



VODÁRENSKÁ
AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a. s.

Voda a lidé
partneři pro život

ZPRÁVA
PŘEDSTAVENSTVA
2019

OBSAH

01	Profil společnosti	3
02	Základní údaje o společnosti	4
03	Akcie	5
04	Orgány společnosti	6
05	Slovo předsedy představenstva	8
06	Slovo generálního ředitele	10
07	Slovo předsedy dozorčí rady	12
	TECHNICKO-PROVOZNÍ ČÁST	15
08	Výroba a distribuce pitné vody	16
09	Odvádění a čištění odpadních vod	22
10	Efektivita provozu	27
11	Ochrana životního prostředí	29
12	Integrovaný systém řízení	31
13	Akreditace vodohospodářských laboratoří	32
	EKONOMICKÁ ČÁST	33
14	Ekonomická část	34
15	Zpráva auditora	43
	O VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, A.S.	47
16	Společenská odpovědnost	48
17	Naše podpora v regionech	50
18	Poskytování informací	53
19	Představení divizí	54
20	Svaz vodovodů a kanalizací měst a obcí s.r.o.	68
21	Klíčové mezníky	70
22	Adresář společnosti	72

NÁRODNÍ CENA KVALITY ČESKÉ REPUBLIKY 2018



VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., je jednou z největších vodárenských společností v České republice. Zajišťuje provozování vodovodů a kanalizací pro veřejnou potřebu na území dvou krajů – Jihomoravského a Kraje Vysočina. Částečně její provozní aktivity pronikají i do Pardubického kraje.

Celkem VAS provozuje 6,6 % celé vodárenské sítě České republiky. K zákazníkům v 711 obcích voda přitéká vodovodní sítí dlouhou 5 205 kilometrů. Délka provozované kanalizační sítě je 3 016 kilometrů. Společnost provozuje 84 úpraven pitné vody a 154 čistíren odpadních vod v osmi okresech. Vodovody a kanalizace společnost provozuje v souladu s environmentálními normami a nejlepší oborovou praxí.

Stále významnější jsou ale i další podnikatelské činnosti mimo provozování vodovodů a kanalizací, kterým se VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., věnuje. Jedná se například o služby akreditovaných laboratoří, stavebně-montážní činnosti, projekční činnosti, obchod s vodárenským materiálem a další. Zde VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., vychází z dlouhodobé znalosti regionů a prostředí.

Jediným akcionářem společnosti je Svaz VKMO s.r.o. Ten v sobě sdružuje množství velkých i malých svazků včetně samostatných měst a obcí, kteří jsou vlastníky provozovaného vodárenského majetku. Akcie společnosti jsou tak nejen zcela v rukou české společnosti, ale rozhodují o nich přímo vlastníci. Je tak zajištěno, že je vodárenská struktura pravidelně obnovována a rozšiřována tak, aby dlouhodobě mohla sloužit veřejnosti. Pro tento rozvoj je ve velké míře využíváno dotačních titulů. Zároveň je možné rozdělovat zisk společnosti podle regionálního principu.

Vzhledem k tomu, že VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., je dynamicky se rozvíjející společností, velký důraz klade také na oblast lidských zdrojů. V roce 2019 společnost zaměstnávala 1075 pracovníků. Kromě jejich finančního ohodnocení je kladen důraz také na další nefinanční benefity, k nimž patří například neustálý rozvoj a vzdělávání zaměstnanců, zajištění maximální bezpečnosti práce či další výhody zakotvené v každoročně schvalované kolektivní smlouvě.

VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., je dlouhodobě strategicky řízenou společností. V současné době je rozvíjena dle nově přijaté Strategie VAS 2019 – 2023 s podtitulem Udržitelný rozvoj a společenská odpovědnost. Zároveň je společností, která uplatňuje integrovaný systém řízení.

Od roku 2018 je VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., nositelkou Národní ceny kvality a mezinárodního ocenění Committed to Excellence – 2 hvězdy.

k 31. 12. 2019

OBCHODNÍ FIRMA:	VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s.
SÍDLLO:	Soběšická 820/156, Lesná, 638 00 Brno
PRÁVNÍ FORMA:	akciová společnost
DATUM VZNIKU:	1. 12. 1993
IDENTIFIKAČNÍ ČÍSLO:	494 55 842

Společnost je zapsána v obchodním rejstříku oddíl B, vložka 1181 u Krajského soudu v Brně.

Společnost byla založena Fondem národního majetku České republiky, jako jediným zakladatelem, na základě zakladatelské listiny ze dne 12. 11. 1993, ze státního podniku JIHOMORAVSKÉ VODOVODY A KANALIZACE, s.p.

DRUH:	kmenové
FORMA:	na jméno
PODOBA:	zaknihovaná
POČET AKCIÍ:	221 858 ks
JMENOVITÁ HODNOTA AKCIE:	1 000 Kč
ZÁKLADNÍ KAPITÁL:	221 858 000 Kč

Jediným akcionářem společnosti je: Svaz VKMO s.r.o., se sídlem Soběšická 820/156, Lesná, Brno, IČ: 255 72 245.

Předmět podnikání VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s., je přesně určen ve stanovách společnosti a zapsán v obchodním rejstříku. Rozhodující činností společnosti je provozování vodovodů a kanalizací pro veřejnou potřebu.

04 ORGÁNY SPOLEČNOSTI

k 31. 12. 2019

PŘEDSTAVENSTVO

Ing. Jindřich Král	předseda	Ing. Vlastimil Bařínka	člen
Ing. Bc. Jiří Crha	místopředseda	Mgr. Roman Fabeš	člen
		Jan Grois, MBA	člen
		Ing. Tomáš Hájek	člen
		Ing. Dagmar Zvěřinová	člen

DOZORČÍ RADA

Ivo Rohovský	předseda
František Plavec	1. místopředseda
Ing. Pavel Janata	2. místopředseda
Mgr. Jan Kaluža	člen
Petr Svoboda	člen
Ing. Věra Šedová	člen
Ing. Michal Šulc	člen
Ing. Jiří Žižka	člen
Ing. Miroslav Paleček	člen
Ing. Barbora Arndt	člen
Mgr. Vladimír Šmerda	člen
Ing. Jan Kotačka	člen
Jindřich Skočdopole	člen
Mgr. Ivo Polák	člen
Ing. Jaroslav Dohnálek	člen
Petr Grünwald	člen
Marie Kousalová	člen
Ing. Milan Vlček	člen

VEDENÍ SPOLEČNOSTI

Ing. Lubomír Gloc	generální ředitel
Ing. Jiří Lidmila, MBA	ekonomický náměstek generálního ředitele
Ing. Ladislav Haška	technický náměstek generálního ředitele
Ing. Petr Fiala	ředitel divize Boskovice
Ing. Ivan Vavro	ředitel divize Brno-venkov
Ing. Bronislav Remeš, Ph.D.	ředitel divize Jihlava
Ing. Jaroslav Hedbávný	ředitel divize Třebíč
Ing. Zdeněk Jaroš, MBA	ředitel divize Znojmo
Ing. Karel Fuchs	ředitel divize Žďár nad Sázavou

ZMĚNY V ORGÁNECH SPOLEČNOSTI V ROCE 2019

- 1. 1. 2019** Členy dozorčí rady volených zaměstnanci byli zvoleni Mgr. Jan Kaluža, pan Petr Svoboda, Ing. Věra Šedová, Ing. Michal Šulc, Ph.D., Ing. Jiří Žížka a Ing. Miroslav Paleček
- 26. 3. 2019** Valná hromada odvolala z funkce členy představenstva
- 26. 3. 2019** Valná hromada zvolila členy představenstva Ing. Jindřicha Krále, Ing. Bc. Jiřího Crhu, Ing. Vlastimila Bařínku, Mgr. Romana Fabeše, pana Jana Groise, MBA, Ing. Tomáše Hájka a Ing. Dagmar Zvěřinovou
- 26. 3. 2019** Valná hromada odvolala z funkce tyto členy dozorčí rady: pana Iva Rohovského, pana Františka Plavce, pana Antonína Mlynáře, Ing. Barboru Arndt, Ing. Tomáše Hájka, Bc. Martina Hrubého, Ing. Jana Kotačku, pana Jindřicha Skočdopole, Mgr. Vladimíra Šmerdu a Ing. Dagmar Zvěřinovou
- 26. 3. 2019** Za členy dozorčí rady byli valnou hromadou zvoleni: pan Ivo Rohovský, pan František Plavec, pan Antonín Mlynář, Ing. Barbora Arndt, Ing. Jan Kotačka, pan Jindřich Skočdopole, Mgr. Vladimír Šmerda, Mgr. Ivo Polák, Ing. Jaroslav Dohnálek, pan Petr Grünwald, paní Marie Kousalová a Ing. Milan Vlček
- 3. 4. 2019** Představenstvo společnosti zvolilo Ing. Jindřicha Krále předsedou představenstva
- 3. 4. 2019** Představenstvo společnosti zvolilo Ing. Bc. Jiřího

- Crhu místopředsedou představenstva
- 16. 5. 2019** Dozorčí rada zvolila pana Iva Rohovského předsedou dozorčí rady
- 16. 5. 2019** Dozorčí rada zvolila pana Františka Plavce 1. místopředsedou dozorčí rady
- 30. 5. 2019** Odstoupil z funkce člena dozorčí rady pan Antonín Mlynář
- 30. 5. 2019** Valná hromada zvolila členem dozorčí rady Ing. Pavla Janatu
- 19. 9. 2019** Dozorčí rada zvolila Ing. Pavla Janatu 2. místopředsedou dozorčí rady



Ing. Jindřich Král, předseda představenstva

VÁŽENÉ DÁMY A PÁNOVÉ,

jménem představenstva vám předkládám Výroční zprávu za rok 2019, která popisuje činnost a fungování VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s., za toto období.

V naší společnosti nedošlo v uplynulém roce k žádným významným výkyvům. Naším zákazníkům jsme dodali více než 26,5 milionu m³ pitné vody a zajistili jsme vyčištění 34,3 milionu m³ vody odpadní, tj. včetně znečištěné vody srážkové. Rok 2019 přinesl mírné zlepšení hydrologické situace a sucha. Z pohledu bilance atmosférických srážek lze tento rok hodnotit jako srážkově průměrný. V námi sledovaných oblastech dosáhl celoroční úhrn atmosférických srážek hodnoty 559,3 mm/rok, což je 97,3 % dlouhodobého průměru. V průběhu roku se postupně zlepšoval stav u podzemních zdrojů vody, kdy jsme ke konci roku neevidovali nejhorší, tedy kritický stav s velmi nízkou hladinou podzemní vody. I nadále však eliminace sucha zůstává jednou z priorit společnosti.

Rok 2019 byl pozitivní v jednom ze stěžejních strategických ukazatelů. Objem nefakturované vody dosáhl v roce 2019 hodnoty 3 586 tis. m³, což je 13,5 % z celkového objemu vody vyrobené k realizaci. Jedná se o meziroční pokles o 2,3 %. Republikový průměr přitom činí 17,5 %.

Tento rok také přinesl řadu změn v oblasti legislativy životního prostředí. Došlo k novelizaci vyhlášky č. 437/2016 Sb., o podmínkách použití upravených kalů na zemědělské půdě. Vyhláškou 305/2019 byl posunut termín, od kdy nebude možné na zemědělskou půdu ukládat kaly II. kategorie, a to na 1. 1. 2023. Zásad-

ní změnu pro náš obor přinesla i změna vodního zákona, která vstoupila v účinnost 1. 1. 2019. Lze očekávat i v budoucnosti trend ochrany životního prostředí formou legislativních změn zpříšňující požadavky na kvalitu jak pitné tak odpadní vody. Abychom byli připraveni na připravované legislativní změny, zapojila se naše společnost do řady projektů v oblasti vědy, výzkumu a inovací. Představenstvo VAS schválilo pravidla pro přípravu a realizaci těchto projektů uvnitř společnosti. Několik projektů probíhá ve spolupráci s akademickými pracovišti.

Na ekonomické výsledky společnosti má velký vliv pozitivní růst ekonomiky. Je otázkou, kdy dojde ke zlomu pozitivních makroekonomických trendů. V každém případě je naším dlouhodobým cílem být finančně silnou společností, připravenou na případný pokles ekonomiky. Společnost dosáhla hospodářského výsledku po zdanění ve výši 90 milionů Kč. Plánovaný hospodářský výsledek splnily všechny divize, přičemž na jeho výši se nejvíce podílely divize Znojmo a Brno-venkov. Výnosy za rok 2019 dosáhly úrovně 2 435 milionů Kč. Největší podíl na výnosech mají příjmy z vodného a stočného, které činí 1 885 milionů Kč. V uplynulém roce jsme vyfakturovali celkem 45 345 tis. m³ vodného a stočného. 9 % výnosů připadalo v roce 2019 na stavebně-montážní činnost, která dosáhla úrovně 213 milionů Kč. Ve společnosti pracovalo 1 075 přepočtených zaměstnanců, přičemž průměrná mzda činila 35 535 Kč.

V loňském roce jsme pokračovali v úspěšném projektu vnitrofirmitního vzdělávání formou Akademie VAS, která se zaměřuje na vzdělávání našich vybraných mladých zaměstnanců.

Závěrem bych chtěl poděkovat všem členům představenstva a členům dozorčí rady společnosti, všem představitelům a zástupcům měst a obcí, kde naše společnost provozuje vodovody a kanalizace, za spolupráci, podporu a také důvěru. Poděkování patří také všem zaměstnancům naší společnosti, protože bez jejich obětavé práce by se dosažených výsledků, s nimiž se můžete seznámit na následujících stránkách, nepodařilo dosáhnout.

Ing. Jindřich Král
předseda představenstva



Ing. Lubomír Gloc, generální ředitel

VÁŽENÉ DÁMY A PÁNOVÉ, VÁŽENÍ AKCIONÁŘI,

vážím si toho, že nyní mohu vyslovit tuto větu: rok 2019 byl pro VO-DÁRENSKOU AKCIOVOU SPOLEČNOST, a.s., dalším rokem, kdy se společnosti dařilo. Máme splněný plán hospodaření, přibývá nám provozovaného vodárenského majetku, ve spolupráci s vlastníky se daří veškerý majetek udržovat a postupně modernizovat tak, aby byly pro všechny odběratele zajištěny nepřetržité dodávky pitné vody. Jsem rád, že naše společnost i po šestadvaceti letech své existence dosahuje takových výsledků. Rozhodně to není samozřejmostí a vše se může velmi rychle změnit.

Rok 2019 byl zároveň rokem, kdy jsme vstoupili do realizace nově přijaté Strategie VAS 2019-2023. Postupně jsme ji začali naplňovat v jednotlivých oblastech tak, abychom se přiblížili k vytyčeným strategickým cílům. K nim patří zejména vytváření podmínek pro udržitelnost majetku, kontinuální růst municipálního přínosu, podpora vědy a výzkumu, snížení ztrát vody, ale taktéž zvýšení efektivity provozování. Strategie také myslí na to, že společnost by nemohla existovat bez svých zaměstnanců, proto počítá také s postupnou modernizací hodnocení zaměstnanců, jejich odměňování a vzdělávání. Zároveň se v roce 2019 stejně jako v předchozích letech podařilo navýšit zaměstnancům mzdy a kopírovat tak nastavený celorepublikový trend.

Kromě dodávek pitné vody se snažíme být moderní společností a využívat maximálně moderních technologií nejen pro provozování, ale také směrem k našim zákazníkům. V roce 2019 se tak naši zákazníci dozvídají o poruchách a odstávkách aktuálně z krátkých textových zpráv, které chodí přímo do jejich mobilních telefonů, postupně zavádíme dálkově odečitatelné vodoměry, našim zákazníkům

kům nabízíme i pohotovostní službu, která jim může pomoci řešit nenadálé situace týkající se poruch v jejich domácnostech.

Snažíme se dále rozvíjet nejen provozní aktivity, ale také podnikat v dalších oblastech. Rozvíjíme aktivity v obchodě s vodohospodářským materiálem, stavebně-montážní činnosti, zajišťujeme laboratorní služby i pro externí subjekty, projektujeme a podobně. I díky těmto činnostem se významně zvyšují tržby naší společnosti realizované mimo vodné a stočné, a to až o dvacet procent oproti předchozímu roku.

Přesto musím zmínit i to, v čem byl rok 2019 netypický. Vlivem klimatických podmínek se v měsících květnu a srpnu výrazně propadla výroba vody v souvislosti s dešťovými srážkami. Přetrvává problém klimatického sucha, jež se už nyní dotýká především těch lokalit, které jsou při zásobování pitnou vodou odkázány na menší vodní zdroje s omezenou kapacitou. Na některých našich divizích máme obce, jejichž vodojemy musíme celoročně dotovat z cistern, v některých obcích jsme byli nuceni přistoupit k opatřením omezujícím spotřebu vody. V této oblasti je nezbytné zaměřit se na propojování vodárenských soustav a hledání nových zdrojů pitné vody. Zároveň je potřebné, abychom si uvědomili, že většina vodárenských nádrží je určena prioritně jako zásobárny pitné vody, a tak je třeba s vodou v nich hospodařit.

To vše je naše práce a naše odpovědnost. Záleží nám nejen na tom, kde a jak žijeme, ale také na tom, kde budou žít další generace. Věnujeme se proto také společenské odpovědnosti, pomáháme v regionech, kde podnikáme, chceme být dobrými sousedy a na-

plňovat motto společnosti Voda a lidé – partneři pro život. Od roku 2019 se nově prezentujeme na sociálních sítích, kde některé naše příspěvky mají dosah i na několik tisíc lidí.

Život podle mého názoru spočívá v tom, co skutečně děláme a v tom, co je za námi vidět. A právě za to vše bych Vám jménem vedení naší společnosti chtěl poděkovat. Bez Vaší práce, ať již se odehrává kdekoliv, bychom nyní nemohli listovat v této výroční zprávě a nemohli bychom ani hodnotit naše výsledky. Doufejme, že alespoň částečně optimistická slova budu moci vyslovit na konci roku 2020.

Ing. Lubomír Gloc
generální ředitel



Ivo Rohovský, předseda dozorčí rady

Rok 2019 byl pro VODÁRENSKOU AKCIOVOU SPOLEČNOST, a.s., prvním rokem nově přijaté Strategie VAS pro léta 2019 – 2023.

Dozorčí rada v průběhu roku 2019 jednala na svých čtyřech pravidelných zasedáních.

Na zasedání v únoru 2019 dozorčí rada projednala rozbor hospodaření za leden až listopad 2018. Vzala také na vědomí očekávanou skutečnost roku 2018. K tomuto i předcházejícímu bodu byla vedena diskuse o rozdílu plánovaného hospodářského výsledku a dosažené skutečnosti. Dále byl projednán Monitoring cen vodného a stočného a kalkulace významných svazků. Dozorčí radě byl představen Marketingový plán na rok 2019 a podána informace o konání oslav Světového dne vody a dalších připravovaných akcích.

Na zasedání 16. května 2019, na základě Rozhodnutí valné hromady Svazu VKMO s.r.o. ze dne 26. března 2019, kdy došlo k odvolání všech členů dozorčí rady s výjimkou zaměstnanců a následné volbě nových členů dozorčí rady, proběhla volba předsedy a prvního místopředsedy dozorčí rady. Volba druhého místopředsedy byla odložena na příští zasedání dozorčí rady. Zároveň jsme projednali všechny materiály související s hospodařením společnosti za rok 2018, Účetní závěrku, Monitoring technicko-provozních činností, Zprávu představenstva za rok 2018, návrh na rozdělení zisku za rok 2018, Zprávu o vztazích mezi propojenými osobami a návrh na určení auditora společnosti.

Na následujícím zasedání, které se uskutečnilo 19. září 2019, byl zvolen druhý místopředseda dozorčí rady. Dále byl projednán rozbor hospodaření za leden až červenec 2019, Mezní hodnoty pro rok 2020, vyúčtování vodného a stočného za rok 2018, Monitoring

technicko-provozních činností za první pololetí roku 2019. Vzala na vědomí informace o průběhu dozorového auditu ve dnech 10. až 12. června 2019, informaci o Kolektivní smlouvě pro rok 2020 a dále informaci o aktuálním stavu o poskytování informací dle zák. č. 106/1999 Sb.

Na prosincovém zasedání dozorčí rada projednala rozbor hospodaření za leden až říjen 2019, očekávanou skutečnost hospodaření 2019, Monitoring cen vodného a stočného na rok 2020 a plán hospodaření společnosti na rok 2020. Vzala na vědomí znění Kolektivní smlouvy na rok 2020.

Dozorčí rada konstatuje, že spolupráce s představenstvem společnosti i vedením společnosti je velmi dobrá. Dozorčí rada je informována o všech zásadních rozhodnutích, jednáních a dění ve společnosti. Představenstvo umožňuje dozorčí radě řádný výkon její funkce.

Rád bych poděkoval nejen členům dozorčí rady, ale i vedení společnosti a všem zaměstnancům za veškerou práci, která v roce 2019 vedla k rozvoji a pozitivním výsledkům VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s.

Ivo Rohovský
předseda dozorčí rady

TECHNICKO-PROVOZNÍ ČÁST

TECHNICKÉ ÚDAJE O PROVOZOVANÝCH VODOVODNÍCH ZAŘÍZENÍCH

Výroba kvalitní pitné vody a její spolehlivá distribuce ke spotřebitelům je naším každodenním prioritním úkolem. Všechny provozní činnosti směřujeme ke splnění tohoto základního cíle, tj. zajišťujeme péči o vodní zdroje, technologicky upravujeme surovou vodu z vodních zdrojů a následně hygienicky zabezpečenou pitnou vodu dodáváme našim odběratelům prostřednictvím vodovodních sítí. Provádíme související údržbu a potřebné opravy všech vodovodů provozovaných VAS. Kontrolujeme nepřetržitou provozuschopnost našich vodárenských systémů a racionálně řídíme provoz dle aktuálních odběrových potřeb a kapacitních možností jednotlivých objektů vodovodů. V roce 2019 jsme na základě povolení k provozování zajišťovali pro celkem 711 vodovodů kompletní provoz. Pro dalších celkem 77 vodovodů pro veřejnou potřebu jsme poskytovali smluvní dílčí odborné činnosti.

K distribuci pitné vody odběratelům jsme v hodnoceném roce využívali 5 205 km vodovodního potrubí, tj. cca 6,6 % z celkové délky vodovodů v České republice. V našich spotřebištích se meziročně zvýšil počet vodovodních přípojek o 0,7 %, provozovaná délka vodovodní sítě se zvýšila o 20 km, tj. meziročně o 0,4 %. Na vodovody provozované VAS bylo v hodnoceném roce připojeno celkem 542 588 obyvatel, což představuje 93,2 % obyvatel bydlících v lokalitách, ve kterých VAS zajišťovala kompletní provoz vodovodů.

Meziroční změny v počtu připojených obyvatel a v dalších technických parametrech částečně ovlivnily majetkoprávní souvislosti, tj. převedení části vodohospodářského majetku provozovaného VAS – divizí Jihlava pod veřejnou službu zajišťovanou v průběhu roku 2019 Jihlavskými vodovody a kanalizacemi, a.s. Na základě Rozsudku Krajského soudu v Brně ze dne 5. 11. 2019 byla ale tato veřejná služba ukončena a v roce 2020 opět původní rozsah kompletního provozování této infrastruktury zajišťuje VAS – divize Jihlava.

ZÁKLADNÍ TECHNICKÉ ÚDAJE O PROVOZU VODOVODŮ

	2017	2018	2019
počet zásobovaných obyvatel (osoby)	546 269	550 141	542 588
délka vodovodní sítě bez přípojek (km)	5 100	5 185	5 205
počet vodovodních přípojek (ks)	148 271	151 822	152 842
počet osazených vodoměrů (ks)	148 564	152 053	153 119
počet úpraven vody (ks)	85	84	84
kapacita vodojemů (m ³)	204 028	202 803	202 031
kapacita zdrojů podzemní vody (l.s ⁻¹)	785	788	782

Spotřebitele zásobujeme převážně ze skupinových vodovodů, které aktuálně tvoří 92,0 % z celkové délky vodovodů, zbývající část připadá na místní vodovody. Nejrozsáhlejším námi provozovaným systémem je oblastní vodárenská soustava Jihozápadní Morava, ve které jsou propojeny rozhodující skupinové vodovody v Kraji Vysočina (v okresech Třebíč a Žďár nad Sázavou) s krajem Jihomoravským (v okresech Znojmo a Brno-venkov). Významné z hlediska distribuce pitné vody jsou také zatím s touto vodárenskou soustavou nepropojené samostatné skupinové vodovody Jihlava a Blansko.

ZÁKLADNÍ TECHNICKÉ ÚDAJE O PROVOZU VODOVODŮ

V hodnoceném roce jsme u námi provozovaných vodovodů evidovali 1 413 poruch, které vyžadovaly terénní výjezd a provedení zásahu a opravy. Meziroční snížení poruch na vodovodech o 5 %

bylo důsledkem mírného průběhu zimy bez mimořádných mrazů. Přestože se poruchovost na vodovodech nezvýšila, byla roční plánovaná částka na opravy vodovodů v souhrnu VAS překročena o 7,2 %. Do oprav vodovodů, tj. bez nákladů na údržbu objektů, jsme investovali celkem 128,7 milionu Kč za hodnocený rok.

Na poruchovosti vodovodů se částečně podílí ne zcela optimální stav z hlediska materiálové kvality a stáří potrubí. Nejstarší námi provozované vodovodní potrubí pochází z období před rokem 1910, nyní tvoří 0,2 % z celkové délky. V hodnoceném roce jsme provozovali ve stáří nad 50 let 14,5 % z celkové délky vodovodního potrubí, ale situace je velmi rozdílná v jednotlivých lokalitách. Snížení počtu poruch a souvisejících úniků vody z potrubí lze dosáhnout postupnou realizací plánů financování obnovy. V této oblasti úzce spolupracujeme s vlastníky infrastruktury.

ZÁKLADNÍ ÚDAJE O OBJEMECH VÝROBY A FAKTURACE PITNÉ VODY

tis. m³

		2017	2018	2019
voda vyrobená ve vlastních zařízeních	VV	25 057	25 372	24 559
voda převzatá od subjektů mimo VAS	Vpřevz.	2 374	2 629	2 596
voda předaná subjektům mimo VAS	Vpřed.	214	292	560
voda vyrobená k realizaci	VVR	27 216	27 708	26 595
voda fakturovaná pitná celkem	VFC	22 686	23 323	23 009
fakturovaná domácnostem	VFD	15 744	16 185	16 239
fakturovaná ostatním odběratelům	VFO	6 942	7 138	6 768
voda nefakturovaná (VVR – VFC)	VNF	4 530	4 385	3 586

PARAMETRY VÝROBY, FAKTURACE A ZTRÁT PITNÉ VODY

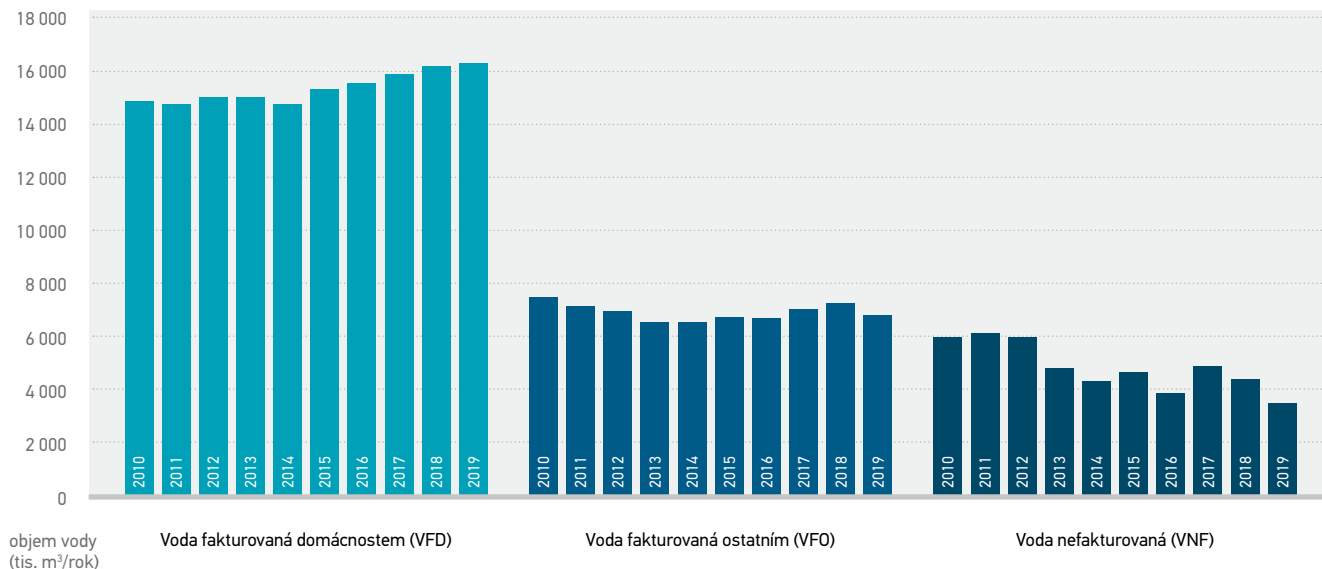
V hodnoceném roce činil u VAS roční objem vody vyrobené k realizaci 26 595 tis. m³, z toho jsme vyrobili 92,3 % v námi provozovaných vodárenských zařízeních, zbývající část pitné vody jsme převzali od jiných smluvních subjektů. Ve výrobě pitné vody ve vlastních zařízeních mírně převažovaly povrchové zdroje surové vody (56,1 %) nad zdroji podzemními. Objem fakturované pitné vody dosáhl úhrnné roční hodnoty 23 009 tis. m³, roční plán VAS byl překročen o 1,4 %. U fakturovaných objemů pitných vod nastalo

meziroční snížení o 1,4 % (meziroční zvýšení fakturace u obyvatelstva dosáhlo 0,3 %, u kategorie „ostatní“ činil úbytek fakturovaných objemů 5,2 %).

ZÁKLADNÍ ÚDAJE O OBJEMECH VÝROBY A FAKTURACE PITNÉ VODY

Průměrná specifická spotřeba vody v domácnostech dosáhla u VAS hodnoty 82,0 litrů na obyvatele za den (meziročně o 1,4 litru více). V porovnání s celostátním průměrem je to o cca 9 % méně, což je způsobeno charakterem námi provozovaných spotřebišť,

CHRONOLOGIE ROČNÍCH OBJEMŮ FAKTURACE A ZTRÁT PITNÉ VODY

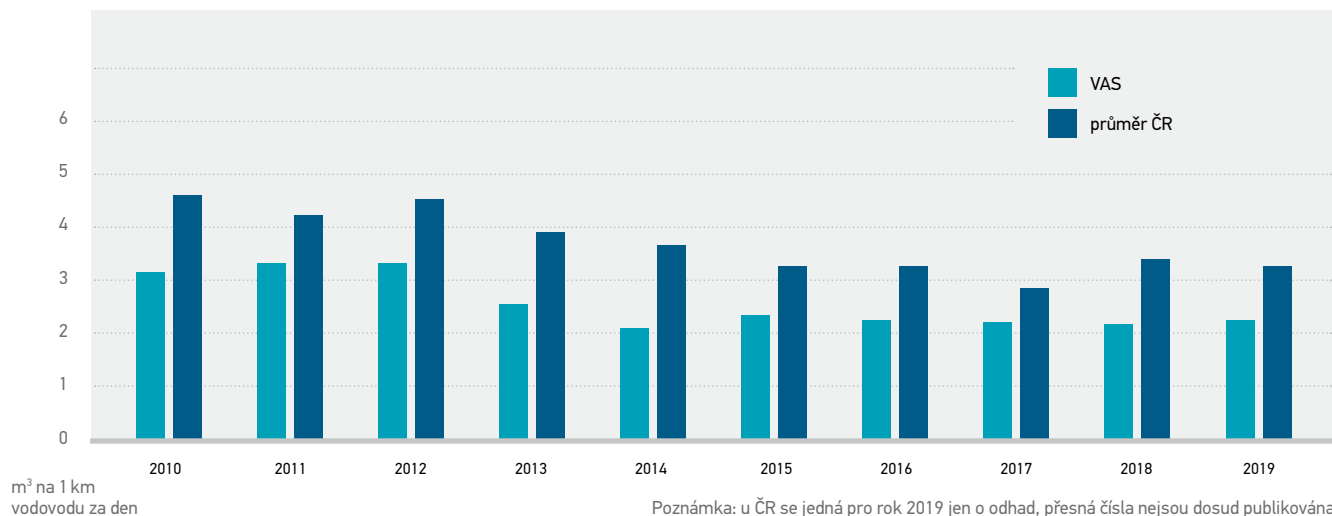


tj. zejména využíváním vlastních doplňkových zdrojů vody u obyvatel venkova. Celková specifická spotřeba z veškeré vody vyrobené k realizaci dosáhla u VAS průměrné hodnoty 134,3 litru na obyvatele za den (průměr v ČR je vyšší a dosahuje 166 litrů na obyvatele za den).

Objem nefakturované vody dosáhl v roce 2019 u VAS hodnoty 3 586 tis. m³, což představuje podíl 13,5 % nefakturované vody z celkového objemu vody vyrobené k realizaci (tj. meziročně příznivé snížení o 2,3 %). Aktuální stav v ČR je v porovnání s VAS horší, dosahuje hodnoty cca 17,5 %.

Úniky vody z vodovodních sítí dosáhly v hodnoceném roce v průměru VAS 16,5 litru na připojeného obyvatele za den (tj. meziročně o 3,4 litru méně). V bilancích úniků vody dosahuje průměr VAS dlouhodobě příznivějších hodnot než je průměr v celé ČR, ten je aktuálně cca 24,5 litru za den na připojeného obyvatele. Obdobně je tomu u úniků vody vztažených na provozovanou délku vodovodu. Příznivých hodnot v porovnání s konkurencí dosahujeme zejména cíleným preventivním vyhledáváním a neprodleným opravováním skrytých poruch, což se u některých vodárenských společností dosud standardně neprovádí. Pro účinné zjišťování skrytých poruch využíváme na našich divizích dálkový monitoring distribuce vody

CHRONOLOGIE ÚNIKŮ VODY Z VODOVODNÍCH SÍTÍ



vodárenským dispečinkem se zaměřením na sledování a denní vyhodnocování minimálních nočních průtoků.

VODNÍ ZDROJE, ÚPRAVA SUROVÉ VODY A KVALITA PITNÉ VODY

Hydrologické sucho: podzemní i povrchové vodní zdroje nadále ohrožuje deficit atmosférických srážek. Ve spolupráci s Povodím Moravy vyhodnocujeme již 20 let úhrny měsíčních srážek na nádržích vodárensky využívaných VAS. V hodnoceném roce sice nebylo dosaženo v žádném měsíci absolutního minima měsíčních úhrnů srážek, ale za poslední 4 roky se srážkový deficit prokazatelně prohlubuje. V hodnoceném roce dosáhl v lokalitách s působností VAS celoroční úhrn atmosférických srážek 97,3 % z dlouhodobého ročního průměru. Úhrn srážek nad dlouhodobým ročním průměrem se v lokalitách s působností VAS vyskytoval naposledy v roce 2014. Vydátnost mnoha podzemních zdrojů postupně klesá, nedochází ani k naplnění zásobního prostoru u povrchových zdrojů vody.

Dopad sucha na zdroje povrchové vody: aktuálně provozně využíváme vodní nádrže Hubenov a Nová Říše v okrese Jihlava, nádrže Vranov a Znojmo v okrese Znojmo, nádrže Vír a Mostiště v okrese Žďár nad Sázavou. Žádná ze sledovaných nádrží nebyla v závěru hodnoceného roku naplněna po maximální zásobní hladinu. U tří využívaných nádrží (Vranov, Vír a Hubenov) byly hladiny k 31. prosinci 2019 zaklesnuty pod dispečerským grafem předepsaným k danému datu v příslušných manipulačních řádech. K zajištění potřebných objemů vody v nádržích pro vodárenské využití provedl jejich správce mnohá opatření a reagoval na nedostatek vody mimořádnými manipulacemi. Z důvodu úbytku surové vody v nádrži Hubenov byla začátkem roku 2019 pro výrobu pitné vody v úpravě vody Hosov odebírána také povrchová voda z Pístovských rybníků. Mimořádná manipulace k zadržení vody byla uskutečněna na ná-

drži Vír a nádrži Vranov. Z uvedených důvodů zdroje povrchové vody dokázaly celoročně pokrývat potřeby našich spotřebitelů bez náhradního zásobování.

Dopad sucha na podzemní zdroje vody: v hodnoceném roce jsme museli řešit výpadky vydatnosti vody z podzemních zdrojů v celkem 17 vodovodech, což jsme řešili nejčastěji vícedenním náhradním zásobováním z cisteren nebo dovozem vody přímo do vodojemu. V několika obcích byla vydána opatření obecné povahy regulace omezující užívání pitné vody. Snažíme se o rozšiřování nebo propojování skupinových vodovodů a vytváříme soustavy s více zdroji, aby byla zajištěna dodávka pitné vody také v obdobích klimatických výkyvů. K tomuto cíli směřujeme postupnými kroky koordinovaně s vlastníky infrastruktury. Vegetace ovlivněná suchem má nepříznivý dopad na kvalitu vody u zdrojů, evidujeme rostoucí počet lokalit s vyššími koncentračními hodnotami dusičnanů v surové vodě.

Ochrana vodních zdrojů: preventivní ochrana vodních zdrojů formou ochranných pásem je stále více aktuální, zejména s ohledem na současné podmínky v našich regionech (sucho, plošná intenzivní zemědělská výroba, tendence k obnovení závlah, problematika pesticidů a jejich metabolitů, nárůst obsahu dusičnanů v surové vodě apod.). Stále častěji bude nutné přistupovat k jednáním o poskytování náhrad za stanovená opatření při užívání pozemků v ochranných pásmech vodních zdrojů a je třeba počítat s ekonomickými dopady. V současné době stále platí řada pravomocných rozhodnutí o stanovení pásem hygienické ochrany podle původní celoplošné koncepce, proto s ohledem na nové požadavky pokračuje VAS v postupné optimalizaci ochranných pásem vodních zdrojů. Aktuálně jsou u VAS ochranná pásma stanovená pro 175 vodních zdrojů, z toho pro 23 zdrojů stanovených opatřením obecné povahy po roce 2010, rozpracované máme dokumentace pro dalších 10 zdrojů vody.

Krizová připravenost VAS na sucho: v říjnu 2019 byl schválen přepracovaný Plán krizové připravenosti VAS pro kraj Jiho-moravský a Kraj Vysočina, který reaguje mimo jiné také na ohrožení suchem, např. jsme v rámci zpracování tohoto plánu provedli optimalizaci odběrných míst pitné vody pro nouzové zásobování vodou. Připravuje se novela vodního zákona k problematice sucha, návrh byl v červenci 2019 schválen vládou a následně byl předložen do Parlamentu ČR. Předpokládá se, že po schválení by problematika sucha spadala částečně také do režimu krizových zákonů ČR. Případné změny a nové požadavky poté zapracujeme do Plánu krizové připravenosti VAS.

Technologie úpravy vody: kapacitně rozhodujícími pro výrobu pitné vody jsou u VAS zejména úpravny povrchové vody Znojmo, Hosov, Štítary a Mostiště. Ve spolupráci s vlastníky infrastruktury se v hodnoceném roce podařilo realizovat některá investiční technologická opatření směřující ke zlepšení kvality pitné vody, např. začátkem roku 2019 byly v působnosti divize Boskovice instalovány filtry s náplní vodárenského písku do vodojemu Štěchov a vodojemu Sloup. V divizi Znojmo byl zahájen zkušební provoz dvou úpraven vody (Loděnice a Horní Dunajovice), byla zahájena rekonstrukce úpravy vody Božice.

Kvalita pitné vody: dosažení co nejlepší kvality pitné vody je jednou z provozních priorit naší společnosti. Kvalitu vody průběžně kontrolujeme dle vyhlášky č. 252/2004 Sb., kterou se stanoví hygienické požadavky na pitnou a teplou vodu a četnost a rozsah kontroly pitné vody, dle vyhlášky č. 422/2016 Sb., o radiační ochraně a dle metodického doporučení Ministerstva zdravotnictví ČR k limitu pro uran č. j. 53485/2009-OVZ-327. Z celkového počtu obyvatel, které v roce 2019 zásobovala VAS, dostávalo 93 % obyvatel pitnou vodu plně vyhovující právním předpisům (při tomto výpočtu nebyly brány v úvahu žádné výjimky stanovené orgánem ochrany veřej-

ného zdraví pro dusičnany a acetochlor ESA). U zbývajících podílů obyvatel došlo jen k ojedinělému překročení limitní hodnoty stanovené vyhláškou č. 252/2004 Sb. u ukazatelů: železo v 4 % a mikrobiologický nález v 0,2 % (při opakované kontrole nebo po provedených opatřeních byly limitní hodnoty ukazatelů pitné vody již dodrženy). Dále došlo k překročení limitních hodnot stanovených vyhláškou v ukazatelích: mangan v 0,9 %, dusičnany v 0,5 %, uran v 0,35 %, relevantní metabolit acetochlor ESA v 0,3 %. Ojediněle byly překročeny hodnoty stanovené vyhláškou u ukazatelů barva, zákal, dusitany, chlorečnany atd. Oproti minulému roku došlo ke zvýšení počtu překročení u ukazatelů: železo – zvýšený počet výskytu v koncových větvích vodovodních řadů, dusičnany – po část roku byly hodnoty nad NMH 50 mg/l a mangan.

Posouzení rizik v systému zásobování pitnou vodou: v této oblasti VAS zahájila přípravné práce. Požadavky pro posouzení rizik byly stanoveny vyhláškou č. 70/2018 Sb. Posouzením rizik mají být identifikovány nebezpečné události, které mají dopad na jakost a množství dodávané pitné vody spotřebitelům, a to od povodí zdroje až po vodovodní kohoutek spotřebitele a má být odhadnuta jejich závažnost, tj. míra nebezpečí. Posouzení rizik podle uvedené vyhlášky požaduje také stanovit nápravná a kontrolní opatření směřující k odstranění nebo zmírnění nepříjemných rizik s uvedením data realizace nápravných a kontrolních opatření. Nejpозději do 1. 11. 2023 mají být na příslušné krajské hygienické stanice předloženy ke schválení doplněné provozní řády vodovodů, ve kterých již musí být nově zpracováno posouzení rizik celého systému zásobování pitnou vodou. Za tím účelem VAS v červenci 2019 vypracovala vlastní interní firemní prováděcí metodický pokyn, který je zaměřený na tuto problematiku.

TECHNICKÉ ÚDAJE O PROVOZOVANÝCH KANALIZAČNÍCH ZAŘÍZENÍCH

V oboru odpadních vod patří k našim provozním prioritám činnosti zaměřené na plynulé odvedení odpadních vod kanalizačním systémem, vyčištění odpadních vod v předepsané kvalitě a navrácení vyčištěné vody zpět do přírodního vodního koloběhu. Vždy prosazujeme šetrný environmentální přístup a důsledně uplatňujeme nejnovější poznatky vědy v oblasti nových technologií určených k odvádění nebo čištění odpadních vod.

V roce 2019 jsme na základě povolení k provozování zajišťovali pro celkem 388 kanalizací kompletní provoz, tj. meziroční zvýšení o 13 provozovaných kanalizací. Pro dalších celkem 39 kanalizací jsme poskytovali dílčí smluvní podpůrné odborné činnosti v oblasti odvádění a čištění odpadních vod.

Při odvádění odpadních vod jsme provozovali 3 016 km kanalizačního potrubí, tj. meziroční navýšení délky o 46 km. Provozovaná kanalizace činí cca 6,2 % z délky kanalizačních sítí v celé České republice. V obcích, ve kterých působila naše společnost, bylo v hod-

noceném roce připojeno na kanalizaci celkem 461 860 obyvatel, tj. 90,2 % trvale bydlících obyvatel v těchto obcích. Meziročně byl u VAS zvýšen počet kanalizačních přípojek o 2,1 %.

V závěru hodnoceného roku jsme provozovali celkem 154 čistíren odpadních vod, tj. cca 5,8 % z celkového počtu komunálních čistíren odpadních vod v celé České republice. Odpadní vody byly čištěny od 98,1 % obyvatel připojených na námi provozovanou kanalizaci.

Poruchovost na kanalizacích byla meziročně o 2 % nižší, odstraňovali jsme 445 poruch nebo havárií, vyskytovaly se zejména na kanalizačních objektech, tj. na šachtách, čerpacích stanicích a odlehčovačích komorách. Velmi vysoká zůstala poruchovost domovních čerpacích stanic na provozované tlakové a podtlakové kanalizaci (zejména u divize Znojmo). Nevyskytly se mimořádné poruchy a kanalizační havárie, které by způsobily dlouhodobou provozní výlukou.

Plánovaná částka na opravy kanalizací byla v souhrnu VAS v hodnoceném roce překročena o 4,6 %. V úhrnu jsme investovali do oprav kanalizací 60,6 milionu Kč za rok.

ZÁKLADNÍ TECHNICKÉ ÚDAJE O PROVOZOVANÝCH KANALIZAČNÍCH ZAŘÍZENÍCH

	2017	2018	2019
počet obyvatel napojených na kanalizaci	461 189	462 813	461 860
– z toho s koncovou ČOV	452 011	453 483	452 902
délka kanalizační sítě bez přípojek (km)	2 960	2 970	3 016
počet kanalizačních přípojek	109 883	111 455	113 773
počet provozovaných ČOV	152	152	154

Stáří námi provozovaných kanalizací je příznivější oproti vodovodům. Největší podíl stok, které provozujeme, byl realizován až po roce 2000 (aktuálně představuje 55,5 % z celkové délky), pouze 6,2 % kanalizačního potrubí bylo v hodnoceném roce starší než 50 let. Míra opotřebení je ale významně rozdílná u jednotlivých divizí VAS, což rovněž ovlivňuje rozdílnou potřebu investičních prostředků vkládaných ve spolupráci s vlastníky infrastruktury do postupné obnovy kanalizačních potrubí.

PARAMETRY FAKTUROVANÉ A ČIŠTĚNÉ ODPADNÍ VODY

Fakturace odpadních vod v hodnoceném roce byla obdobně jako u vodovodů částečně ovlivněna majetkoprávními souvislostmi, tj. převedením části vodohospodářského majetku provozovaného

VAS – divizí Jihlava pod veřejnou službu zajišťovanou v průběhu roku 2019 Jihlavskými vodovody a kanalizacemi, a.s.

Plánované objemy ve fakturaci odpadní vody jsme překročili v ročním souhrnu o 0,7 %, plánovaný objem fakturace bezesrážkových vod byl překročen o 1,4 %, u domácností jsme zaznamenali překročení plánu o 2,0 %. U kategorie „ostatní“ ale chybělo k naplnění ročního plánu 0,4 %, ve fakturaci srážkových vod činilo nenaplnění plánu 2,9 %.

Skutečný roční objem veškeré fakturované odpadní vody, včetně srážkové, dosáhl úhrnné roční hodnoty 22 338 tis. m³, tj. v průměru celé společnosti meziročně o 1,5 % méně (z toho u obyvatelstva byl dosažen stejný objem fakturace, u kategorie „ostatní“ došlo

ZÁKLADNÍ ÚDAJE O OBJEMECH FAKTUROVANÉ A ČIŠTĚNÉ ODPADNÍ VODY

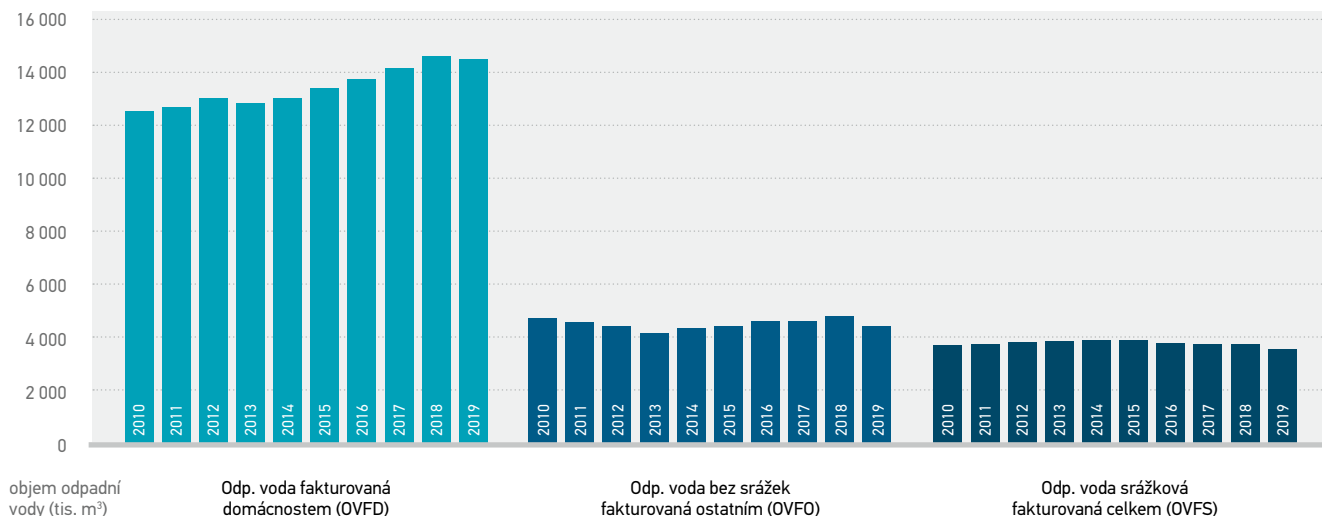
tis. m³

	2017	2018	2019
fakturovaná odpadní voda, vč. vod srážkových	22 144	22 678	22 338
– splašková odpadní voda (domácnosti)	14 113	14 487	14 482
– průmyslová a ostatní (bez srážek)	4 457	4 582	4 421
– srážková voda	3 574	3 609	3 434
fakturovaná odpadní voda bez srážkových	18 570	19 069	18 903
množství čištěných odpadních vod *	32 964	31 900	34 326
– splaškových	14 009	14 281	14 280
– průmyslových a ostatních	4 421	4 570	4 398
– srážkových	14 534	13 049	15 648
voda vypouštěná do toků **	32 675	30 440	32 663

POZNÁMKA:
* včetně odpadních vod předaných k vyčištění do ČOV provozovaných jinými subjekty: tj. ČOV Brno-Modřice, ČOV Tylex Letovice, ČOV Adamov, ČOV Měnin, ČOV Miroslav a ČOV Osová Bítýška
** pouze vody, které vypouští do toků VAS, tj. bez vod vyčištěných a vypouštěných u jiných subjektů

CHRONOLOGIE ROČNÍCH OBJEMŮ FAKTURACE ODPADNÍ VODY

Roční objemy fakturace odpadních vod (tis. m³) – dekáda let 2010–2019



k úbytku 3,5 %, u fakturace srážkových vod nastalo snížení fakturovaných objemů o 4,8 %).

PROVOZ ČISTÍREN ODPADNÍCH VOD

V závěru hodnoceného roku jsme provozovali celkem 154 čistíren odpadních vod. Pro dalších 15 ČOV jsme poskytovali smluvní odbornou pomoc, nejčastěji technologický dohled.

Nově provozované ČOV: od ledna 2019 zahájila VAS – divize Třebíč zkušební provoz dvou nových ČOV, tj. ČOV Naloučany a ČOV

Kuroslepy, v červnu 2019 převzala VAS – divize Brno–venkov do provozování stávající ČOV Veverské Knínice, v prosinci převzala VAS – divize Znojmo do provozování nově vybudovanou ČOV Trnové Pole.

V průběhu roku 2019 došlo ke zrušení dvou ČOV z důvodu napojení lokality na větší kanalizační systém: ČOV Budíkovice – odpadní vody byly přepojeny k čištění na ČOV Třebíč, ČOV Krasová – přepojeno na skupinovou kanalizaci s nově intenzifikovanou ČOV Jedovnice. Z důvodu nedořešených majetkoprávních vztahů neprovozovala VAS – divize Jihlava v roce 2019 ČOV Vysoká.

PŘEHLED ČOV PROVOZOVANÝCH VAS – STAV K 31. 12. 2019

Divize VAS	Celkem ČOV		nad 10 000 EO		2 001–10 000 EO		501–2000 EO		0–500 EO	
	Počet	Kapacita	Počet	Kapacita	Počet	Kapacita	Počet	Kapacita	Počet	Kapacita
Boskovice	21	81 090	2	42 436	8	28 866	7	7 956	4	1,832
Brno-venkov	31	112 113	3	52 303	10	42 974	14	15 779	4	1,057
Jihlava	11	122 336	1	99 917	4	18 189	4	3 770	2	460
Třebíč	43	119 907	2	69 600	5	28 765	17	15 871	19	5,671
Znojmo	28	135 928	1	99 000	7	18 768	14	16 918	6	1,242
Žďár nad Sázavou	20	120 899	4	91 300	6	22 124	8	7 013	2	462
VAS celkem	154	692 273	13	454 556	40	159 686	64	67 307	37	10,724

Rozhodující objemy odpadních vod byly vyčištěny v námi provozovaných velkých městských komunálních ČOV s kapacitou nad 20 tisíc EO, tj. v ČOV Jihlava, ČOV Znojmo, ČOV Třebíč, ČOV Žďár nad Sázavou, ČOV Blansko a ČOV Velké Meziříčí.

V hodnoceném roce 2019 se objem čištěných odpadních vod v ČOV provozovaných VAS meziročně zvýšil o 7,6 % a dosáhl úhrnné hodnoty 32,3 milionu m³ (tj. bez odpadních vod předávaných jinému provozovateli k vyčištění).

Za provozu se uskutečnily rekonstrukce nebo intenzifikace u všech divizí VAS v mnoha stávajících provozovaných ČOV, z významnějších staveb je to především: divize Boskovice – Březová nad Svitavou, Šebetov, Jedovnice a Blansko, divize Brno–venkov v ČOV Lomnice, Malešovice a Bílovice nad Svitavou, divize Jihlava – Dobronín, divize Třebíč – Trnava a Mohelno, divize Znojmo – Šanov

a divize Žďár nad Sázavou – Měřín a Rozsochy. Aktuálně probíhají rekonstrukce nebo intenzifikace také v dalších provozovaných ČOV: divize Brno–venkov – Popovice u Rajhradu a Židlochovice, divize Třebíč – Klučov a Vícenice u Náměště.

Příprava výhledových projektů: probíhá příprava projektů pro realizaci rozsáhlejších rekonstrukcí, např. ČOV Žďár nad Sázavou, ve fázi příprav a zadání jsou také ČOV Znojmo a ČOV Boskovice. V projektové přípravě nebo před zahájením je také několik dalších objektů intenzifikace nebo výstavby menších ČOV kapacity do 2 000 EO. Ve fázi přípravy předběžné studie a hodnocení proveditelnosti je záměr řešení na zpracování odpadních vod v centrální ČOV pro obce s cca 17 000 EO v oblasti Rajhradska v působnosti divize Brno–venkov.

V průběhu roku došlo na čistírnách provozovaných VAS k celkem 359 poruchám, které vyžadovaly odstavení systému na více než

2 hodiny. Ve většině případů se jednalo o poruchy čerpací techniky, především na potrubních linkách kalového systému větších ČOV. Časté poruchy jsme zaznamenali u měření nebo řídicích systémů. V hodnoceném roce se vyskytlo pouze 7 havarijních a výlukových stavů ČOV, jejich nejčastější příčinou byly havárie a odstávky aktivací nebo nevyhovující stav technologie čištění.

Z celkového počtu provozovaných čistíren odpadních vod splnilo vodoprávně předepsané limity 150 ČOV, případně se pohybovalo v rámci legislativně povolené tolerance. Příčiny překročení limitů byly nejčastěji důsledkem nevyhovující nebo přetížené technologie, případně následkem hydraulického přetížení balastními vodami. Meziročně mírně zhoršenou funkci vykazovalo pouze 10 ČOV.

U 33 provozovaných ČOV došlo k výraznému zlepšení funkce, z toho u 16 ČOV došlo ke snížení dříve nevyhovujícího přítoku silně znečištěných odpadních vod způsobujícího přetížení a zhoršení funkce čištění. Přibližně 21 provozovaných ČOV bylo v hodnoceném roce vyhodnoceno jako látkově silně přetížených.

V průběhu roku bylo realizováno 28 změn vodoprávních povolení k vypouštění odpadních vod. Celkem 32 vodoprávních povolení bylo koncem roku ve správním řízení, z toho 12 těchto povolení souvisí s uplatňováním nové legislativní povinnosti dle vodního zákona, tj. existence povolení k nakládání s vodami také pro vypouštění odpadních vod do toku z odlehčovacích objektů na ČOV.

Čištěním odpadních vod bylo za rok 2019 u VAS odstraněno 24 191 t CHSK, 2 119 t N_c a 286 t P_c . Provozované ČOV dosahovaly v těchto parametrech účinnosti 96,4 % (CHSK), 85,3 % (N_c) a 88,9 % (P_c). S ohledem na přítékající znečištění ve výši cca 521 208 EO se

jedná o velmi příznivá čísla, prokazující jak vysokou úroveň čištění odpadních vod, tak i tlak naší společnosti na dodržování kanalizačních řádů ze strany producentů odpadních vod.

Z celkové roční produkce čistírenských kalů u VAS = 32 252 tun, tj. 7 460 tun přepočteno na 100 % sušinu, bylo předáno ke kompostování 66 % produkce a zbývajících 34 % kalů bylo předáno k aplikaci na zemědělské pozemky. Kaly předáváme odběratelům, kteří s kaly dále nakládají. V hodnoceném roce 2019 skončily u VAS smlouvy s odběrateli kalů na divizi Boskovice, Brno-venkov a Žďár nad Sázavou, nové smlouvy byly vypracovány s platností od 1. 1. 2020 na dobu neurčitou. Na ostatních divizích VAS byly ponechány stávající smlouvy na dobu neurčitou. Při novelizaci vyhlášky č. 437/2016 Sb., o podmínkách použití upravení kalů na zemědělské půdě, se posunul až na rok 2023 termín zákazu aplikace kalů zařazených do kategorie II na zemědělskou půdu. Do budoucna se však předpokládá další zpřísnění pro přidávání kalů do kompostu, proto se v současné době uvažuje o dalších možnostech nakládání s čistírenskými kaly. V souvislosti s touto problematikou se také u VAS zvažují možnosti investic do technologií a zařízení na zpracování kalů.

Velkou pozornost věnujeme vyhodnocování efektivity u všech technických i provozních činností při výrobě a distribuci pitné vody a při následném odvádění a čištění odpadních vod. Udržet vysokou efektivitu provozu se daří zejména díky modernizaci provozů, ale také díky odbornosti, dlouhodobým zkušenostem a pracovnímu nasazení zaměstnanců společnosti.

Optimální efektivita provozu přispívá ke zlepšování kvality, rozsahu a dostupnosti služeb poskytovaných našim zákazníkům. K hodnocení efektivity systémů pro zásobování vodou a odvádění odpadních vod využíváme některých vybraných ukazatelů doporučovaných mezinárodní organizací IWA.

VÝTĚŽNOST Z VODOVODŮ A KANALIZACÍ

U námi provozované infrastruktury je patrný dlouhodobý nepříznivý trend klesající provozní výtěžnosti z vodohospodářské infrastruktury. Snižuje se roční fakturovaný objem pitné nebo odpadní vody vztahený k příslušné délce provozované vodovodní nebo kanalizační sítě. V hodnoceném roce byla dosažena u naší společnosti výtěžnost u vodovodů na úrovni cca 71 % z průměru v celé ČR, u kanalizací cca 79 % z průměru v celé ČR, což je dáno nepříznivou skladbou lokalit, ve kterých VAS působí, tj. převažují obce s malým počtem obyvatel a bez podstatného vlivu průmyslu nebo vybavenosti obcí.

Aktuálně dosahuje u VAS průměrná výtěžnost z vodovodů hodnoty 4,4 tis. m³/km, výtěžnost z kanalizací je oproti vodovodům příznivější a činí 7,4 tis. m³/km. Dlouhodobě se u VAS snížila výtěžnost z vodovodů od roku 2000 po současnost o 23,6 %, u kanalizací se za stejné období snížila dokonce o 49,4 %.

Příčinou snížení výtěžnosti u vodovodů je zejména výstavba dlouhých úseků vodovodních přívaděčů, ze kterých nejsou v trase žádné významné fakturace odběrů vody. U kanalizací se výtěžnost snižuje zejména z důvodu výstavby dlouhých kanalizačních výtlačků mezi obcemi, které mají společné čištění odpadních vod a rovněž vlivem současné výstavby kanalizací v malých obcích s malým objemem fakturace odpadních vod.

Efektivitu provozu a provozní podmínky vhodně charakterizuje také ukazatel připojení obyvatel na infrastrukturu, tj. délka infrastruktury připadající na 1 připojeného obyvatele, v hodnoceném roce byl u VAS dosažen následující stav:

- vodovody: 9,59 m na 1 obyvatele (průměr ČR je příznivější, tj. jen 7,82 m /1 obyvatele)
- kanalizace: 6,53 m na 1 obyvatele (průměr ČR je příznivější, tj. jen 5,36 m /1 obyvatele)

Poznámka: u ČR se jedná o skutečnost roku 2018, data za r. 2019 nejsou dosud publikována

EFEKTIVITA ZAMĚŠTNANCŮ

Vývojový trend efektivity zaměstnanců je u VAS příznivý, v dlouhodobém sledování efektivita zaměstnanců stále vzrůstá, přestože provozní podmínky jsou každoročně méně výhodné, tj. meziročně se nadále snižuje výtěžnost fakturace z provozované délky potrubí.

Na konci hodnoceného roku bylo u VAS celkem evidováno 1 075 přepočtených zaměstnanců, meziročně nastalo mírné navýšení o 7 osob.

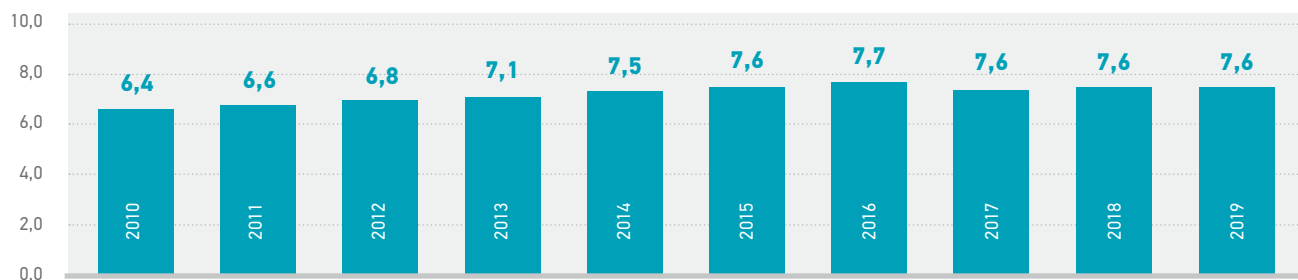
V dlouhodobém trendu se roční počet přepočtených zaměstnanců u VAS snížil z původních 1 317 osob v počátečním roce 1996 na

aktuálních 1 075 osob, tj. dlouhodobý úbytek činí 242 zaměstnanců (tj. 18,3 %).

Efektivitu zaměstnanců pravidelně vyhodnocujeme ve vztahu k délce provozovaného potrubí a hodnotíme také efektivitu zaměstnanců ve vztahu k fakturaci vod.

PŘEHLED EFEKTIVITY ZAMĚŠTNANCŮ VAS

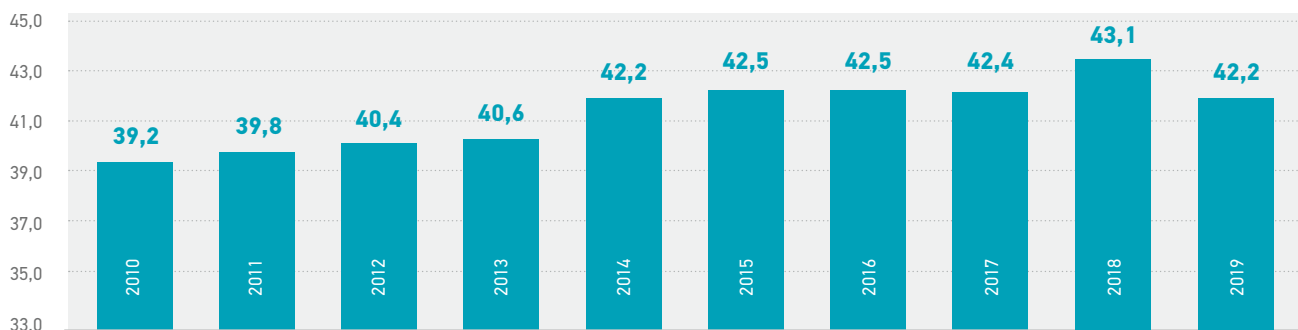
– délka sítě na zaměstnance



Délka provozované vodovodní + kanalizační sítě (km) připadající na 1 zaměstnance VAS – dekáda let 2010–2019

PŘEHLED EFEKTIVITY ZAMĚŠTNANCŮ VAS

– fakturovaný objem na zaměstnance



Objem fakturovaných pitných + odpad. vod (tis. m³) připadající na 1 zaměstnance VAS – dekáda let 2010–2019

Velkou pozornost environmentální problematice věnuje VAS dlouhodobě ve všech svých provozních oblastech. Soustředíme se zejména na rizikové oblasti s dopadem na životní prostředí v důsledku našich hlavních provozních činností, ke kterým patří zejména kvalita vypouštěných vod do přírodního koloběhu, včetně problematiky produkovaných kalů, oblast odpadového hospodářství a oblast ochrany ovzduší. Máme zaveden certifikovaný systém environmentálního řízení.

Plnění zákonných povinností v oblasti životního prostředí deklarujeme prostřednictvím elektronického Integrovaného systému plnění ohlašovacích povinností (ISPOP).

V návaznosti na požadavky zákona o předcházení ekologické újmy máme vypracované hodnocení všech provozovaných objektů, dokument dle potřeby průběžně aktualizujeme.

Účinnosti nabytá od 1. 1. 2019 novela zákona o vodách, která ukládá povinnost zajistit zneškodňování odpadních vod z bezodtokových jímek na čistírnách odpadních vod. K plnění této povinnosti nabízíme veřejnosti speciální službu, a to je dovoz zvláštních odpadních vod na námi provozované ČOV a jejich následné vyčištění. V hodnoceném roce přijala VAS k vyčištění celkem 84 605 m³ těchto vod. Lze očekávat v dalším roce zvýšený dopad na četnost svozů jímek a také na množství dovezených odpadních vod na ČOV.

Obdobně jako v předchozích letech jsme plnili povinnosti vyplývající ze zákona o obalech prostřednictvím autorizované obalové společnosti EKO-KOM, a.s. Při evidenci kanystrů s chlornanem dochází nyní pouze k ohlašování jako přeprodávaného obalo-

vého materiálu, který již nepodléhá zpoplatnění ze strany VAS, chlornan proto nakupujeme jen v původním obalu.

Celková produkce odpadů u VAS byla v hodnoceném roce na srovnatelné úrovni s rokem předchozím. Produkce nebezpečných odpadů je u VAS nadále tvořena pouze odpady produkovanými při běžné provozní činnosti, jako jsou odpadní oleje, znečištěné obaly a filtrační tkaniny, olejové filtry, znečištěná zemina, kaly z lapáku nečistot, odpady s obsahem azbestu a odpady z laboratorní činnosti. Pokračuje příprava nového zákona o odpadech, ale zatím není jasné, v jaké podobě nový odpadový zákon vejde v platnost.

PŘEHLED PRODUKCE ODPADŮ U VAS V ROCE 2019

PRODUKCE ODPADŮ			
celkem	ostatní odpady		nebezpečné odpady
	kaly z ČOV	ostatní odpady	
[t]	[t 100 % suš.]	[t]	[t]
27 549	7 460	20 062	27

V oblasti ochrany ovzduší je jednou z hlavních povinností dodržování emisních limitů u spalovacích zdrojů, tyto limity byly výrazně zpřísněny novelou zákona č. 369/2016 Sb. U plyných paliv platí přechodné období pouze do 1. 1. 2020, provádíme ověření plnění těchto limitů na námi provozovaných spalovacích zdrojích. V oblasti ochrany ovzduší se v hodnoceném roce uskutečnila kontrola ze strany ČIŽP na ČOV Třebíč a na ČOV Moravské Buděj-

jovice. V obou případech nebylo zjištěno žádné porušení zákona o ochraně ovzduší.

Daňová povinnost za využití tepla ze spalování produkovaného bioplynu pokračovala beze změn, platba probíhá pouze za ČOV Jihlava. Od daně byla osvobozena ČOV Blansko, protože všechny zde vyrobený plyn se využívá pro vlastní spotřebu. Celková daň

za rok 2019 činila necelých 35 tisíc Kč, tj. o tři tisíce korun méně než v roce předchozím.

Platba daně za elektřinu vyrobenou a spotřebovanou ve vlastním zařízení se týká kogeneračních jednotek na ČOV Třebíč, ČOV Znojmo a ČOV Žďár nad Sázavou. Celková daň za rok 2019 činila necelých 22 tisíc Kč, tj. stejně jako v roce předchozím.

12 INTEGROVANÝ SYSTÉM ŘÍZENÍ

V rámci integrovaného systému řízení (IMS) je ve VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s., počínaje rokem 2010 certifikován a v následujících letech postupně o jednotlivé dílčí složky rozšiřován systém řízení kvality (QMS), environmentálního řízení (EMS) a hospodaření s energiemi (EnMS). V režimu platného osvědčení je pak řízena agenda ochrany osobních údajů fyzických osob (GDPR).

Celá oblast spadá do kompetence oddělení integrovaného řízení zahrnující rovněž procesy řízení BOZP a PO a částečně rovněž problematiku poskytování informací na podkladě informačního zákona. Průběžná kontrola funkčnosti a efektivnosti dílčích prvků IMS byla v průběhu roku 2019 realizována prostřednictvím interních auditů. Těch se v období březen až prosinec uskutečnilo 24. Významný podíl představovaly v uplynulém roce audity zaměřené na problematiku GDPR zahrnující nově oblast řízení bezpečnosti složek informačních technologií.

Ve dnech 10. až 12. 6. 2019 se uskutečnil dozorový audit (CERTLINE, s.r.o.). V případě QMS a EnMS se jednalo o audit recertifikační, v případě EMS se uskutečnil audit dozorový. Všechna posuzovaná kritéria všech dílčích složek IMS byla hodnocena známkou 1 ze čtyřbodové hodnotící škály. To je z pohledu certifikačního orgánu výsledek vynikající. Z pohledu bodového hodnocení pak opakovaně nejlepší možný.

Podstatná část agendy IMS je vedena prostřednictvím portálu pro řízení dokumentace a pro doložení její průkaznosti a transparentnosti je trvale přístupná certifikačnímu orgánu.



AKREDITACE VODOHOSPODÁŘSKÝCH LABORATOŘÍ

Vodohospodářské laboratoře zajišťují komplexní služby v oblasti kontroly kvality pitné vody, odpadních vod i kalů a to pro fyzické i právnické osoby. Jedná se o především o vzorkování a analýzy pitné, surové, podzemní, povrchové vody a vody určené ke koupání v rozsahu platné legislativy.

Vzorkování a analýzy odpadních vod, kalů, zemin, sedimentů dle konkrétních požadavků zákazníků a v rozsahu platné legislativy. Tato činnost je realizována na pracovištích v Brně, Boskovicích, Jihlavě, Třebíči, Znojmě a Žďáru nad Sázavou. Brněnské pracoviště vlastní povolení pro vykonávání služeb významných z hlediska radiační ochrany.

Pracovníci jsou oprávněni k vykonávání činností zvláště důležitých z hlediska radiační ochrany, a to měření a hodnocení obsahu přírodních radionuklidů ve vodě podle §100 odst. 2 písm. a) zákona a měření a hodnocení obsahu radionuklidů v radioaktivní látce uvolňované z pracoviště s možností zvýšeného ozáření z přírodního zdroje záření podle § 95 odst. 1 písm. b) zákona.

Systém managementu vodohospodářských laboratoří je vybudován na základě požadavků normy ČSN EN ISO/IEC 17025:2018 Všeobecné požadavky na kompetenci zkušebních a kalibračních laboratoří. Laboratoře jsou akreditovány Českým institutem pro akreditaci, o.p.s. pod číslem 1249.

V normě ČSN EN ISO /IEC 17025:2018 je preferován procesní model laboratoře, který je doplněn zvažováním, řízením rizik a příležitostmi jednotlivých vybraných procesů v laboratořích. V souladu s požadavky této normy byla implementována nová verze laboratorního informačního a manažerského systému LabSystém 7.

Při plnění akreditačních kritérií je kladen důraz zejména na kompetenci, nestrannost a konzistentní činnost laboratoří, včetně řízení rizik ve všech procesech, které mají přímý dopad na systém managementu kvality.

Předmětem akreditace jsou:

- senzorické zkoušky vod, fyzikálně chemické, radiologické, mikrobiologické a hydrobiologické zkoušky vod pitných povrchových, podzemních, odpadních a vod ke koupání,
- fyzikálně chemické a mikrobiologické zkoušky vodných výluhů a kalů,
- kontrola účinnosti sterilizačních přístrojů,
- akreditované odběry vod i kalů, včetně samostatného vzorkování mimo návaznost na akreditované zkoušky.



EKONOMICKÁ ČÁST

ROZVAHA (VYBRANÉ ÚDAJE) K 31. 12. PŘÍSLUŠNÉHO ROKU

ÚDAJ	2017	2018	2019
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Aktiva celkem	1 398 959	1 519 053	1 589 777
Stálá aktiva	488 241	499 644	522 322
Dlouhodobý nehmotný majetek	2 300	4 418	6 197
Dlouhodobý hmotný majetek	481 381	490 666	522 565
Dlouhodobý finanční majetek	4 560	4 560	4 560
Oběžná aktiva	907 570	1 016 279	1 050 806
Zásoby	62 310	67 704	84 987
Dlouhodobé pohledávky	573	577	574
Krátkodobé pohledávky	618 364	641 638	651 204
Peněžní prostředky	226 323	306 360	314 041
Časové rozlišení aktiv	3 148	3 130	5 649
Pasiva celkem	1 398 959	1 519 053	1 589 777
Vlastní kapitál	716 166	770 254	826 308
Základní kapitál	221 858	221 858	221 858
Ážio a kapitálové fondy	33 534	33 534	33 534
Fondy ze zisku	82 927	82 272	81 487
Výsledek hospodaření minulých let	295 909	351 084	399 390
Výsledek hospodaření běžného účetního období	81 938	81 506	90 039
Cizí zdroje	682 714	748 751	763 375
Rezervy	275	275	2 290
Dlouhodobé závazky	29 289	32 588	36 272
Krátkodobé závazky	653 150	715 588	724 813
Časové rozlišení pasiv	79	48	94

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁT (VYBRANÉ ÚDAJE)

ÚDAJ	2017	2018	2019
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Tržby za prodej výrobků a služeb	2 057 293	2 142 820	2 228 058
Tržby za prodej zboží	0	6	0
Výkonová spotřeba	1 330 046	1 356 799	1 397 472
Změna stavu zásob vlastní činnosti a aktivace	369	3 502	-13 331
Osobní náklady	562 737	610 946	651 529
Úpravy hodnot v provozní oblasti	46 147	45 459	50 946
Ostatní provozní výnosy	60 621	58 089	73 758
Ostatní provozní náklady	75 030	80 927	100 570
Provozní výsledek hospodaření	103 585	103 282	114 630
Finanční výnosy	177	238	624
Finanční náklady	2 525	2 756	2 922
Finanční výsledek hospodaření	-2 348	-2 518	-2 298
Výsledek hospodaření před zdaněním	101 237	100 764	112 332
Daň za běžnou činnost	19 299	19 258	22 293
Výsledek hospodaření za účetní období	81 938	81 506	90 039
Čistý obrat za účetní období	2 118 091	2 201 153	2 302 440

NÁVRH NA ROZDĚLENÍ ZISKU

Návrh představenstva společnosti na rozdělení zisku vychází z výsledků hospodaření. Akciová společnost dosáhla hospodářského výsledku po zdanění ve výši 90 039 tis. Kč.

Příděl do sociálního fondu 6 900 tis. Kč umožní pokračovat v přiměřené sociální politice s cílem dlouhodobé stabilizace zaměstnanců. Tato politika vyplývá z dosažených dlouhodobých dohod s odborovými organizacemi při kolektivním vyjednávání. Sociální fond je použit v souladu s Kolektivní smlouvou pro rok 2019.

FINANČNÍ STRUKTURA

Vývoj tržeb a hospodářského výsledku v roce 2019 umožnil pro financování dlouhodobého majetku použít výhradně vlastní finanční prostředky. Krátkodobý cizí kapitál, především vybrané zálohy na vodné a stočné, se podílí na krytí nevyfakturované části dodané vody a odvedené odpadní vody. Společnost byla v celém roce solventní, hradila včas svoje závazky. Finanční prostředky k 31. 12. 2019 byly ve výši 314 041 tis. Kč. Tento pozitivní stav umožnilo především dosažení příznivého hospodářského výsledku, rozšiřování zálohového placení vodného a stočného, využívání pouze vlastních zdrojů pro financování dlouhodobého majetku a systematická práce s pohledávkami.

NÁVRH NA ROZDĚLENÍ ZISKU

tis. Kč

ÚDAJ	2017	2018	2019
Zisk k rozdělení	81 938	81 506	90 039
Fond sociální	5 000	5 200	6 900
Výplata dividend	21 763	26 836	24 000
Nerozdělený zisk	55 175	49 470	59 139

ÚDAJE O MAJETKU, ZÁVAZCÍCH

Po růstu v roce 2017 i v roce 2018 (o 11 403 tis. Kč) nadále vzrostla stálá aktiva společnosti v roce 2019 o dalších 22 678 tis. Kč. Vzrostl objem zásob o 17 283 tis. Kč a ke konci roku k 31. 12. 2019 dosahovaly hodnoty 84 987 tis. Kč. Krátkodobé pohledávky me-

ziročně vzrostly o 9 566 tis. Kč, a to zvýšením pohledávek z obchodních vztahů a krátkodobých poskytnutých záloh. Krátkodobé závazky vzrostly o 9 225 tis. Kč, a to růstem vybraných záloh za vodné a stočné.

HOSPODÁŘSKÝ VÝSLEDEK PŘIPADAJÍCÍ NA AKCII

ÚDAJ	2017	2018	2019
	Kč	Kč	Kč
Hospodářský výsledek na 1 akcii	369,33	367,38	405,84

SLOŽENÍ VLASTNÍHO KAPITÁLU

ÚDAJ	2017	2018	2019
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Základní kapitál	221 858	221 858	221 858
Ostatní kapitálové fondy	33 534	33 534	33 534
Ostatní rezervní fondy	44 373	44 373	44 373
Statutární a ostatní fondy	38 554	37 899	37 114
Nerozdělený zisk minulých let	295 909	351 084	399 390
Výsledek hospodaření běžného účetního období	81 938	81 506	90 039
Celkem	716 166	770 254	826 308

HOSPODÁŘSKÝ VÝSLEDEK

V roce 2019 jsme dosáhli hospodářského výsledku ve výši 90 039 tis. Kč, tj. překročení plánovaného hospodářského výsledku o 59 162 tis. Kč, tj. odchylka 111 %.

Na tomto kladném výsledku a překročení plánu se podílely všechny divize a zvýšený hospodářský výsledek byl realizován především v oblasti ostatních činností mimo vodné a stočné.

PRODUKTIVITA PRÁCE

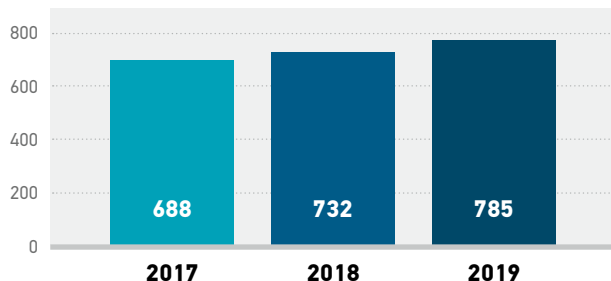
ÚDAJ		2017	2018	2019
Průměrný počet přepočtených zaměstnanců	osoby	1 057	1 069	1 075
Produktivita práce z přidané hodnoty	tis. Kč/zam.	688	732	785
Průměrná měsíční mzda	Kč/zam.	30 737	33 207	35 535

PRODUKTIVITA PRÁCE

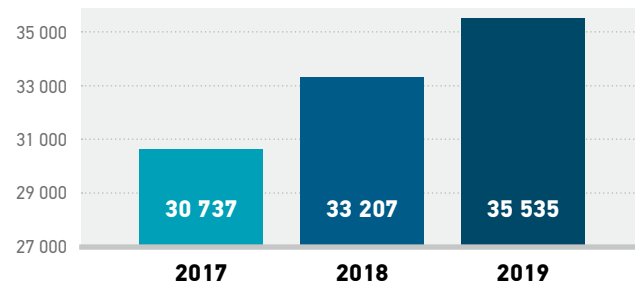
Produktivita práce vzrostla v roce 2019 o 7,24 % proti roku 2018. Průměrná mzda v naší společnosti meziročně vzrostla o 7,0 %, což je nad rámec závazků vyplývajících z uzavřené Kolektivní smlouvy. Průměrná měsíční mzda v naší společnosti byla ve výši 35 535 Kč.

Průměrný přepočtený počet zaměstnanců se meziročně mírně zvýšil o 6 zaměstnanců (nejvyšší meziroční snížení počtu zaměstnanců je u divize Jihlava o 4,5 přepočteného zaměstnance a nejvyšší meziroční zvýšení počtu zaměstnanců je u divize GŘ o 4,7 přepočteného zaměstnance).

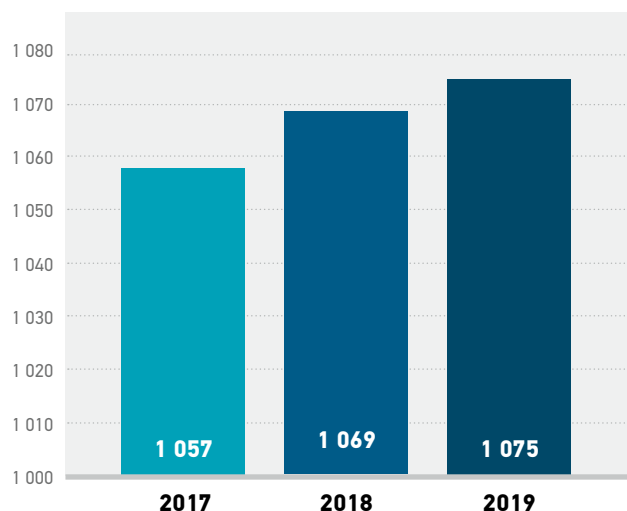
PRODUKTIVITA PRÁCE Z PŘIDANÉ HODNOTY



PRŮMĚRNÁ MĚSÍČNÍ MZDA



VÝVOJ POČTU ZAMĚSTNANCŮ



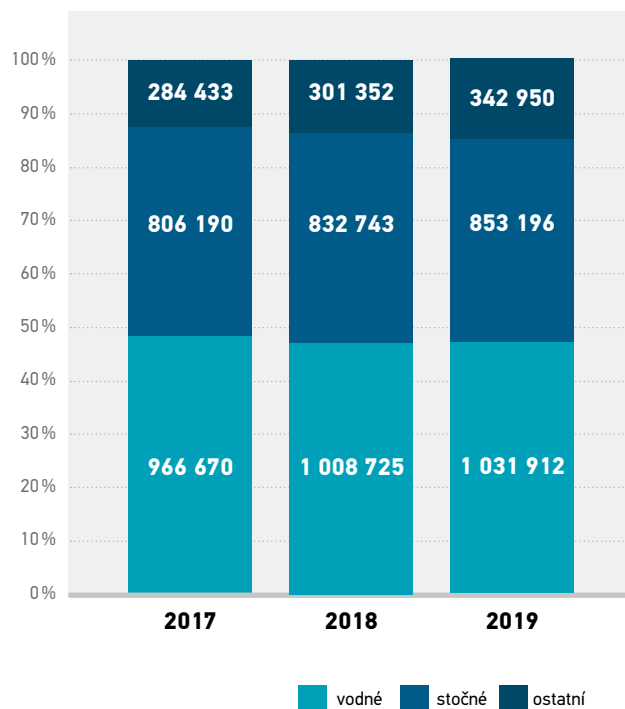
DOPLŇUJÍCÍ PŘEHLEDY

V roce 2019 byl stabilizován podíl tržeb z vodného a stočného k výnosům celkem na 84,6 %, kdy došlo meziročně ke snížení podílu o 1,3 %, a to snížením výnosů za vodné o 0,8 % i snížením podílu výnosů za stočné o 0,6 %. Oproti tomu rostl podíl realizovaných ostatních činností mimo vodné a stočné o 1,4 %. Struktura provozních nákladů dosáhla drobných změn. Meziročně se snížil podíl nákladů spojených s infrastrukturou o 2,2 % na nákladech celkem (snížil se podíl nájemného i dodavatelské opravy), mírně vzrostly i podíly nákladů stanovených právními předpisy,

a to o 0,2 % (vzrostly náklady na sociální zabezpečení, ostatní položky:

daně a poplatky, poplatky za znečištění odpadních vod a poplatky za odběr podzemní vody zůstaly meziročně na stejné výši). Podíl provozních nákladů se zvýšil o 2,0 %. K poklesu došlo v kategorii materiál, surová voda, dodavatelské opravy a ostatní. Naopak vzrostly mzdy, energie, služby a odpisy dlouhodobého majetku.

STRUKTURA VÝNOSŮ HLAVNÍCH ČINNOSTÍ



STRUKTURA VÝNOSŮ Z PRODEJE VÝROBKŮ, ZBOŽÍ A SLUŽEB

STRUKTURA	2017		2018		2019	
	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%
Vodné	966 670	47,0	1 008 725	47,1	1 031 912	46,3
Stočné	806 190	39,2	832 743	38,9	853 196	38,3
Ostatní	284 433	13,8	301 352	14,0	342 950	15,4
Celkem	2 057 293	100	2 142 820	100	2 228 058	100

STRUKTURA VYBRANÝCH PROVOZNÍCH NÁKLADŮ

STRUKTURA	2017		2018		2019	
	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%
Náklady spojené s infrastrukturou	710 594	35,3	738 089	36,6	720 726	32,9
– nájemné	612 966	30,4	633 208	31,4	637 296	29,1
– opravy dodavatelské	97 628	4,8	104 881	5,2	83 430	3,8
Náklady stanovené právními předpisy	163 050	8,1	175 147	8,7	187 095	8,6
– náklady na sociální zabezpečení	135 664	6,7	147 566	7,3	158 688	7,3
– daně a poplatky	3 421	0,2	3 414	0,2	3 894	0,2
– poplatky za znečištění odpadních vod	2 900	0,1	2 629	0,1	2 845	0,1
– poplatky za odběr podzemní vody	21 065	1,0	21 538	1,1	21 668	1,0
Náklady provozní	1 140 685	56,6	1 184 397	58,8	1 279 365	58,5
– mzdy	398 120	19,8	433 691	21,5	466 867	21,3
– energie	108 693	5,4	111 087	5,5	139 918	6,4
– materiál	196 140	9,7	209 064	10,4	211 247	9,7
– surová voda	99 397	4,9	99 877	5,0	93 919	4,3
– služby	189 345	9,4	167 468	8,3	203 659	9,3
– opravy dodavatelské	25 871	1,3	31 214	1,5	28 002	1,3
– odpisy	41 950	2,1	44 158	2,2	47 293	2,2
– ostatní	81 169	4,0	87 838	4,4	88 460	4,0
CELKEM	2 014 329	100,0	2 097 633	100,0	2 187 186	100,0

NÁJEMNÉ

V přehledu je uvedený vývoj nájemného za poslední tři roky a hodnoty smlouvaného nájemného na rok 2020 u nejvýznamnějších svazků. V roce 2019 nájemné meziročně vzrostlo o 4 088 tis. Kč a dosáhlo celkové hodnoty 637 296 tis. Kč. Smlouvané nájemné na

rok 2020 je vyšší o 16 019 tis. Kč v porovnání nájemného za rok 2019. Výše nájemného odpovídá požadavkům upravených provozních smluv a je v souladu s požadavky Operačního programu Životní prostředí.

NÁJEMNÉ

SVAZEK	2017	2018	2019	smlouvané 2020
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Blansko	74 863	84 605	88 818	69 486
Ivančice	49 686	49 395	59 800	63 388
Šlapanice	23 708	23 710	27 045	30 397
Tišnov	28 000	32 500	38 000	40 100
Židlochovice	9 420	7 970	8 770	11 333
Jihlava	138 956	140 230	125 235	127 089
Třebíč	69 395	73 458	73 454	80 515
Znojmo	84 500	85 800	81 800	82 000
Žďár n Sáz.	108 688	106 723	107 380	107 525
celkem svazky obcí	587 216	604 391	610 301	611 833
samostatné obce	25 750	28 816	26 994	41 482
VAS celkem	612 966	633 208	637 296	653 315

VÝVOJ CEN VODNÉHO A STOČNÉHO

Hodnoty cen vodného a stočného včetně DPH za vybrané svazky jsou uvedeny v následující tabulce od roku 2017 do roku 2020. Ceny 2020 se pohybují v rozpětí od 98,80 Kč/m³ (Znojmo) až po

110,00 Kč/m³ (Ivančice, Šlapanice, Tišnov), tj. 111,34 % nejnižší ceny. Proti roku 2019 došlo k oddálení cen o 3,74 % (hodnota rozpětí roku 2019 byla 107,59 %).

PŘEHLED VÝVOJE CEN VODNÉHO A STOČNÉHO DLE SVAZKŮ V Kč/m³ (CENY VČETNĚ DPH)

SWAZEK	2017	2018	2019	2020
Blansko	93,99	96,81	99,85	106,00
Ivančice	93,50	95,10	99,89	110,00
Šlapanice	92,00	95,57	100,30	110,00
Tišnov	91,41	92,74	99,96	110,00
Židlochovice	90,78	90,92	94,67	104,67
Jihlava	92,51	94,85	94,85	99,45
Třebíč	88,37	90,69	94,58	100,85
Znojmo	88,58	88,58	93,22	98,80
Žďár nad Sázavou	94,90	94,90	99,20	103,70

OČEKÁVANÁ HOSPODÁŘSKÁ A FINANČNÍ SITUACE V ROCE 2020

tis. Kč

Tržby	2 317 337
Přidaná hodnota	844 411
Hospodářský výsledek (před zdaněním)	70 262



společnost s ručením omezeným

Koliště 1965/13a
602 00 Brno ČESKÁ REPUBLIKA
Obch. rejstřík KS v Brně C 4855, IČ: 454 77 639

tel. +420 541 211 237, tel. +420 541 240 807
www.topauditing.cz
e-mail: audit@topauditing.cz

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

akcionářům společnosti

VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., Brno, IČ 49455842

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s. („Společnost“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. 12. 2019, výkazu zisku a ztráty a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. 12. 2019, a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v úvodu přílohy této účetní závěrky.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv Společnosti k 31. 12. 2019 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. 12. 2019 v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky (KA ČR) pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán Společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významné (materiálně) nesprávné.

Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobitelné ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

- Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost statutárního orgánu Společnosti za účetní závěrku

Statutární orgán Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je statutární orgán Společnosti povinen posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy je plánováno zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy není jiná reálná možnost, než tak učinit.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální)

nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.

- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán Společnosti uvedl v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky statutárním orgánem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti trvat nepřetržitě. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti trvat nepřetržitě vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost trvat nepřetržitě.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naši povinností je informovat statutární orgán mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

V Brně dne 26. března 2020

JUDr. Antonín Husák
Oprávnění KAČR č. 98
Licence ÚDVA SR č. 236



TOP AUDITING, s.r.o.

Oprávnění Komory auditorů České republiky č. 47
Licence Úřadu pro dohled nad výkonem auditu Slovenské republiky č. 7
Znalecký ústav (MSP ČR 63/97-00D)

O VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s.

16 SPOLEČENSKÁ ODPOVĚDNOST

Být dobrým sousedem a pomáhat tam, kde je to potřeba. To je jedním z hlavních cílů působení VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s. Snaží se tak dlouhodobě a cíleně plnit své motto Voda a lidé – partneři pro život. V roce 2019 tak VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., celofiremně nebo na jednotlivých divizích připravila téměř 150 aktivit v následujících oblastech:

PÉČE O ZÁKAZNÍKY

- SMS Info VAS – za první rok odesláno zákazníkům 7 404 sms o poruchách a odstávkách
- Pohotovostní služba VAS
- e-Kapka
- Propagace pitné vody

VZDĚLÁVÁNÍ

- Oslava Světového dne vody – odborné semináře celofiremní i na divizích
- Dny otevřených dveří na vodárenských objektech – pro školy i veřejnost
- Projekt Voda a my pro základní školy
- Výtvarná soutěž pro základní školy ve Žďáru nad Sázavou a ve Znojmě
- Model úpravy vody a model spotřebiště na Třebíčsku
- Filmy o skupinovém vodovodu Ivančice-Rosice a o cestě vody na Boskovicku
- Prezentace pilotního projektu Transformace čistírenských kalů na hnojivo na Žďársku
- Informační grafiky na sociální síti



Informační leták e-Kapka 1/2019



Účastníci již 2. ročníku Akademie VAS

ZAMĚSTNANCI

- Plán celofiremního vzdělávání – realizovalo se 25 témat školení, proškoleno bylo 464 zaměstnanců
- Akademie VAS – čtyřsemestrální odborné vzdělávání zaměstnanců
- Kolektivní smlouva
- Zaměstnanecký program T-Mobile
- Podpora zaměstnaneckých aktivit – celofiremně i na divizích
- Juniorkonference 2019 – odborná konference a výměna zkušeností pro mladé vodaře
- Vodárenská soutěž zručnosti v Praze

MĚSTA A OBCE

- Plavání s VODÁRENSKOU – plavání zdarma pro děti v městských bazénech
- Projekt Přijď včas – hodiny s krizovým telefonem na dětských hřištích v Jihlavě
- Slavnostní otevření čistírny odpadních vod Třebíč – po rekonstrukci provozní budovy

KOMUNIKACE A PR V MÉDIÍCH

- Nová prezentace VAS na Facebooku
- Více než 430 článků o VAS v médiích, především regionálního charakteru, ale také na TV Prima, České televizi a vlnách Českého rozhlasu a několika komerčních rádií
- Unikátní nástěnné kalendáře VAS – díla Ing. Jaroslava Hedbávneho v barvě i limitované černobílé verzi



Montéři znojemské divize bojují na Vodárenské soutěži zručnosti



Vyhlášení výtvarně-literární soutěže ve Žďáru nad Sázavou

- Nadace Krtek – podpora onkologicky nemocných dětí
- Podpora Nadace prof. Šerka – odborné vzdělávání vodohospodářů
- Podpora profesionálních setkání vodohospodářů – Konference SO-VAK, Medim, Juniorstav, Konference bezvýkopových technologií

BLANENSKO A BOSKOVICKO

- Rehabilitační přístroj pro vodoléčbu v Nemocnici v Boskovicích
- Oblastní charita Blansko, týdenní stacionář Emanuel v Doubravici nad Svitavou
- Hnutí humanitární pomoci, domov OLGA
- Asociace rodičů a přátel zdravotně postižených dětí v ČR – klub Blansko
- Sportovní akce pro děti – Boskovické běhy, Půlmaraton Moravským krasem, dětský triatlon, Velikonoční fotbalový turnaj
- Betany Boskovice
- Centrum pro rodinu Veselá Beruška, Černá Hora
- Boskovický majáles
- Římskokatolická farnost Křtiny

BRNO-VENKOV

- Dobrý anděl – pravidelný příspěvek rodinám s vážně nemocnými dětmi
- Sociální automobil – podpora dopravy zdravotně postižených
- Konto Bariéry a Světluška – nákup charitativních kalendářů pro zaměstnance
- Hasičská pouť Křtiny – podpora akce
- Podpora kulturních a sportovních akcí v jednotlivých obcích



Děti z mateřské školy navštívily vodojem v Mokrém



Finanční dar rehabilitačnímu oddělení Nemocnice v Boskovicích

JIHLAVSKO

- Základní škola speciální a praktická Jihlava – podpora sportovního dne pro studenty
- Hudební festival Čeřínek-fest – pitná voda pro účastníky akce
- Hudební festival Z Kopce – pitná voda pro účastníky akce
- Nadace policistů a hasičů – pomoc dětem policistů a hasičů, kteří zemřeli při výkonu povolání a policistů a hasičů těžce tělesně postižených následkem zranění utrpěného v přímé souvislosti s výkonem služby
- Domácí hospic Vysočina o.p.s. – zajištění sociálních služeb
- Hasičský sportovní klub okresu Jihlava, z.s. – podpora organizace mezinárodní soutěže Hasičský pětiboj
- Oblastní charita Jihlava – zajištění sociálních a zdravotních služeb
- Integrační centrum Sasov, z.ú. – zajištění sociálních služeb osobám s autismem, mentálním a kombinovaným postižením – zapojení se do akce „Rozsvítíme Vysočinu modře“
- Svaz neslyšících a nedoslýchavých osob v ČR, z.s., Krajská organizace Vysočina, p.s. – zajištění provozu organizace a dětského klubu ŠNEČEK
- TyfloCentrum Jihlava, o.p.s. – poskytování služeb pro osoby se zrakovým postižením

TŘEBÍČSKO

- Nový ultrazvuk na neurologii Nemocnice Třebíč
- NASLOUCHAT SRDCEM, POMÁHAT ROZUMEM, z. s. – psychologická podpora handicapovaným
- DORADO – hippoterapie pro zdravotně postižené
- Diecézní charita Myslbořice a Oblastní charita Třebíč
- Alittera Tasov – podpora nevidomých
- Děti do bruslí – podpora projektu v Moravských Budějovicích



Sportovní den handicapovaných dětí v Jihlavě



Projekt „Děti do bruslí“ v Moravských Budějovicích

- Podpora hudebních festivalů v Třebíči a Moravských Budějovicích

ZNOJEMSKO

- Diecézní charita Brno, Oblastní charita Znojmo
- Centrum sociálních služeb Znojmo, p.o.
- Vodácký oddíl NEPTUN Znojmo, z. s.
- Spolek Markéta, z. s.

ŽĎÁRSKO

- Nemocnice Nové Město na Moravě – podpora dětského oddělení
- Podpora Světového poháru horských kol v Novém Městě na Moravě



Dar klientům Oblastní charity Znojmo



Vítězná díla žáků základních škola ve Žďáru nad Sázavou

POSKYTOVÁNÍ INFORMACÍ

VÝROČNÍ ZPRÁVA ZA ROK 2019 O ČINNOSTI VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, A.S. V OBLASTI POSKYTOVÁNÍ INFORMACÍ PODLE ZÁKONA Č. 106/1999 SB., O SVOBODNÉM PŘÍSTUPU K INFORMACÍM, VE ZNĚNÍ POZDĚJŠÍCH PŘEDPISŮ

VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., podává v souladu s § 18 odst. 1 zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, ve znění pozdějších předpisů (dále jen zákon č. 106/1999), tuto výroční zprávu za rok 2019:

a) počet podaných žádostí o informace 3

b) počet vydaných rozhodnutí
o odmítnutí žádosti o informace
(resp. částečném odmítnutí žádosti o informace) 1

c) počet podaných odvolání proti rozhodnutí 1

d) opis podstatných částí každého rozsudku soudu
ve věci přezkoumání zákonnosti rozhodnutí povinného
subjektu o odmítnutí žádosti o poskytnutí informace
a přehled všech výdajů, které povinný subjekt vynaložil
v souvislosti se soudními řízeními o právech
a povinnostech podle tohoto zákona, a to včetně
nákladů na své vlastní zaměstnance a nákladů
na právní zastoupení 0

e) výčet poskytnutých výhradních licencí, včetně
odůvodnění nezbytnosti poskytnutí výhradních licencí . . 0

f) počet stížností podaných podle § 16
a zákona č. 106/1999 Sb., důvody jejich podání
a stručný popis způsobu vyřízení 1

Stěžovatel podal dne 29. 10. 2019 stížnost na postup při vyřizování žádosti, neboť jím požadované informace byly poskytnuty pouze zčásti, zbývající část poskytnuta nebyla, zejména nebylo poskytnuto příslušné rozhodnutí k dotazovanému subjektu.

Povinný subjekt dne 11.11. 2019 poskytl stěžovateli požadovanou zbývající část informace, příslušné rozhodnutí ve věci nikoliv, neboť žádné takové rozhodnutí požadované stěžovatelem povinným subjektem nikdy nebylo vydáno.

g) další informace vztahující se k uplatňování
citovaného zákona 0

GENERÁLNÍ ŘEDITELSTVÍ

Generální ředitelství komplexně zabezpečuje výrobní, technické, ekonomické a organizačně právní funkce naší společnosti. Veškeré kroky a postupy jsou dlouhodobě směřovány k naplňování Strategie VAS 2019 – 2023, ale i dalších přijatých dílčích strategií. Významná je také spolupráce s jediným akcionářem VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s., jež reprezentuje jednotlivé vlastníky provozovaných vodovodů a kanalizací.

Generální ředitelství se člení na úsek generálního ředitele, úsek technický a úsek ekonomický. Generální ředitelství zastřešuje řadu významných projektů, na nichž se společnost podílí. Patří k nim například Výzkumný projekt ČOV 4.0, který předpokládá vyvinutí systému řízení čistíren odpadních vod s využitím predikce zajišťované pomocí simulace provozu čistírny odpadních vod na jejím matematickém modelu. Dále se zaměřuje na rozvoj SMART technologií, projekty zabezpečení objektů a dalších. Velká pozornost je věnována také podpoře vědy a výzkumu.

V roce 2019 byla generálním ředitelem vyhlášena nová Politika integrovaného systému řízení. Stejně tak do pravomoci generálního ředitelství vstoupila v roce 2019 nově také agenda související s poskytováním informací na základě zákon č. 106/1999 Sb. – Zákon o svobodném přístupu k informacím.

V gesci generálního ředitelství je taktéž zajištění péče o zaměstnance a o jejich rozvoj. Vzdělávání zaměstnanců je realizováno prostřednictvím Plánu celofiremního vzdělávání a druhým rokem také komplexního vzdělávacího programu Akademie VAS. V roce

2019 se realizovalo 25 témat školení ve 47 dnech, kterých se účastnilo 464 osob.

V oblasti marketingu je kladen důraz především na budování dobrého jména společnosti, prezentaci významu společnosti pro odběratele a na další služby, které společnost poskytuje. Společnost je totiž od roku 2018 nositelem Národní ceny kvality, v roce 2016 získala také Národní cenu za společenskou odpovědnost a společenský rozvoj. Je tedy nutné naplňovat všechny atributy, které společnost k udělení cen opravňuje.

Součástí generálního ředitelství jsou i vodohospodářské laboratoře, kterým byla v roce 2019 udělena akreditace na základě posouzení splnění akreditačních požadavků podle ČSN EN ISO/IEC 17025:2018. Laboratoře zároveň v roce 2019 implementovaly laboratorní informační a manažerský systém (LIMS) Lab-Systém 7.

Výkony laboratoří dokumentuje následující tabulka s počty zpracovaných vzorků za rok 2019:

Vzorky	Počet stanovení
Interní pro VAS	458 008
Externí	111 308

Nejen velikost VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s., ale především rozsáhlost provozovaného majetku, klade velký důraz na koordinaci jednotlivých činností ve společnosti, na vzájemnou

spolupráci, ale zároveň i na respektování odlišností a různorodosti jednotlivých regionů, v nichž společnost nejen provozuje

vodovody a kanalizace pro veřejnou potřebu, ale podniká i v dalších oblastech.

Ing. Lubomír Gloc

generální ředitel



Sídlo generálního ředitelství a divize Brno-venkov na Soběšické ulici v Brně

DIVIZE BOSKOVICE

V roce 2019 v působnosti divize Boskovice pokračovala a dále se rozvíjela velmi dobrá vzájemná spolupráce s vlastníky vodovodů a kanalizací v celém regionu. Divize provozuje více než 120 obcí a místních částí na základě 18 uzavřených provozních smluv. I v tomto roce došlo k dalšímu rozšíření provozovaných obcí, které se aktivně zapojily do vlastnické struktury VAS formou vstupu do Sdružení obcí a svazků obcí (SOSO).

Mezi největší investiční akce v tomto roce patří dokončení projektu „Čistírna odpadních vod a kanalizace – Jedovnice, Krasová, Rudice a Senetářov“. Jedná se o třetí nejnákladnější vodohospodářskou akci v historii okresu Blansko, během níž došlo k významnému zlepšení v kvalitě čištění odpadních vod v daném regionu, což má velmi pozitivní dopad pro životní prostředí v jedné z nejkrásnějších a nejnavštěvovanějších lokalit v ČR – CHKO Moravský kras. Další důležitou investiční událostí bylo zahájení realizace stavby „Pitná voda Jedovnicko“. Tato akce má velký význam zejména pro zajištění dostatku pitné vody pro region Jedovnicka. V první fázi projektu dojde mimo jiné k propojení jedovnické a blanensko-boskovické vodovodní soustavy, posílení vodních zdrojů skupinového vodovodu a k intenzifikaci úpravy vody Jedovnice. Významné investiční prostředky směřovaly i do dalších lokalit Blanenska a Boskovicka. Jednalo se například o zahájení intenzifikace čistírny odpadních vod Lysice, realizace stavby „Skalice nad Svitavou – napojení na I. Březovský přívaděč“, obnovu části technologie na čerpací stanici Kamenolom v Blansku. Na čistírně odpadních vod Blansko proběhla intenzifikace kalového hospodářství a rozdělení potrubí vzduchu pro biologickou linku, došlo k intenzifikaci čistírny odpadních vod Březová nad Svitavou, v obci Obora bylo vybudováno posílení tlaku vody ve vodovodní síti. V souvislosti s nedostatkem vody probíhalo napojení nových vrtů v obcích Úsobrno a Štěchov a také jsme

pokračovali v napojování obcí na skupinové vodovody, a to části obce Šebetov na skupinový vodovod Boskovice a obce Vranová na skupinový vodovod Letovice.

Kromě těchto investičních akcí financovaných našimi municipálními partnery realizovala divize velké množství oprav na provozované vodohospodářské infrastruktury, a to v celkové hodnotě téměř 60 milionů Kč.

Také další sledované ekonomické ukazatele potvrzují, že rok 2019 patřil na divizi Boskovice k úspěšným. Podařilo se nám splnit všechny úkoly a ukazatele dané jak vedením společnosti, tak našimi municipálními partnery. Divize v roce 2019 dosáhla hospodářského výsledku 15,9 milionu Kč. Vlastníkům vodohospodářské infrastruktury bylo odvedeno nájemné ve výši 97 milionů Kč. Skutečná výše odvedeného nájemného v součtu s objemem oprav a hospodářským výsledkem divize znamenala municipální přínos divize ve výši téměř 60 % z tržeb za vodné a stočné. Divizi se opětovně podařilo udržet tento vlastníky vodohospodářské infrastruktury velmi sledovaný ukazatel na vysoké úrovni a mj. tím opět výrazně přispěla k plnění i realizaci Plánů financování obnovy našich smluvních partnerů.

Divize Boskovice pokračovala i v loňském roce v tvrdém boji s extrémním suchem a operativně tuto problematiku v provozované oblasti řešila. I přes celkem rapidní navýšení srážek oproti roku 2018 byli naši zaměstnanci nuceni po celý rok navážet v některých obcích vodu do vodojemů. V konečném důsledku bylo tímto náhradním zásobováním navezeno téměř 5 milionů litrů vody, což je ještě více, než v extrémně suchém roce 2018. Divize ve spolupráci s těmito obcemi pracuje na realizaci potřebných opatření na

zmírnění nebo eliminaci následků sucha. V našem oboru jsme také významně pokročili v zavádění moderních technologií. Na divizi úspěšně pokračoval projekt SMS Info, v rámci pilotního projektu byla osazena jedna celá obec vodoměry s dálkovým přenosem dat, před dokončením byla první fáze zabezpečení vodárenských objektů. Opět se nám podařilo významně rozšířit počet objektů napojených na centrální vodárenský dispečink, což výrazně přispívá ke snižování ztrát vody v trubní síti. Tento důležitý ukazatel se divizi daří již sedmým rokem neustále zlepšovat.

Společnost vystupuje v regionu jako společensky odpovědná organizace. Tato skutečnost se odráží v dlouhodobé podpoře dětí a mládeže, handicapovaných spoluobčanů a sdružení či pomoci charitě. V roce 2019 jsme opět finančně podpořili desítky těchto subjektů, resp. akcí, např.: Asociace rodičů a přátel zdravotně postižených dětí v ČR, Domov Olga Blansko, Boskovické dětské běhy, Půlmaraton Moravským krasem a řadu dalších. Největším darem bylo pořízení moderní masážní vany pro rekonstruované oddělení Rehabilitace a vodoléčby v Nemocnici Boskovice, s.r.o. v hodnotě 150 000 Kč.

Chtěl bych určitě poděkovat, a to nejen za rok 2019 všem svým kolegům za velmi dobrou spolupráci. Poděkování ale patří samozřejmě našim vlastníkům, starostům, vodohospodářským orgánům i dalším představitelům měst a obcí, a též všem ostatním, kteří vnímají důležitost naší práce.

Ing. Petr Fiala

ředitel divize Boskovice



Čistírna odpadních vod v Jedovnicích

POČET OBYVATEL ZÁSOBOVANÝCH PITNOU VODOU	87 713
POČET PROVOZOVANÝCH OBCÍ VČ. MÍSTNÍCH ČÁSTÍ	124
DÉLKA VODOVODNÍ SÍTĚ (km)	900
DÉLKA KANALIZAČNÍ SÍTĚ (km)	451
POČET ÚPRAVEN VODY	14
POČET ČISTÍREN ODPADNÍCH VOD	21

* dle metodiky technologií a statistického vykazování zahrnuje vlastní úpravní vody a také odradonovací stanice ÚV: Újezd u Boskovic, Vranová, Žerůtky, Dlouhá Lhota, Úsobrno, Jedovnice (mimo provoz), ÚV Bělá (mimo provoz)
Odradonovací stanice: Benešov, Lažany, Černá Hora, Kunice, Žďár

DIVIZE BRNO-VENKOV

Divize Brno-venkov v roce 2019 pokračovala v prosazování integrace měst a obcí v provozovaném regionu, a to jak na úrovni struktury svazků měst a obcí, tak i na úrovni technické infrastruktury. Její nezbytnost se ukazuje především ve snaze účinně čelit poklesu vydatnosti zdrojů pitné vody v období sucha. Nově bylo zahájeno provozování vodovodu a kanalizace s čistírnou odpadních vod v obci Veverské Knínice a obec Zbraslav se stala členskou obcí Svazku Ivančice.

Významná stavební činnost v regionu pokračovala i v roce 2019. Byla dokončena a zprovozněna intenzifikovaná čistírna odpadních vod v Lomnici a v Tišnově byla dokončena infrastruktura pro výstavbu bytových domů v lokalitě Hony nad Kukýrnou. Obec Železná dokončila stavbu vodovodu, vodojemu a kanalizace pro lokalitu rodinných domů se školkou a Svazek Ivančice dokončil stavbu kanalizace v ivančických místních částech Budkovice, Řeznovice a Hrubšice. V Biskoupkách byla dokončena částečná obnova kanalizace, kterou se podařilo odklonit nátok významných balastních vod na stávající čistírnu odpadních vod.

Další projekty infrastruktury byly v roce 2019 zahájeny nebo jejich realizace dále pokračovala. Mezi ně patří zahájení stavby „Pitná voda Šlapanicko – II. etapa“ za více než 170 milionů Kč, v rámci které bude propojena soustava zdrojů pitné vody Říčky se soustavou, zásobovanou brněnskými zdroji pitné vody v Březové a Vířským oblastním vodovodem. Toto řešení zabezpečí variabilitu zásobování obyvatelstva Šlapanicka z více zdrojů v případě sucha či havárie. Rekonstrukce čerpací stanice odpadních vod v Ponětovicích je společnou investicí Svazku Šlapanicko a VAS v celkové výši přes 35 milionů Kč.

Současně pokračovala příprava dalších významných projektů. Zpracování generelu vodovodu pro region Tišnovska otevřelo cestu

k projektu posílení skupinového vodovodu, který zabezpečí dostatek pitné vody pro současný i budoucí rozvoj, generel kanalizace pak zabezpečí možnost připojení dalších lokalit města Tišnova i připojení dalších obcí. V Řícmanicích je zahájeno rozšíření vodovodu se stavbou vodojemu, který vytvoří potřebnou akumulaci pro obec a povede k úspoře energie. Do poslední fáze přípravy se dostala příprava intenzifikace čistírny odpadních vod Židlochovice, v projektové přípravě je odkanalizování obcí Ketkovice, Čučice a Nová Ves s následným čištěním odpadních vod na čistírnu odpadních vod Ivančice, kanalizace se samostatnými čistírnami odpadních vod pro obec Hlína, Kratochvilka, Lukovany a Příbram na Moravě.

Velmi dobrá spolupráce s našimi vlastníky, představiteli svazků a měst a obcí, pokračovala i v roce 2019. Uplatnění požadavků svazků na výši oprav v kalkulacích vodného a stočného a jejich konkrétní určení jednotlivým akcím, stanovení výše nájemného infrastruktury a oboustranná dohoda na prosazení nejlepší praxe k docílení vysoké úrovně provozování, bylo nosnými předpoklady pro stanovení ceny vodného a stočného pro rok 2020. Vzájemná důvěra, ověřená dosavadními zkušenostmi, vedla k prodloužení provozních smluv VAS se svazky Židlochovicko a Šlapanicko do roku 2041. Dlouhodobost smluv tak dává prostor pro realizaci dlouhodobých záměrů i společných projektů a je ve vlastnické formě provozování formálním potvrzením tohoto modelu do budoucna.

Divize Brno-venkov v roli společensky odpovědné organizace v roce 2019 finančně také podpořila řadu společenských aktivit v regionu, mezi něž patří tradičně dobrovolní hasiči, spolky pro péči o děti a mládež či zdravotnická zařízení.

Ing. Ivan Vavro

ředitel divize Brno-venkov



Provozní středisko v Tišnově

POČET OBYVATEL ZÁSOBOVANÝCH PITNOU VODOU	124 277
POČET PROVOZOVANÝCH OBCÍ VČETNĚ MÍSTNÍCH ČÁSTÍ	123
DÉLKA VODOVODNÍ SÍTĚ (km)	1 023
DÉLKA KANALIZAČNÍ SÍTĚ (km)	777
POČET ÚPRAVEN VODY	11
POČET ČISTÍREN ODPADNÍCH VOD	31

DIVIZE JIHLAVA

Vstup do roku 2019 nebyl pro jihlavskou divizi šťastný, především vzhledem k probíhajícím sporům mezi Statutárním městem Jihlava (SMJ) a Svazem vodovodů a kanalizací JIHLAVSKO (Svazek). V rámci vystoupení města ze Svazku byl rozsah provozovaného majetku ponížen o tzv. majetek s právem hospodaření na území SMJ, nejprve z důvodu předběžného opatření a následně od května závazkem veřejné služby vydané pro společnost Jihlavské vodovody a kanalizace a.s. (JVAK). I přes tento handicap se podařilo plánovaný hospodářský výsledek splnit. Samozřejmě výše uvedené spory, byť nemalou měrou ovlivňují rozvoj divize, se na stabilně vysoké kvalitě a způsobu provozování Svazkem a obcemi svěřené vodohospodářské infrastruktury neprojevují.

Rok 2019 byl pro naši divizi po stránce spolupráce s vlastníky příkladný. I nadále jsme rozvíjeli spolupráci se Svazkem v rámci IN-HOUSE kontraktů. Vzhledem k tomu, že na území města Jihlava nebylo možné využít potenciálu divize v adekvátním rozsahu, musely být externí výkony řešeny na území ostatních členských obcí Svazku a částečně i mimo něj. Zaměřili jsme se na jedny z nejdůležitějších provozovaných objektů. Na úpravně vody Hosov byla provedena rekonstrukce nádrží vápenné vody, na úpravně vody Nová Říše proběhla rekonstrukce zbývajících tří usazovacích nádrží a zásobních nádrží Prefloku, a také veřejného osvětlení a kamerového systému. Na úpravně vody Ždírec byl doplněn GAU filtr. Klíčová čerpací stanice Rantířov byla vybavena novým čerpadlem surové vody včetně rekonstrukce elektrorozvodů. Na přírodním řadu z vodojemu Vysoká do vodojemu Rančířov bylo v rámci 2. etapy vyměněno potrubí. V Telči byla dokončena I. etapa výstavby vodovodu a kanalizace sídliště J. Žižky a rekonstrukce vodovodu Slavatovská – Hradecká. V Polné jsme provedli sanaci kanalizace na ul. Sadová a rekonstrukci vodovodu v části ul. Resslova-Nerudova. V Dobro-

níně byla řešena kanalizace a vodovod na ulici Ždírecká a Lesní, v Kostelci pak prodloužení vodovodu a oddílné kanalizace „Pod Bílákem“. Ve Stonařově byla provedena přeložka vodovodního řadu „A-1“ a na čistírně byly realizovány samočistící česle včetně rotačního kartáče. Následovaly i další akce v rámci stavebně montážních činností divize, kdy celkové tržby činily přibližně 30 miliónů Kč (z toho 26 miliónů Kč v rámci IN-HOUSE).

Rok 2019 byl v rámci rozšiřování dodávek pitné vody úspěšný. I přes probíhající dlouhodobé spory mezi Svazkem a vystoupivšími obcemi (SMJ a obce Loučka) se podařilo napojit na Jihlavskou vodárenskou soustavu novou obec Jezdovice.

Rok 2019 byl z pohledu našich bývalých zaměstnanců památný, protože měli poprvé možnost setkat se společně s vedením divize. Vzhledem k tomu, že akce měla nebývalý úspěch, bude se opakovat pravidelně minimálně jedenkrát za dva roky.

Ing. Bronislav Remeš, Ph.D.

ředitel divize Jihlava



Čistírna odpadních vod v Jihlavě

POČET OBYVATEL ZÁSOBOVANÝCH PITNOU VODOU	65 167
POČET PROVOZOVANÝCH OBCÍ VČETNĚ MÍSTNÍCH ČÁSTÍ	52
DÉLKA VODOVODNÍ SÍTĚ (km)	489
DÉLKA KANALIZAČNÍ SÍTĚ (km)	273
POČET ÚPRAVEN VODY	17
POČET ČISTÍREN ODPADNÍCH VOD	11

DIVIZE TŘEBÍČ

Rok 2019 byl pro divizi Třebíč zejména pokračováním řešení dvou provozně složitých problémových oblastí. Dopadů dlouhodobého sucha a budoucí likvidace čistírenských kalů. Rok byl sice v některých měsících srážkově vydatnější, než roky předchozí, ale hydrologické sucho ohrožující povrchové i podzemní vodní zdroje pokračovalo. Hladina rozhodujícího zdroje pro divizi – Vranovské nádrže postupně klesala. V podzimních a zimních měsících byla naplněnost nádrže cca 50 % (pozn. tento stav trvá prakticky do těchto dnů – počátek února 2020). Pro zvýšení bezpečnosti odběru surové vody byla ve spolupráci se svazkem obcí VODOVODY A KANALIZACE TŘEBÍČ vyměněna druhá větev výtlačného potrubí DN 500. Navíc byl vyměněn hlavní manipulační prostředek na odběrném objektu surové vody – jeřáb tak, aby dosáhl na hladinu nádrže i při jejím dalším poklesu. Podobně komplikovaná situace pokračovala i na největším podzemním zdroji divize – známých Heralticích. Zde byla (a bude) vydatnost zdroje kromě sucha ohrožena i kůrovcovou kalamitou. Vznikající holiny po vytěžených stromech ovlivní koloběh vody v této lokalitě. Ztráta ochranné funkce lesa negativně ovlivní kvalitu i množství vody. I z těchto důvodů pokračovaly přípravy na modernizaci heraltické úpravný, zejména z hlediska maximálního využití všech jímacích objektů i zpětného využití prací vody. Společně s Lesy ČR byla řešena otázka co nejrychlejší obnovy lesa v jímacích územích a jeho skladba tak, aby vodohospodářská funkce lesa byla co nejdříve obnovena.

V oblasti odpadních vod zůstává stále nedořešena otázka likvidace čistírenských kalů po roce 2022. Legislativní úprava sice poskytla určitý časový prostor, ale stále nejasná odpadová koncepce státu ani zmíněné tři roky odkladu neumožňují připravovat konkrétní řešení. Byla zpracována odborná studie porovnávající možné varianty manipulace a likvidace čistírenských kalů v divizi v několika

časových horizontech. Ze závěrů studie vyplývá potřeba dovybavit některé čistírny odpadních vod strojním odvodněním nebo hygienizací. Manipulaci s kaly může zásadním způsobem zkomplikovat novela zákona o odpadech, která prohlašuje neupravené kaly za nebezpečný odpad. Divize v roce 2019 provozovala 44 čistíren odpadních vod, otázka budoucího nakládání s kaly je tedy provozně i ekonomicky velmi důležitá. Po modernizaci a doplnění technologie na čistírně odpadních vod Třebíč prošla rekonstrukcí i provozní budova. V roce 2019 bylo dokončeno zateplení střešního pláště, proběhla rekonstrukce sociálního zařízení, vstupních prostor a venkovního schodiště včetně zateplení čelní stěny.

V oblasti marketingu divize pokračovala ve svých zavedených a veřejností velmi dobře vnímaných aktivitách. Největší zájem byl o návštěvu expozice na vodojemu Kostelíček. V sezoně od dubna do října ho navštívilo 4100 návštěvníků. Velkému zájmu se těšily i další objekty – čistírna odpadních vod Třebíč, historický vodojem Žákova zahrada v Třebíči a již několikrát zmíněný vodárenský areál v Heralticích. Tyto objekty navštívilo 1 020 zájemců. Informovanost veřejnosti o regionálním vodárenství v době, kdy se stále více řeší sucho a klimatické změny, je bezesporu velmi důležitá.

Ing. Jaroslav Hedbávný
ředitel divize Třebíč



Provozní budova na čistírně odpadních vod v Třebíči

POČET OBYVATEL ZÁSOBOVANÝCH PITNOU VODOU	98 206
POČET PROVOZOVANÝCH OBCÍ VČETNĚ MÍSTNÍCH ČÁSTÍ	160
DÉLKA VODOVODNÍ SÍTĚ (km)	1 122
DÉLKA KANALIZAČNÍ SÍTĚ (km)	544
POČET ÚPRAVEN VODY	8
POČET ČISTÍREN ODPADNÍCH VOD	44

DIVIZE ZNOJMO

V roce 2019 provozovala divize Znojmo vodohospodářskou infrastrukturu ve více jak 110 obcích a s jejími vlastníky, zástupci svazků a obcí byla prohloubena fungující vzájemná spolupráce. Problémy se suchem, které řešily ostatní divize se nás dotkly jen ve velmi malé míře.

Divize dosáhla hospodářského výsledku ve výši 37 675 tis. Kč, což je oproti loňskému roku nárůst o 7 680 tis. Kč. Je to nejvyšší hospodářský výsledek za celou dobu existence divize. Na tvorbě zvýšeného hospodářského výsledku se v oblasti externích služeb podílely především stavomontážní práce, projekční a inženýrská činnost a prodej vodohospodářského materiálu. Divize vyplatila v roce 2019 zvýšené nájemné ve výši 8 000 tis. Kč sdružení VODOVODY A KANALIZACE ZNOJEMSKO.

Oproti nejvyššímu hospodářskému výsledku se nám podařilo dosáhnout nejnižšího výsledku v oblasti ztrát vody za poslední roky, a to 7,53 %, což je téměř o 1 % nižší výsledek než v předcházejícím roce. Naše divize patří v řešení této problematiky ke špičce v rámci České republiky.

V roce 2019 byly zahájeny, popř. realizovány stavby v rámci výzev z OPŽP. Jedná se o výstavbu kanalizací a čistíren odpadních vod v obcích Trnové Pole a Chvalatice, rekonstrukci úpravní vody Loděnice a Zajištění kvality pitné vody pro skupinový vodovod Damnice a skupinový vodovod Božice. Stavby kanalizace v obci Trnové Pole a rekonstrukce úpravní vody Loděnice byly koncem roku úspěšně dokončeny a uvedeny do zkušebního provozu.

Byly také dokončeny přípravné práce na projektech staveb na výstavbu kanalizace a čistírny odpadních vod v obci Troskotovice

a rekonstrukce a intenzifikace čistírny odpadních vod ve Vranově nad Dyjí, Citonicích a Hodonicích.

Nově byl pořízen nový vůz značky Tatra Phoenix s nástavbou CAS pro sací vůz o objemu 11 m³, který je vybaven i nádrží pro tlakové čištění. Po dohodě s majitelem infrastruktury došlo k dovybavení technologie čištění odpadních vod, a to zejména na čistírně odpadních vod Šatov, kde byla vyměněna dmýchadla a provzdušňovací elementy. Na čistírně odpadních vod Šanov byl osazen do kontejneru pomaluběžný stabilní odvodňovač kalu, který byl pořízen jako první ve VAS. Významnou dlouhodobou investicí byla také rekonstrukce zasedací místnosti v administrativní budově, v níž sídlí divize, a to ve znojenské ulici Kotkova.

V rámci projektového řízení se podařilo dokončit projekty Rozvoj firemní kultury, který byl zakončen průzkumem spokojenosti zaměstnanců, Vznik nového střediska Hevlín, kde byl vybudován nový objekt střediska provozu vodovodů, které se stará o bezproblémový chod vodovodů v Hevlíně a přilehlých obcích, Zefektivnění práce na útvaru dopravy a dílen a s ním spojené nové externí objednávání vývozu jímek, zajištění spokojenosti zákazníků a jednodušší vymáhání pohledávek. Začali jsme pracovat ještě na dalších projektech, k nimž patří Modernizace centrálního dispečinku – jedna z největších investic, která bude dokončena v roce 2020, Monitoring betonových šachet, který se zabývá problematikou sirovodů a jeho negativními účinky na kanalizační síť, Řízení proplachování vodovodní sítě, kdy byl vybrán provozovaný skupinový vodovod, který bychom chtěli uvést do trvalého bezchlorového provozování. Dalšími projekty, kterými jsme se zabývali, bylo vytvoření systému na on-line objednávání služeb či Hydraulický model vodovodní sítě města Znojma.

Divize Znojmo v roce 2019 spolupořádala akce pro děti, ať už výtvarné či sportovní. Podpořila regionální zájmová sdružení, hasič-

ské spolky a pokračovala v podpoře Oblastní charity ve Znojmě, a to formou peněžní i věcné pomoci.

Ing. Zdeněk Jaroš, MBA

ředitel divize Znojmo



Provozní středisko v Hevlíně

POČET OBYVATEL ZÁSOBOVANÝCH PITNOU VODOU	81 586
POČET PROVOZOVANÝCH OBCÍ VČETNĚ MÍSTNÍCH ČÁSTÍ	111
DÉLKA VODOVODNÍ SÍTĚ (km)	740
DÉLKA KANALIZAČNÍ SÍTĚ (km)	549
POČET ÚPRAVEN VODY	9
POČET ČISTÍREN ODPADNÍCH VOD	28
POČET OBYVATEL NAPOJENÝCH NA ČOV	76 030

DIVIZE ŽDÁR NAD SÁZAVOU

Hlavní předmět podnikání společnosti, tj. provozování vodovodů a kanalizací pro veřejnou potřebu se v roce 2019 podařilo úspěšně naplnit, a to včetně všech monitorovaných ukazatelů výkonnosti divize. Rovněž se podařilo splnit zvýšení výnosů mimo vodné a stočné v souladu s přijatou strategií společnosti. O kvalitě poskytovaných služeb našim zákazníkům, která dosahuje trvale vysokou úroveň, svědčí jejich spokojenost.

Výrazný pokles vydatnosti podzemních zdrojů pitné vody, který nás doprovázel v minulých letech i na Vysočině se v roce 2019 zmírnil, ale zdaleka nedosáhl dlouhodobého průměru vydatnosti podzemních zdrojů.

V oblasti čištění odpadních vod a zvláště v oblasti likvidace a nakládání s čistírenskými kaly se divizi podařilo odpracovat velký díl činností, a to i díky poskytnutí účelové veřejné finanční podpory z Kraje

Vysočina ve výši 1,2 milionu Kč. Jednalo se o projekt „Materiálová transformace čistírenských kalů na registrované hnojivo“. Tento projekt vývoje a výzkumu má za úkol využít potenciál čistírenských kalů jako hnojiva na zemědělskou půdu. V rámci realizace projektu se v roce 2019 podařilo vyrobit 15 tun granulovaného hnojiva, zajistit jeho aplikaci na zemědělské pozemky a realizovat tak pěstební pokusy. Rovněž se podařilo zajistit všechny podklady nutné k podání žádosti o registraci hnojiva.

S ohledem na zcela originální řešení výroby hnojiv na bázi čistírenských kalů je již tento záměr chráněn užitným vzorem registrovaným na Úřadu průmyslového vlastnictví. Na projektu se bude pokračovat i v následujících letech.

Ing. Karel Fuchs

ředitel divize Ždár nad Sázavou



Čistírna odpadních vod ve Velkém Meziříčí

POČET OBYVATEL ZÁSOBOVANÝCH PITNOU VODOU	85 639
POČET PROVOZOVANÝCH OBCÍ VČETNĚ MÍSTNÍCH ČÁSTÍ	167
DÉLKA VODOVODNÍ SÍTĚ (km)	931
DÉLKA KANALIZAČNÍ SÍTĚ (km)	421
POČET ÚPRAVEN VODY	26
POČET ČISTÍREN ODPADNÍCH VOD	20

SVAZ VODOVODŮ A KANALIZACÍ MĚST A OBCÍ S.R.O.

Svaz vodovodů a kanalizací měst a obcí s.r.o. je od 21. 12. 2012 jediným akcionářem VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s. Funkci akcionáře vykonává tak, aby byly vytvářeny podmínky pro obnovu a rozvoj vodohospodářské infrastruktury a současně bylo dosahováno optimalizovaných provozních nákladů.

Svaz VKMO s. r. o. ovládá chod VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s. Má zastoupení v orgánech provozní společnosti, a to jak v sedmičlenném představenstvu, tak i v osmnáctičlenné dozorčí radě VAS.

Veškerý zisk vytvořený provozováním zůstává v místě jeho vzniku a slouží ve prospěch vlastníků, to je členů Svazu VKMO s. r. o. a provozní společnosti. Tento vlastnický model je v tuzemsku ojedinělý. Mezi další výhody vlastnického modelu je potřeba uvést jako příklad možnost zadávání zakázek prostřednictvím takzvaného in-house systému, zpracování nové strategie VAS, která bude optimalizovat příjmy jednotlivých svazků, členů Svazu VKMO s.r.o., ale i posílení přístupu k dotacím Evropské unie z pozice jediného komunálního vlastníka VAS.

Rok 2019 byl pro Svaz VKMO s.r.o. výjimečný i z důvodu, že se stal jedním z iniciátorů založení programu trvale udržitelného života regionu povodí řeky Dyje z hlediska vodního hospodářství jako klíčového limitu udržitelného života SUWAC. Jeho cílem je zahájit dlouhodobá a koordinovaná rozsáhlá adaptační opatření v regionu v souvislosti s negativními dopady sucha a dalšími klimatickými změnami.

V roce 2019 oslavil Svaz VKMO s.r.o. dvacet let od svého založení. Během tohoto období se podařilo realizovat množství projektů, k nimž patří dvě etapy jednoho z největších projektů v tuzemsku zaměřených na životní prostředí s názvem „Projekt Ochrana vod povodí řeky Dyje“ a „Projekt ochrany vod povodí řeky Dyje – II. etapa“, které byly zaměřeny na modernizaci procesů čištění odpadních vod.

Dovolte mi, abych na tomto místě poděkoval Vám všem, kteří jste se ať již v minulosti nebo v současnosti podíleli na aktivitách nejen Svazu VKMO s.r.o., ale také provozní VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s.

Ing. Josef Gut
prokurista



KLÍČOVÉ MEZNÍKY VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s.

- 1993** Založení VAS privatizací státního podniku Jihomoravské vodovody a kanalizace, s.p.
- 1995** Změny v uspořádání společnosti, vznik dozorčí rady
- 1996** Vznik systému vzdělávání zaměstnanců
Přijetí Strategie VAS platné do roku 2001
- 1997** Pokrok v orientaci na zákazníka – nová zákaznická centra v Jihlavě a Třebíči
- 1999** Nový informační systém pro zákazníky
- 2002** Rozhodnuto o přijetí dotace z fondu ISPA na rozsáhlý regionální investiční projekt pro zlepšení kvality vody v povodí řeky Dyje (cca 1,5 mld.) – největší regionální projekt v rámci ČR v oblasti čištění odpadních vod. Příjemce dotace – SVKMO s.r.o.
- 2004** Ekonomický audit VAS I.
- 2005** Příprava a realizace dalších projektů z dotací Fondu soudržnosti (budování kanalizačních sítí na Šlapanicku a modernizace úpravny vody a rekonstrukce vodovodních přívaděčů na Třebíčsku
- 2007** Ukončení rozsáhlého projektu Ochrany vod povodí řeky Dyje – první rozsáhlý projekt sledovaný Evropskou komisí
Výzkum Národního projektu výzkumu MŠMT ČR s názvem Identifikace, kvantifikace a řízení rizik veřejných systémů zásobování pitnou vodou
- 2008** VAS připravila pro vlastníky první plány financování obnovy – záruka systematické péče o vodovodní a kanalizační sítě včetně dalšího majetku
Schválena Strategie společnosti 2009-2013
- 2010** Společnost získala Certifikát systému managementu kvality
Průzkum názorů a očekávání zaměstnanců VAS
Projekt na odborné profesní vzdělávání zaměstnanců podpořený z Operačního programu Lidské zdroje a zaměstnanost
- 2011** Zisk Certifikátu environmentálního systému řízení
Odchod zahraničního akcionáře, společnost je ryze česká
- 2012** 100% akcií VAS získává jediný akcionář – Svaz VKMO s.r.o.
Společnost se stává jedinou v tuzemsku, kterou takto vlastní pouze svazky měst a obcí nebo samostatné města a obce
Projekt na vzdělávání zaměstnanců z Evropského sociálního fondu

- 2013** Příprava a vstup v platnost nové Strategie VAS 2014-2018
VAS opětovně obdržela Certifikát systému managementu kvality
- 2014** VAS opětovně obdržela Certifikát systému environmentálního řízení
Ekonomický audit VAS II. – ověření a analýza nastavených cílů
Nový organizační řád
- 2015** Obchodní strategie, Personální strategie, Marketingová strategie a Strategie IS/IT
Akreditace laboratoří
Cena hejtmana Jihomoravského kraje a hejtmana Kraje Vysočina za společenskou odpovědnost
- 2016** VAS opětovně obdržela Osvědčení o akreditaci laboratoří č.225/2016
VAS získala Certifikát EnMS-002-2016 o zavedení a shody systému hospodaření s energií dle ČSN EN ISO 50001:2012
Začíná diskuse k přípravě Strategie 2019 – 2023 se zaměřením na využívání moderních informačních technologií ve spolupráci s městy – tzv. SMART CITY
Vítěz Národní ceny za společenskou odpovědnost a udržitelný rozvoj 2016 a získal evropského certifikátu Committed to Sustainability (závazek k udržitelnosti)
- 2017** Vznik jednotných Technických standardů VAS
Koupě společnosti EM-VAK
- 2018** Přijetí Strategie VAS 2019-2023 Udržitelný rozvoj a společenská odpovědnost
Certifikace společnosti v rámci ochrany osobních údajů GDPR-001-2018 o zavedení systému řízení ochrany osobních údajů
Národní cena kvality 2018
Mezinárodní ocenění Committed to Excellence – 2 hvězdy
- 2019** Modernizace služeb zákazníkům – SMS Info, pohotovostní služby VAS, dálkové odečty vodoměrů a další
Zahájení spolupráce při opatřeních proti suchu v rámci platformy SUWAC

22 ADRESÁŘ SPOLEČNOSTI

GENERÁLNÍ ŘEDITELSTVÍ

Soběšická 820/156, Lesná
638 00 Brno
TELEFON: 545 532 111
FAX: 545 222 820
E-MAIL: sekretariat@vasgr.cz

VODOHOSPODÁŘSKÉ LABORATOŘE

Soběšická 151, Lesná
638 00 Brno
telefon: 545 532 111
fax: 545 222 674
e-mail: laboratore@vasgr.cz

DIVIZE BOSKOVICE

17. listopadu 14
680 19 Boskovice
TELEFON: 516 427 211
FAX: 516 427 250
E-MAIL: sekretariat@vasbo.cz

DIVIZE BRNO-VENKOV

Soběšická 820/156, Lesná
638 00 Brno
TELEFON: 545 532 111
FAX: 545 532 392
E-MAIL: sekretariat@vasbv.cz

DIVIZE JIHLAVA

Žižkova 93
586 29 Jihlava
TELEFON: 567 569 111
FAX: 567 308 421
E-MAIL: sekretariat@vasji.cz

DIVIZE TŘEBÍČ

Kubišova 1172
674 11 Třebíč
TELEFON: 568 899 111
FAX: 568 849 849
E-MAIL: sekretariat@vastr.cz

DIVIZE ZNOJMO

Kotkova 20
670 25 Znojmo
TELEFON: 515 282 567
FAX: 515 225 022
E-MAIL: sekretar@vaszn.cz

DIVIZE ŽDÁR NAD SÁZAVOU

Studentská 1133
591 21 Žďár nad Sázavou
TELEFON: 566 651 111
FAX: 566 651 195
E-MAIL: divize@vaszr.cz



VODÁRENSKÁ
AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a. s.

VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s.

Soběšická 820/156, Lesná

638 00 BRNO

www.vodarenska.cz

