. dubna 2016 o ochraně fyzických osob v souvislosti se zpracováním osobních údajů a o volném pohybu těchto údajů (obecné nařízení o ochraně osobních údajů – GDPR). Proces implementace GDPR byl realizován obdobně jako zavedené certifikované složky IMS.



Nabídka akreditovaných vzorkovacích postupů i analytických zkoušek je komplexní.

Na jednotlivých laboratorních pracovištích jsou v souladu s požadavky provozu a legislativy odebrány a analyzovány vzorky pitných, podzemních i povrchových vod, vzorky vod odpadních a kalů. Laboratoře dlouhodobě využívají moderní technologie. Elektronický způsob provádění záznamů o odběrech vzorků s využitím tabletů a telefonů zefektivnil práci v terénu.

V loňském roce byly laboratoře vybaveny moderním analytickým systémem, kapalinovým chromatografem s hmotnostním detektorem, který bude využíván ke sledování široké škály specifického, stopového organického znečištění v pitných i odpadních vodách.



EKONOMICKÁ ČÁST

ROZVAHA (VYBRANÉ ÚDAJE) K 31. 12. PŘÍSLUŠNÉHO ROKU

ÚDAJ	2015	2016	2017
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Aktiva celkem	1 231 153	1 289 914	1 398 959
Stálá aktiva	409 869	440 472	488 241
Dlouhodobý nehmotný majetek	4 444	3 352	2 300
Dlouhodobý hmotný majetek	405 425	437 120	481 381
Dlouhodobý finanční majetek	0	0	4 560
Oběžná aktiva	818 323	845 985	907 570
Zásoby	31 851	61 977	62 310
Dlouhodobé pohledávky	351	846	573
Krátkodobé pohledávky	557 474	603 403	618 364
Peněžní prostředky	228 647	179 759	226 323
Časové rozlišení aktiv	2 961	3 457	3 148
Pasiva celkem	1 231 153	1 289 914	1 398 959
Vlastní kapitál	634 124	665 954	716 166
Základní kapitál	221 858	221 858	221 858
Ážio a kapitálové fondy	33 534	33 534	33 534
Fondy ze zisku	83 152	83 090	82 927
Výsledek hospodaření minulých let	207 971	257 478	295 909
Výsledek hospodaření běžného účetního období	87 609	69 994	81 938
Cizí zdroje	596 958	623 905	682 714
Rezervy	1 330	275	275
Dlouhodobé závazky	20 830	25 214	29 289
Krátkodobé závazky	574 798	598 416	653 150
Časové rozlišení pasiv	71	55	79

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁT (VYBRANÉ ÚDAJE)

ÚDAJ	2015	2016	2017
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Tržby za prodej výrobků a služeb	1 863 772	1 961 680	2 057 293
Tržby za prodej zboží	238	23	0
Výkonová spotřeba	1 178 235	1 277 762	1 330 046
Změna stavu zásob vlastní činnosti a aktivace	-3 313	-5 164	369
Osobní náklady	514 170	535 807	562 737
Úpravy hodnot v provozní oblasti	38 428	42 386	46 147
Ostatní provozní výnosy	82 756	35 456	60 621
Ostatní provozní náklady	108 249	58 215	75 030
Provozní výsledek hospodaření	110 997	88 153	103 585
Finanční výnosy	623	304	177
Finanční náklady	2 298	2 303	2 525
Finanční výsledek hospodaření	-1 675	-1 999	-2 348
Výsledek hospodaření před zdaněním	109 322	86 154	101 237
Daň za běžnou činnost	21 713	16 160	19 299
Výsledek hospodaření za účetní období	87 609	69 994	81 938
Čistý obrat za účetní období	1 947 389	1 997 463	2 118 091

NÁVRH NA ROZDĚLENÍ ZISKU

Návrh představenstva společnosti na rozdělení zisku vychází z výsledků hospodaření. Akciová společnost dosáhla hospodářského výsledku po zdanění ve výši 81 938 tis. Kč.

Příděl do sociálního fondu 5 000 tis. Kč umožní pokračovat v přiměřené sociální politice s cílem dlouhodobé stabilizace zaměstnanců. Tato politika vyplývá z dosažených dlouhodobých dohod s odborovými organizacemi při kolektivním vyjednávání. Sociální fond byl použit v souladu s Kolektivní smlouvou pro rok 2017.

FINANČNÍ STRUKTURA

Vývoj tržeb a hospodářského výsledku v roce 2017 umožnil pro financování dlouhodobého majetku použít výhradně vlastní finanční prostředky. Krátkodobý cizí kapitál, především vybrané zálohy na vodné a stočné, se podílí na krytí nevyfakturované části dodané vody a odvedené odpadní vody. Společnost byla v celém roce solventní, hradila včas svoje závazky. Finanční prostředky k 31. 12. 2017 byly ve výši 226 323 tis. Kč. Tento pozitivní stav umožnilo především dosažení příznivého hospodářského výsledku, rozšiřování zálohového placení vodného a stočného, využívání pouze vlastních zdrojů pro financování dlouhodobého majetku a systematická práce s pohledávkami.

NÁVRH NA ROZDĚLENÍ ZISKU

tis. Kč

ÚDAJ	2015	2016	návrh rok 2017
Zisk k rozdělení	87 609	69 994	81 938
Fond sociální	4 900	4 900	5 000
Výplata dividend	33 202	26 662	21 763
Nerozdělený zisk	49 507	38 432	55 175

ÚDAJE O MAJETKU, ZÁVAZCÍCH

Po růstu v roce 2015 i v roce 2016 (o 30 603 tis. Kč) nadále vzrostla stálá aktiva společnosti o dalších 47 769 tis. Kč. Vzrostl objem zásob o 333 tis. Kč a k 31. 12. 2017 dosahovaly hodnoty 62 310 tis. Kč. Krátkodobé pohledávky meziročně vzrostly o 14 961 tis. Kč, a to

zvýšením pohledávek z obchodních vztahů a krátkodobých poskytnutých záloh. Krátkodobé závazky vzrostly o 54 734 tis. Kč, a to růstem vybraných záloh za vodné a stočné.

HOSPODÁŘSKÝ VÝSLEDEK PŘIPADAJÍCÍ NA AKCII

ÚDAJ	2015	2016	2017
	Kč	Kč	Kč
Hospodářský výsledek na 1 akcii	394,89	315,49	369,33

SLOŽENÍ VLASTNÍHO KAPITÁLU

ÚDAJ	2015	2016	2017
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Základní kapitál	221 858	221 858	221 858
Ostatní kapitálové fondy	33 534	33 534	33 534
Ostatní rezervní fondy	44 373	44 373	44 373
Statutární a ostatní fondy	38 779	38 717	38 554
Nerozdělený zisk minulých let	207 971	257 478	295 909
Výsledek hospodaření běžného účetního období	87 609	69 994	81 938
Celkem	634 124	665 954	716 166

HOSPODÁŘSKÝ VÝSLEDEK

V roce 2017 jsme dosáhli hospodářského výsledku ve výši 81 938 tis. Kč, tj. překročení plánovaného hospodářského výsledku o 48 092 tis. Kč, plnění na 190,49 %. Na tomto kladném výsledku a překročení plánu se podílely všechny divize.

PRODUKTIVITA PRÁCE

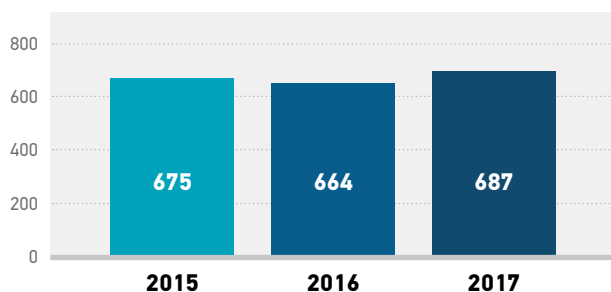
ÚDAJ		2015	2016	2017
Průměrný počet přepočtených zaměstnanců	osoby	1 021	1 038	1 057
Produktivita práce z přidané hodnoty	tis. Kč/zam.	675	664	688
Průměrná měsíční mzda	Kč/zam.	29 121	29 866	30 737

PRODUKTIVITA PRÁCE

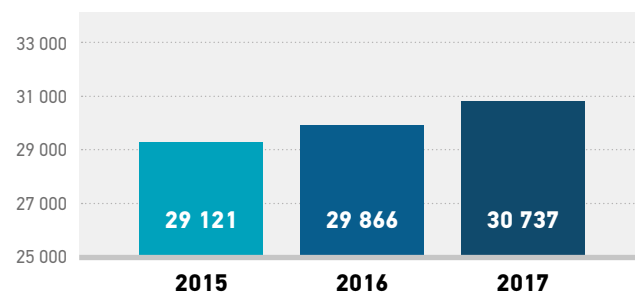
Produktivita práce vzrostla v roce 2017 o 3,5 % proti roku 2016. Průměrná mzda v naší společnosti meziročně vzrostla o 4,1 %, což je v souladu se závazky vyplývajícími z uzavřené Kolektivní smlouvy, ve srovnání s plánem byla vyšší o 2,2 %. Průměrná měsíční mzda v naší společnosti byla ve výši 30 737 Kč. Průměrný přepočtený

počet zaměstnanců se meziročně mírně zvýšil o 19 zaměstnanců (nejvyšší meziroční snížení počtu zaměstnanců je u divize Žďár nad Sázavou o 0,1 přepočteného zaměstnance a nejvyšší meziroční zvýšení počtu zaměstnanců je u divize Brno-venkov a Znojmo o 7,4 přepočteného zaměstnance).

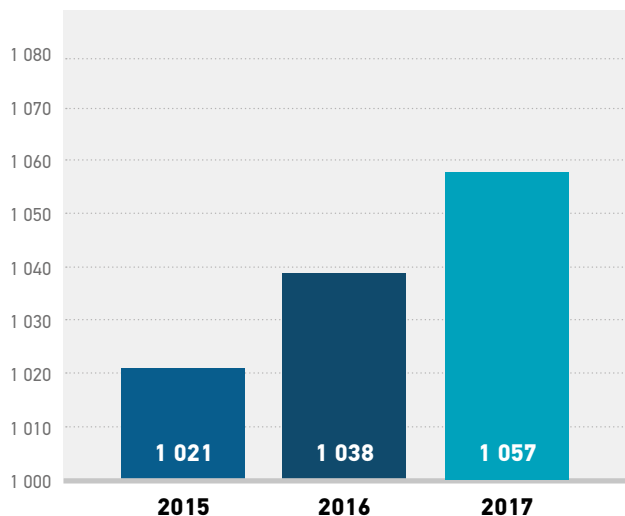
PRODUKTIVITA PRÁCE Z PŘIDANÉ HODNOTY



PRŮMĚRNÁ MĚSÍČNÍ MZDA



VÝVOJ POČTU ZAMĚSTNANCŮ

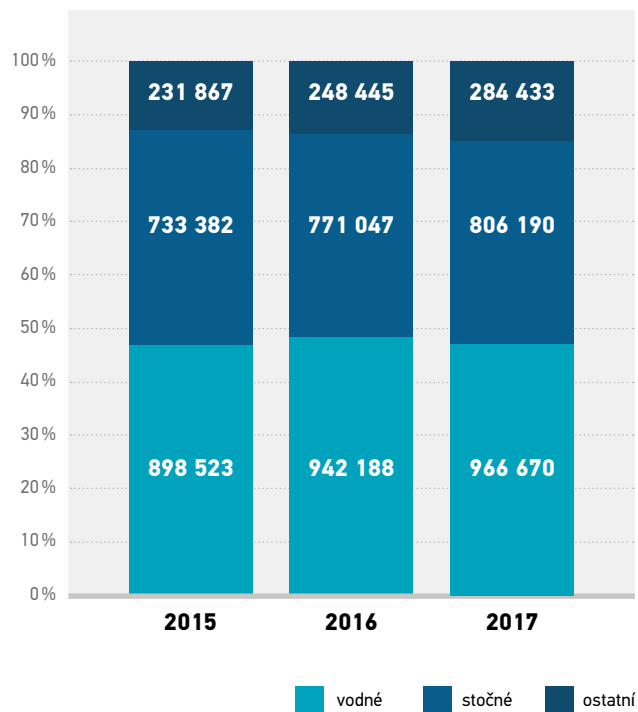


DOPLŇUJÍCÍ PŘEHLEDY

V roce 2017 byl stabilizován podíl tržeb z vodného a stočného k výnosům celkem na 86,2 %, kdy došlo meziročně ke snížení podílu o 1,2 % a to poklesem výnosů za vodné o 1,0 % i snížením podílu výnosů za stočné o 0,1 %. Struktura provozních nákladů dosáhla drobných změn. Meziročně se snížil podíl nákladů spojených s infrastrukturou o 0,9 % (snížilo se nájemné i dodavatelské opravy), mírně poklesl meziročně i podíl nákladů stanovených právními předpisy, a to o 0,1 % (poklesly poplatky za odběr podzemní vody), náklady na sociální zabezpečení, daně a poplatky a poplatky

za znečištění odpadních vod zůstaly meziročně na stejné výši. Podíl provozních nákladů vzrostl o 1,0 %. K poklesu došlo v kategorii mzdy, energie, materiál, energie, dodavatelské opravy a odpisy, naopak služby a ostatní provozní náklady nepatrně vzrostly.

STRUKTURA VÝNOSŮ HLAVNÍCH ČINNOSTÍ



STRUKTURA VÝNOSŮ Z PRODEJE VÝROBKŮ, ZBOŽÍ A SLUŽEB

STRUKTURA	2015		2016		2017	
	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%
Vodné	898 523	48,2	942 188	48,0	966 670	47,0
Stočné	733 382	39,3	771 047	39,3	806 190	39,2
Ostatní	231 867	12,4	248 445	12,7	284 433	13,8
Celkem	1 863 772	100	1 961 680	100	2 057 293	100

STRUKTURA VYBRANÝCH PROVOZNÍCH NÁKLADŮ

STRUKTURA	2015		2016		2017	
	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%
Náklady spojené s infrastrukturou	618 672	33,7	690 684	36,2	710 594	35,3
– nájemné	539 167	29,4	596 952	31,3	612 966	30,4
– opravy dodavatelské	79 505	4,3	93 732	4,9	97 628	4,8
Náklady stanovené právními předpisy	153 119	8,3	156 453	8,2	163 050	8,1
– náklady na sociální zabezpečení	124 149	6,8	129 327	6,8	135 664	6,7
– daně a poplatky	4 241	0,2	3 320	0,2	3 421	0,2
– poplatky za znečištění odpadních vod	2 971	0,2	2 835	0,1	2 900	0,1
– poplatky za odběr podzemní vody	21 758	1,2	20 971	1,1	21 065	1,0
Náklady provozní	1 063 979	58,0	1 061 869	55,6	1 140 685	56,6
– mzdy	364 599	19,9	379 613	19,9	398 120	19,8
– energie	118 456	6,5	120 003	6,3	108 693	5,4
– materiál	199 983	10,9	189 397	9,9	196 140	9,7
– surová voda	92 007	5,0	93 957	4,9	99 397	4,9
– služby	124 841	6,8	158 095	8,3	189 345	9,4
– opravy dodavatelské	24 114	1,3	25 607	1,3	25 871	1,3
– odpisy	37 457	2,0	41 440	2,2	41 950	2,1
– ostatní	102 521	5,6	53 757	2,8	81 169	4,0
CELKEM	1 835 769	100,0	1 909 006	100,0	2 014 329	100,0

NÁJEMNÉ

V přehledu je uvedený vývoj nájemného za poslední tři roky a hodnoty smlouvaného nájemného na rok 2018 u nejvýznamnějších svazků. V roce 2017 nájemné meziročně vzrostlo o 16 014 tis. Kč a dosáhlo celkové hodnoty 612 966 tis. Kč. Smlouvané nájemné

na rok 2018 je nižší o 17 710 tis. Kč v porovnání s nájemným za rok 2017. Výše nájemného odpovídá požadavkům upravených provozních smluv a je v souladu s požadavky Operačního programu Životní prostředí.

NÁJEMNÉ

SVAZEK	2015	2016	2017	smlouvané 2018
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Blansko	82 100	86 863	74 863	70 705
Ivančice	42 500	46 714	49 686	49 395
Šlapanice	20 791	21 002	23 708	23 710
Tišnov	22 627	28 158	28 000	31 000
Židlochovice	4 577	6 715	9 420	7 970
Jihlava	118 651	125 896	138 956	140 332
Třebíč	67 096	75 539	69 395	71 458
Znojmo	68 000	81 200	84 500	73 800
Žďár nad Sázavou	93 684	102 099	108 688	104 678
celkem svazky obcí	520 026	574 186	587 216	573 048
samostatné obce	19 141	22 766	25 750	22 208
VAS celkem	539 167	596 952	612 966	595 256

VÝVOJ CEN VODNÉHO A STOČNÉHO

Hodnoty cen vodného a stočného včetně DPH za vybrané svazky jsou uvedeny v následující tabulce od roku 2015 do roku 2018. Ceny 2018 se pohybují v rozpětí od 88,58 Kč/m³ (Znojmo) až po

96,81 Kč/m³ (Blansko), tj. 109,29 % nejnižší ceny. Proti roku 2017 došlo k oddálení cen o 1,9 % (hodnota rozpětí roku 2017 byla 107,39 %).

PŘEHLED VÝVOJE CEN VODNÉHO A STOČNÉHO DLE SVAZKŮ V Kč/m³ (CENY VČETNĚ DPH)

SVAZEK	2015	2016	2017	2018
Blansko	90,77	93,44	93,99	96,81
Ivančice	92,00	92,00	93,50	95,10
Šlapanice	88,96	89,59	92,00	95,57
Tišnov	87,48	89,91	91,41	92,74
Židlochovice	89,12	89,92	90,78	90,92
Jihlava	87,71	87,72	92,51	94,85
Třebíč	85,73	87,49	88,37	90,69
Znojmo	83,34	87,40	88,58	88,58
Žďár nad Sázavou	89,90	92,60	94,90	94,90

OČEKÁVANÁ HOSPODÁŘSKÁ A FINANČNÍ SITUACE V ROCE 2018

tis. Kč

Tržby	2 019 221
Přidaná hodnota	695 452
Hospodářský výsledek (před zdaněním)	49 101



společnost s ručením omezeným

Koliště 1965/13a
602 00 Brno ČESKÁ REPUBLIKA
Obch. rejstřík KS v Brně C 4855, IČ: 454 77 639

tel. +420 541 211 237, tel. +420 541 240 807
www.topauditing.cz
e-mail: audit@topauditing.cz

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

akcionářům společnosti

VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., Brno, IČ 49455842

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s. („Společnost“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. 12. 2017, výkazu zisku a ztráty a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. 12. 2017, a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v úvodu přílohy této účetní závěrky.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv Společnosti k 31. 12. 2017 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. 12. 2017 v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky (KA ČR) pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán Společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významné (materiálně) nesprávné.

Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilo ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

- Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržení ostatních informací žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost statutárního orgánu Společnosti za účetní závěrku

Statutární orgán Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je statutární orgán Společnosti povinen posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy je plánováno zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy není jiná reálná možnost, než tak učinit.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální)

nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.

- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán Společnosti uvedl v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky statutárním orgánem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti trvat nepřetržitě. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti trvat nepřetržitě vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost trvat nepřetržitě.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat statutární orgán mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

V Brně dne 21. března 2018

JUDr. Antonín Husák
Oprávnění KAČR č. 98
Licence ÚDVA SR č. 235



TOP AUDITING, s.r.o.

Oprávnění Komory auditorů České republiky č. 47
Licence Úřadu pro dohled nad výkonem auditu Slovenské republiky č. 7
Znalecký ústav (MSP ČR 63/97-00D)

**O VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ
SPOLEČNOSTI, a.s.**

Rok 2017 byl rokem, kdy VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., pokračovala v rozvíjení a realizaci řady projektů společenské odpovědnosti. Vycházela z nastavených pravidel Marketingové a komunikační strategie firmy na období 2015–2018.

Cílem jednotlivých aktivit je dlouhodobě zvyšovat povědomí o značce VAS, ale také propagovat jednotlivé aktivity společnosti, zlepšovat oblasti péče o zákazníky, podporovat rozvoj nových služeb, spolupracovat s městy a obcemi nebo jejich svazky, kteří jsou vlastníky vodárenských sítí. Dalšími cíli společnosti je věnovat se vzdělávání veřejnosti v oblastech péče o pitnou vodu a životní prostředí. V neposlední řadě se VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., dlouhodobě věnuje pomoci potřebným. To, že tyto aktivity a cíle jsou nastaveny správně, potvrdilo v roce 2016 prestižní ocenění společnosti – vítězství v Národní ceně za společenskou odpovědnost a udržitelný rozvoj.



PÉČE O ZÁKAZNÍKY

- Rekonstrukce administrativní budovy divize v Boskovicích
- Nové vstupní prostory a nové zákaznické centrum ve Znojmě včetně vyvolávacího a rezervačního systému
- Nové prostory provozní budovy v Ivančicích
- Nové technické prostředky – speciální technika, nové přístroje v laboratořích
- Elektronický bulletin e-Kapka – aktuální informace o provozování vodovodů a kanalizací veřejnosti
- SMS Info – nabídka možnosti získávat informace o poruchách a odstávkách do mobilu
- Ocenění Stavba roku – vodojem v Klepačově

VZDĚLÁVÁNÍ

- Světový den vody ve Velkém Meziříčí, Znojmě a Boskovicích – semináře a odborné exkurze určené odborné veřejnosti
- Den otevřených dveří na objektech VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s.
- Funkční vzdělávací modely – úprava vody v Třebíči, model Malý koloběh vody v Centru Eden v Bystřici nad Pernštejnem a výukový model vodovodní přípojky pro VOŠ a SPŠ Žďár nad Sázavou
- Projekt Voda a my – ZŠ Lysice
- Cyklovýlety pro veřejnost po vodárenských objektech
- Prezentace společnosti na odborných mezinárodních i tuzemských konferencích
- Smlouva o spolupráci s VUT Brno – výzkumy, spolupráce se studenty
- Spolupráce s Ústavem aplikované a krajinné ekologie Mendelovy univerzity v Brně
- Výtvarná a fotografická soutěž ve Znojmě

ZAMĚSTNANCI

- Kolektivní smlouva včetně zaměstnaneckých benefitů
- Zaměstnanecký program T-Mobile
- Do práce na kole
- Adopce na dálku
- Možnost zapojení se do činnosti ČTVVHS, z.s., při VAS
- Setkávání s bývalými zaměstnanci

MĚSTA A OBCE

- Pravidelná setkání se starosty a odborné exkurze
- Spolupráce na legislativních změnách
- Pitná voda na radnice a do restaurací
- Propagace a mapa píték
- Plaveme s Vodárenskou
- Kola s logem VAS pro Informační středisko ve Znojmě
- Podpora kulturních a společenských akcí, zápůjčky cisteren s pitnou vodou
- Divadelní představení pro partnery

KOMUNIKACE, PR A MÉDIA

- Týden vody – Český rozhlas Brno
- Mediální kampaň ke Dni otevřených dveří na objektech VAS
- Cvičení Pitná voda Jihomoravského kraje – příprava krizové komunikace
- Grafický manuál VAS – moderní styl firemní kultury
- Vodárenské kapky – firemní časopis

PODPORA POTŘEBNÝM

- Podpora Nadace policistů a hasičů v Jihlavě
- Nová sanitka pro Nemocnici v Novém Městě na Moravě, přístroj pro Nemocnici ve Znojmě
- Podpora charitativních projektů



GENERÁLNÍ ŘEDITELSTVÍ

Pracovníci generálního ředitelství se po celý rok 2017 podíleli na naplňování základní činnosti této organizační jednotky VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s. Do ní patří plnění dlouhodobých strategických cílů společnosti, příprava nových projektů, řízení společnosti tak, aby byly komplexně zajištěny její výrobní, technické, ekonomické a organizačně právní funkce a byla tak schopna naplňovat svoje poslání.

Generální ředitelství se zabývá řadou specializovaných činností. Ty jsou směřovány jednak dovnitř společnosti, ale mnohdy se odborníci z řad našich zaměstnanců podílí i na odborných řešeních sloužících obecně v rámci oboru nebo jsou vyžadováni k odborným vyjádřením či konzultacím. A to jak v oblasti výrobně-provozní, tak v oblasti ekonomické, právní či dalších. Naši zaměstnanci jsou členy mnoha odborných komisí Sdružení oboru vodovodů a kanalizací ČR, z.s., prezentují firmu na mezinárodních odborných konferencích a podobných fórech.

V polovině roku se uskutečnil certifikační, recertifikační a dozorový audit (CERTLINE, s. r. o.).

Vodohospodářské laboratoře naší společnosti jsou akreditovány Českým institutem pro akreditaci o.p.s. pod číslem 1249. Nabídka akreditovaných vzorkovacích postupů i analytických zkoušek je komplexní.

Na jednotlivých laboratorních pracovištích jsou v souladu s požadavky provozu a legislativy odebrány a analyzovány vzorky pitných, podzemních i povrchových vod, vzorky vod odpadních a kalů.

Laboratoře dlouhodobě využívají moderní technologie. Elektronický způsob provádění záznamů o odběrech vzorků s využitím tabletů a telefonů zefektivnil práci v terénu.

VZORKY ZPRACOVANÉ 2017 (celkem + interní – VAS)

Pitné vody a vody ke koupání	
Počet vzorků	24 800
Počet stanovení	374 780
Interní vzorky pro VAS	
Počet vzorků	19 400
Počet stanovení	301 140

Odpadní vody a kaly	
Počet vzorků	21 900
Počet stanovení	132 500
Interní vzorky pro VAS	
Počet vzorků	18 670
Počet stanovení	114 400

V loňském roce byly laboratoře vybaveny moderním analytickým systémem, kapalinovým chromatografem s hmotnostním detektorem, který bude využíván ke sledování široké škály specifického, stopového organického znečištění v pitných i odpadních vodách.

Specialisté generálního ředitelství neustále pracují také na odborných postupech směřujících k využití nových technologií na čistírnách odpadních vod a dalších vodárenských zařízeních, ale taktéž například k budoucím řešením nakládání s kaly. V rámci prodeje vodohospodářského materiálu bylo rozhodnuto o koupi společnosti EM-VAK, která se stala dceřinou společností VAS. V roce 2017 rovněž pokračoval projekt SMART, který směřuje společnost k využívání moderních technologií.

Celoročně je dle marketingového plánu koordinována celá řada marketingových aktivit společnosti vedoucích především k vytváření dobrého jména a mediálního obrazu společnosti. Uskutečnila se řada projektů pro veřejnost i pro odborníky, byly organizovány odborné semináře. Tradičně jsme se podíleli na organizaci Světového dne vody, zcela nově se uskutečnil Den otevřených dveří na vodárenských objektech se značnou mediální podporou.

V loňském roce jsme také na základě Smlouvy o spolupráci připravovali pro vlastníky servis týkající se dotovaných projektů

z Operačního programu Životní prostředí představující zpracování monitorovacích zpráv, zpracování doporučení vývoje cen dle závazků jednotlivých projektů tak, aby byly v souladu s podmínkami poskytnuté dotace, identifikace nových dotačních příležitostí a konzultace v ekonomické oblasti.

Závěr roku již tradičně patří vyjednávání o obsahu kolektivní smlouvy na následující kalendářní rok. Kolektivní smlouva upravuje náležitosti pracovního poměru, ale také péči firmy o zaměstnance včetně zaměstnaneckých benefitů, zdravotní péče o zaměstnance, jejich rehabilitace a rekondice. V dokumentu je zahrnuta i mzdová oblast a v neposlední řadě bezpečnost a ochrana zdraví při práci.

Novou aktivitou, které se naše společnost v roce 2017 začala věnovat a která vyplynula z nových legislativních požadavků, je zpřísnění ochrany osobních údajů v rámci celé VAS.

Ing. LUBOMÍR GLOC
generální ředitel



Sídlo generálního ředitelství a divize Brno-venkov na Soběšické ulici v Brně

DIVIZE BOSKOVICE

Rok 2017 patřil na divizi Boskovice k dalším rokům, kdy se dále rozvíjela velmi dobrá vzájemná spolupráce s vlastníky vodovodů a kanalizací v regionu. Divize provozuje více než 120 obcí a místních částí, které jsou sdruženy v 18 provozovaných subjektech. V této oblasti došlo k dalšímu rozšíření provozovaných obcí, které jsou zapojeny do vlastnické struktury VAS. V loňském roce vstoupily do SOSO městys Lysice a obec Úsobrno a staly se tak dalšími spoluvlastníky naší společnosti.

Největší investiční akcí v tomto roce bylo pokračování projektu „Čistírna odpadních vod a kanalizace – Jedovnice, Krasová, Rudice a Senetářov“. Významné investiční prostředky ale směřovaly i do dalších lokalit Blanenska a Boskovicka. Jednalo se například o obnovu důležitého samostatného vodovodního výtlačku z úpravny vody Žďár do vodojemu Ludíkov, řešení přetížení kanalizace v lokalitě Pod Střelnici v Boskovicích, vybudování nového vodovodu v Sasíně, intenzifikace čistírny odpadních vod v Ludíkově, nový vodojem a výtlačný řad pro obce Lipůvka a Svinošice, napojení obce Nýrov na skupinový vodovod Letovice, zlepšení kvality vody v městské části Blanska – Obůrce, napojení nového vrtu v Újezdu u Boskovic a řada dalších. Kromě těchto investičních akcí financovaných našimi municipálními partnery realizovala divize velké množství oprav na provozované vodohospodářské infrastruktuře, a to v celkové hodnotě přesahující 60 milionů Kč.

Také další sledované ekonomické ukazatele potvrzují, že rok 2017 patřil na divizi Boskovice k úspěšným. Podařilo se nám splnit všechny úkoly a ukazatele dané jak vedením společnosti, tak našimi municipálními partnery. Divize v roce 2017 dosáhla nejvyššího hospodářského výsledku ve své historii, a to 16,1 mil. Kč. Vlastníkům infrastruktury pak bylo odvedeno nájemné ve výši 84,2 mil. Kč.

Skutečná výše odvedeného nájemného v součtu s objemem oprav a výší hospodářského výsledku divize znamenala municipální přířnos divize ve výši 63 % z tržeb za vodné a stočné. Divize tak dokázala udržet tento vlastníky infrastruktury velmi sledovaný ukazatel na vysoké úrovni a mj. tím opět výrazně přispěla k plnění plánů financování obnovy našich smluvních partnerů.

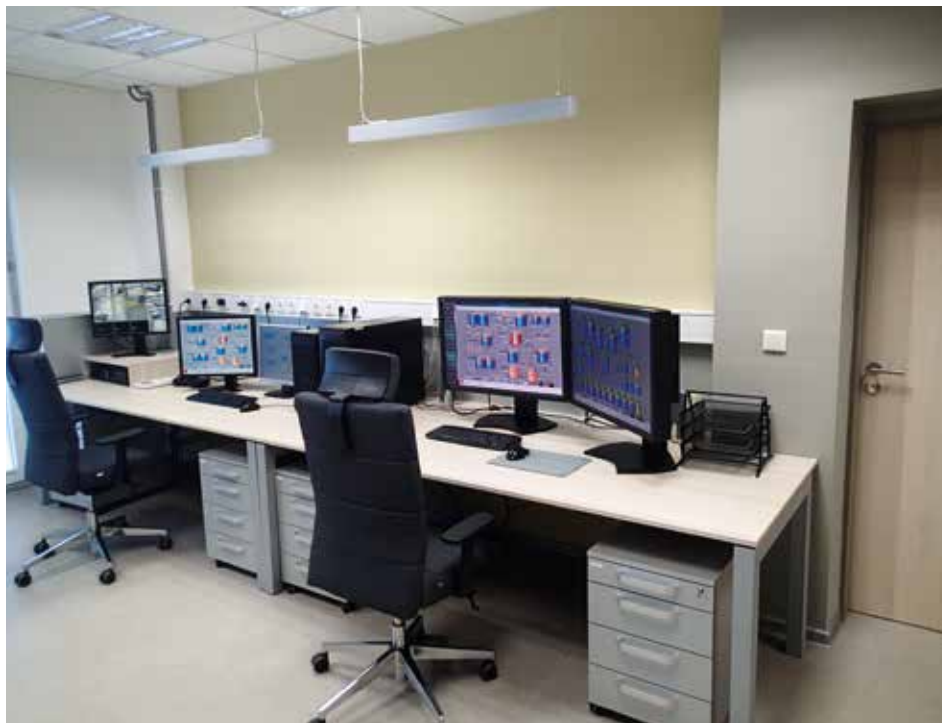
V našem oboru jsme dále pokročili v zavádění moderních technologií. Na divizi byl zahájen a odzkoušen pilotní projekt u VAS SMS Info, spolupracujeme na projektech dálkových odečtů a zabezpečení vodárenských objektů. Opět jsme významně rozšířili počet objektů napojených na centrální vodárenský dispečink. I díky tomu se dále daří výrazně snižovat ztráty vody v trubní síti.

Společnost vystupuje v regionu jako společensky odpovědná organizace. Tato skutečnost se odráží v dlouhodobé podpoře dětí a mládeže, handicapovaných osob a sdružení či pomoci charitě. V roce 2017 jsme finančně podpořili desítky těchto subjektů, resp. akcí, například Asociaci rodičů a přátel zdravotně postižených dětí v ČR, Domov Olga Blansko, Boskovické dětské běhy, Půlmaraton Moravským krasem a řadu dalších.

Rád bych i v tomto příspěvku poděkoval všem svým kolegům za spolupráci. Poděkování patří také našim vlastníkům, starostům a dalším představitelům měst a obcí, ale taktéž všem, kteří vnímají význam naší práce.

Ing. PETR FIALA
ředitel divize Boskovice

Centrální vodárenský dispečink divize Boskovice



POČET OBYVATEL ZÁSOBOVANÝCH PITNOU VODOU	87 088
POČET PROVOZOVANÝCH OBCÍ VČETNĚ MÍSTNÍCH ČÁSTÍ	130
DÉLKA VODOVODNÍ SÍTĚ (km)	878
DÉLKA KANALIZAČNÍ SÍTĚ (km)	445
POČET ÚPRAVEN VODY	13
POČET ČISTÍREN ODPADNÍCH VOD	22

DIVIZE BRNO-VENKOV

V roce 2017 divize Brno-venkov provozovala vodohospodářskou infrastrukturu v 119 obcích, ať už sdružených ve svazcích měst a obcí, nebo na základě samostatných provozních smluv. Přibyl vodovod s kanalizací ve Vohančicích a v Malešovicích, kde je navíc vlastní ČOV. Podtlakovou kanalizaci provozujeme v Rajhradcích a včetně ČOV také v Opatovicích, samostatnou kanalizaci v Herolticích a v Březině u Tišnova. V Medlově byla dokončena nová splašková kanalizace s ČOV, které provozujeme ve zkušebním provozu. Celková délka provozovaných vodovodů se zvýšila o 16 km, u kanalizací je to přes 48 km.

V řadě lokalit došlo k významným rekonstrukcím vodohospodářských zařízení, jejímiž investory byly svazky a obce. Velký důraz na obnovu sítí, jejich opravy a údržbu se odráží ve stále snižujících se ztrátách vody v trubicí síti. V roce 2017 se podíl vody nefakturované z vody vyrobené k realizaci dostal na hodnotu 11,9%. Tento úspěch je současně výsledkem dlouholeté důsledné snahy o vyhledávání skrytých úniků a jejich rychlé odstraňování.

Mezi priority divize patří také péče o zaměstnance a rozvoj firemní kultury se zaměřením na naše zákazníky. Po složitě, a ne zrovna krátké přípravě se nám podařilo dokončit stavbu parkoviště u provozního střediska v Rosicích a také ve spolupráci s městem Pozořice příjezdovou komunikaci k našemu středisku. Nejvýznamnější investicí divize a celé VAS je dokončení rekonstrukce a dostavby provozního střediska v Ivančicích. Místní provoz tak dostal k padesátinám vzniku své původní budovy moderní areál, který zajistí potřebné zázemí pro naše pracovníky a jejich techniku, ale také důstojné prostředí pro zákaznické služby, jež poskytujeme samostatně v každém regionu, blízko našim odběratelům.

V oblasti technického rozvoje jsme ve spolupráci s vlastníky vodohospodářské infrastruktury pokračovali v rozšíření provozního dispečinku zapojením dalších 26 stanic, které nám pomohou v efektivitě řízení a včasnosti zásahů. Konkrétní podoby začal dostávat také strategický projekt dálkového odečtu vodoměrů, v rámci kterého jsme zahájili realizaci celkem 4 samostatných pilotních podprojektů. Jejich cílem je testovat přesnost a spolehlivost zařízení, kapacitu baterií a on-line spojení s centrem. Vyhodnocení provedeme v závěru roku 2018.

Bc. IVAN VAVRO
ředitel divize

Zrekonstruované provozní středisko v Ivančicích



POČET OBYVATEL ZÁSOBOVANÝCH PITNOU VODOU	117 700
POČET PROVOZOVANÝCH OBCÍ VČETNĚ MÍSTNÍCH ČÁSTÍ	119
DÉLKA VODOVODNÍ SÍTĚ (km)	959
DÉLKA KANALIZAČNÍ SÍTĚ (km)	744
POČET ÚPRAVEN VODY	10
POČET ČISTÍREN ODPADNÍCH VOD	29

DIVIZE JIHLAVA

Rok 2017 byl pro divizi Jihlava úspěšný. Plánovaný hospodářský výsledek byl splněn, a to i díky příkladné spolupráci formou in-house zakázek s jihlavským svazkem.

I přesto, že rozvoj divize je ovlivňován, přesněji řečeno limitován, dosud probíhajícími právními spory mezi Statutárním městem Jihlava a Svazem vodovodů a kanalizací JIHLAVSKO v rámci vystoupení města ze svazku, kvalita a způsob provozování svěřené vodohospodářské infrastruktury jsou zachovávány na minimálně stejně vysoké úrovni jako v předchozím období. Dokonce se podařilo po delším vyjednávání rozšířit rozsah provozovaných obcí o vodovod, kanalizaci a ČOV v obci Rančířov, v místní části V Zátiší a uzavřít na příští rok smlouvu na provozování vodovodu s obcí Velký Beranov, která ze svazku vystoupila.

V uplynulém roce byly mimo jiné provedeny významné rekonstrukce na dvou nejdůležitějších úpravách vody na divizi. Na úpravě vody Hosov se jednalo o hygienické zabezpečení pitné vody (rekonstrukce ozonizačního reaktoru a generátoru oxidu chloričitého), na úpravě vody Nová Říše proběhla rekonstrukce sytičů vápenné vody. Na největší čistírně odpadních vod Jihlava a na čistírně odpadních vod Luka nad Jihlavou byla provedena výměna dosluhujících aeračních elementů v regeneraci, respektive aktivaci a uskladňovacích nádržích.

S řádnou péčí byla dokončena nová fasáda včetně zateplení obvodového pláště hlavní provozní budovy v Jihlavě a na provozních střediscích v Telči a Polné. Barevné provedení fasád je řešeno tak, aby byly prezentovány nejen firemní barvy, ale i logo společnosti. Zaměstnanci i zákazníci hodnotí tuto změnu velmi pozitivně.

Divize se zapojila do úspěšného a prospěšného projektu „Vysočina děkuje!“ a finančně podpořila Nadaci policistů a hasičů. Díky tomu pomohla zlepšit životní podmínky mnoha dětem, pozůstalých po policistech a hasičích, kteří zahynuli při výkonu služby, a dále i policistům a hasičům těžce tělesně postiženým následkem zranění způsobeného v souvislosti s výkonem služby.

Ing. BRONISLAV REMEŠ, Ph.D.
ředitel divize Jihlava

Zrekonstruovaná budova divize Jihlava



POČET OBYVATEL ZÁSOBOVANÝCH PITNOU VODOU	74 047
POČET PROVOZOVANÝCH OBCÍ VČETNĚ MÍSTNÍCH ČÁSTÍ	54
DÉLKA VODOVODNÍ SÍTĚ (km)	526
DÉLKA KANALIZAČNÍ SÍTĚ (km)	321
POČET ÚPRAVEN VODY	20
POČET ČISTÍREN ODPADNÍCH VOD	13

DIVIZE TŘEBÍČ

Z provozního hlediska byl rok 2017 pro divizi Třebíč značně náročným. Extrémní mrazy bez sněhové pokrývky na počátku roku přinesly velké množství složitých poruch s nepříjemným dopadem do výše ztrát vody.

Na zimní období velmi rychle navázalo teplé období beze srážek a potvrdilo, že často diskutované sucho se stává reálnou hrozbou. Vydátnost heraltického podzemního zdroje poprvé v historii klesla pod 400 tis. m³ za rok. Deficit vody z tohoto zdroje musel být nahrazen daleko náročnější a zejména nákladnější výrobou vody z povrchového zdroje Vranov. I zde však byla hladina až do konce roku přibližně 11m pod úrovní přelivu.

Všechny uvedené skutečnosti nejen ztěžovaly pracovní činnosti zaměstnancům provozů, ale měly negativní dopad i do hospodaření divize. Z důvodu minimalizace dopadů sucha začala projekční příprava modernizace heraltického zdroje. Počítá s připojením zatím nevyužívaných vrtů a zejména zásadní úpravou nakládání s prací vodou tak, aby mohla být v maximální možné míře využita pro výrobu vody pitné.

Na ČOV Třebíč byla zpracována studie pro využití volných ploch k uložení odvodněných čistírenských kalů. Otázka budoucí likvidace kalů není stále dořešena, potřeba zabezpečených ploch pro dočasné uložení kalů zřejmě nastane.

V marketingové oblasti zaznamenala divize další úspěšné aktivity. Hlavní z nich bylo bezesporu uvedení do provozu funkčního modelu úpravy vody. Od června do konce roku zhlédly model stovky dětí mnoha základních škol, ať již v sídle divize, nebo přímo ve škole. Už tradičně byl velký zájem o návštěvu vodojemu Kostelíček. Ten za rok 2017 navštívilo téměř pět tisíc návštěvníků z České republiky i ze zahraničí, jak je patrné z mnoha zápisů a poděkování v návštěvní knize. Velkému zájmu se těšily i další objekty, kam jsou celoročně umožněny exkurze. ČOV Třebíč, Heraltický vodárenský areál nebo vodojem Žákova zahrada navštívilo dalších dvanáct set návštěvníků. A to je z hlediska potřeby neustálého zlepšování povědomí veřejnosti o vodárenství a čistírenství jistě dobře.

Ing. JAROSLAV HEDBÁVNÝ
ředitel divize Třebíč

Vodojem Žákova hora



POČET OBYVATEL ZÁSOBOVANÝCH PITNOU VODOU	100 486
POČET PROVOZOVANÝCH OBCÍ VČETNĚ MÍSTNÍCH ČÁSTÍ	170
DÉLKA VODOVODNÍ SÍTĚ (km)	1 098
DÉLKA KANALIZAČNÍ SÍTĚ (km)	522
POČET ÚPRAVEN VODY	8
POČET ČISTÍREN ODPADNÍCH VOD	42

DIVIZE ZNOJMO

Rok 2017 lze za divizi Znojmo hodnotit pozitivně. Plánovaný hospodářský výsledek byl výrazně překročen a také došlo k mírnému nárůstu provozované infrastruktury. Podařilo se rozvinout základy a principy projektového řízení, které byly zapracovány do činnosti divize.

V roce 2017 probíhaly práce na projektech spuštěných již v roce 2016. Jmenovitě to byly projekty Zastupitelnost, Komunikace se zákazníkem a Rekonstrukce ČOV. Tyto projekty se překlenuly do roku 2018, ve kterém budou ukončeny. V loňském roce byly ukončeny 2 významné projekty: Monitoring kanalizační sítě I. s cílem zjistit důvody zvýšeného znečištění na kanalizační síti a projekt Recepce, který zahrnoval rekonstrukci vstupních prostor administrativní budovy i zákaznického oddělení. Jeho součástí bylo také zavedení nové služby pro zákazníky, a to objednání si schůzky přes web vodarenska.cz. Byly ukončeny rovněž projekty menšího rozsahu, a to Lepší využití SW s cílem navrhnout možnosti zefektivnění prací v rámci některých SW a projekt EZS (elektronický zabezpečovací systém) pro méně významné vodárenské objekty. Tento projekt měl za cíl získat přehled o pohybu zaměstnanců na vodárenských objektech a vytvořit kamerový systém na vybraných vodárenských objektech z důvodu jejich poškozování cizími osobami.

V polovině roku 2017 byly spuštěny projekty zabývající se problematikou kanalizační sítě. Prvním z nich je Monitoring kanalizační sítě II., který navazuje na Monitoring kanalizační sítě I. a jehož cílem je získat přehled nad stavem kanalizační sítě a vytvořit podklad pro monitoring významných producentů odpadních vod. Druhým projektem je Monitoring H₂S, jehož cílem je zjistit místa vzniku H₂S na síti a vyzkoušet účinnost dostupných opatření proti H₂S. Další projekty spuštěné na podzim roku 2017 byly Vznik střediska do-

prava, Sjednocení dispečinků a testovací projekt Dálkové přenosy dat z vodoměrů, který je součástí celofiremního projektu Jednotný dispečink.

Divize dosáhla hospodářského výsledku ve výši 27 689 tis. Kč, což je oproti loňskému roku nárůst o 5 445 tis. Kč. Na tvorbě zvýšeného hospodářského výsledku se v oblasti externích služeb podílely především stavomontážní práce, projekční a inženýrská činnost a prodej vodohospodářského materiálu. Divize vyplatila v roce 2017 smluvním partnerům zvýšené nájemné ve výši 11 200 tis. Kč, z toho 10 000 tis. Kč Zájmovému sdružení Vodovody a kanalizace Znojmsko.

V roce 2017 se také pracovalo na přípravě projektových dokumentací pro našeho největšího partnera Zájmové sdružení Vodovody a kanalizace Znojmsko. Z nejvýznamnějších to byly skupinový vodovod Damnice a skupinový vodovod Božice a také rekonstrukce úpravny vody Loděnice. Za největší investici do technického vybavení lze určitě považovat nový fekální vůz Tatra Phoenix, který byl zakoupen koncem roku.

Ing. ZDENĚK JAROŠ, MBA
ředitel divize

Nové centrum pro zákazníky ve Znojmě



POČET OBYVATEL ZÁSOBOVANÝCH PITNOU VODOU	81 184
POČET PROVOZOVANÝCH OBCÍ VČETNĚ MÍSTNÍCH ČÁSTÍ	104
DÉLKA VODOVODNÍ SÍTĚ (km)	1 098
DÉLKA KANALIZAČNÍ SÍTĚ (km)	515
POČET ÚPRAVEN VODY	8
POČET ČISTÍREN ODPADNÍCH VOD	26

DIVIZE ŽDÁR NAD SÁZAVOU

V roce 2017 stejně jako v předchozích letech divize úspěšně splnila svůj plán ve všech oblastech, a to jak v souladu s provozními a nájemními smlouvami, tak i se strategií společnosti.

Vzhledem k pokračujícímu suchu na Vysočině došlo i v roce 2017 k překročení výnosů a tržeb z vody fakturované a tato skutečnost se rovněž projevila v překročení plánovaného hospodářského výsledku divize a realizovaného objemu oprav infrastrukturního majetku vodovodů a kanalizací.

Výrazný pokles vydatnosti podzemních zdrojů doprovázel v podstatě celý rok 2017, přesto se dařilo v průběhu roku zajistit trvalé zásobování obyvatelstva pitnou vodou.

Nejkritičtější situace byla obdobně jako v předchozím roce na Svažu vodovodů Bohdalov, kde bylo nutno zajistit dodávku vody dovozem pitné vody v cisternách. Proto byl dán návrh na vydání opatření obecné povahy o dočasném omezení užívání pitné vody z vodovodu pro veřejnou potřebu, které se týkalo cca 1 500 obyvatel. V průběhu roku se podařilo najít doplňkový zdroj pitné vody (studna v pramenní oblasti) a díky dobré spolupráci naší společnosti s vlastním vodovodu tento zdroj připojit do systému. Dále byly zahájeny nové hydrogeologické průzkumné práce (vrty).

V oblasti kvality pitné vody se u některých podzemních zdrojů začalo projevovat zbytkové znečištění v půdním profilu, a to ve formě acetochloru ESA, ačkoliv je tento přípravek na ochranu rostlin od roku 2013 v České republice zakázán.

Situace u zatížených pramenišť tímto relevantním metabolitem acetochlorem ESA je řešena určením mírnějšího hygienického limitu na základě zpracovaného znaleckého posudku hodnocení zdravotních rizik.

Na zvýšení kvality dodávané pitné vody se mimo jiné i významně podílí trvalé rozšiřování on-line monitoringu kvality pitné vody v distribuční síti, a to hlavně díky měření obsahu chloru v síti a měření zákalu.

V oblasti čištění a odvádění odpadních vod se stává stále větším problémem likvidace čistírenských kalů. Divize zpracovala komplexní studii nakládání s kaly pro působnost Svazu vodovodů a kanalizací Žďársko, která umožnila přijmout další kroky v této velmi citlivé oblasti.

Rok 2017 byl pro divizi úspěšným rokem a dosažené výkony jsou výsledkem efektivního hospodaření divize a v neposlední řadě obrazem každodenní kvalitní a profesionální práce všech zaměstnanců.

Ing. KAREL FUCHS
ředitel divize Žďár nad Sázavou

Sídlo divize ve Žďáru nad Sázavou



POČET OBYVATEL ZÁSOBOVANÝCH PITNOU VODOU	85 764
POČET PROVOZOVANÝCH OBCÍ VČETNĚ MÍSTNÍCH ČÁSTÍ	168
DÉLKA VODOVODNÍ SÍTĚ (km)	919
DÉLKA KANALIZAČNÍ SÍTĚ (km)	413
POČET ÚPRAVEN VODY	26
POČET ČISTÍREN ODPADNÍCH VOD	20

SVAZ VKMO s.r.o.

Svaz vodovodů a kanalizací měst a obcí s.r.o., je od konce roku 2012 jediným akcionářem VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s.

Hlavním cílem Svazu VKMO s.r.o., je dbát na to, aby byly vytvořeny podmínky pro obnovu a rozvoj vodohospodářské infrastruktury, ceny za vodné a stočné byly v souladu s podmínkami stanovenými pro čerpání dotačních titulů z Evropské unie, v optimální výši stanoveny a následně čerpány finanční prostředky na provozní náklady společnosti, plněny podmínky Obchodní strategie VAS platné pro období 2014–2018, stanoveny základní teze obchodní strategie pro období 2018 a následující. Splnění uvedených cílů je zaručeno účastí jednatelů Svazu VKMO s.r.o., v orgánech VAS.

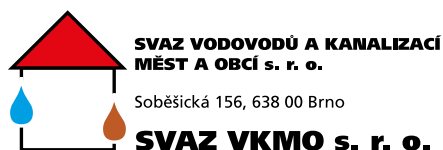
Vzájemná informovanost členů Svazu VKMO s.r.o., a spolupráce s provozní společností je zaručena pořádáním pravidelných pracovních setkání. Jednou za měsíc se schází vedení Svazu VKMO

s.r.o., za účasti předsedy představenstva a generálního ředitele společnosti. Jednou za dva měsíce se zúčastňují pracovního jednání statutární zástupci členů Svazu VKMO s.r.o., za účasti prokuristy a zástupců VAS.

V roce 2017 se pokračovalo s přípravou projektů pro další dotační období čerpání dotačních prostředků EU.

Závěrem mohu konstatovat, že výsledky hospodaření VAS za rok 2017 byly velmi dobré.

Ing. JOSEF GUT
prokurista



KLÍČOVÉ MEZNÍKY VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s.

1993	Založení VAS – privatizací státního podniku Jihomoravské vodovody a kanalizace
1995	Změny v uspořádání společnosti, nové znění stanov, rozšíření počtu členů představenstva a dozorčí rady
1996	Vznik systému vzdělávání zaměstnanců Přijetí Strategie VAS platné do roku 2001
1997	Pokrok v orientaci na zákazníka – nová zákaznická centra v Jihlavě a Třebíči
1999	Nový informační systém pro zákazníky
2002	Rozhodnuto o přijetí dotace z fondu ISPA na rozsáhlý regionální investiční projekt pro zlepšení kvality vody v povodí řeky Dyje (cca 1,5 mld.) – největší regionální projekt v rámci ČR v oblasti čištění odpadních vod. Příjemce dotace – Svaz VKMO s.r.o.
2004	Ekonomický audit VAS I.
2005	Příprava a realizace dalších projektů z dotací Fondu soudržnosti (budování kanalizačních sítí na Šlapanicku a modernizace úpravní vody a rekonstrukce vodovodních přívaděčů na Třebíčsku)
2007	Ukončení rozsáhlého projektu Ochrany vod povodí řeky Dyje – první rozsáhlý projekt sledovaný Evropskou komisí Výzkum Národního projektu výzkumu MŠMT ČR s názvem Identifikace, kvantifikace a řízení rizik veřejných systémů zásobování pitnou vodou
2008	VAS připravila pro vlastníky první plány financování obnovy – záruka systematické péče o vodovodní a kanalizační sítě včetně dalšího majetku Schválena Strategie společnosti 2009–2013
2010	Společnost získala Certifikát systému managementu kvality Průzkum názorů a očekávání zaměstnanců VAS Projekt na odborné profesní vzdělávání zaměstnanců podpořený z Operačního programu Lidské zdroje a zaměstnanost

-
- 2011** Zisk Certifikátu environmentálního systému řízení
Odchod zahraničního akcionáře, společnost je ryze česká
Akreditace celku Vodohospodářských laboratoří
-
- 2012** 100 % akcií VAS získává jediný akcionář – Svaz VKMO s.r.o. Společnost se stává jedinou v tuzemsku, kterou takto vlastní pouze svazky měst a obcí nebo samostatné města a obce
Projekt na vzdělávání zaměstnanců z Evropského sociálního fondu
-
- 2013** Příprava a vstup v platnost nové Strategie VAS 2014–2018
VAS opětovně obdržela Certifikát systému managementu kvality
-
- 2014** VAS opětovně obdržela Certifikát systému environmentálního řízení
Ekonomický audit VAS II. – ověření a analýza nastavených cílů
Nový organizační řád
-
- 2015** Obchodní strategie, Personální strategie, Marketingová a komunikační strategie a Strategie IS/IT
Akreditace laboratoří
Cena hejtmana Jihomoravského kraje a hejtmana Kraje Vysočina za společenskou odpovědnost
-
- 2016** VAS opětovně obdržela Osvědčení o akreditaci laboratoří č. 225/2016
VAS získala Certifikát EnMS-002-2016 o zavedení a shodě systému hospodaření s energií dle ČSN EN ISO 50001:2012
Začíná diskuse k přípravě Strategie 2019–2023 se zaměřením na využívání moderních informačních technologií ve spolupráci s městy – tzv. SMART CITY
Vítěz Národní ceny za společenskou odpovědnost a udržitelný rozvoj 2016 a zisk evropského certifikátu Committed to Sustainability (závazek k udržitelnosti)
Reakreditace Vodohospodářských laboratoří
-
- 2017** Vznik jednotných Technických standardů VAS
Koupě společnosti EM-VAK
-

GENERÁLNÍ ŘEDITELSTVÍ

Soběšická 820/156, Lesná
638 00 Brno

TELEFON: 545 532 111

E-MAIL: sekretariat@vasgr.cz

DIVIZE JIHLAVA

Žižkova 93
586 29 Jihlava

TELEFON: 567 569 111

E-MAIL: sekretariat@vasji.cz

VODOHOSPODÁŘSKÉ LABORATOŘE

Soběšická 151, Lesná
638 00 Brno

TELEFON: 545 532 111

E-MAIL: sekretariat@vasgr.cz

DIVIZE TŘEBÍČ

Kubišova 1172
674 11 Třebíč

TELEFON: 568 899 111

E-MAIL: sekretariat@vastr.cz

DIVIZE BOSKOVICE

17. listopadu 14
680 19 Boskovice

TELEFON: 516 427 211

E-MAIL: sekretariat@vasbo.cz

DIVIZE ZNOJMO

Kotkova 20
670 25 Znojmo

TELEFON: 515 282 567

E-MAIL: sekretar@vaszn.cz

DIVIZE BRNO-VENKOV

Soběšická 820/156, Lesná
638 00 Brno

TELEFON: 545 532 111

E-MAIL: sekretariat@vasbv.cz

DIVIZE ŽDÁR NAD SÁZAVOU

Studentská 1133
591 21 Žďár nad Sázavou

TELEFON: 566 651 111

E-MAIL: divize@vaszr.cz



VODÁRENSKÁ
AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a. s.

VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s.
Soběšická 820/156, Lesná
638 00 Brno
www.vodarenska.cz