



ZPRÁVA

PŘEDSTAVENSTVA 2018



VODÁRENSKÁ
AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a. s.



NÁRODNÍ CENA KVALITY
ČESKÉ REPUBLIKY 2018

Voda a lidé
partneři pro život

OBSAH

01	Profil společnosti	3
02	Základní údaje o společnosti k 31. 12. 2018	4
03	Akcie	5
04	Orgány společnosti k 31. 12. 2018	6
05	Slovo předsedy představenstva	8
06	Slovo generálního ředitele	10
07	Slovo předsedy dozorčí rady	12
	TECHNICKO-PROVOZNÍ ČÁST	15
08	Výroba a distribuce pitné vody	16
09	Odvádění a čištění odpadních vod	22
10	Efektivita provozu	27
11	Ochrana životního prostředí	29
12	Integrovaný systém řízení	31
13	Akreditace vodohospodářských laboratoří	32
	EKONOMICKÁ ČÁST	33
14	Ekonomická část	34
15	Zpráva auditora	43
	O VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s.	47
16	Společenská odpovědnost	48
17	Naše podpora v regionech	49
18	Představení divizí	50
19	Svaz vodovodů a kanalizací měst a obcí s.r.o.	64
20	Klíčové mezníky	66
21	Adresář společnosti	68

NÁRODNÍ CENA KVALITY ČESKÉ REPUBLIKY 2018



01 PROFIL SPOLEČNOSTI

VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., je jednou z největších vodohospodářských společností v České republice, která provozuje vodovody a kanalizace v Jihomoravském kraji, Kraji Vysočina, ale také v části Pardubického kraje. Kvalitní pitnou vodou zásobuje a odpadní vodu čistí pro více než 550 tisíc obyvatel v 714 obcích. O svoje zákazníky se stará celkem šest divizí s regionální působností – divize Boskovice, Brno-venkov, Jihlava, Třebíč, Znojmo a Žďár nad Sázavou.

Společnost má jediného akcionáře, kterým je Svaz vodovodů a kanalizací měst a obcí s.r.o. Ten sdružuje svazky obcí nebo samostatné obce. VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., je tak ryze českou firmou, která prostřednictvím svého jediného akcionáře poskytuje služby vlastníkům vodárenské infrastruktury, tedy městům a obcím. Veškerý zisk z provozování vodovodů a kanalizací tak končí opět v regionech, kde byl vytvořen.

VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., podniká v oblastech, kde je velké množství menších, mnohdy od sebe značně vzdálených, sídel. Rok od roku tak narůstá délka vodovodní sítě, která v roce 2018 dosáhla více než 5 tisíc kilometrů. K tomu společnost provozuje dalších více než 3 tisíce kilometrů kanalizační sítě, zajišťuje chod 84 úpraven vody a 152 větších i menších čistíren odpadních vod. Kvalita jak pitné, tak odpadní vody prochází denně kontrolami jakosti v akreditovaných laboratořích, jež jsou samostatným pracovištěm společnosti.

Kromě provozování vodovodů a kanalizací se společnost věnuje také dalším činnostem, k nimž patří stavebně-montážní činnosti, prodej vodohospodářského materiálu, projektová, inženýrská a poradenská činnost.

Společnost je dlouhodobě strategicky řízena. Rok 2018 byl rokem ukončení strategického období 2014-2018, jehož nastavené cíle společnost naplnila. Dlouhodobě jsou v oblasti hospodaření vykazovány velmi dobré ekonomické výsledky. Základním ukazatelem stanoveným Strategií 2014-2018 je takzvaný municipální přínos, který měl za pětileté období činit 4 miliardy Kč. Tuto částku měla společnost formou zisku, nájemného a oprav vrátit zpět do infrastruktury. Za období 2014-2018 se do infrastruktury podařilo vrátit 4,5 miliardy Kč a stanovený cíl strategie tak byl naplněn. Díky tomuto cíli se systematicky daří pečovat o veškerou vodárenskou infrastrukturu.

VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., je taktéž významným regionálním zaměstnavatelem, pracuje v ní více jak 1 tisíc zaměstnanců. Společnost klade v oblasti lidských zdrojů velký důraz na bezpečnost práce, vzdělávání zaměstnanců, rozvíjení jejich odbornosti, ale zároveň jim poskytuje řadu nadstandardních zaměstnaneckých výhod, které jsou každoročně stanoveny Kolektivní smlouvou.

Společnost v roce 2018 oslavila 25 let od svého založení. Jejím dlouhodobým cílem je poskytovat svým zákazníkům velmi kvalitní služby. Že tomu tak skutečně je, potvrdilo v roce 2018 hodnocení Ministerstva průmyslu a obchodu, v němž se VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., stala nositelkou Národní ceny kvality 2018 v programu START PLUS a získala na dva roky platné mezinárodní ocenění „Committed to Excellence“ a zařazení firmy do mezinárodní databáze nejprestižnějších firem.

k 31. 12. 2018

OBCHODNÍ FIRMA:	VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s.
SÍDLLO:	Soběšická 820/156, Lesná, 638 00 Brno
PRÁVNÍ FORMA:	akciová společnost
DATUM VZNIKU:	1. 12. 1993
IDENTIFIKAČNÍ ČÍSLO:	494 55 842

Společnost je zapsána v obchodním rejstříku oddíl B, vložka 1181 u Krajského soudu v Brně.

Společnost byla založena Fondem národního majetku České republiky, jako jediným zakladatelem, na základě zakladatelské listiny ze dne 12. 11. 1993, ze státního podniku JIHOMORAVSKÉ VODOVODY A KANALIZACE, s.p.

DRUH:	kmenové
FORMA:	na jméno
PODOBA:	zaknihovaná
POČET AKCIÍ:	221 858 ks
JMENOVITÁ HODNOTA AKCIE:	1 000 Kč
ZÁKLADNÍ KAPITÁL:	221 858 000 Kč

Jediným akcionářem společnosti je: Svaz VKMO s.r.o., se sídlem Soběšická 820/156, Lesná, 638 00 Brno, IČ: 255 72 245.

Předmět podnikání VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s., je přesně určen ve stanovách společnosti a zapsán v obchodním rejstříku. Rozhodující činností společnosti je provozování vodovodů a kanalizací pro veřejnou potřebu.

k 31. 12. 2018

PŘEDSTAVENSTVO

Ing. Jindřich Král
Ing. Bc. Jiří Crha

předseda
místopředseda

Ing. Vlastimil Bařínka
Mgr. Roman Fabeš
Ing. Vlastimil Gabrhel
Ing. arch. Jaroslav Klaška
Mgr. Josef Vojta

člen
člen
člen
člen
člen



Zleva: Ing. Vlastimil Bařínka, Ing. arch. Jaroslav Klaška, Ing. Vlastimil Gabrhel, Mgr. Josef Vojta, Mgr. Roman Fabeš, Ing. Bc. Jiří Crha, Ing. Jindřich Král

DOZORČÍ RADA

Ivo Rohovský
František Plavec
Antonín Mlynář
Ing. Barbora Arndt
Ing. Tomáš Hájek
Bc. Martin Hrubý
JUDr. Milan Kolínský
Ing. Jan Kotačka
Jindřich Skočdopole
Vladimír Stejskal
Mgr. Vladimír Šmerda
Ing. Dagmar Zvěřinová

předseda
1. místopředseda
2. místopředseda
člen
člen
člen
člen
člen
člen
člen
člen
člen

VEDENÍ SPOLEČNOSTI

Ing. Lubomír Gloc
Ing. Jiří Lidmila, MBA
Ing. Ladislav Haška
Ing. Petr Fiala
Bc. Ivan Vavro
Ing. Bronislav Remeš, Ph.D.
Ing. Jaroslav Hedbávný
Ing. Zdeněk Jaroš, MBA
Ing. Karel Fuchs
generální ředitel
ekonomický náměstek
generálního ředitele
technický náměstek
generálního ředitele
ředitel divize Boskovice
ředitel divize Brno-venkov
ředitel divize Jihlava
ředitel divize Třebíč
ředitel divize Znojmo
ředitel divize Žďár nad Sázavou



Ing. Jindřich Král, předseda představenstva

VÁŽENÉ DÁMY A PÁNOVÉ,

rok 2018 by pro naši společnost významný hned z několika pohledů. Jedná se o rok, který završil první firemní strategické období po sjednocení akcionářské struktury v roce 2012. Zároveň to byl rok, kdy jediný akcionář schválil Strategii VAS 2019–2023. V neposlední řadě to byl rok komunálních voleb, které jsou vzhledem k charakteru naší společnosti rovněž významnou událostí.

V roce 2018 dosáhla naše společnost zajímavých ekonomických i technických výsledků potvrzujících její růst. Na obratu společnosti za rok 2018, který byl ve výši téměř 2,2 miliardy Kč, se podílely tržby za vodné a stočné částkou 1,85 miliardy Kč. Podíl ostatních činností na celkovém obratu činil v roce 2018 16 % a dosáhl úrovně 356 milionů Kč. Na nájemném jsme vlastníkům infrastruktury odvedli rekordních 632 milionů Kč. Meziročně došlo rovněž ke snížení ztrát na vodovodní síti a zvýšila se také efektivita provozování, jež je dána poměrovým ukazatelem provozovaných kilometrů sítě na jednoho zaměstnance. Společnost se rovněž úspěšně vypořádala s mimořádnou situací na Jihlavsku, kdy jsme museli za účelem plnohodnotného zásobování obyvatel Jihlavy přistoupit k mimořádné manipulaci, zprovoznit doplňkový zdroj povrchových vod a posílit zásobování z náhradního zdroje. Bohužel i v některých dalších lokalitách musely být řešeny mimořádné stavy v souvislosti s nedostatkem vody v mělkých zdrojích a některých nádržích.

Pokud vnímáme rok 2018 jako poslední rok strategického období 2014–2018, tak celé toto období bylo zaměřeno zejména na zvýšení efektivity provozování, užší spolupráci s vlastníky a synergií vlastnického modelu provozování. Jestliže byly před schválením

strategie některé cíle brány jako obtížně dosažitelné, jejich reálné dosažení ukázalo, že se naše společnost dokáže poměrně rychle a efektivně adaptovat na obtížné strategické zadání.

V uvedeném strategickém období jsme zvýšili rozsah provozovaného majetku, zvýšili počet provozovaných obcí a zejména jsme se naučili být našim vlastníkům i obchodním partnerem. Tato spolupráce nám umožnila vrátit zpět vlastníkům více než 4,5 miliardy Kč na tzv. municipálním přínosu. Úspěšná obchodní činnost nám umožnila vyplatit vlastníkům více než 230 milionů Kč formou dividend. Zároveň jsme investovali do provozního majetku 352 milionů Kč, hodnota o 40 % větší než hodnota odepsaného majetku. Velice pozitivní je i míra dosažených ztrát vody a efektivita provozování daná počtem provozovaných kilometrů na jednoho zaměstnance. Jestliže krátce hodnotím ukončené strategické období, musím určitě zmínit i prestižní marketingové ocenění naší firmy. V roce 2016 jsme získali národní ocenění jako společensky odpovědná firma a v roce 2018 jsme uspěli v soutěži o Národní cenu kvality a získali tak i mezinárodně uznávané ocenění EFQM.

Na základech strategických hodnot období 2014–2018 byla schválena i Strategie VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s., na období 2019–2023. Toto období by mělo být v naší společnosti dáno snahou o udržitelný rozvoj a společenskou odpovědnost. Chceme nastavit pravidla pro dlouhodobou udržitelnost provozovaného vodohospodářského majetku a zároveň být i společensky odpovědní k zaměstnancům i regionům, ve kterých provozujeme infrastrukturu. V nadcházejícím období chceme více než doposud podporovat projekty spojené s vědou a výzkumem a do jejich řešení zapojo-

vat zejména mladší generaci našich zaměstnanců. Právě vzdělání a rozvoj mladé generace je dalším důležitým závazkem nadcházejícího období.

Ing. Jindřich Král
předseda představenstva



Ing. Lubomír Gloc, generální ředitel

VÁŽENÉ DÁMY A PÁNOVÉ, VÁŽENÍ AKCIONÁŘI,

právě držíte v rukou Výroční zprávu VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s., za rok 2018, ať Vás již zajímá z jakéhokoli důvodu. Přestože se jedná o jeden z nejvýznamnějších dokumentů naší společnosti, který se snažíme zpracovat co nejpodrobněji a ze všech možných oblastí, nedokáže nikdy nahradit to, co jsme skutečně každý z nás při práci prožili, z čeho máme ve svém zaměstnání radost a co naopak bychom chtěli ještě zlepšit.

Rok 2018 byl pro naši společnost významným milníkem. Oslavili jsme 25 let od jejího založení, což byl důvod bilancovat více než obvykle. Završili jsme období plnění úkolů Strategie VAS 2014-2018 a dnes již mohu zkonstatovat, že se většina cílů, které byly strategií nastaveny, podařilo splnit. I díky jasnému nastavení směru, kterým se chce společnost ubírat, se nám dařilo nejen v roce 2018, ale i v předchozích letech efektivně provozovat vodovody a kanalizace, zajišťovat jejich opravy a celkově rozšiřovat jejich síť. Daří se nám stále více v praxi využívat moderní technologie. Jedná se nejen o modernizace, a tím i vyšší účinnost úpraven vody, čistíren odpadních vod, ale také o nová softwarová řešení v celé řadě oblastí, používání dálkových odečtů vodoměrů a podobně.

Pozornost jsme zaměřili i na modernizaci v oblasti služeb pro zákazníky. V druhé polovině roku tak byla do zkušebního provozu uvedena nová služba VAS SMS Info, díky níž můžeme naše odběratele informovat krátkou textovou zprávou přímo do jejich mobilních telefonů o připravovaných odstávkách nebo haváriích.

Kromě provozování vodovodů a kanalizací byl rok 2018 také dalším rokem, kdy jsme se soustředili na rozvoj našich dalších podnika-

telských činností s využitím stávajícího potenciálu lidských i materiálních zdrojů. V roce 2018 jsme realizovali více než 350 milionů Kč těchto tržeb, což opět znamená naplnění strategického cíle. Dalším ekonomickým ukazatelem je snižování nákladů na energie, což se podařilo především definováním programu úspor v této oblasti.

Společnost by se však nemohla rozvíjet a vykazovat výsledky bez aktivní práce našich, více než tisíce, zaměstnanců. Jedná se o odborníky ve svých profesích, kteří dokáží řešit mnohdy složité situace. Naši specialisté se pak zapojují do různých výzkumných projektů, navrhují v rámci projektů různá řešení a svoje nové poznatky prezentují na odborných konferencích nejen české, ale i mezinárodní úrovně. Chceme, aby se každý zaměstnanec v naší společnosti cítil dobře, proto i v této oblasti děláme řadu aktivit včetně zaměstnaneckých výhod a odborného vzdělávání. V roce 2018 vznikla také zcela nová vzdělávací aktivita pro naše zaměstnance, a to dlouhodobé systematické vzdělávání v Akademii VAS.

Hodnotit sami sebe ale není vždy úplně ono. Proto jsme se v roce 2018 rozhodli nechat prověřit naši firmu nezávislými hodnotiteli v programu START PLUS Národní ceny kvality České republiky, který je založen na hodnocení výkonnosti organizace a je plně harmonizován s mezinárodním Modelem EFQM Committed to Excellence. Model excelence EFQM poskytuje ucelený pohled na organizaci a lze jej použít pro zjištění, jak jsou jednotlivé metody řízení a sledování výsledků vzájemně v souladu a jak se navzájem doplňují. Za VODÁRENSKOU AKCIOVOU SPOLEČNOST, a.s., jsem velmi hrdý na to, že jsme se stali v roce 2018, jako jedna ze tří společností, držitelů Národní ceny kvality České republiky v programu

START PLUS a obdrželi národní i mezinárodní ocenění „Committed to Excellence – 2 hvězdy“.

To, že se naše společnost takto úspěšně rozvíjí, není samozřejmostí. Poděkování za dobré renomé a kladné výsledky patří nejen všem našim zaměstnancům, ale také členům statutárních orgánů a managementu. Bez společného profesionálního přístupu, ale i každodenní péle by totiž nebylo možné udržovat funkčnost a bezporuchový provoz pronajaté vodohospodářské infrastruktury a pečovat o její další zdokonalování a rozvoj. Stejně tak bychom nemohli dosahovat úspěchů ani v dalších oblastech našeho působení.

Ing. Lubomír Gloc
generální ředitel



Ivo Rohovský, předseda dozorčí rady

Rok 2018 byl pro VODÁRENSKOU AKCIOVOU SPOLEČNOST, a.s., závěrečným rokem strategie schválené pro léta 2014 až 2018. Naplňování jednotlivých cílů této strategie bylo častým tématem i dozorčí rady, a to po celé toto strategické období.

Dozorčí rada v průběhu roku 2018 jednala na čtyřech zasedáních.

V únoru roku 2018 dozorčí rada projednala očekávanou skutečnost hospodaření za rok 2017. Členové dozorčí rady byli seznámeni s postupem zpracování a projednávání strategie společnosti pro období 2019 až 2023. Projednali také marketingový plán společnosti a monitoring cen vodného a stočného. Dozorčí rada byla seznámena o opatřeních v souvislosti s novým nařízením o ochraně osobních údajů (GDPR) ve VAS. Proběhla informace o připravovaných Vodohospodářských hrách v srpnu 2018 na divizi Jihlava, ale také přípravě akcí k oslavě pětadvacátého výročí společnosti.

Na zasedání v květnu 2018 projednala dozorčí rada Strategii VAS 2019–2023. Dále změnu Stanov společnosti a všechny materiály související s hospodařením společnosti za rok 2017, účetní závěrku, monitoring technicko-provozních činností VAS, Zprávu představenstva VAS za rok 2017, návrh na rozdělení zisku za rok 2017, Zprávu o vztazích mezi propojenými osobami a návrh na určení auditora pro zpracování auditu společnosti.

Na svém zasedání 13. září projednala dozorčí rada rozbor hospodaření společnosti za období leden až červenec roku 2018. V diskuzi bylo jednáno o zálohovatelnosti vodného a stočného a o průměrných mzdách na jednotlivých divizích. Dále byl projednán Plán mezních hodnot pro rok 2019. Jedná se o stěžejní dokument, na jehož základě je připravován plán hospodaření VAS i kalkulace vodného a stoč-

ného na rok 2019. V diskuzi byla věnována pozornost nárůstu cen elektrické energie a jejího dopadu do kalkulací roku 2019. Projednán byl monitoring technicko-provozních činností. Byli jsme informováni o volbách do dozorčí rady z řad zaměstnanců, ale taktéž o průběhu dozorového auditu, vyúčtování vodného a stočného za rok 2017.

Na zasedání 13. prosince dozorčí rada projednala rozbor hospodaření za období leden až říjen 2018 formou prezentace vybraných ukazatelů, byla seznámena s očekávanou skutečností hospodaření ve vazbě na zvýšenou fakturaci vodného a stočného, dále se stavem projednávání cen vodného a stočného na rok 2019, plánem hospodaření na rok 2019 a s průběhem projednávání kolektivní smlouvy. Další informace se týkaly výsledku voleb do dozorčí rady z řad zaměstnanců a o získání Národní ceny kvality pro VODÁRENSKOU AKCIOVOU SPOLEČNOST, a.s. Dozorčí rada vzala na vědomí rezignaci JUDr. Milana Kolínského na členství v dozorčí radě.

Představenstvo společnosti v průběhu celého roku poskytovalo dozorčí radě veškeré podklady a součinnost k provádění kontrolní činnosti.

Při příležitosti pětadvacátého výročí vzniku VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s., bych se jako účastník u některých významných milníků ve společnosti rád zastavil. V prvních měsících roku 1993 bylo rozhodnuto o tzv. oddělené privatizaci vodního hospodářství v okresech Blansko, Brno-venkov, Znojmo, Jihlava, Třebíč a Žďár nad Sázavou. Na obce byl převeden infrastrukturní majetek. Z části provozního státního podniku Jihomoravské vodovody a kanalizace byla ustavena VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., s působností ve zmíněných šesti okresech. Jen doplním, že z bývalého JmVaK vznikly ještě další tři akciové společnosti. Dle privatizačního projektu proběhlo vyjednávání na Ministerstvu pro správu národního majetku a jeho privatizaci a necelou polovinu akcií VAS se podařilo získat pro šestnáct již dříve založených svazků obcí. Část

akcií byla určena na kupónovou privatizaci, část pro zahraničního partnera, zbytek na zaměstnanecké akcie, restituční a nadační fond. V průběhu zhruba tří následujících roků nakoupily vodárenské svazky obcí dalších necelých 10 % akcií. V té době již více než třetinu akcií vlastnila francouzská společnost Suez Lyonnaise, jejíž vedení s vědomím, že akcie svazků jsou rozloženy do 16 subjektů, udělalo nejednu nabídku především velkým svazkům na nákup dalších akcií, aby získali více než 50 % akcií a ovládli VAS. V té době už některé svazky připravovaly založení právního subjektu, kam by byly nevratně vloženy „komunální akcie“. Na začátku roku 1999 čtyři svazky – Žďárský, Třebíčský, Jihlavský a Ivančický – vložily své akcie VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s., do Svazu vodovodů a kanalizací měst a obcí s.r.o. Spolu to bylo více než třetina akcií. Když se následně přidal ještě blanenský svazek a pět dalších svazků, SVKMO s.r.o. k 12. 5. 2000 vlastnil více než polovinu akcií a stal se ovládajícím subjektem VAS. V průběhu dalších roků probíhaly drobné nákupy akcií pro SVKMO s.r.o. Zlomem se stal rok 2010, kdy došlo k nákupu všech akcií od francouzského vlastníka. V roce 2012 přistoupil do SVKMO s.r.o. ještě znojemský svazek a Okříšky. Dnem 21. 12. 2012 se tak Svaz vodovodů a kanalizací měst a obcí stal jediným akcionářem VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s.

Jsem přesvědčen, že činnost, která vedla k dosažení současného stavu, byla správná. V SVKMO s.r.o. je sdruženo 15 svazků a jejich prostřednictvím více než 700 měst, městysů a obcí v Jihomoravském kraji a Kraji Vysočina. Za dobu své existence se postaral o to, aby VAS vytvářela minimální zisk a svazkům vyplácela maximální možné nájemné na obnovu a rozvoj vodohospodářského majetku.

Děkuji všem členům dozorčí rady, ale také všem zaměstnancům společnosti, za odvedenou práci v roce 2018.

Ivo Rohovský
předseda dozorčí rady

TECHNICKO-PROVOZNÍ ČÁST

TECHNICKÉ ÚDAJE**O PROVOZOVANÝCH VODOVODNÍCH ZAŘÍZENÍCH**

Provozně – technické činnosti v oblasti pitné vody směřujeme k naplnění základního úkolu, kterým je výroba kvalitní pitné vody a její spolehlivá distribuce k odběratelům. Využíváme odbornost a dlouhodobé zkušenosti vlastních zaměstnanců. Zajišťujeme zejména péči o vodní zdroje, technologickou úpravu surové vody na vodu pitnou, včetně její kontroly a jejího hygienického zabezpečení, dodávku pitné vody k našim odběratelům a související údržbu a opravy všech provozovaných objektů vodovodů. Kontrolujeme stálou provozuschopnost vodárenských systémů a racionálně řídíme provoz dle aktuálních kapacitních možností a odběrových potřeb.

Kompletní provoz vodovodů jsme vykonávali v 714 spotřebišť (tj. o 4 spotřebiště více než v předchozím roce), smluvní dílčí podpůrné

činnosti v oboru vodovodů jsme poskytovali v dalších 75 lokalitách. K distribuci pitné vody odběratelům jsme využívali 5 185 km vodovodního potrubí, tj. cca 6,6 % z celkové délky vodovodů v České republice. V našich spotřebišťích se meziročně zvýšil počet vodovodních přípojek o 2,4 % a provozovaná délka vodovodní sítě se zvýšila o 1,7 %. Na námi provozované vodovody bylo připojeno 550 141 obyvatel, což je 94,9 % obyvatel bydlících v lokalitách, ve kterých VAS zajišťovala kompletní provoz vodovodů.

Spotřebitele zásobujeme převážně ze skupinových vodovodů, které aktuálně tvoří 91,9 % z celkové délky vodovodů, zbývající část připadá na místní vodovody. Nejrozsáhlejším námi provozovaným systémem je oblastní vodárenská soustava Jihozápadní Morava, ve které jsou propojeny rozhodující skupinové vodovody v kraji Vysočina (v okresech Třebíč a Žďár nad Sázavou) s krajem Jihomoravským (v okresech Znojmo a Brno-venkov). Významné z hle-

ZÁKLADNÍ TECHNICKÉ ÚDAJE O PROVOZU VODOVODŮ

	2016	2017	2018
počet zásobovaných obyvatel (osoby)	543 461	546 269	550 141
délka vodovodní sítě bez přípojek (km)	5 034	5 100	5 185
počet vodovodních přípojek (ks)	145 530	148 271	151 822
počet osazených vodoměrů (ks)	145 548	148 564	152 053
počet úpraven vody (ks)	85	85	84
kapacita vodojemů (m ³)	203 948	204 028	202 803
kapacita zdrojů podzemní vody (L.s ⁻¹)	787	785	788

diska distribuce pitné vody jsou také, zatím s touto vodárenskou soustavou nepropojené, skupinové vodovody Jihlava a Blansko.

V hodnoceném roce jsme na námi provozovaných vodovodech evidovali 1 490 poruch, které vyžadovaly terénní výjezd a provedení zásahu a opravy. Meziroční snížení poruch na vodovodech o 12 % bylo důsledkem mírného průběhu zimy bez mimořádných mrazů. Přestože se poruchovost na vodovodech nezvýšila, byla roční plánovaná částka na opravy vodovodů v souhrnu VAS překročena o 15,5 %. Do oprav vodovodů, tj. bez nákladů na údržbu objektů, jsme investovali celkem 137,4 milionů Kč za hodnocený rok, meziročně došlo k navýšení vynaloženého finančního objemu o 7,9 %.

Na poruchovosti se částečně podílí ne zcela optimální stav z hlediska materiálové kvality a stáří potrubí. Nejstarší námi provozované

vodovodní potrubí pochází z období před rokem 1910, nyní tvoří cca 0,2 % z celkové délky, ve stáří nad 50 let jsme provozovali 14,8 % vodovodního potrubí, ale situace je velmi rozdílná v jednotlivých lokalitách. Snížení počtu poruch a souvisejících úniků vody z potrubí lze dosáhnout zejména postupnou realizací plánů financování obnovy, v této oblasti úzce spolupracujeme s vlastníky infrastruktury.

PARAMETRY VÝROBY, FAKTURACE A ZTRÁT PITNÉ VODY

V hodnoceném roce činil u VAS roční objem vody vyrobené k realizaci 27 708 tis. m³, z toho jsme vyrobili 91,6 % v námi provozovaných vodárenských zařízeních, zbývající část pitné vody jsme převzali od jiných smluvních subjektů. Při naší vlastní výrobě pitné vody mírně převažovaly povrchové zdroje surové vody (57,5 %) nad zdroji podzemními.

ZÁKLADNÍ ÚDAJE O OBJEMECH VÝROBY A FAKTURACE PITNÉ VODY

tis. m³

		2016	2017	2018
voda vyrobená ve vlastních zařízeních	VV	24 295	25 057	25 372
voda převzatá od subjektů mimo VAS	Vpřevz.	2 214	2 374	2 629
voda předaná subjektům mimo VAS	Vpřed.	167	214	292
voda vyrobená k realizaci	VVR	26 342	27 216	27 708
voda fakturovaná pitná celkem	VFC	22 367	22 686	23 323
fakturovaná domácnostem	VFD	15 593	15 744	16 185
fakturovaná ostatním odběratelům	VFO	6 774	6 942	7 138
voda nefakturovaná (VVR – VFC)	VNF	3 975	4 530	4 385

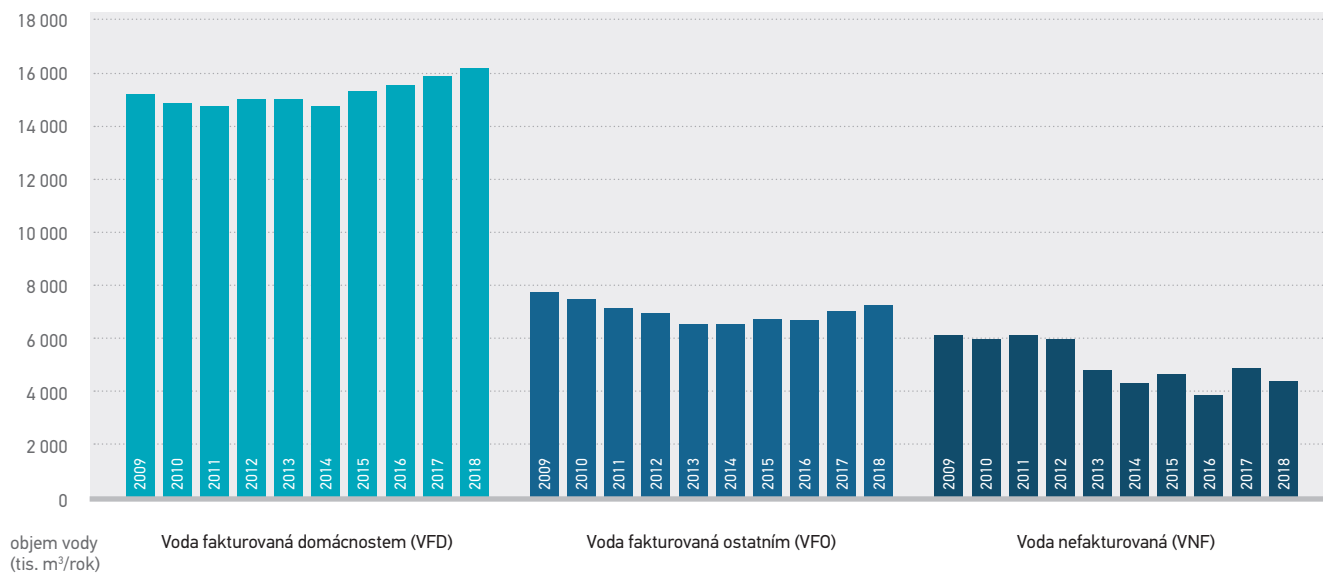
Objem fakturované pitné vody dosáhl úhrnné roční hodnoty 23 323 tis. m³. Roční plán VAS byl překročen o 3,7 %. Celkový fakturovaný objem pitných vod byl meziročně navýšen o 2,8 %, a to shodně stejným procentem jak u obyvatelstva, tak u kategorie „ostatní“ odběratelé (tj. průmysl, vybavenost obcí, zemědělství, služby).

Průměrná specifická spotřeba vody v domácnostech činila u VAS 80,6 litrů na obyvatele za den. Tato hodnota zaostává za celostátním průměrem o cca 10 %, což je způsobeno charakterem námi provozovaných spotřebišť, tj. zejména využíváním vlastních doplň-

kových zdrojů vody u obyvatel venkova. Celková specifická spotřeba z veškeré vody vyrobené k realizaci dosáhla u VAS průměrné denní hodnoty 138 litrů na obyvatele (průměr v ČR je podstatně vyšší a dosahuje 165 litrů na obyvatele za den).

Objem vody nefakturované dosáhl v roce 2018 u VAS hodnoty 4 385 tis. m³, což představuje podíl 15,8 % nefakturované vody z celkového objemu vody vyrobené k realizaci (meziročně příznivě snížení o 0,8 %), aktuální průměr v ČR je vyšší a tento podíl dosahuje hodnoty 18 %.

CHRONOLOGIE ROČNÍCH OBJEMŮ FAKTURACE A ZTRÁT PITNÉ VODY

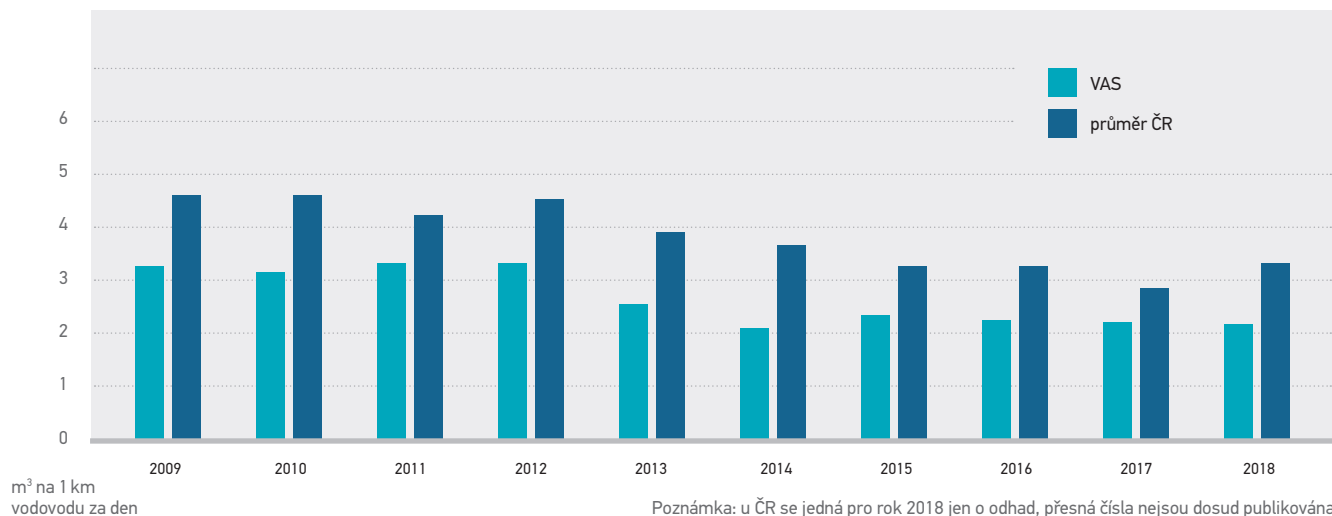


Úniky vody z vodovodní sítě dosáhly v hodnoceném roce v průměru VAS 19,9 litrů na připojeného obyvatele za den. V bilancích úniků vody dosahuje průměr VAS dlouhodobě příznivějších hodnot než je průměr v celé ČR, ten je aktuálně cca 24,8 litrů za den na připojeného obyvatele, obdobně je tomu u úniků vody vztažených na provozovanou délku vodovodu. Příznivých hodnot v porovnání s konkurencí dosahujeme zejména naším cíleným preventivním vyhledáváním a neprodleným opravováním skrytých poruch, což se u některých vodárenských společností dosud standardně neprovádí.

VODNÍ ZDROJE, ÚPRAVA SUROVÉ VODY A KVALITA PITNÉ VODY

Vodní zdroje stále ve větší míře ohrožuje hydrologické sucho. V hodnoceném roce bylo dosaženo absolutního minima úhrnu celoročních atmosférických srážek na nádržích vodárensky využívaných VAS (tj. za ucelené období posledních 20 let). Nadprůměrný roční úhrn srážek se vyskytoval naposledy v roce 2014, tj. za poslední 4 roky se srážkový deficit prohlubuje a hladiny podzemních vod nezaznamenaly potřebné zvýšení, stejně tak nedošlo k naplnění zásobního prostoru u zdrojů povrchové vody.

CHRONOLOGIE ÚNIKŮ VODY Z VODOVODNÍCH SÍTÍ



DOPAD SUCHA NA ZDROJE POVRCHOVÉ VODY

Aktuálně provozně využíváme vodní nádrže Hubenov a Nová Říše v okrese Jihlava, nádrže Vranov a Znojmo v okrese Znojmo, nádrže Vír a Mostiště v okrese Žďár nad Sázavou. U nádrží Vranov, Vír a Hubenov se nacházely hladiny vody k 31. 12. 2018 pod dispečerským grafem předepsaným k danému datu v příslušných manipulačních řádech. Potřebné objemy vod pro vodárenské účely si vyžádaly mimořádná řešení, např. u divize Jihlava byl z důvodu deficitu v nádrži Hubenov po dlouhých letech zprovozněn doplňkový zdroj povrchových vod (Pístovské rybníky) a pro Jihlavu byla průběžně prováděna mimořádná dotace vody ze skupinového vodovodu Nová Říše. Na vodních nádržích Vír, Vranov, Hubenov a Nová Říše přijal jejich správce (tj. Povodí Moravy) v hodnoceném roce mnohá opatření, kterými reagoval na extrémní sucha a nedostatek vody mimořádnými manipulacemi. Z uvedených důvodů zdroje povrchové vody dokázaly plně pokrývat potřeby našich spotřebitelů pitné vody v době extrémního sucha.

DOPAD SUCHA NA PODZEMNÍ ZDROJE VODY

V hodnoceném roce jsme museli řešit výpadky vydatnosti vody z podzemních zdrojů v celkem 18 obcích, a to nejčastěji vícedenním náhradním zásobováním z cisteren nebo dovozem vody přímo do vodojemu. V několika obcích byla vydána opatřeními obecné povahy regulace omezující užívání pitné vody. Snažíme se o rozšiřování nebo propojování skupinových vodovodů a vytváříme soustavy s více zdroji, aby byla zajištěna dodávka pitné vody také v obdobích klimatických výkyvů. K tomuto cíli směřujeme postupnými kroky koordinovaně s vlastníky infrastruktury.

OCHRANA VODNÍCH ZDROJŮ

Preventivní ochrana vodních zdrojů formou ochranných pásem je stále více aktuální s ohledem na současné podmínky (sucho, plošná intenzivní zemědělská výroba, tendence obnovení závlah, problematika pesticidů a jejich metabolitů v surové vodě, strategie budování vodárenských soustav s perspektivními vodními zdroji). V této oblasti lze očekávat legislativní změny (plánovaná novela prováděcí vyhlášky Ministerstva životního prostředí k problematice ochranných pásem vodních zdrojů). Je pravděpodobné, že častěji budeme nuceni vést jednání o poskytování náhrad za stanovená opatření při užívání dotčených pozemků, přičemž je třeba počítat také s možnými ekonomickými dopady opatření. Pokračujeme v průběžné optimalizaci ochranných pásem vodních zdrojů dle právních předpisů. Aktuálně jsou u VAS ochranná pásma stanovená pro 181 vodních zdrojů, z toho pro 23 opatřeními obecné povahy, rozpracované jsou dokumentace pro dalších 11 zdrojů vody.

KRIZOVÁ PŘIPRAVENOST VAS NA PŘERUŠENÍ DODÁVKY VODY VELKÉHO ROZSAHU

Jako významný oblastní provozovatel vodovodů jsme byli vyzváni krizovými orgány Jihomoravského kraje a Kraje Vysočina ke spolupráci při aktualizaci krajských krizových plánů, především v oblasti přípravy nouzového zásobování vodou. V hodnoceném roce jsme se zejména podíleli na zlepšení dostupnosti plánovaných odběrných míst pitné vody a spolupracovali jsme na systému varování. Připravuje se novela vodního zákona k problematice sucha, návrh zatím prošel pouze meziresortním připomínkovým řízením, ale předpokládá se, že po schválení by problematika sucha spadala částečně také do režimu krizových zákonů ČR. Případné změny

a nové požadavky poté zpracujeme do Plánu krizové připravenosti VAS.

TECHNOLOGIE ÚPRAVY VODY

Kapacitně rozhodujícími pro výrobu pitné vody jsou u VAS zejména úpravní povrchové vody Znojmo, Hosov, Štítary a Mostišť. Ve spolupráci s vlastníky infrastruktury se v hodnoceném roce podařilo realizovat některá investiční technologická opatření směřující ke zlepšení kvality pitné vody, např. na ÚV Čebín – Podhájí je po kolaudaci stavby surová voda místo metody in-situ upravována pomocí pískové filtrace, byla realizována výměna odradonovací jednotky na ÚV Velký Beranov a na ÚV Dušejov, na ÚV Hosov byla provedena oprava těsnění reakční a vymírací nádrže ozonizace, na ÚV Nová Říše je nově využívána k výrobě pitné vody i voda z kalových lagun a byla zde zahájena přestavba jedné z usazovacích nádrží.

KVALITA PITNÉ VODY

Dosažení co nejlepší kvality pitné vody je jednou z provozních priorit naší společnosti. Kvalitu vody průběžně kontrolujeme dle vyhlášky č. 252/2004 Sb., kterou se stanoví hygienické požadavky na pitnou a teplou vodu a četnost a rozsah kontroly pitné vody, dle vyhlášky č. 422/2016 Sb., o radiační ochraně a dle metodického doporučení Ministerstva zdravotnictví ČR k limitu pro uran č. j. 53485/2009-OVZ-327. Z celkového počtu obyvatel, které v roce 2018 zásobovala VAS, dostávalo 94 % obyvatel pitnou vodu plně vyhovující právním předpisům. U ostatních obyvatel došlo jen k ojedinělému překročení ukazatele železa v 2,6 % (převážně na koncových větvích vodovodních řadů), z pohledu mikrobiologického a biologického rozboru v 0,3 %, dusičnanů v 0,27 %, uranu v 0,35 %, manganu

v 0,25 %, relevantního metabolitu acetochlor ESA v 0,3 %. V některých případech došlo k překročení hodnot u ukazatelů trichlormethan, barva, zákal, dusitany, chlorečnany.

POSOUZENÍ RIZIK V SYSTÉMU ZÁSOBOVÁNÍ PITNOU VODOU

Požadavky pro zpracování posouzení rizik jsou uvedeny ve vyhlášce č. 70/2018 Sb. Posouzením rizik mají být identifikovány nebezpečné události, které mají dopad na jakost a množství dodávané pitné vody spotřebitelům, a to od povodí zdroje až po vodovodní kohoutek spotřebitele a má být odhadnuta jejich závažnost, tj. míra nebezpečí. Posouzení rizik podle uvedené vyhlášky požaduje i stanovit nápravná a kontrolní opatření směřující k odstranění nebo zmírnění nepřijatelných rizik s uvedením data realizace nápravných a kontrolních opatření. Nejpozději do 1. 11. 2023 mají být na Krajské hygienické stanice předloženy ke schválení doplněné provozní řady vodovodů, ve kterých již musí být nově zpracováno posouzení rizik systému zásobování pitnou vodou. VAS již zahájila interní přípravu v této problematice.

TECHNICKÉ ÚDAJE O PROVOZOVANÝCH KANALIZAČNÍCH ZAŘÍZENÍCH

V oblasti odpadních vod patří k našim provozním prioritám činnosti zaměřené na plynulé odvedení odpadních vod, jejich vyčištění v předepsané kvalitě a navrácení vyčištěné vody do přírodního vodního koloběhu. Vždy prosazujeme šetrný environmentální přístup a důsledně uplatňujeme nejnovější poznatky vědy v oblasti nových technologií určených k odvádění nebo čištění odpadních vod.

Kompletní provoz kanalizací v hodnoceném roce jsme vykonávali ve 375 lokalitách. V dalších 36 lokalitách jsme poskytovali dílčí smluvní podpůrné činnosti v oblasti kanalizací.

K odvádění odpadních vod jsme využívali 2 970 km kanalizačního potrubí, jedná se o meziroční navýšení o 10 km. Provozovaná kanalizace představuje cca 6,1 % z délky kanalizačních sítí v celé České republice. V obcích, ve kterých působila naše společnost, bylo v hodnoceném roce připojeno na kanalizaci celkem 462 813 obyvatel, tj. 91,4 % trvale bydlících obyvatel v těchto obcích. Meziročně byl zvýšen počet kanalizačních přípojek o 1,4 %.

V závěru hodnoceného roku jsme provozovali celkem 152 čistíren odpadních vod, tj. cca 5,9 % z celkového počtu komunálních ČOV v celé České republice. Odpadní vody byly čištěny od 98,0 % obyvatel připojených na námi provozovanou kanalizaci.

Poruchovost na kanalizacích byla meziročně o 16 % vyšší, odstraňovali jsme 455 poruch nebo havárií, vyskytovaly se zejména na kanalizačních objektech, tj. na šachtách, čerpacích stanicích a dešťových oddělovačích. Velmi vysoká zůstala poruchovost domovních čerpacích stanic na provozované tlakové a podtlakové kanalizaci u divize Znojmo. Nevyskytly se mimořádné poruchy a kanalizační havárie, které by způsobily dlouhodobou provozní výlukou.

Plánovaná částka na opravy kanalizací byla v souhrnu VAS v hodnoceném roce překročena o 20,7 %, v úhrnu jsme investovali do oprav kanalizací 64,8 milionů Kč za rok. Meziročně došlo k celkovému snížení nákladů na opravy kanalizací o 8,5 %, a to proto, že v předchozím roce vznikly mimořádně vysoké náklady zejména u neplánovaných náročných oprav technologie v některých velkých čistírnách odpadních vod.

ZÁKLADNÍ TECHNICKÉ ÚDAJE O PROVOZOVANÝCH KANALIZAČNÍCH ZAŘÍZENÍCH

	2016	2017	2018
počet obyvatel napojených na kanalizaci	454 106	461 189	462 813
– z toho s koncovou ČOV	444 984	452 011	453 483
délka kanalizační sítě bez přípojek (km)	2 916	2 960	2 970
počet kanalizačních přípojek	105 682	109 883	111 455
počet provozovaných ČOV	149	152	152

Stáří námi provozovaných kanalizací je příznivější oproti vodovodům. Největší podíl stok, které provozujeme, byl realizován až po roce 2000 (aktuálně to představuje 54,2 % z celkové délky), pouze 6,4 % kanalizačního potrubí bylo v hodnoceném roce starší než 50 let. Míra opotřebení je ale významně rozdílná u jednotlivých divizí, což rovněž ovlivňuje rozdílnou potřebu investičních prostředků vkládaných ve spolupráci s vlastníky infrastruktury do postupné obnovy kanalizačních potrubí.

PARAMETRY FAKTUROVANÉ A ČIŠTĚNÉ ODPADNÍ VODY

V objemech odváděných a čištěných odpadních vod a jejich fakturaci jsme v hodnoceném roce zaznamenali významný příznivý

meziroční nárůst. Roční plánované objemy odpadní vody byly překročeny ve všech ukazatelích.

Objem veškeré fakturované odpadní vody, včetně srážkové, dosáhl úhrnné roční hodnoty 22 678 tis. m³, tj. v průměru celé společnosti meziroční nárůst o 2,4 %, u obyvatelstva ve výši 2,6 %, u kategorie „ostatní“ nastalo navýšení o 2,8 % a u fakturace objemů srážkových vod nastalo meziroční navýšení o 1,0 %.

Roční plán veškerých fakturovaných objemů odpadní vody jsme splnili na 103,1 %, překročení plánu nastalo u bezesrážkových vod o 3,5 %, u domácností o 3,1 %, u kategorie „ostatní“ dokonce o 4,8 %, u srážkové odpadní vody byl roční plán překročen o 0,9 %.

ZÁKLADNÍ ÚDAJE O OBJEMECH FAKTUROVANÉ A ČIŠTĚNÉ ODPADNÍ VODY

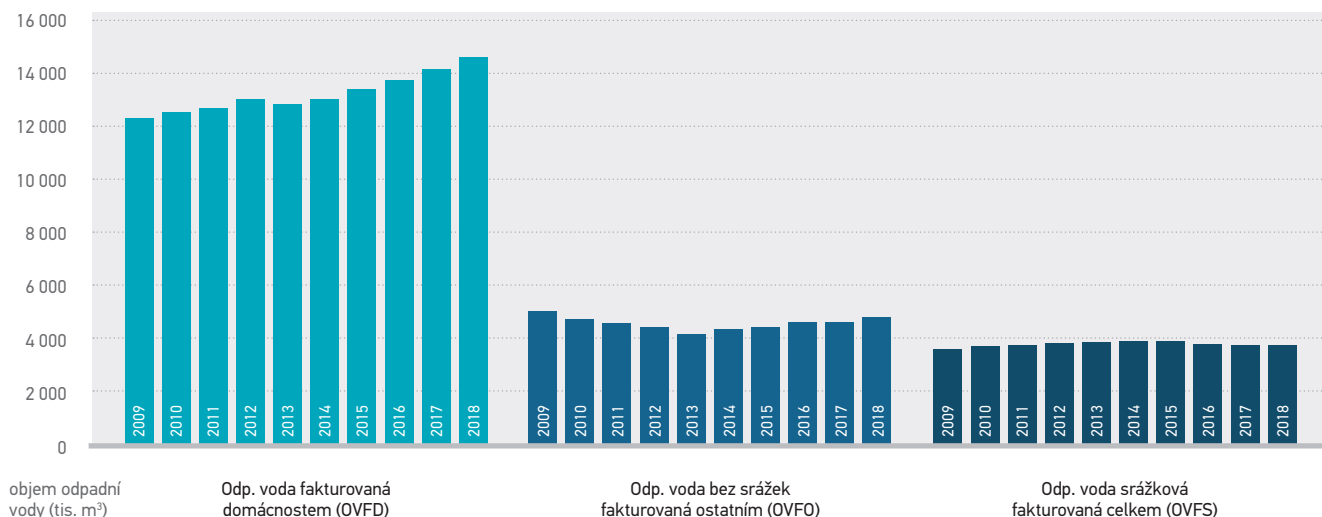
tis. m³

	2016	2017	2018
fakturovaná odpadní voda, vč. vod srážkových	21 698	22 144	22 678
– splašková odpadní voda (domácnosti)	13 585	14 113	14 487
– průmyslová a ostatní (bez srážek)	4 500	4 457	4 582
– srážková voda	3 613	3 574	3 609
fakturovaná odpadní voda bez srážkových	18 085	18 570	19 069
množství čištěných odpadních vod *	34 057	32 964	31 900
– splaškových	13 401	14 009	14 281
– průmyslových a ostatních	4 474	4 421	4 570
– srážkových	16 183	14 534	13 049
voda vypouštěná do toků **	32 675	32 675	30 440

POZNÁMKA:
* včetně odpadních vod předaných k vyčištění do ČOV provozovaných jinými subjekty: ČOV Brno-Modřice, ČOV Tylex Letovice, ČOV Adamov, ČOV Měnín, ČOV Miroslav, ČOV Jaroslavice a ČOV Osová Bítýška
** pouze vody, které vypouští do toků VAS, tj. bez vod vyčištěných a vypouštěných u jiných subjektů

CHRONOLOGIE ROČNÍCH OBJEMŮ FAKTURACE ODPADNÍ VODY

Roční objemy fakturace odpadních vod (tis. m³) – dekáda let 2009–2018



PROVOZ ČISTÍREN ODPADNÍCH VOD

V závěru hodnoceného roku jsme provozovali celkem 152 čistíren odpadních vod.

V průběhu roku byla dokončena výstavba a uvedena do zkušební provozu ČOV Rudíkov, probíhal zkušební provoz čistíren Heraltice a Medlov. Další dvě nové malé čistírny odpadních vod byly dostavěny (Naloučany, Kuroslepy), jejich spuštění do provozu se plánuje až v roce 2019.

Divize Brno-venkov provozuje od začátku hodnoceného roku ČOV Silůvky jako veřejnou službu (byla stanovena naší společností z důvodu neshody vlastníků infrastruktury).

Od poloviny roku 2018 neprovozujeme ČOV Luka nad Jihlavou (nebyla prodloužena provozní smlouva s vlastníkem čistírny odpadních vod).

Na zvláštní smlouvu, nejčastěji pouze s technologickým dohledem VAS, jsme v hodnoceném roce provozovali dalších 14 čistíren odpadních vod.

PŘEHLED ČOV PROVOZOVANÝCH VAS – STAV K 31. 12. 2018

Divize VAS	Celkem ČOV		nad 10 000 EO		2 001–10 000 EO		501–2000 EO		0–500 EO	
	Počet	Kapacita	Počet	Kapacita	Počet	Kapacita	Počet	Kapacita	Počet	Kapacita
Boskovice	22	81 440	2	42 436	8	28 866	7	7 956	5	2 182
Brno-venkov	30	109 377	3	52 303	10	42 974	13	13 043	4	1 057
Jihlava	12	122 380	1	99 917	4	18 189	4	3 770	3	504
Třebíč	42	119 253	2	69 600	5	28 765	16	15 151	19	5 737
Znojmo	26	132 323	1	99 000	6	15 363	14	16 918	5	1 042
Žďár nad Sázavou	20	119 484	4	91 300	6	20 709	8	7 013	2	462
VAS celkem	152	684 257	13	454 556	39	154 866	62	63 851	38	10 984

Rozhodující objemy odpadních vod byly vyčištěny v námi provozovaných velkých městských komunálních ČOV s kapacitou nad 20 tisíc EO, tj. v ČOV Jihlava, ČOV Znojmo, ČOV Třebíč, ČOV Žďár nad Sázavou, ČOV Blansko a ČOV Velké Meziříčí.

Za provozu se uskutečnily rekonstrukce nebo intenzifikace u několika stávajících čistíren odpadních vod, z významnějších staveb je to především ČOV Letovice – rekonstrukce biologické linky (výměna aerace a čerpadel, doplnění technologie o chemické srážení fosforu), ČOV Doubravice – vybavení a zprovoznění druhé dosazovací nádrže, ČOV Lomnička – výměna systému řízení, intenzifikace aerčního systému a čerpadel, ČOV Polná a ČOV Větrný Jeníkov – rekonstrukce technologické a stavební elektroinstalace, nové optické kyslíkové sondy, řízení a přenos dat na dispečink, ČOV Jihlava – rekonstrukce plynoměru, ČOV Mohelno – intenzifikace technologické linky, ČOV Moravské Budějovice – výměna povrchové aerace za

jemnobublinnou, dmychadla, odpovídající úpravy systému řízení, ČOV Jedovnice – v průběhu roku zprovozněna 1 biologická linka, mechanické předčištění, z větší části objekty kalového hospodářství a koncem roku napojena obec Krasová, ČOV Lomnice – objekty a technologické části, dobíhají práce na komunikacích, terénní úpravy, ČOV Malešovice – výstavba hlavních nádrží biologie mimo půdorys stávající čistírny odpadních vod, ČOV Mohelno – intenzifikace technologické linky, ČOV Měřín – rekonstrukce a zkapacitnění hlavních objektů.

Příprava projektů pro realizaci rozsáhlejších rekonstrukcí probíhá pro ČOV Žďár nad Sázavou, ČOV Znojmo a ČOV Boskovice, v projektové přípravě je aktuálně dalších 8 až 10 projektů plánované intenzifikace nebo výstavby menších čistíren odpadních vod, tj. kapacity do cca 2 000 EO.

K ohlášení nevyhovujících výsledků čištění z pohledu vypouštění odpadních vod do toků, došlo na objektech ČOV Doubravice, Letovice, Tišnov, Ořechov, Lomnička, Hartvíkovice, Moravské Budějovice, Náměšť nad Oslavou, Bystřice nad Pernštejnem, Žďár nad Sázavou a Měříň. Některé odstávky zařízení, vykazované jako přerušování provozu, byly ale pouze předem ohlášené provozní výluky nutné k zajištění preventivních oprav důležitých zařízení, nejčastěji z důvodu výměny aeračních systémů.

V průběhu roku došlo na čistírnách provozovaných VAS k celkem 422 poruchám, které vyžadovaly odstavení systému na více než 2 hodiny, ve většině případů se jednalo o poruchy čerpací techniky, především na potrubních linkách kalového systému větších ČOV, časté poruchy jsme zaznamenali u měření nebo řídicích systémů.

Z celkového počtu 152 provozovaných čistíren splnilo limity 148 čistíren odpadních vod, případně se pohybovalo v rámci legislativně povolené tolerance. Došlo ke 4 překročení limitů, a to u ČOV Tetčice – CHSK (přítok inertního chemického znečištění od nezjištěného původce), ČOV Větrný Jeníkov – NL (zhoršená funkce čištění při jarním zapracování technologie), ČOV Měříň – NL (rekonstrukce čistírny odpadních vod) a u ČOV Žďár nad Sázavou bylo překročeno více limitů (havárie řídicího systému, přetížení biologického stupně).

U 12 provozovaných čistíren odpadních vod došlo k výraznému zlepšení dříve nevyhovujícího přítoku silně znečištěných odpadních vod způsobujícího přetížení a zhoršení funkce čistíren. Přibližně 24 provozovaných čistíren odpadních vod bylo v hodnoceném roce vyhodnoceno jako látkově silně přetížených.

V průběhu roku bylo realizováno 31 změn vodoprávních povolení k vypouštění odpadních vod, další 4 navrhované změny byly koncem roku ve správním řízení.

Čištěním odpadních vod bylo za rok odstraněno 23 711 t CHSK, 1 975 t NC a 287 t PC. Provozované ČOV dosahovaly v těchto parametrech účinnosti – 96,3 % (CHSK), 84,6 % (NC) a 88,4 % (PC). S ohledem na celkově přítékající znečištění ve výši cca 532 000 EO se jedná o velmi příznivá čísla, prokazující vysokou úroveň čištění odpadních vod.

Z celkové produkce čistírenských kalů u VAS = 35 138 tun, tj. 7 809 tun přepočteno na 100 % sušinu, bylo předáno ke kompostování 67 % produkce a 33 % kalů bylo předáno k aplikaci na zemědělské pozemky. Kaly předáváme odběratelům, kteří s kaly dále nakládají. V hodnoceném roce byly s platností na 2 roky obnoveny smlouvy s odběrateli kalů na divizi Boskovice, Brno-venkov a Žďár nad Sázavou, na ostatních divizích byly ponechány stávající smlouvy na dobu neurčitou. Významný provozní dopad na kalové hospodářství provozovaných ČOV má novela vyhlášky o podmínkách použití kalů na zemědělskou půdu, přičemž zásadní změny a nové povinnosti již nyní způsobují pokles zájmu zemědělců o čistírenský kal. Do budoucna se předpokládá ze strany Evropské unie ještě další zpřísnění podmínek pro přidávání kalů do kompostu. V současné době proto uvažujeme také o jiných možnostech nakládání s čistírenskými kaly. Postupně vedeme jednání s firmami, které projeví zájem o řešení možností dalšího nakládání s čistírenskými kaly. Aktuálně také zvažujeme možnost investic do technologií a zařízení pro zpracování kalů.

Věnujeme velkou pozornost vyhodnocování efektivity u jednotlivých technicko-provozních činností při výrobě a distribuci pitné vody a při následném odvádění a čištění odpadních vod. Udržet vysokou efektivitu provozu se daří zejména díky odbornosti a pracovnímu nasazení zaměstnanců společnosti.

Optimální efektivita provozu přispívá ke zlepšování kvality, rozsahu a dostupnosti služeb poskytovaných našim zákazníkům. K hodnocení efektivity systémů pro zásobování vodou a odvádění odpadních vod využíváme některých vybraných ukazatelů doporučených mezinárodní organizací IWA.

VÝTĚŽNOST Z VODOVODŮ A KANALIZACÍ

U námi provozované infrastruktury je patrný dlouhodobý nepříznivý trend klesající provozní výtěžnosti z vodohospodářské infrastruktury. Snižuje se roční fakturovaný objem pitné nebo odpadní vody vztažený k příslušné délce provozované vodovodní nebo kanalizační sítě. V hodnoceném roce byla dosažena u naší společnosti výtěžnost u vodovodů na úrovni cca 74 % z průměru v celé ČR, u kanalizací cca 80 % z průměru v celé ČR, což je dáno nepříznivou skladbou lokalit, ve kterých VAS působí, tj. převažují obce s malým počtem obyvatel a bez podstatného vlivu průmyslu nebo občanské vybavenosti.

Aktuálně dosahuje v průměru VAS výtěžnost z vodovodů hodnoty 4,5 tis. m³/km, výtěžnost z kanalizací je oproti vodovodům příznivější a činí 7,6 tis. m³/km. V průměru se u VAS snížila výtěžnost z vodovodů od roku 2000 po současnost o 22,2 %, u kanalizací se za stejné období snížila dokonce až o 47,8 %.

Příčinou snížení výtěžnosti u vodovodů je zejména výstavba dlouhých úseků vodovodních přívaděčů, ze kterých nejsou v trase žádné významné fakturace odběrů vody. U kanalizací vzniká pokles výtěžnosti zejména z důvodu výstavby dlouhých kanalizačních výtlačků mezi obcemi, které mají společné čištění odpadních vod a rovněž vlivem výstavby kanalizací v malých obcích s minimálním objemem fakturace odpadních vod.

Efektivitu provozu a provozní podmínky vhodně charakterizuje také ukazatel připojení obyvatel na infrastrukturu, tj. délka infrastruktury připadající na 1 připojeného obyvatele, v hodnoceném roce byl u VAS dosažen následující stav:

- vodovody: 9,42 m na 1 obyvatele (průměr ČR je příznivější = 7,84 m / 1 obyvatele)
- kanalizace: 6,42 m na 1 obyvatele (průměr ČR je příznivější = 5,36 m / 1 obyvatele)

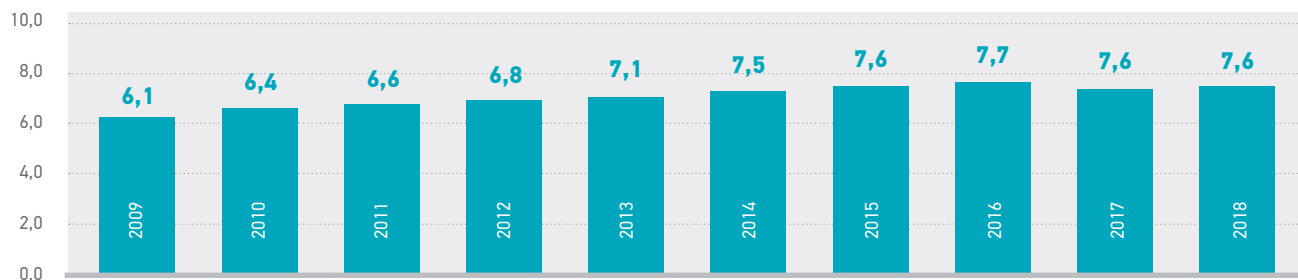
Poznámka: u ČR se jedná o skutečnost roku 2017, data za r. 2018 nejsou dosud publikována

EFEKTIVITA ZAMĚŠTNANCŮ

Vývojový trend efektivity zaměstnanců je u VAS příznivý, v dlouhodobém sledování efektivita zaměstnanců vzrůstá, přestože provozní podmínky jsou každoročně méně výhodné, tj. klesá spotřeba vody a klesá výtěžnost z délky potrubí. Na konci hodnoceného roku bylo u VAS celkem evidováno 1 068 přepočtených zaměstnanců, meziročně nastalo mírné navýšení přepočtených zaměstnanců o 11 osob. V dlouhodobém trendu se roční počet přepočtených zaměstnanců v souhrnu VAS snížil z původních 1 317 osob (v počátečním roce 1996) na aktuálních 1 068, tj. dlouhodobý trendový úbytek o 249 zaměstnanců (tj. cca 19 %).

PŘEHLED EFEKTIVITY ZAMĚŠTNANCŮ VAS

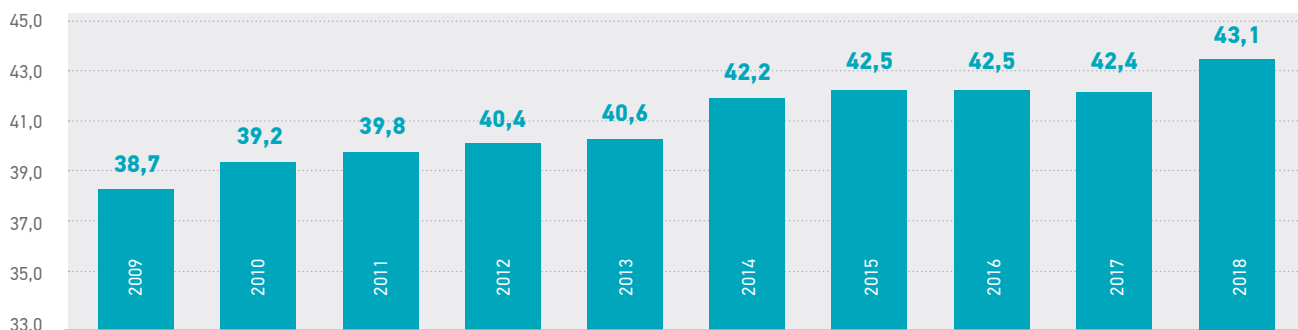
– délka sítě na zaměstnance



Délka provozované vodovodní + kanalizační sítě (km) připadající na 1 zaměstnance VAS – dekáda let 2009–2018

PŘEHLED EFEKTIVITY ZAMĚŠTNANCŮ VAS

– fakturovaný objem na zaměstnance



Objem fakturovaných pitných + odpad. vod (tis. m³) připadající na 1 zaměstnance VAS – dekáda let 2009–2018

Dlouhodobě věnujeme ve všech provozních oblastech VAS velkou pozornost environmentální problematice, soustředíme se zejména na rizikové oblasti v důsledku našich hlavních provozních činností s dopadem na životní prostředí, ke kterým patří zejména kvalita vypouštěných vod do přírodního koloběhu, včetně problematiky produkovaných kalů, oblast odpadového hospodářství a oblast ochrany ovzduší. Máme zaveden certifikovaný systém environmentálního řízení.

Plnění zákonných povinností v oblasti životního prostředí deklarujeme zejména prostřednictvím elektronického Integrovaného systému plnění ohlašovacích povinností (ISPOP). Nově byl v 05/2018 v systému ISPOP doplněn modul SEPNO – Systém evidence přepravy nebezpečných odpadů.

V návaznosti na požadavky zákona o předcházení ekologické újmy máme vypracované hodnocení všech provozovaných objektů, dokument dle potřeby průběžně aktualizujeme.

Účinnosti nabyla dne 1. 1. 2019 novela zákona o vodách, která ukládá povinnost zajistit zneškodňování odpadních vod z bezodtokových jímek na čistírnách odpadních vod. K plnění této povinnosti nabízíme veřejnosti speciální službu, a to je dovoz zvláštních odpadních vod na námi provozované ČOV a jejich následné vyčištění. V hodnoceném roce přijala VAS k vyčištění celkem 86 003 m³ těchto vod. Lze očekávat další zvýšený dopad na četnost svozů jímek a také na množství dovezených odpadních vod na ČOV.

Obdobně jako v předchozích letech jsme plnili povinnosti vyplývající ze zákona o obalech prostřednictvím autorizované obalové

společnosti EKO-KOM, a.s. Při evidenci kanystrů s chlornanem dochází nyní pouze k ohlašování jako přeprodáváného obalového materiálu, který již nepodléhá zpoplatnění ze strany VAS.

Celková produkce odpadů u VAS byla v hodnoceném roce na srovnatelné úrovni s rokem předchozím. Produkce nebezpečných odpadů je u VAS nadále tvořena pouze odpady produkovanými při běžné provozní činnosti, jako jsou odpadní oleje, znečištěné obaly a filtrační tkaniny, olejové filtry, znečištěná zemina, kaly z lapáku nečistot, odpady s obsahem azbestu a odpady z laboratorní činnosti. Dle plánu postupně realizujeme uzavření a rekultivaci skládky vodárenských kalů ve Štítarech, pokračoval převoz neodvodněného kalu z čiření vody na vybrané ČOV, kde je tento kal s výhodou používán jako náhrada chemikálií pro srážení fosforu z odpadní vody. Ke konci roku udělil Krajský úřad Jihomoravského kraje souhlas s uzavřením skládky vč. stanovení doby trvání a podmínek péče o skládku po uzavření jejího provozu, rekultivaci a sanaci dle zákona o odpadech.

PŘEHLED PRODUKCE ODPADŮ U VAS V ROCE 2018

PRODUKCE ODPADŮ			
celkem	ostatní odpady		nebezpečné odpady
	kaly z ČOV	ostatní odpady	
[t]	[t 100 % suš.]	[t]	[t]
26 247	7 809	18 417	22

V oblasti ochrany ovzduší je jednou z hlavních povinností dodržování emisních limitů u spalovacích zdrojů, tyto limity byly výrazně

zpřísněny novelou zákona č. 369/2016 Sb. U plyných paliv platí přechodné období pouze do 1. 1. 2020, proto bude nutné provést ověření plnění těchto limitů na námi provozovaných spalovacích zdrojích i po roce 2020.

Daňová povinnost za využití tepla ze spalování produkovaného bioplynu pokračovala beze změn, platba probíhá pouze za ČOV Jihlava a v malé míře za ČOV Blansko. Celková daň za rok 2018 činila necelých 38 tisíc Kč, tj. o 1 tisíc méně než v roce předchozím.

Platba daně za elektřinu vyrobenou a spotřebovanou ve vlastním zařízení se týká kogeneračních jednotek na ČOV Třebíč, ČOV Znojmo a ČOV Žďár nad Sázavou. Celková daň za rok 2018 činila necelých 22 tisíc Kč, tj. o 1 tisíc Kč více než v roce předchozím.

12 INTEGROVANÝ SYSTÉM ŘÍZENÍ

Od roku 2010 má VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., certifikovaný systém managementu kvality, v následujícím roce získala certifikát potvrzující zavedení a shodu systému environmentálního managementu a v roce 2016 byl završen certifikační proces hospodaření s energií. V roce 2018 byly oddělením integrovaného řízení (oddělení IMS) zpracovány Průkazy energetické náročnosti ČOV s kapacitou nad 2000 EO (jedná se o pracovní označení bez vazby na závaznou legislativu).

Metodická činnost jednotlivých certifikovaných složek systému je oddělením IMS koordinována. Průběžná kontrola funkčnosti a efektivnosti dílčích prvků IMS je ze strany společnosti realizována prostřednictvím interních auditů. Těch se v období březen až prosinec uskutečnilo 21.

Ve dnech 18. až 20. 6. 2018 se uskutečnil dozorový audit (CERTLINE, s.r.o.). V rámci tohoto auditu bylo provedeno posouzení certifikovaných systémů podle aktualizovaných norem ISO 9001:2015 a 14001:2015, na které byly příslušné dílčí složky IMS v předchozím období upraveny.



Z 25 hodnocených kritérií v případě QMS bylo 25 kritérií hodnoceno známkou 1 ze čtyřbodové hodnotící škály. V případě EMS pak z 20 hodnocených kritérií bylo 20 kritérií hodnoceno známkou 1. V případě EnMS z 26 hodnocených kritérií bylo 26 kritérií hodnoceno známkou 1. To je z pohledu certifikačního orgánu výsledek vynikající. Z pohledu bodového hodnocení pak nejlepší možný.

Do struktury IMS je od roku 2016 formálně včleněna necertifikovaná složka BOZP a od roku 2018 rovněž agenda GDPR.

V rámci implementace agendy GDPR řízené vedoucím oddělení IMS byly vydány nové řídicí dokumenty zaměřené na tuto problematiku. Na firemním portálu pro řízení dokumentace bylo nastaveno prostředí zahrnující přehledné uspořádání související agendy.

Dne 14. 5. 2018 získala VAS osvědčení č. GDPR-001-2018 o zavedení systému řízení ochrany osobních údajů, potvrzující předpoklady pro plnění požadavků nařízení Evropského parlamentu a Rady EU 2016/679 (GDPR).

AKREDITACE VODOHOSPODÁŘSKÝCH LABORATOŘÍ

Kvalita pitné i vypouštěné odpadní vody je nepřetržitě sledována v akreditovaných laboratořích VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s.

Laboratoře nabízí širokou škálu služeb, v souladu s požadavky legislativy a současně naplňují kritéria normy ČSN EN ISO/IEC 17025 „Všeobecné požadavky na způsobilost zkušebních a kalibračních laboratoří“.

V roce 2018 byly, v souladu s požadavky legislativy, aktualizovány akreditované postupy v oblasti mikrobiologických zkoušek a měření zákalu.

Byl akreditován nový postup „Stanovení vybraných polárních pesticidů kapalinovou chromatografií (MS/MS). V rámci flexibilního rozsahu akreditace byly postupně přidávány počty stanovovaných analytů. Pracovníci laboratoře jsou schopni, s využitím moderní přístrojové techniky, stanovit 120 pesticidů a metabolitů.

Brněnské pracoviště, jako jedna z prvních laboratoří v České republice získalo povolení pro vykonávání služeb významných z hlediska radiační ochrany. Dva pracovníci laboratoří po úspěšném absolvování zkoušek u Státního úřadu pro jadernou bezpečnost (SÚJB) získali Oprávnění zvláštní odborné způsobilosti k vykonávání činností zvláště důležitých z hlediska radiační ochrany, a to měření a hodnocení obsahu přírodních radionuklidů ve vodě a měření a hodnocení obsahu přírodních radionuklidů v radioaktivní látce uvolňované z pracoviště s možností zvýšeného ozáření z přírodního zdroje záření. Na základě těchto odborných způsobilostí bylo laboratoři dne 14. 11. 2018 Státním úřadem pro jadernou bezpečnost uděleno povolení pro vykonávání služeb významných z hlediska

diska radiační ochrany, a to měření a hodnocení obsahu přírodních radionuklidů ve vodě podle §100 odst. 2 písm. a) zákona a měření a hodnocení obsahu radionuklidů v radioaktivní látce uvolňované z pracoviště s možností zvýšeného ozáření z přírodního zdroje záření podle § 95 odst. 1 písm. b) zákona.



EKONOMICKÁ ČÁST

ROZVAHA (VYBRANÉ ÚDAJE) K 31. 12. PŘÍSLUŠNÉHO ROKU

ÚDAJ	2016	2017	2018
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Aktiva celkem	1,289,914	1,398,959	1,519,053
Stálá aktiva	440,472	488,241	499,644
Dlouhodobý nehmotný majetek	3,352	2,300	4,418
Dlouhodobý hmotný majetek	437,120	481,381	490,666
Dlouhodobý finanční majetek	0	4,560	4,560
Oběžná aktiva	845,985	907,570	1,016,279
Zásoby	61,977	62,310	67,704
Dlouhodobé pohledávky	846	573	577
Krátkodobé pohledávky	603,403	618,364	641,638
Peněžní prostředky	179,759	226,323	306,360
Časové rozlišení aktiv	3,457	3,148	3,130
Pasiva celkem	1,289,914	1,398,959	1,519,053
Vlastní kapitál	665,954	716,166	770,254
Základní kapitál	221,858	221,858	221,858
Ážio a kapitálové fondy	33,534	33,534	33,534
Fondy ze zisku	83,090	82,927	82,272
Výsledek hospodaření minulých let	257,478	295,909	351,084
Výsledek hospodaření běžného účetního období	69,994	81,938	81,506
Cizí zdroje	623,905	682,714	748,751
Rezervy	275	275	275
Dlouhodobé závazky	25,214	29,289	32,588
Krátkodobé závazky	598,416	653,150	715,588
Časové rozlišení pasiv	55	79	48

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁT (VYBRANÉ ÚDAJE)

ÚDAJ	2016	2017	2018
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Tržby za prodej výrobků a služeb	1,961,680	2,057,293	2,142,820
Tržby za prodej zboží	23	0	6
Výkonňová spotřeba	1,277,762	1,330,046	1,356,799
Změna stavu zásob vlastní činnosti a aktivace	-5,164	369	3,502
Osobní náklady	535,807	562,737	610,946
Úpravy hodnot v provozní oblasti	42,386	46,147	45,459
Ostatní provozní výnosy	35,456	60,621	58,089
Ostatní provozní náklady	58,215	75,030	80,927
Provozní výsledek hospodaření	88,153	103,585	103,282
Finanční výnosy	304	177	238
Finanční náklady	2,303	2,525	2,756
Finanční výsledek hospodaření	-1,999	-2,348	-2,518
Výsledek hospodaření před zdaněním	86,154	101,237	100,764
Daň za běžnou činnost	16,160	19,299	19,258
Výsledek hospodaření za účetní období	69,994	81,938	81,506
Čistý obrat za účetní období	1,997,463	2,118,091	2,201,153

NÁVRH NA ROZDĚLENÍ ZISKU

Návrh představenstva společnosti na rozdělení zisku vychází z výsledků hospodaření. Akciová společnost dosáhla hospodářského výsledku po zdanění ve výši 81 506 tis. Kč.

Příděl do sociálního fondu 5 200 tis. Kč umožní pokračovat v přiměřené sociální politice s cílem dlouhodobé stabilizace zaměstnanců. Tato politika vyplývá z dosažených dlouhodobých dohod s odborovými organizacemi při kolektivním vyjednávání. Sociální fond byl použit v souladu s Kolektivní smlouvou pro rok 2018.

FINANČNÍ STRUKTURA

Vývoj tržeb a hospodářského výsledku v roce 2018 umožnil pro financování dlouhodobého majetku použít výhradně vlastní finanční prostředky. Krátkodobý cizí kapitál, především vybrané zálohy na vodné a stočné, se podílí na krytí nevyfakturované části dodané vody a odvedené odpadní vody. Společnost byla v celém roce solventní, hradila včas svoje závazky. Finanční prostředky k 31. 12. 2018 byly ve výši 306 360 tis. Kč. Tento pozitivní stav umožnilo především dosažení příznivého hospodářského výsledku, rozšiřování zálohového placení vodného a stočného, využívání pouze vlastních zdrojů pro financování dlouhodobého majetku a systematická práce s pohledávkami.

NÁVRH NA ROZDĚLENÍ ZISKU

tis. Kč

ÚDAJ	2016	2017	2018
Zisk k rozdělení	69,994	81,938	81,506
Fond sociální	4,901	5,000	5,200
Výplata dividend	26,662	21,763	28,000
Nerozdělený zisk	38,431	55,175	48,306

ÚDAJE O MAJETKU, ZÁVAZCÍCH

Po růstu v roce 2016 i v roce 2017 (o 47 769 tis. Kč) nadále vzrostla stálá aktiva společnosti v roce 2018 o dalších 11 403 tis. Kč. Vzrostl objem zásob o 5 394 tis. Kč a k 31. 12. 2018 dosahovaly hodnoty 67 704 tis. Kč. Krátkodobé pohledávky mezitím

vzrostly o 23 274 tis. Kč, a to zvýšením pohledávek z obchodních vztahů a krátkodobých poskytnutých záloh. Krátkodobé závazky vzrostly o 62 438 tis. Kč, a to růstem vybraných záloh za vodné a stočné.

HOSPODÁŘSKÝ VÝSLEDEK PŘIPADAJÍCÍ NA AKCII

ÚDAJ	2016	2017	2018
	Kč	Kč	Kč
Hospodářský výsledek na 1 akcii	315,49	369,33	367,38

SLOŽENÍ VLASTNÍHO KAPITÁLU

ÚDAJ	2016	2017	2018
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Základní kapitál	221 858	221 858	221 858
Ostatní kapitálové fondy	33 534	33 534	33 534
Ostatní rezervní fondy	44 373	44 373	44 373
Statutární a ostatní fondy	38 717	38 554	37 899
Nerozdělený zisk minulých let	257 478	295 909	351 084
Výsledek hospodaření běžného účetního období	69 994	81 938	81 506
Celkem	665 954	716 166	770 254

HOSPODÁŘSKÝ VÝSLEDEK

V roce 2018 jsme dosáhli hospodářského výsledku ve výši 81 506 tis. Kč, tj. překročení plánovaného hospodářského výsledku o 41 905 tis. Kč, plnění na 205,8 %. Na tomto kladném výsledku a překročení plánu se podílely všechny divize.

PRODUKTIVITA PRÁCE

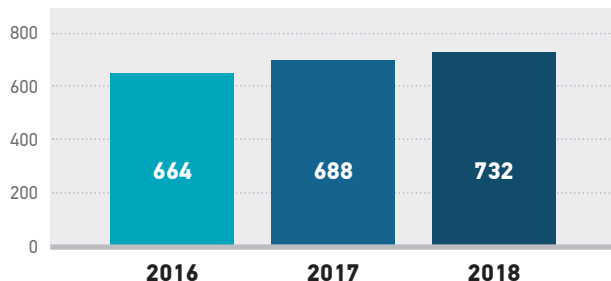
ÚDAJ		2016	2017	2018
Průměrný počet přepočtených zaměstnanců	osoby	1 038	1 057	1 069
Produktivita práce z přidané hodnoty	tis. Kč/zam.	664	688	732
Průměrná měsíční mzda	Kč/zam.	29 535	30 737	33 207

PRODUKTIVITA PRÁCE

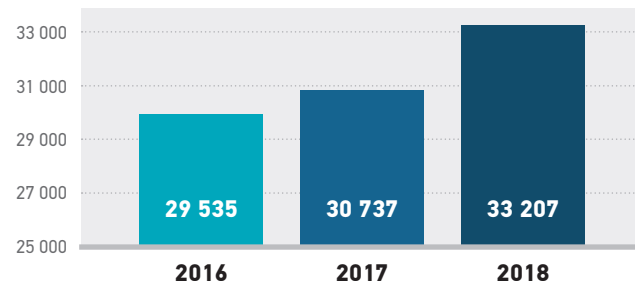
Produktivita práce vzrostla v roce 2018 o 6,4 % proti roku 2017. Průměrná mzda v naší společnosti meziročně vzrostla o 8,0 %, což je nad rámec závazků vyplývajících z uzavřené Kolektivní smlouvy, ve srovnání s plánem byla vyšší o 2,9 %. Průměrná měsíční mzda v naší společnosti byla ve výši 33 207 Kč. Průměrný přepočtený

počet zaměstnanců se meziročně mírně zvýšil o 12 zaměstnanců (nejvyšší meziroční snížení počtu zaměstnanců je u divize Třebíč o 1,0 přepočteného zaměstnance a nejvyšší meziroční zvýšení počtu zaměstnanců je u divize Žďár nad Sázavou o 4,7 přepočteného zaměstnance).

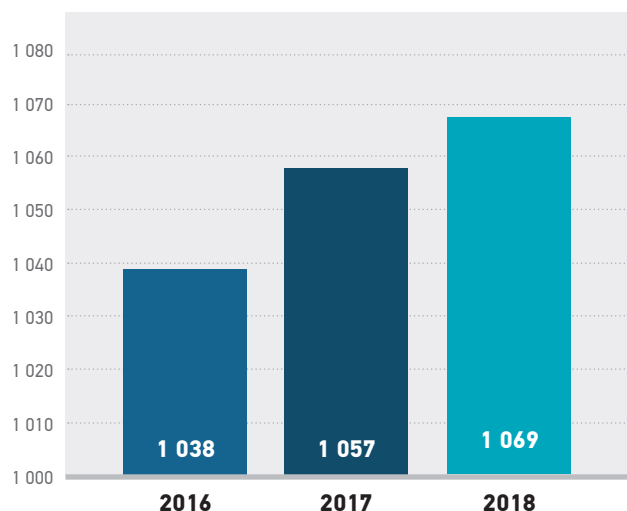
PRODUKTIVITA PRÁCE Z PŘIDANÉ HODNOTY



PRŮMĚRNÁ MĚSÍČNÍ MZDA



VÝVOJ POČTU ZAMĚSTNANCŮ

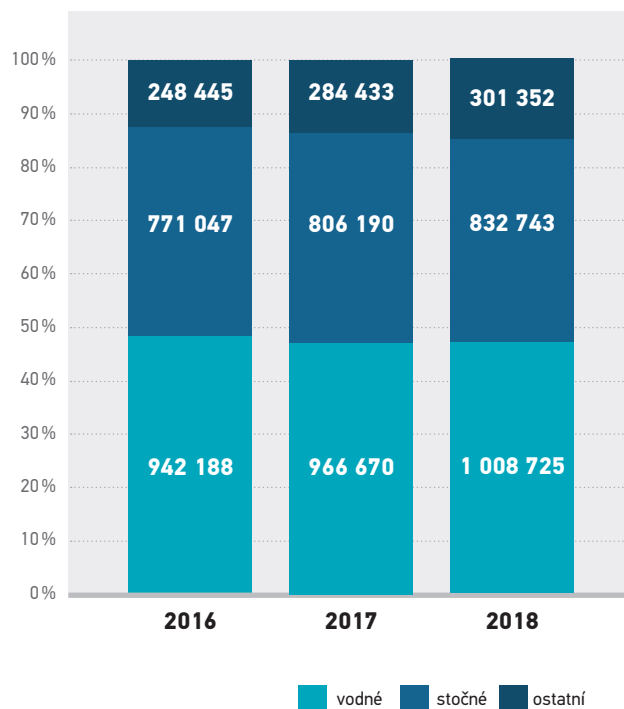


DOPLŇUJÍCÍ PŘEHLEDY

V roce 2018 byl stabilizován podíl tržeb z vodného a stočného k výnosům celkem na 85,9 %, kdy došlo meziročně ke snížení podílu o 0,2 % a to vzrůstem výnosů za vodné o 0,1 % i snížením podílu výnosů za stočné o 0,3 %. Struktura provozních nákladů dosáhla drobných změn. Meziročně se snížil podíl nákladů spojených s infrastrukturou o 0,1 % (snížil se podíl nájemného, zvýšily se dodavatelské opravy), mírně vzrostly i podíly nákladů stanovených právními předpisy, a to o 0,2 % (vzrostly náklady na sociální zabezpečení, daně a poplatky, poplatky za znečištění odpadních vod a poplatky

za odběr podzemní vody zůstaly meziročně na stejné výši). Podíl provozních nákladů se snížil o 0,1 %. K poklesu došlo v kategorii energie, surová voda a služby, naopak mzdy vzrostly významně, materiál, dodavatelské opravy a ostatní vzrostly mírně.

STRUKTURA VÝNOSŮ HLAVNÍCH ČINNOSTÍ



STRUKTURA VÝNOSŮ Z PRODEJE VÝROBKŮ, ZBOŽÍ A SLUŽEB

STRUKTURA	2016		2017		2018	
	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%
Vodné	942 188	48,0	966 670	47,0	1 008 725	47,1
Stočné	771 047	39,3	806 190	39,2	832 743	38,9
Ostatní	248 445	12,7	284 433	13,8	301 352	14,0
Celkem	1 961 680	100	2 057 293	100	2 057 293	100

STRUKTURA VYBRANÝCH PROVOZNÍCH NÁKLADŮ

STRUKTURA	2016		2017		2018	
	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%
Náklady spojené s infrastrukturou	690 684	36,2	710 594	35,3	738 089	36,6
– nájemné	596 952	31,3	612 966	30,4	633 208	31,4
– opravy dodavatelské	93 732	4,9	97 628	4,8	104 881	5,2
Náklady stanovené právními předpisy	156 453	8,2	163 050	8,1	175 147	8,7
– náklady na sociální zabezpečení	129 327	6,8	135 664	6,7	147 566	7,3
– daně a poplatky	3 320	0,2	3 421	0,2	3 414	0,2
– poplatky za znečištění odpadních vod	2 835	0,1	2 900	0,1	2 629	0,1
– poplatky za odběr podzemní vody	20 971	1,1	21 065	1,0	21 538	1,1
Náklady provozní	1 061 869	55,6	1 140 685	56,6	1 184 397	58,8
– mzdy	379 613	19,9	398 120	19,8	433 691	21,5
– energie	120 003	6,3	108 693	5,4	111 087	5,5
– materiál	189 397	9,9	196 140	9,7	209 064	10,4
– surová voda	93 957	4,9	99 397	4,9	99 877	5,0
– služby	158 095	8,3	189 345	9,4	167 468	8,3
– opravy dodavatelské	25 607	1,3	25 871	1,3	31 214	1,5
– odpisy	41 440	2,2	41 950	2,1	44 158	2,2
– ostatní	53 757	2,8	81 169	4,0	87 838	4,4
CELKEM	1 909 006	100,0	2 014 329	100,0	2 097 633	100,0

NÁJEMNÉ

V přehledu je uvedený vývoj nájemného za poslední tři roky a hodnoty smlouvaného nájemného na rok 2019 u nejvýznamnějších svazků. V roce 2018 nájemné meziročně vzrostlo o 20 242 tis. Kč a dosáhlo celkové hodnoty 633 208 tis. Kč. Smlouvané nájemné na

rok 2019 je nižší o 42 226 tis. Kč v porovnání nájemného za rok 2018. Výše nájemného odpovídá požadavkům upravených provozních smluv a je v souladu s požadavky Operačního programu Životní prostředí.

NÁJEMNÉ

SVAZEK	2016	2017	2018	smlouvané 2019
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Blansko	86 863	74 863	84 605	66 568
Ivančice	46 714	49 686	49 395	50 340
Šlapanice	21 002	23 708	23 710	25 045
Tišnov	28 158	28 000	32 500	36 000
Židlochovice	6 715	9 420	7 970	8 770
Jihlava	125 896	138 956	140 230	125 353
Třebíč	75 539	69 395	73 458	71 454
Znojmo	81 200	84 500	85 800	73 800
Žďár nad Sázavou	102 099	108 688	106 723	104 835
celkem svazky obcí	574 186	587 216	604 391	562 165
samostatné obce	22 766	25 750	28 816	24 598
VAS celkem	596 952	612 966	633 208	586 762

VÝVOJ CEN VODNÉHO A STOČNÉHO

Hodnoty cen vodného a stočného včetně DPH za vybrané svazky jsou uvedeny v následující tabulce od roku 2016 do roku 2019. Ceny 2019 se pohybují v rozpětí od 93,22 Kč/m³ (Znojmo) až po

100,30 Kč/m³ (Šlapanice), tj. 107,59 % nejnižší ceny. Proti roku 2018 došlo ke sblížení cen o 1,7 % (hodnota rozpětí roku 2018 byla 109,29 %).

PŘEHLED VÝVOJE CEN VODNÉHO A STOČNÉHO DLE SVAZKŮ V Kč/m³ (CENY VČETNĚ DPH)

SWAZEK	2016	2017	2018	2019
Blansko	93,44	93,99	96,81	99,85
Ivančice	92,00	93,50	95,10	99,89
Šlapanice	89,59	92,00	95,57	100,30
Tišnov	89,91	91,41	92,74	99,96
Židlochovice	89,92	90,78	90,92	94,67
Jihlava	87,72	92,51	94,85	94,85
Třebíč	87,49	88,37	90,69	94,58
Znojmo	87,40	88,58	88,58	93,22
Žďár nad Sázavou	92,60	94,90	94,90	99,20

OČEKÁVANÁ HOSPODÁŘSKÁ A FINANČNÍ SITUACE V ROCE 2019

tis. Kč

Tržby	2 190 400
Přidaná hodnota	782 149
Hospodářský výsledek (před zdaněním)	53 170



Kolářů 1966/13a
602 00 Brno ČESKÁ REPUBLIKA
Obch. rejstřík KS v Brně C 4855, IČ: 454 77 839

tel. +420 541 211 237, tel. +420 541 240 807
www.topauditing.cz
e-mail: audit@topauditing.cz

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

akcionářům společnosti

VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., Brno, IČ 49455842

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s. („Společnost“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. 12. 2018, výkazu zisků a ztráty a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. 12. 2018, a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v úvodu přílohy této účetní závěrky.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv Společnosti k 31. 12. 2018 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. 12. 2018 v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky (KA ČR) pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán Společnosti.

Naš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné.

Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilo ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

- Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že
- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost statutárního orgánu Společnosti za účetní závěrku

Statutární orgán Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je statutární orgán Společnosti povinen posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy je plánováno zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy není jiná reálná možnost, než tak učinit.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivé nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální)

nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.

- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán Společnosti uvedl v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky statutárním orgánem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z události nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti trvat nepřetržitě. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti trvat nepřetržitě vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost trvat nepřetržitě.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naši povinnosti je informovat statutární orgán mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

V Brně dne 21. března 2019

JUDr. Antonín Husák
Oprávnění KAČR č. 98
Licence ÚDVA SR č. 236



TOP AUDITING, s.r.o.

Oprávnění Komory auditorů České republiky č. 47
Licence Úřadu pro dohled nad výkonem auditu Slovenské republiky č. 7
Znalecký ústav (MSP ČR 63/97-00D)

O VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s.

Dlouhodobým cílem VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s., je chovat se jako společensky odpovědná firma, která pečuje o kvalitu životního prostředí, o své zaměstnance, ale je současně dobrým sousedem v regionech, kde podniká. V roce 2018 se společnost zaměřila na následující oblasti:

PÉČE O ZÁKAZNÍKY

- SMS Info VAS – zasílání textových zpráv do mobilních telefonů našich odběratelů o odstávkách a haváriích
- Nové webové stránky VAS
- e-Kapka – informační bulletin pro odběratele
- Nový přístroj pro sledování kontaminace vody pesticidy
- Elektronické schvalování faktur – divize Znojmo

VZDĚLÁVÁNÍ

- Světový den vody – nové trendy ve vodárenství, odborné semináře pro vlastníky
- Den otevřených dveří na vodárenských objektech
- Projekt VODA a MY – zapojení Základní školy ve Velkých Opatovicích
- Film VAS Cesta vody – o tom, jak se vyrábí pitná voda
- Model úpravy vody – vzdělávání na základních školách
- VŠE Praha – přednáška o společenské odpovědnosti v praxi VAS
- Vodojem Kostelíček – muzeum vodárenství v Telči
- Výstava Historie pitné vody na Vysočině
- Cyklistické vyjížďky s poznáváním vodárenských objektů

ZAMĚSTNANCI

- Akademie VAS – dlouhodobé, specializované vzdělávání zaměstnanců
- Kolektivní smlouva

- Zaměstnanecký program T-mobile
- Podpora zaměstnaneckých aktivit – Do práce na kole, mezidivizní sportovní turnaje
- 40. ročník Vodohospodářských sportovních her v Jihlavě
- Setkávání s bývalými zaměstnanci

MĚSTA A OBCE

- Odborné semináře a exkurze pro vedení obcí
- Podpora společenských, kulturních a sportovních akcí
- Zápůjčky cisteren
- Spolupráce na legislativních změnách

KOMUNIKACE, PR, MÉDIA

- Přímé vstupy z Dne otevřených dveří ve vodárenských objektech v České televizi
- Problematika sucha – celostátní i krajská média
- Problematika provozování vodovodů a kanalizací v Jihlavě



- Nadace Velvet Smile
- Mezinárodní hudební festival v Moravských Budějovicích
- Výroční všesokolský slet

BLANENSKO

- Hnutí humanitární pomoci, domov OLGA
- Asociace rodičů a přátel zdravotně postižených dětí v ČR – klub Blansko
- Oblastní charita Blansko, týdenní stacionář Emanuel v Doubravici nad Svitavou
- Sjedená organizace nevidomých a slabozrakých České republiky – akce „Cesta ve tmě“
- Sportovní akce pro děti – Boskovické běhy, Půlmaraton Moravským krasem, dětský triatlon, olympiáda prvňáčků, akce Plavání s Vodárenskou
- Betany Boskovice
- Nemocnice Boskovice
- Nemocnice Blansko

BRNO-VENKOV

- Konto Bariéry
- Sociální automobil
- Dobrý anděl
- Sdružení dobrovolných hasičů

JIHLAVSKO

- Základní škola speciální a praktická Jihlava – sportovní den pro žáky
- Hudební festival Čeřínek u Jihlavy – pitná voda pro účastníky
- Hudební festival Z Kopce u městysu Dolní Cerekev – pitná voda pro účastníky

- Nadace policistů a hasičů – podpora v rámci veřejně prospěšného projektu „Vysočina děkuje!“ Nemocnice Jihlava – podpora služeb na oddělení geriatrické a následné péče
- Domácí hospic Vysočina o.p.s. na zajištění sociálních služeb
- Hasičský sportovní klub okresu Jihlava, z.s.
- Oblastní charita Jihlava

TŘEBÍČSKO

- Diecézní charita – domov důchodců Myslibořice
- DORADO – hippoterapie
- Kniha „Starosta Josef Vaněk“ – o zakladateli Heraltického vodovodu
- Oblastní charita Třebíč
- Studio Cantus – Slunko Třebíč – podpora kulturních aktivit dětí a mládeže

ZNOJEMSKO

- Diecézní charita Brno, Oblastní charita Znojmo
- Spolek Markéta, z.s.
- Spolek Solnička, z.s.
- Nemocnice Znojmo, příspěvková organizace

ŽDÁRSKO

- Nemocnice Nové Město na Moravě
- SPŠ a VOŠ strojní Žďár nad Sázavou
- Knihovna Matěje Josefa Sychry Žďár nad Sázavou – výtvarná soutěž

GENERÁLNÍ ŘEDITELSTVÍ

Generální ředitelství plnilo během celého roku 2018 všechny strategické, koncepční, a řídicí úkoly a povinnosti metodicko-kontrolní a obslužné povahy, které slouží ke komplexnímu zabezpečení výrobních, technických, ekonomických a organizačně právních funkcí společnosti.

Velký důraz byl po celé období roku 2018 kladen na rozvoj oblasti vědy a výzkumu, a to v celé řadě oblastí týkajících se například snižování energetické náročnosti čistíren odpadních vod, ale také na rozvoj vodoměrů s dálkovým přenosem nebo rekonstrukce čerpací stanice Ponětovice. Nově se společnost začala věnovat taktéž projektu Sucho, jehož snahou je, aby na území, v němž provozuje vodovody a kanalizace VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., byla problematika sucha řešena komplexně za účasti dalších institucí a subjektů.

Cílem společnosti je také věnovat se vzdělávání a rozšiřování odbornosti svých zaměstnanců. V roce 2018 tak byl zahájen inovativní projekt vzdělávání nazvaný Akademie VAS. Na rozdíl od dosavadního Plánu celofiremního vzdělávání je Akademie VAS určena k dlouhodobějšímu a hlubšímu vzdělávání odborníků v oblastech, které jsou pro společnost klíčové.

Rok 2018 byl výjimečný i v oblasti marketingu. VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., se totiž stala hlavním organizátorem 40. ročníku Vodohospodářských her v Jihlavě, jichž se účastnilo přes pět set sportovců z ministerstev životního prostředí, zemědělství, vodárenských společností, povodí a mnoha dalších

institucí. Naše společnost se rovněž stala generálním partnerem konference Provozování vodovodů a kanalizací, která se konala v listopadu v Brně. Konec roku pak patřil oslavám 25. let od založení společnosti, které byly organizovány jednak na celofiremní úrovni, ale taktéž na jednotlivých divizích.

Začátek roku byl poznamenán také řešením ochrany osobních údajů v rámci celé naší společnosti, a to jak v oblasti zákaznické, tak i v oblasti zaměstnanecké, v oblastech zajištění počítačových systémů a podobně. Systém, který jsme nastavili, byl přezkoumán a následně i certifikován.

Vodohospodářské laboratoře, které jsou taktéž součástí generálního ředitelství, v roce 2018 aktualizovaly akreditované postupy v oblasti mikrobiologických zkoušek a měření zákalu. Brněnské pracoviště jako jedno z prvních v České republice získalo v roce 2018 Státním úřadem pro jadernou bezpečnost povolení pro vykonávání služeb významných z hlediska radiační ochrany.

Nedílnou součástí činnosti laboratoře je trvalé prokazování odborné způsobilosti účastí v mezilaboratorním porovnávání a testování způsobilosti (PT). V roce 2018 se jednotlivá pracoviště zúčastnila testování způsobilosti, které pokrývaly především oblast základního chemického rozboru pitné vody a mikrobiologického rozboru pitné vody. Vzorkaři i specialisté ze všech pracovišť se aktivně zúčastnili mezilaboratorního porovnávání a testování způsobilosti v oblasti odběrů odpadní vody a kalů z čistírny s následnou analýzou odebraných vzorků odpadní vody. Pracoviště

Brno se zúčastnilo zkoušení způsobilosti v oblasti stanovení speciálních organických analýz ve vodách (pesticidy – Triaziny), dále zkoušení způsobilosti v oblasti stanovení vybraných parametrů v čistírenském kalu a stanovení chemických vlastností odpadů. Účast ve všech programech testování způsobilosti na všech pracovištích byla velmi úspěšná.

POČTY ZPRACOVANÝCH VZORKŮ VODOHOSPODÁŘSKÝMI LABORATOŘEMI VAS V ROCE 2018

Pitné vody a vody ke koupání	
Počet vzorků	24 900
Počet stanovení	398100
Interní vzorky pro VAS	
Počet vzorků	19 420
počet stanovení	320 000
Odpadní vody a kaly	
Počet vzorků	22 200
Počet stanovení	134 900
Interní vzorky pro VAS	
Počet vzorků	18 720
Počet stanovení	115 800

Naše poznatky nejen z provozování vodovodů a kanalizací, ale taktéž z řady dalších oblastí, odborníci z VAS každoročně prezentují i na odborných konferencích, seminářích a dalších fórech. Jsme také členy odborných komisí v oborovém sdružení SOVAK a naše společnost je taktéž nedílnou součástí SOVVI.

Rok 2018 prověřil naši společnost také na základě mezinárodního hodnotícího systému kvality EFQM v rámci soutěže o Národní cenu kvality, kdy se nám tuto cenu podařilo, jako jedna ze tří společností, získat.

Ing. Lubomír Gloc
generální ředitel



Sídlo generálního ředitelství a divize Brno-venkov na Soběšické ulici v Brně

DIVIZE BOSKOVICE

Rok 2018 patřil na divizi Boskovice k dalším rokům, kdy pokračovala a dále se rozvíjela velmi dobrá vzájemná spolupráce s vlastníky vodovodů a kanalizací v regionu. Divize provozuje více než 120 obcí a místních částí na základě 18 uzavřených provozních smluv. V této oblasti došlo k dalšímu rozšíření provozovaných obcí, které se aktivně zapojily do vlastnické struktury VAS.

Největší investiční akcí v tomto roce bylo pokračování projektu „Čistírna odpadních vod a kanalizace – Jedovnice, Krasová, Rudice a Senetářov“. Významné investiční prostředky směřovaly i do dalších lokalit Blanenska a Boskovicka. Jednalo se například o řešení tlakových poměrů v obci Obora, napojení nových vrtů v obcích Úsoborno a Žerůtky. Pokračovali jsme také v napojování obcí na skupinové vodovody, a to obce Vavřinec včetně místních částí na skupinový vodovod Blansko a obce Nýrov na skupinový vodovod Letovice. Kromě těchto investičních akcí financovaných našimi municipálními partnery realizovala divize velké množství oprav na provozované vodohospodářské infrastruktuře, a to v celkové hodnotě 60 milionů Kč.

Také další sledované ekonomické ukazatele potvrzují, že rok 2018 patřil na divizi Boskovice k úspěšným. Podařilo se nám splnit všechny úkoly a ukazatele dané jak vedením společnosti, tak našimi municipálními partnery. Divize v roce 2018 dosáhla nejvyššího hospodářského výsledku ve své historii, a to 20,9 milionů Kč. Vlastníkům vodohospodářské infrastruktury bylo odvedeno nájemné ve výši 95 milionů Kč. Skutečná výše odvedeného nájemného v součtu s objemem oprav a výší hospodářského výsledku divize znamenala municipální přínos divize ve výši 66 % z tržeb za vodné a stočné. Divizi se opětovně podařilo udržet tento vlastníky vodohospodářské infrastruktury

velmi sledovaný ukazatel na vysoké úrovni a mj. tím opět výrazně přispěla k plnění i realizaci Plánů financování obnovy našich smluvních partnerů.

Divize Boskovice zažila v loňském roce tvrdý boj s extrémním suchem a operativně tuto problematiku v provozované oblasti řešila. Okres Blansko byl podle dostupných informací vyhodnocen v měsíci srpnu nejsušším regionem na celé Moravě, a proto v obcích s nedostatečnými zdroji pitné vody byli naši zaměstnanci zejména v letních měsících nuceni prakticky ve dne v noci navážet vodu do vodojemů. Celkem jsme v průběhu roku tímto způsobem řešili 16 lokalit a celkový roční návoz činil téměř 4,5 milionů litrů vody. Divize samozřejmě průběžně ve spolupráci s těmito obcemi pracuje na realizaci potřebných opatření na zmírnění nebo eliminaci následků sucha.

V našem oboru jsme také významně pokročili v zavádění moderních technologií. Na divizi byl zahájen projekt SMS Info, spolupracujeme na projektech dálkových odečtů vodoměrů a na zabezpečení vodárenských objektů. Opět se nám podařilo významně rozšířit počet objektů napojených na centrální vodárenský dispečink, což výrazně přispívá ke snižování ztrát vody v trubní síti.

Společnost vystupuje v regionu jako společensky odpovědná organizace. Tato skutečnost se odráží v dlouhodobé podpoře dětí a mládeže, handicapovaných spoluobčanů a sdružení či pomoci charitě. V roce 2018 jsme finančně podpořili desítky akcí, například Asociace rodičů a přátel zdravotně postižených dětí v ČR, Domov Olga Blansko, Boskovické dětské běhy, Půlmaraton Moravským krasem a řadu dalších.

Rád bych tímto poděkoval nejen za rok 2018 všem svým kolegům za aktivní spolupráci. Poděkování patří také našim vlastníkům, starostům, vodohospodářským orgánům a dalším představitelům

měst a obcí, a též všem ostatním, kteří vnímají význam naší práce.

Ing. Petr Fiala
ředitel divize Boskovice



Vodojem Zámek v Letovicích

POČET OBYVATEL ZÁSOBOVANÝCH PITNOU VODOU	87 679
POČET PROVOZOVANÝCH OBCÍ VČ. MÍSTNÍCH ČÁSTÍ	124
DÉLKA VODOVODNÍ SÍTĚ (km)	883
DÉLKA KANALIZAČNÍ SÍTĚ (km)	449
POČET ÚPRAVEN VODY	12*
POČET ČISTÍREN ODPADNÍCH VOD	22

* dle metodiky technologů a statistického vykazování zahrnuje vlastní úpravy vody a také odradonovací stanice
ÚV: Újezd u Boskovic, Vranová, Žerůtky, Dlouhá Lhota, Úsobrno, Jedovnice (mimo provoz), ÚV Bělá (mimo provoz)
Odradonovací stanice: Benešov, Lažany, Černá Hora, Kunice, Žďár

DIVIZE BRNO-VENKOV

V roce 2018 divize Brno-venkov provozovala vodohospodářskou infrastrukturu ve 122 obcích, převážně sdružených ve svazcích měst a obcí, ale také na základě samostatných provozních smluv. Od počátku roku jsme zahájili provozování vodovodů ve třech obcích v okrese Břeclav – v Šitbořicích, Borkovanech a Nikolčicích. Na základě rozhodnutí šlapanického vodoprávního úřadu o udělení povinnosti veřejné služby jsme zahájili provozování části kanalizace a ČOV pro obce Silůvky a Prštice. Celková délka provozovaných vodovodů se zvýšila o 50 km, kanalizací přibýly 4 km s 1 čistírnou odpadních vod.

Velmi dobrá spolupráce s našimi vlastníky, představiteli svazků, měst a obcí, je cenným a dlouhá léta budovaným základem pro kontinuální rozvoj našeho oboru v regionu brněnského venkova. Investiční výstavba a obnova stávajících vodohospodářských zařízení, zajišťované našimi vlastníky, zabezpečují přivedení pitné vody do nových lokalit a odkanalizování dalších obcí, které dosud kanalizaci neměly. Na Ivančicku svazek dokončil stavbu nového vodovodu a provedl rekonstrukci části kanalizace v Biskoupkách, současně pokračuje ve výstavbě odkanalizování Budkovic, Řeznovic a Hrubšic. Na Tišnovsku svazek dokončil nákladnou obnovu vodovodu a kanalizace na Brněnské ulici v Tišnově. Na Vířský vodovodní přívaděč byly napojeny obce Borkovany, Šitbořice a Nikolčice, probíhá intenzifikace čistírny odpadních vod v Malešovicích a v Lomnici. Výstavba a obnova menších částí vodovodů, kanalizací a objektů vodohospodářské infrastruktury probíhala na dalších desítkách míst okresu.

V technické oblasti jsme se zaměřovali na intenzivní rozvoj nových technologií. Objekty vodovodů a kanalizací jsme obohatili o 14 nových stanic vodárenského dispečinku, ukončili jsme výběrové

řízení na dodavatele elektronického zabezpečení strategických vodárenských objektů, geografický informační systém je bohatší o zaměření všech vodovodních přípojek, které jsou provázány se zákaznickým informačním systémem a naše nová služba SMS info zabezpečuje nepřetržité informování našich zákazníků o odstávkách dodávky pitné vody.

Pilotní projekt dálkového odečtu vodoměrů, který probíhal na 3 lokalitách našeho okresu, dospěl do své závěrečné fáze. Ověřili jsme si v našich podmínkách nové technologie sběru a přenosu dat, jejich spolehlivost a možnosti využití. Stěžejním přínosem je nejen snadný přístup k informacím o vodě dodané zákazníkům, ale také využití těchto dat pro technické navrhování kapacit sítí a vodních zdrojů, přesnější určení úniků vody i včasné zachycení havárií na vnitřních rozvodech, které mají nepříjemné dopady do fakturace nadměrných spotřeb. Systém je připraven pro aplikaci v našich distribučních sítích a jeho postupné zavedení zahájíme v roce 2019. Společně s našimi svazky a obcemi jsme oslavili 25. výročí našeho vzniku. Ten však byl pouhou transformací dřívějšího státního podniku, společná péče municipality a vodohospodářů o naše obyvatele má tedy tradici o desítky let delší. Na slavnostním setkání zaměstnanců divize se starosty provozovaných obcí jsme si oživilí důležité momenty, které jsme v uplynulém čtvrtstoletí společně prožili a při společenském posezení jsme měli možnost zhodnotit úspěšnost naší práce a vzpomenout i na všechny, kdo se o dobrou spolupráci zasloužili.

Bc. Ivan Vavro

ředitel divize Brno-venkov



Provozní středisko v Tišnově

POČET OBYVATEL ZÁSOBOVANÝCH PITNOU VODOU	121 178
POČET PROVOZOVANÝCH OBCÍ VČETNĚ MÍSTNÍCH ČÁSTÍ	122
DÉLKA VODOVODNÍ SÍTĚ (km)	1 009
DÉLKA KANALIZAČNÍ SÍTĚ (km)	748
POČET ÚPRAVEN VODY	10
POČET ČISTÍREN ODPADNÍCH VOD	30

DIVIZE JIHLAVA

Rok 2018 byl pro naši divizi ekonomicky úspěšný, plánovaný hospodářský výsledek byl splněn. I přesto, že rozvoj divize je ovlivňován, dosud probíhajícími právními spory mezi Statutárním městem Jihlava, městysem Luka nad Jihlavou a Svazem vodovodů a kanalizací JIHLAVSKO (Svazek) v rámci vystoupení města a městyse ze Svazku, kvalita a způsob provozování svěřené vodohospodářské infrastruktury jsou zachovávány na minimálně stejně vysoké úrovni jako v předchozím období.

Rok 2018 byl pro naši divizi po stránce spolupráce čínorodý. I nadále jsme rozvíjeli spolupráci se Svazkem v rámci IN-HOUSE kontraktů. Vzhledem k tomu, že na území města Jihlava nebylo možné využití potenciálu divize v možném rozsahu, musely být externí výkony řešeny na území ostatních členských obcí svazku a částečně i mimo něj. Zaměřili jsme se na jednu z nejdůležitějších provozovaných objektů. Na úpravě vody Nová Říše to byla rekonstrukce chemického hospodářství a dále rekonstrukce první ze čtyř usazovacích nádrží (zbývající tři budou následovat v roce 2019). Na úpravě vody Hosov byla řešena hadicová čerpadla pro dávkování vápenného mléka a realizace odběrného místa pro plnění cisteren vybaveného „chytrým“ hydrantem. Na čistírně odpadních vod Jihlava byly vyměněny dva kusy míchadel v uskladňovacích nádržích. V Telči byla využita akce revitalizace Štěpnického rybníka pro odstranění balastních nátoků do kanalizace, která vede podél tohoto rybníka. Na sídlišti Palackého v Polné byla provedena obnova části stávajícího vodovodního řadu a kanalizační stoky. Dále byla provedena rekonstrukce vodovodu od AŠ1 po HP1 v Dobroníně. Ve Velkém Beranově, části Nové Domky, byla provedena dostavba 2. tlakového pásma vodovodu. Následovaly i další akce v rámci stavebně montážních činností divize, kdy celkové tržby činily přibližně 40 miliónů Kč (z toho 35 milionů Kč v rámci IN-HOUSE).

Rok 2018 byl pro naši divizi z pohledu provozovatele vyrovnaný. Od pololetí jsme začali provozovat mimo tarifní oblast Svazku na základě aktualizované provozní smlouvy vodovod v obci Velký Beranov. Bohužel, v rámci soudních a správních sporů, bylo ukončeno provozování převážné části kanalizace a čistírny odpadních vod na území městyse Luka nad Jihlavou.

Rok 2018 byl pro naši společnost slavnostní. Nesl se v duchu oslav 25. výročí založení společnosti. V souvislosti s tímto významným milníkem se i v rámci divize Jihlava konalo několik akcí. Mezi nejvýznamnější z nich jistě patřil jubilejní 40. ročník Vodohospodářských sportovních her, který se konal v Jihlavě ve dnech 16 až 19. srpna 2018. Poprvé za celou historii her byla organizátorem VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s. Akce se zúčastnilo přes 500 sportovců z 16 vodohospodářských společností, kteří soutěžili ve sportech malá kopaná, volejbal ženy, volejbal muži, tenis, stolní tenis ženy, stolní tenis muži, vodohospodářský duatlon ženy a vodohospodářský duatlon muži. Dle názoru mnohých účastníků patřily letošní hry z hlediska organizačního k těm nejlepším. VAS obsadila celkově 6. místo.

Další významnou akcí byla oslava 30 let od dokončení Vodního díla Nová Říše, které tvoří přehradní nádrž, úpravna vody, dálkovody s čerpací stanicí a vodojemy. V rámci oslav byla ve spolupráci divize Jihlava a SVAK JIHLAVSKO uspořádána ve vstupní síni Městského úřadu v Telči výstava pro veřejnost s názvem „Historie pitné vody na Vysočině“. Pro všechny zájemce byl také zorganizován ve dnech 15. a 16. června 2018 den otevřených dveří na úpravě vody Nová Říše.

Ing. Bronislav Remeš, Ph.D.

ředitel divize Jihlava



Čistírna odpadních vod Kostelec

POČET OBYVATEL ZÁSOBOVANÝCH PITNOU VODOU	73 695
POČET PROVOZOVANÝCH OBCÍ VČETNĚ MÍSTNÍCH ČÁSTÍ	53
DÉLKA VODOVODNÍ SÍTĚ (km)	526
DÉLKA KANALIZAČNÍ SÍTĚ (km)	311
POČET ÚPRAVEN VODY	20
POČET ČISTÍREN ODPADNÍCH VOD	12

DIVIZE TŘEBÍČ

Z provozního hlediska byl rok 2018 pro divizi Třebíč zejména pokračováním řešení dopadů dlouhodobého sucha. Velký pokles hladiny největšího povrchového zdroje – Vranovské nádrže i značné snížení vydatnosti největšího podzemního zdroje – Heraltic – provázely divizi Třebíč z hlediska provozního, technického i ekonomického po celý rok. Zřízení a fungování pracovních skupin „Sucho“ na území obou krajů (Vysočina, Jihomoravský), na kterých divize působí, naštěstí jasně deklarovaly snahu všech zúčastněných zachovat odběry vody pro pitné účely jako jednoznačnou prioritu.

V souvislosti s tím divize ve spolupráci se svazkem VaK Třebíč pokračovala v činnostech vedoucích ke zvýšení bezpečnosti vodárenských odběrů z obou těchto hlavních zdrojů. V oblasti heraltického zdroje pokračovala projekční příprava jeho modernizace, jejímž hlavním cílem je maximální využití vody ze všech jímacích území a minimalizace technologické vody vypouštěné do recipientu. Díky dobré spolupráci s Lesy ČR proběhlo odkoupení dotčených pozemků a jejich příprava pro stavbu nových objektů. Na přelomu roků 2018 a 2019 bylo vydáno územní povolení a pokračuje příprava projektu pro stavební povolení. Je třeba připomenout, že i v roce 2018 byla vydatnost heraltického zdroje na hranici historického minima.

Ještě složitější situace byla na zdroji Vranovská nádrž. Z celého povodí řeky Moravy byla právě hydrologická situace na této nádrži jednou z nejsložitějších. Požadavky na odběry pro vodárenské účely, pro závlahy, pro hydroelektrárnu, požadavky Národního parku Podyjí i mezinárodní dohody situaci rozhodně neulehčovaly. Rychlý pokles hladiny nádrže a neradostné prognózy srážek urychlily práce na zabezpečení vodárenského odběru. Byl zpracován projekt včetně náročného statického výpočtu, který by umožnil takové

úpravy odběrného objektu a čerpací stanice Vranov, aby mohly plnit svoji funkci i při minimální hladině Vranovské nádrže. Současně bylo přikročeno k výměně jedné větve výtlačného potrubí DN 500 z čerpací stanice do úpravny vody. Toto potrubí bylo původní z konce sedmdesátých let minulého století a začínalo vykazovat poruchovost. Vzhledem ke složitému terénu (nepřístupný strmý břeh přehrady) byla dodavatelská firma nucena využít pro přepravu a montáž potrubí i helikoptéru. Součástí těchto prací byla i úprava kloubu bočního ramene odběrného objektu tak, aby byl schopen zajistit čerpání surové vody pro úpravu z minimální hladiny nádrže.

V marketingové oblasti divize pokračovala ve svých úspěšných aktivitách. Funkční model úpravny vody i spotřebiště shledly stovky dětí mnoha základních škol, ať již v sídle divize nebo přímo ve škole. Tradičně byl velký zájem o návštěvu expozice na vodojemu Kostelíček. Byla zde aktualizována nabídka krátkých naučných filmů, za rok 2018 navštívilo objekt přes čtyři tisíce návštěvníků z České republiky i ze zahraničí. Zájmu se těšily i další objekty, kam jsou celoročně zvány exkurze. Čistírna odpadních vod Třebíč, Heraltický vodárenský areál nebo vodojem Žákova zahrada navštívilo dalších jedenáct set návštěvníků. Vysoká návštěvnost objektů i kladné reakce potvrzují, že veřejnosti není oblast vodárenství lhostejná a že je stále více vnímána hodnota vody.

Ing. Jaroslav Hedbávný
ředitel divize Třebíč



Čerpací stanice ve Štítarech

POČET OBYVATEL ZÁSOBOVANÝCH PITNOU VODOU	100 303
POČET PROVOZOVANÝCH OBCÍ VČETNĚ MÍSTNÍCH ČÁSTÍ	159
DÉLKA VODOVODNÍ SÍTĚ (km)	1 115
DÉLKA KANALIZAČNÍ SÍTĚ (km)	524
POČET ÚPRAVEN VODY	8
POČET ČISTÍREN ODPADNÍCH VOD	42

DIVIZE ZNOJMO

Divize dosáhla hospodářského výsledku ve výši 29 995 tis. Kč, což je oproti loňskému roku nárůst o 1 295 tis. Kč a zároveň druhý nejvyšší za posledních deset let. Na tvorbě zvýšeného hospodářského výsledku se v oblasti externích služeb podílely především stavomontážní práce, projekční a inženýrská činnost a prodej vodohospodářského materiálu. Divize vyplatila v roce 2018 smluvním partnerům zvýšené nájemné ve výši 13 178 tis. Kč, z toho 12 000 tis. Kč Zájmovému sdružení Vodovody a kanalizace Znojemska.

Z významných investic byl pořízen nový vůz značky Tatra Phoenix se dvěma nástavbami, který nám v případě potřeby může pomoci řešit nevyhnutelné problémy se suchem. Lze jej osadit cisternou o objemu 12 m³, ale také korbou o nosnosti 15 t. Zakoupili jsme vhodný pozemek k výstavbě nové budovy s vyhovujícím zázemím pro středisko provozu vodovodů v Hevlíně.

Po dohodě s majitelem infrastruktury došlo k dovybavení technologie čistíren odpadních vod, a to zejména ve Znojmě na hrubém stupni předčištění a na ČOV Štítary o pomaluběžný stabilní odvodňovač kalu, který byl pořízen jako první ve VAS.

Naše divize se také dlouhodobě aktivně věnuje snižování ztrát vody. Od roku 2015 se nám díky usilovné práci pracovníků napříč divizí daří držet ztráty vody pod 10 %, v roce 2018 to bylo 7,64 %, což je druhý nejlepší výsledek za posledních deset let.

V roce 2018 byly dokončeny přípravné práce na projektech staveb schválené v rámci 42. a 43. výzvy z Operačního programu Životní prostředí. Jedná o výstavbu kanalizací a čistírny odpadních vod v obcích Trnové Pole a Chvalatice, rekonstrukci úpravny vody Loděnice a Zajištění kvality pitné vody pro skupinový vodo-

vod Damnice a skupinový vodovod Božice. Celkové náklady výše uvedených staveb, jejímž investorem je Zájmové sdružení obcí VODOVODY A KANALIZACE ZNOJEMSKO, jsou ve výši cca 345 milionů Kč bez DPH, přičemž dotace z Operačního programu Životní prostředí by se měly pohybovat kolem 200 milionů Kč bez DPH.

Stavby kanalizace v obci Trnové Pole a rekonstrukce úpravy vody Loděnice byly koncem roku již stavebně zahájeny. V roce 2018 se pracovalo rovněž na přípravě dalších významných projektů s možností získání dotací z Operačního programu Životní prostředí, a to rekonstrukce a intenzifikace čistíren odpadních vod ve Vranově nad Dyjí, Citonicích a Hodonicích.

Pokračovali jsme v rozvíjení projektového řízení. Byly ukončeny významné projekty, a to Monitoring kanalizační sítě II. a Monitoring H₂S. Jejich cílem bylo získat přehled o stavu kanalizační sítě a také zjistit místa vzniku sulfanu a účinnost dostupných opatření. Pokračoval testovací projekt Dálkové přenosy dat z vodoměrů, jehož cílem bylo dálkově přenášet stavy vybraných provozních a fakturačních vodoměrů na dispečink, a dokončen byl také projekt Sjednání dispečinků, kdy vzniklo jedno místo pro obsluhu vodovodního a kanalizačního dispečinku na čistírně odpadních vod Dobšice. Tímto se podařilo docílit komplexnějšího přehledu o chodu provozované infrastruktury a zrychlilo se řešení havarijních stavů.

Další projekty Zastupitelnost, Elektronický oběh dokladů a Aktualizace divizního intranetu Studna řešily především zlepšení procesů fungujících na divizi. Zastupitelnost zajistila lepší a plynulejší chod pracovních úkolů i v případě delší pracovní nepřítomnosti. Elektronický oběh dokladů zajišťuje nyní na divizi moderní, rychlejší a průkaznější způsob evidence faktur.

V roce 2018 byly zahájeny projekty Rekonstrukce zasedací místnosti v sídle divize Znojmo, kdy se pracovalo na modernizaci již nevyhovujících prostor pro setkávání a také Rozvoj firemní kultury, jehož cílem je zlepšení komunikace na divizi Znojmo, upravení

mzdového systému a hodnocení zaměstnanců, vzdělávání a motivace zaměstnanců.

Ing. Zdeněk Jaroš, MBA

ředitel divize Znojmo



Sídlo divize ve Znojmě

POČET OBYVATEL ZÁSOBOVANÝCH PITNOU VODOU	81343
POČET PROVOZOVANÝCH OBCÍ VČETNĚ MÍSTNÍCH ČÁSTÍ	110
DÉLKA VODOVODNÍ SÍTĚ (km)	724
DÉLKA KANALIZAČNÍ SÍTĚ (km)	518
POČET ÚPRAVEN VODY	8
POČET ČISTÍREN ODPADNÍCH VOD	26

DIVIZE ŽĎÁR NAD SÁZAVOU

V roce 2018 divize úspěšně splnila plánované ukazatele ve všech oblastech.

V loňském roce se naplno projevilo pokračující hydrologicky suché období, které trápí Vysočinu již několik let. Vydátnost podzemních zdrojů dramaticky klesla na pouhých 11 % z celkové výroby pitné vody (průměr minulých let činil cca 22 %).

V tomto období se naplno projevuje výhoda vodárenských nádrží, které pomáhají mimo jiné překlenout srážkově chudé měsíce a zajistit akumulaci vody pro vodárenské odběry.

Rovněž tak se projevila opodstatněnost investování do celkové rekonstrukce úpravny vody Mostiště a i dílčí investice do úpravny vody Vír. V současné době Svaz vodovodů a kanalizací Žďársko

dále investuje do přivaděčů pitné vody tak, aby byla i nadále zabezpečena trvalá dodávka kvalitní pitné vody ke spotřebiteli. Kritickou situaci se snížením vydátnosti vodních zdrojů ve Svazu vodovodů Bohdalov, se díky připojení doplňkového zdroje a dílčími sanačními pracemi ve stávajícím prameništi, podařilo překlenout bez omezení dodávky vody.

V oblasti čištění odpadních vod v souvislosti s blížícím se nabytím plné účinnosti vyhlášky o aplikaci čistírenských kalů do zemědělství probíhají aktivní výzkumné a vývojové práce na téma dalšího využití čistírenských kalů cestou materiálové transformace. Dosažený hospodářský výsledek divize, navýšené plnění plánu oprav a navýšení nájemného je výsledkem efektivního hospodaření divize.

Ing. Karel Fuchs

ředitel divize Žďár nad Sázavou



Sídlo divize ve Žďáru nad Sázavou

POČET OBYVATEL ZÁSOBOVANÝCH PITNOU VODOU	85 704
POČET PROVOZOVANÝCH OBCÍ VČETNĚ MÍSTNÍCH ČÁSTÍ	166
DÉLKA VODOVODNÍ SÍTĚ (km)	927
DÉLKA KANALIZAČNÍ SÍTĚ (km)	420,8
POČET ÚPRAVEN VODY	26
POČET ČISTÍREN ODPADNÍCH VOD	20

SVAZ VODOVODŮ A KANALIZACÍ MĚST A OBCÍ S.R.O.

Jediným akcionářem VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s., je Svaz vodovodů a kanalizací měst a obcí s. r.o. V tomto Svazu je sdruženo celkem patnáct společníků, kteří jsou vlastníky vodohospodářské infrastruktury a pro něž VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., zajišťuje provozování této infrastruktury. Je tak dlouhodobě zabezpečeno, aby vodárenská infrastruktura byla soustavně a systematicky udržována.

V roce 2018 se Svaz VKMO s.r.o. ve spolupráci s VODÁRENSKOU AKCIOVOU SPOLEČNOSTÍ, a.s., se podílel na několika projektech.

Patří k nim tyto:

Čerpací stanice Ponětovice

Chytré vodoměry

ČOV 4.0

Sucho

SVKMO s.r.o. zajišťuje taktéž informování svých společníků a vlastníků vodárenské infrastruktury, a to na pravidelných setkáních s vedením svazků, s jednatelem, s tajemníky svazků, ale taktéž na různých odborných seminářích, například pro starosty a vedení obcí či pro účetní svazků.

Jako jediný akcionář VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s., taktéž dlouhodobě podporuje strategické kroky společnosti, jež jsou definovány v roce 2018 završené Strategii VAS 2014–2018, a v následujícím období připraveny k realizaci v již schválené Strategii VAS 2019–2023.

Ing. Josef Gut
prokurista



KLÍČOVÉ MEZNÍKY VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s.

1993	Založení VAS – privatizací státního podniku Jihomoravské vodovody a kanalizace
1995	Změny v uspořádání společnosti, vznik dozorčí rady
1996	Vznik systému vzdělávání zaměstnanců Přijetí Strategie VAS platné do roku 2001 Investiční úvěr na stavební techniku
1997	Pokrok v orientaci na zákazníka – nová zákaznická centra v Jihlavě a Třebíči
1999	Nový informační systém pro zákazníky
2002	Rozhodnuto o přijetí dotace z fondu ISPA na rozsáhlý regionální investiční projekt pro zlepšení kvality vody v povodí řeky Dyje (cca 1,5 mld.) – největší regionální projekt v rámci ČR v oblasti čištění odpadních vod. Příjemce dotace – Svaz VKMO s.r.o.
2004	Ekonomický audit VAS I.
2005	Příprava a realizace dalších projektů z dotací Fondu soudržnosti (budování kanalizačních sítí na Šlapanicku a modernizace úpravní vody a rekonstrukce vodovodních přívaděčů na Třebíčsku)
2007	Ukončení rozsáhlého projektu Ochrany vod povodí řeky Dyje – první rozsáhlý projekt sledovaný Evropskou komisí Výzkum Národního projektu výzkumu MŠMT ČR s názvem Identifikace, kvantifikace a řízení rizik veřejných systémů zásobování pitnou vodou
2008	VAS připravila pro vlastníky první plány financování obnovy – záruka systematické péče o vodovodní a kanalizační sítě včetně dalšího majetku Začala příprava druhé části projektu pro zlepšení kvality vod v povodí řeky Dyje Schválena Strategie společnosti 2009–2013
2010	Společnost získala Certifikát systému managementu kvality Průzkum názorů a očekávání zaměstnanců VAS Projekt na odborné profesní vzdělávání zaměstnanců podpořený z Operačního programu Lidské zdroje a zaměstnanost

2011	Získ Certifikátu environmentálního systému řízení Odchod zahraničního akcionáře, společnost je ryze česká
2012	100 % akcií VAS získává jediný akcionář – Svaz VKMO s.r.o. Společnost se stává jedinou v tuzemsku, kterou takto vlastní pouze svazky měst a obcí nebo samostatné města a obce Dokončení projektu pro zlepšení kvality vody v povodí Dyje, který byl realizován od roku 2009 Projekt na vzdělávání zaměstnanců z Evropského sociálního fondu
2013	Příprava a vstup v platnost nové Strategie VAS 2014–2018 VAS opětovně obdržela Certifikát systému managementu kvality
2014	VAS opětovně obdržela Certifikát systému environmentálního řízení Ekonomický audit VAS II. – ověření a analýza nastavených cílů Nový organizační řád
2015	Obchodní strategie, Personální strategie, Marketingová a komunikační strategie a Strategie IS/IT Akreditace laboratoří Cena hejtmana Jihomoravského kraje a hejtmana Kraje Vysočina za společenskou odpovědnost
2016	VAS opětovně obdržela Osvědčení o akreditaci laboratoří č. 225/2016 VAS získala Certifikát EnMS-002-2016 o zavedení a shodě systému hospodaření s energií dle ČSN EN ISO 50001:2012 Začíná diskuse k přípravě Strategie 2019–2023 se zaměřením na využívání moderních informačních technologií ve spolupráci s městy – tzv. SMART CITY Vítěz Národní ceny za společenskou odpovědnost a udržitelný rozvoj 2016 a získání evropského certifikátu Committed to Sustainability (závazek k udržitelnosti)
2017	Vznik jednotných Technických standardů VAS Koupě podílu ve společnosti EM-VAK
2018	Přijetí Strategie VAS 2019-2023 "Udržitelný rozvoj a společenská odpovědnost" Certifikace společnosti v rámci ochrany osobních údajů GDPR-001-2018 o zavedení systému řízení ochrany osobních údajů Národní cena kvality 2018 Mezinárodní ocenění Committed to Excellence – 2 hvězdy

21 ADRESÁŘ SPOLEČNOSTI

GENERÁLNÍ ŘEDITELSTVÍ

Soběšická 820/156, Lesná

638 00 Brno

TELEFON: 545 532 111

E-MAIL: sekretariat@vasgr.cz

DIVIZE JIHLAVA

Žižkova 93

586 29 Jihlava

TELEFON: 567 569 111

E-MAIL: sekretariat@vasji.cz

VODOHOSPODÁŘSKÉ LABORATOŘE

Soběšická 151, Lesná

638 00 Brno

TELEFON: 545 532 111

E-MAIL: sekretariat@vasgr.cz

DIVIZE TŘEBÍČ

Kubišova 1172

674 11 Třebíč

TELEFON: 568 899 111

E-MAIL: sekretariat@vasr.cz

DIVIZE BOSKOVICE

17. listopadu 14

680 19 Boskovice

TELEFON: 516 427 211

E-MAIL: sekretariat@vasbo.cz

DIVIZE ZNOJMO

Kotkova 20

670 25 Znojmo

TELEFON: 515 282 567

E-MAIL: sekretar@vaszn.cz

DIVIZE BRNO-VENKOV

Soběšická 820/156, Lesná

638 00 Brno

TELEFON: 545 532 111

E-MAIL: sekretariat@vasbv.cz

DIVIZE ŽDÁR NAD SÁZAVOU

Studentská 1133

591 21 Žďár nad Sázavou

TELEFON: 566 651 111

E-MAIL: divize@vaszr.cz



VODÁRENSKÁ
AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a. s.

VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ
SPOLEČNOST, a.s.
Soběšická 820/156, Lesná
638 00 Brno
www.vodarenska.cz