





01	PROFIL SPOLEČNOSTI .....	3
02	ZÁKLADNÍ ÚDAJE O SPOLEČNOSTI .....	4
03	AKCIE .....	4
04	ORGÁNY SPOLEČNOSTI .....	5
05	SLOVO PŘEDSEDY PŘEDSTAVENSTVA .....	6
06	SLOVO GENERÁLNÍHO ŘEDITELE .....	8
07	SLOVO PŘEDSEDY DOZORČÍ RADY .....	10
	<b>TECHNICKO-PROVOZNÍ ČÁST</b>	
08	VÝROBA A DISTRIBUCE PITNÉ VODY .....	14
09	ODVÁDĚNÍ A ČIŠTĚNÍ ODPADNÍCH VOD .....	21
10	EFEKTIVITA PROVOZU .....	26
11	VZTAH K ŽIVOTNÍMU PROSTŘEDÍ .....	29
12	INTEGROVANÝ SYSTÉM ŘÍZENÍ .....	31
13	AKREDITACE VODOHOSPODÁŘSKÝCH LABORATOŘÍ .....	32
	<b>EKONOMICKÁ ČÁST</b>	
14	EKONOMICKÁ ČÁST .....	36
15	ZPRÁVA AUDITORA .....	46
	<b>O VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s.</b>	
16	SPOLEČENSKÁ ODPOVĚDNOST .....	50
17	NAŠE PODPORA V REGIONECH .....	52
18	POSKYTOVÁNÍ INFORMACÍ .....	54
19	PŘEDSTAVENÍ DIVIZÍ .....	56
20	SVAZ VODOVODŮ A KANALIZACÍ MĚST A OBCÍ s.r.o. ....	70
21	KLÍČOVÉ MEZNÍKY .....	72
22	ADRESÁŘ SPOLEČNOSTI .....	74



NÁRODNÍ CENA KVALITY  
ČESKÉ REPUBLIKY  
program EXCELENCE

NÁRODNÍ CENA KVALITY ČESKÉ REPUBLIKY  
PROGRAM EXCELENCE  
2022

VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ  
SPOLEČNOST, a.s.

organizace se umístila na 3. místě  
v kategorii

SOUKROMÝ SEKTOR

a

získala ocenění

ÚSPĚŠNÁ ORGANIZACE

V Praze dne 23. listopadu 2022

Ing. Eduard Muffler  
předseda Rady kvality  
České republiky



OUTSTANDING ORGANISATION



VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ  
SPOLEČNOST, a.s.

Is Recognised as  
a 4-star organisation using  
the EFQM Model

November 2022

Russell Longmuir  
CEO, EFQM

1000221034488  
This is not an official EFQM award

VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., je významným provozovatelem vodovodů a kanalizací pro veřejnou potřebu s působností v Jihomoravském kraji, Kraji Vysočina a částečně i v kraji Pardubickém. Pro 507 tis. obyvatel žijících v 729 obcích, městech a jejich částech, ročně vyrobí 24 318 tis. m<sup>3</sup> velmi kvalitní pitné vody, která ke svým odběratelům putuje více než 5 000 kilometrů dlouhou vodovodní sítí. Pitná voda je upravována v 85 moderně vybavených úpravnách vody. K tomu se VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., věnuje také čištění odpadních vod, které se 3 100 kilometry kanalizačních sítí dostávají na 171 čistíren. Ročně je tak vyčištěno 29 742 tis. m<sup>3</sup>. Společnost nepřetržitě kontroluje také kvalitu jak pitné vody, tak i odpadní vody vypouštěné zpět do přírody, a to prostřednictvím svých akreditovaných vodohospodářských laboratoří.

K dalším činnostem, kterým se VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., věnuje, patří projektová činnost, prodej vodohospodářského materiálu, stavebně-montážní činnosti, poradenství městům a obcím a ostatní služby související s oborem vodárenství.

Jediným akcionářem společnosti je Svaz vodovodů a kanalizací měst a obcí s.r.o., v němž jsou zastoupeny svazky měst a obcí, jež vlastní vodárenskou infrastrukturu. Díky nastavené spolupráci mezi vlastníky a VAS jako provozovatelem se daří neustále systematicky modernizovat stávající vodárenskou infrastrukturu a budovat novou.

Společnost je strategicky řízena na základě Strategie VAS 2019–2023. Klade dlouhodobě důraz na kvalitu, a to nejen v rámci provozované infrastruktury. V roce 2022 získala VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., Národní cenu kvality České republiky 2022 v nejvyšším programu Excellence, titul Úspěšná organizace a čtyři hvězdy pro organizaci užívající EFQM model. Velmi významnou cenu společnosti udělilo Ministerstvo průmyslu a obchodu a Rada kvality České republiky ve 22. ročníku

této soutěže. Rada kvality ocenila ve složitém několikadenním hodnotícím procesu dlouholetou, kvalitní a vysoce profesionální práci a VAS se tak zařadila mezi nejlepší firmy v rámci celé České republiky.

Velkou pozornost společnost věnuje také modernizaci služeb pro své zákazníky. V roce 2022 zprovoznila VAS na svých webových stránkách první část služby Vyjadřovacího portálu nazvanou Poskytnutí informace k existenci sítí. Na tuto službu postupně naváže ještě další rozšíření s názvem: Vyjádření k projektovým dokumentacím. Novinkou pro zákazníky je také nová aplikace Ester, jejímž prostřednictvím si mohou zájemci objednat externí služby společnosti jako dovoz pitné vody cisternou, vývoz odpadní vody fekálním vozem nebo si objednat laboratorní služby. Dlouhodobě zákazníkům nabízí možnost instalace dálkové odečítaných vodoměrů a celou řadu dalších služeb včetně on-line zákaznického portálu.

VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., je významným regionálním zaměstnavatelem, poskytuje práci 1 059 zaměstnancům. Ti mají možnost využívat řady benefitů, které jsou upraveny každoročně schvalovanou Kolektivní smlouvou. Odbornost a profesionalita zaměstnanců je rozvíjena na základě plánů celofiremního vzdělávání, mladí specialisté rozšiřují své znalosti ve firemní Akademii VAS. Tyto aktivity byly v roce 2020 – 2022 finančně podpořeny z Operačního programu Zaměstnanost v rámci projektu VAS a lidé – společný rozvoj.

Dlouhodobě plněným cílem VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s., je společenská odpovědnost. V provozovaných regionech tak pomáhá ve zdravotnictví, neziskovým organizacím, dětem, handicapovaným, věnuje pozornost životnímu prostředí a výchově k ochraně vody a vodních zdrojů. Naplňuje tak motto společnosti:

## 02

# ZÁKLADNÍ ÚDAJE O SPOLEČNOSTI

Obchodní firma .....	VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s.
Sídlo .....	Soběšická 820/156, Lesná, 638 00 Brno
Právní forma. ....	akciová společnost
Datum vzniku .....	1. 12. 1993
Identifikační číslo .....	494 55 842

Společnost je zapsána v obchodním rejstříku oddíl B, vložka 1181 u Krajského soudu v Brně.

Společnost byla založena Fondem národního majetku České republiky, jako jediným zakladatelem, na základě zakladatelské listiny ze dne 12. 11. 1993, ze státního podniku JIHOMORAVSKÉ VODOVODY A KANALIZACE.

## 03

# AKCIE

Druh. ....	kmenové
Forma .....	na jméno
Podoba .....	zaknihovaná
Počet akcií .....	221 858 ks
Jmenovitá hodnota akcie .....	1 000 Kč
Základní kapitál .....	221 858 000 Kč

**Jediným akcionářem společnosti je: Svaz VKMO s.r.o. se sídlem Soběšická 820/156, Lesná, 638 00 Brno, IČO: 255 72 245.**

Předmět podnikání VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s., je přesně určen ve stanovách společnosti a zapsán v obchodním rejstříku. Rozhodující činností společnosti je provozování vodovodů a kanalizací pro veřejnou potřebu.

**PŘEDSTAVENSTVO**

Ing. Jindřich Král . . . . .	.předseda
Ing. Bc. Jiří Crha . . . . .	místopředseda
Ing. Vlastimil Bařínka . . . . .	člen
Mgr. Roman Fabeš. . . . .	člen
Jan Grois, MBA . . . . .	člen
Ing. Tomáš Hájek . . . . .	člen
Ing. Dagmar Zvěřinová . . . . .	člen

**VEDENÍ SPOLEČNOSTI**

Ing. Lubomír Gloc . . . . .	.generální ředitel
Ing. Jiří Lidmila, MBA . . . . .	ekonomický náměstek generálního ředitele
Ing. Ladislav Haška . . . . .	technický náměstek generálního ředitele
Ing. Petr Fiala . . . . .	ředitel divize Boskovice
Ing. Ivan Vavro . . . . .	ředitel divize Brno-venkov
Ing. Bronislav Remeš, Ph.D. . . . .	ředitel divize Jihlava
Ing. Jaroslav Hedbávný . . . . .	ředitel divize Třebíč
Ing. Zdeněk Jaroš, MBA. . . . .	ředitel divize Znojmo
Ing. Karel Fuchs . . . . .	ředitel divize Žďár nad Sázavou

**DOZORČÍ RADA**

Ivo Rohovský . . . . .	.předseda
Jindřich Skočdopole . . . . .	1. místopředseda
Ing. Pavel Janata . . . . .	2. místopředseda
Mgr. Jan Kaluža . . . . .	člen
Petr Svoboda . . . . .	člen
Ing. Věra Šedová . . . . .	člen
Ing. Michal Šulc . . . . .	člen
Ing. Jiří Žížka . . . . .	člen
Ing. Miroslav Paleček . . . . .	člen
Ing. Barbora Arndt . . . . .	člen
Mgr. Vladimír Šmerda. . . . .	člen
Ing. Jan Kotačka . . . . .	člen
Mgr. Ivo Polák . . . . .	člen
Ing. Jaroslav Dohnálek. . . . .	člen
Petr Grünwald . . . . .	člen
Marie Kousalová. . . . .	člen
Ing. Milan Vlček . . . . .	člen
Ing. Zdeněk Dvořák . . . . .	člen

**ZMĚNY V ORGÁNECH SPOLEČNOSTI V ROCE 2022**

Beze změn



Ing. Jindřich Král, předseda představenstva

**Vážené dámy a pánové,**

naše společnost prošla v roce 2022 velice turbulentním obdobím, které významně poznamenaly geopolitické a geoeconomické změny. Růst inflace s sebou přinesl výrazné zvýšení většiny nakupovaných cen, které se nám dařilo eliminovat úsporou provozních nákladů, takže v roce 2022 nemusely být upravovány dohodnuté ceny pro vodné a stočné. Společnost dosáhla v roce 2022 tržeb přesahujících 2,5 mld. Kč. Z toho činily tržby z vodného a stočného více než 2 mld. Kč a tržby z ostatních činností 0,5 mil. Kč. Celkový výsledek hospodaření po zdanění ve výši 68 mil. Kč umožní pokrytí rozdílu mezi odpisy a investicemi, odvod do sociálního fondu i výplatu dividendy. Vyšší fakturace vodného a stočného oproti plánu nám umožnila vyplatit vlastníkům infrastruktury vyšší nájemné o 51 mil. Kč. Vyplacené nájemné dosáhlo celkové výše 722 mil. Kč, což činí 28 % všech nákladů.

Představenstvo společnosti vyhodnotilo v srpnu loňského roku hospodaření společnosti za I. pololetí a vzhledem k vysokému nárůstu inflace v České republice přikročilo k navýšení objemu mzdových prostředků o 3 %, čímž se průměrná mzda v naší společnosti zvýšila o 1 108 Kč oproti plánu a dosáhla výše 43 402 Kč. V průběhu roku jsme s napětím sledovali vývoj

na trhu s elektrickou energií, protože smluvní cenová fixace byla platná do konce roku 2022. Právě nakládání s energiemi se postupně stává v naší společnosti prioritou. Jedná se o instalaci obnovitelných zdrojů, jako jsou tepelná čerpadla a fotovoltaické systémy. Nově jsme uvedli do provozu malou vodní elektrárnu, která využívá kinetickou energii vyčištěné odpadní vody z čistírny odpadních vod Blansko.

Ve společnosti jsme udělali analýzu taxonomických ukazatelů spotřeby elektrické energie našich provozovaných čistíren odpadních vod a největších úpraven. Zároveň jsme na vybraných čistírnách vyhodnotili výrobu a spotřebu energie a stupeň nezávislosti na externích dodávkách energií. Ačkoliv vodní hospodářství není významným producentem skleníkových plynů, je naším cílem posílit výrobu bioplynu a jeho konverzi na elektrickou a tepelnou energii, kterou využijeme na našich zařízeních.

V loňském roce jsme zvýšili počet provozované infrastruktury. Nově tak v 729 obcích provozujeme 711 vodovodů, 85 úpraven a 402 kanalizací a 171 čistíren odpadních vod. K realizaci jsme vyrobili celkem 23,6 mil. m<sup>3</sup> vody, přičemž 45 % bylo vyrobeno z vody podzemní a 55 % z povrchových zdrojů. Podíl vody

nefakturované k vodě vyrobené dosáhl úrovně 12,8 %. Celkem jsme na našich čistírnách vyčistili 27,8 mil. m<sup>3</sup> odpadní vody včetně vody srážkové. V roce 2022 jsme ukončili závěrečnou zprávou dvouletý Projekt léčiva v odpadních vodách. Cílem tohoto projektu bylo vyhodnocení účinnosti odstranění vybraných léčiv na našich čistírnách a jejich chování ve vodním prostředí.

Protože hodnotíme rok 2022, musím zmínit i jednu důležitou personální změnu, ke které v tomto roce došlo. Představenstvo na svém jednání zvolilo k 1. 1. 2023 novým generálním ředitelem pana Ing. Ladislava Hašku, který nahradil v této pozici pana Ing. Lubomíra Gloce. Nově zvolenému generálnímu řediteli přeji hodně úspěchů a šťastná rozhodnutí a Ing. Lubomíru Glocovi bych chtěl moc poděkovat za jeho přístup a způsob jakým více než deset let řídil VODÁRENSKOU AKCIOVOU SPOLEČNOST, a.s.

**Ing. Jindřich Král**  
předseda představenstva



Ing. Ladislav Haška, generální ředitel

**Vážené dámy a pánové,  
vážení akcionáři a obchodní partneři,**

podtrženo, sečteno. I tak se dá vnímat tato Zpráva představenstva za rok 2022, kterou právě čtete. Na následujících stránkách naleznete provozní, ekonomická a další důležitá data vypovídající o tom, jaký byl pro VODÁRENSKOU AKCIOVOU SPOLEČNOST, a.s., rok 2022. Dovolím si Vám tyto výsledky krátce okomentovat přesto, že jsem ve zmiňovaném roce ještě nebyl generálním ředitelem, ale měl jsem však možnost a současně i povinnost podílet se na nich z pozice člena vedení společnosti.

Rok 2022 vnímám jako další z roků, jehož vývoj ovlivnily zcela neočekávané události – válka na Ukrajině, skokový nárůst cen energií, materiálů, chemikálií a zcela nepředstavitelný růst obecné inflace. Většina těchto aspektů měla zcela zásadní vliv nejen na hospodaření společnosti, ale do všech oblastí jejího působení. Zároveň jsme si plně uvědomovali dopady inflačního vývoje na naše zaměstnance. Proto vedení společnosti vstoupilo do jednání s odborovými svazy o možné mimořádné valorizaci mezd. S tímto postupem souhlasilo i představenstvo společnosti a 1. července tak došlo ke zvýšení průměrné mzdy o další 3 % v ročním objemu. Kromě toho se podařilo zachovat všechny zaměstnanecké benefity garantované Kolektivní smlouvou. Tyto kroky jsou nejen poděkováním zaměstnancům za jejich práci, ale věřím, že povedou k upevnění pozice naší společnosti na trhu práce, kde budeme i nadále vnímáni jako seriózní, vážený a perspektivní zaměstnavatel. Proto, abychom toto naplňovali, pokračujeme také ve vzdělávání

našich mladých kolegů v Akademii VAS. Více než dvě stovky našich zaměstnanců se během posledních dvou let vzdělávalo v IT dovednostech, jazycích, technických, účetních a právních oblastech díky dotaci z Operačního programu Zaměstnanost v projektu VAS a lidé – společný rozvoj. Podařilo se tak v této oblasti ušetřit výdaje na řadu školení a kurzů, které je nutno pro chod společnosti pravidelně obnovovat.

I přes neplánované zvýšení mezd byla splněna i podmínka představenstva společnosti, že bude dodržen plánovaný hospodářský výsledek. Bez něj by totiž nebylo možné zabezpečit nezbytné potřeby společnosti. Nemůžeme ale usnout na vavřínech. Máme za sebou složité kalkulace cen za vodné a stočné, čeká nás hledání úspor v oblasti energií, připravujeme významné investice v oblasti fotovoltaiky či dalších zdrojů elektrické energie.

Nejdůležitější skutečností zůstává, že VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., je spolehlivým provozovatelem vodovodů a kanalizací a partnerem pro jejich vlastníky. Systematicky pečuje o vodárenskou infrastrukturu a velkou pozornost věnuje i zcela novým jevům, které mohou mít vliv na budoucí kvalitu vody. V rámci výzkumných projektů tak zaměřuje aktuálně svoji pozornost na problematiku léčiv a na nebezpečnou toxicitu v odpadních vodách v provozovaných oblastech.

V roce 2022 jsme nemalou pozornost soustředili také na péči o naše zákazníky a odběratele. Pokračovali jsme v instalacích dálkově odečítaných vodoměrů a data z nich uživatelé

naleznou v modernizovaném a rozšířeném zákaznickém portálu. K významnému posunu dochází také v oblasti vyjadřování k provozovanému vodohospodářskému majetku, a to díky postupné realizaci nového Vyjadřovacího portálu. Testování máme za sebou také u zcela nového on-line objednávkového systému služeb Ester, přes něhož je možné objednat např. vývoz jímky, dovoz pitné vody nebo laboratorní rozbor.

Pozadu jsme nezůstali ani v oblastech environmentálního vzdělávání, pořádání akcí pro veřejnost i odborníky a pomoci potřebným v regionech, kde provozujeme vodovody a kanalizace a naplňujeme tak naši společenskou odpovědnost.

Po několika letech jsme se přihlásili také do soutěže o Národní cenu kvality, tentokrát v nejprestižnější kategorii Excellence. Vycházeli jsme z přesvědčení, že naše společnost dlouhodobě splňuje všechna hodnotící kritéria na výbornou. Náročné hodnocení nezávislé komise, jemuž jsme se podrobili, tuto domněnku potvrdilo. V listopadu roku 2022 jsme tak na Ministerstvu průmyslu a obchodu převzali Národní cenu kvality – Úspěšná organizace a čtyři hvězdy pro organizaci užívající EFQM model. Toto ocenění nás zařazuje mezi nejlepší společnosti v rámci České republiky.

Děkujeme vám všem za vaši podporu a spolupráci. Je pro nás důležitá, potřebná a vážíme si jí.

**Ing. Ladislav Haška**  
generální ředitel



Ivo Rohovský, předseda dozorčí rady

Pro VODÁRENSKOU AKCIOVOU SPOLEČNOST, a.s., byl rok 2022 poznamenán nejen končícími protiepidemickými opatřeními, ale také nárůstem cen energií a dalších vstupů nutných k provozu vodárenských zařízení. V souběhu s tím narostla inflace na výši, která se nedala pro tento rok předpokládat. Přesto se podařilo splnit plán hospodaření společnosti i ukazatele schválené Strategie společnosti pro toto období.

Dozorčí rada v roce 2022 jednala čtyřikrát.

Jednání dozorčí rady 10. února proběhlo, vzhledem k doznívajícím protiepidemickým opatřením, formou korespondenčního hlasování. Dozorčí rada vzala na vědomí Rozbor hospodaření za období leden až listopad 2021 a očekávanou skutečnost hospodaření za rok 2021 a dále Monitoring cen vodného a stočného na rok 2022.

Dozorčí rada 12. května projednala všechny materiály související s hospodařením společnosti za rok 2021: Monitoring technicko-provozních činností VAS, Účetní závěrku, Výroční zprávu za rok 2021, Zprávu o vztazích mezi propojenými

osobami, Finanční část Výroční zprávy, Zprávu představenstva VAS za rok 2021 a návrh na rozdělení zisku za rok 2021.

8. září dozorčí rada vzala na vědomí informaci o volbě členů DR z řad zaměstnanců společnosti a dále informaci o personálních změnách ve vedení společnosti, obojí s platností od 1. ledna 2023. Dále projednala a vzala na vědomí Rozbor hospodaření za období leden až červenec roku 2022 a vyúčtování vodného a stočného za rok 2021 a Monitoring technicko-provozních činností za první pololetí roku 2022. DR vzala na vědomí informaci o dozorovém auditu ze 14. až 16. června. Dále informaci o cenách elektrické energie a Mezních hodnotách roku 2022 i 2023.

Dozorčí rada 8. prosince projednala a vzala na vědomí Rozbor hospodaření za období leden až říjen roku 2022 a očekávanou skutečnost roku 2022. K oběma bodům byla vedena rozprava týkající se fakturace vodného a stočného, tržeb za vodu předanou, zejména u divize Jihlava, nájemné infrastruktury, cen elektrické energie i surové vody a dalších poplatků. Projednala a vzala na vědomí plán hospodaření na rok 2023 a ceny vodného a stočného na rok 2023. Diskutováno bylo

o cenách v jednotlivých svazcích a rozdílech i o cenách mimo provozování VAS. Plán hospodaření na rok 2023 byl vzat jako významný, dobře nastavený dokument zajišťující funkčnost společnosti i přes očekávané složité období roku 2023. Dále vzala DR na vědomí zprávu o návrhu úpravy stanov týkající se délky funkčního období orgánů společnosti a návrhu Kolektivní smlouvy pro rok 2023 a informaci o ocenění VAS jako „Úspěšné organizace“ v soutěži Národní ceny kvality vyhlášené Ministerstvem průmyslu a obchodu České republiky. Děkuji vedení společnosti i všem zaměstnancům za práci pro společnost v úspěšném roce 2022.

V prvním čtvrtletí roku 2023 končí většině členů dozorčí rady čtyřleté volební období. Na Valné hromadě společnosti v březnu 2023 proběhne volba nových členů dozorčí rady s výjimkou zaměstnanců společnosti. Děkuji všem členům dozorčí rady za odvedenou práci pro VODÁRENSKOU AKCIOVOU SPOLEČNOST, a.s., nejenom v roce 2022, ale za celé čtyřleté volební období.

**Ivo Rohovský**  
předseda dozorčí rady





TECHNICKO-PROVOZ  
NÍ  
ÁST

### TECHNICKÉ ÚDAJE O PROVOZOVANÝCH VODOVODNÍCH ZAŘÍZENÍCH

Hlavní činností naší společnosti a nejdůležitějším úkolem je výroba pitné vody a její spolehlivá distribuce zákazníkům. Ke splnění tohoto cíle směřujeme všechny provozní činnosti. Zajišťujeme péči o vodní zdroje, technologicky upravujeme surovou vodu z podzemních i povrchových vodních zdrojů, následně hygienicky zabezpečenou pitnou vodu dodáváme do spotřebišť a v nařízeném tlakovém rozpětí do rozvodných vodovodních sítí a z nich našim odběratelům do vodovodních přípojek. Provádíme související údržbu a potřebné opravy všech vodovodů provozovaných VAS. Kontrolujeme nepřetržitou provozuschopnost našich vodárenských systémů a racionálně s využitím dispečerského řízení upravujeme provoz dle aktuálních odběrových potřeb a kapacitních možností jednotlivých objektů vodovodů. Zajišťujeme ochrannou péči o vodní zdroje, dbáme o správné provozní a fakturační měření objemů vod. Kontrolujeme laboratorně dodávku vody.

V roce 2022 jsme na základě povolení k provozování vodovodů, které nám vydaly příslušné krajské úřady, zabezpečovali kompletní provoz pro 711 vodovodů pro veřejnou potřebu, včetně 85 úpraven vod. Pro dalších 75 vodovodů jsme poskytovali dílčí smluvní technické a provozní činnosti.

V závěru hodnoceného roku jsme k distribuci pitné vody odběratelům využívali 5 198 km vodovodního potrubí. Tato provozovaná délka odpovídá 6,5 % z aktuální celkové délky vodovodů v České republice. Provozovaná délka vodovodní sítě se meziročně zvýšila o 72 km. V našich spotřebištech se meziročně zvýšil počet vodovodních přípojek o 1,4 %. Pitnou vodou jsme zásobovali 507 699 obyvatel, tj. průměrně 94,4 % obyvatel bydlících v lokalitách, ve kterých VAS zajišťovala kompletní provoz vodovodů.

Odběratele zásobujeme převážně ze skupinových vodovodů, které aktuálně tvoří 92,0 % z celkové délky námi

### ZÁKLADNÍ TECHNICKÉ ÚDAJE O PROVOZU VODOVODŮ

		2020	2021	2022
počet zásobovaných obyvatel	(osoby)	554 969	507 051	<b>507 699</b>
délka vodovodní sítě bez přípojek	(km)	5 262	5 119	<b>5 198</b>
počet vodovodních přípojek	(ks)	156 693	152 360	<b>154 566</b>
počet osazených vodoměrů	(ks)	157 097	152 834	<b>155 086</b>
počet úpraven vody	(ks)	86	83	<b>85</b>
kapacita vodojemů	(m <sup>3</sup> )	203 168	198 362	<b>200 365</b>
kapacita zdrojů podzemní vody	(l.s <sup>-1</sup> )	798	841	<b>857</b>

provozovaných vodovodů, zbývající část připadá na místní vodovody. Nejrozsáhlejším vodovodním systémem u VAS je oblastní vodárenská soustava Jihozápadní Morava, ve které jsou propojeny rozhodující skupinové vodovody v Kraji Vysočina (v okresech Třebíč a Žďár nad Sázavou) s krajem Jihomoravským (v okresech Znojmo a Brno-venkov). Významné z pohledu distribuce pitné vody, ale dosud s touto vodárenskou soustavou nepropojené, jsou také další námi provozované rozsáhlé skupinové vodovody v okresech Blansko a Jihlava.

Materiál a stáří potrubí ovlivňuje poruchovost vodovodů. U námi provozovaného vodovodního potrubí je aktuální průměrné stáří 34,2 let, ale situace je velmi rozdílná v jednotlivých lokalitách. Nejstarší námi provozované potrubí pochází z období před rokem 1910 a tvoří 0,2 % z celkové délky. V roce 2022 bylo u VAS provozováno průměrně 12,3 % potrubí ve stáří nad 50 let.

V hodnoceném roce jsme evidovali 1 202 poruch na vodovodních sítích, které vyžadovaly terénní výjezd a provedení zásahu a opravy. Meziročně se poruchovost na vodovodech snížila o 15,9 %. Roční plánovaná částka na opravy vodovodů byla v souhrnu VAS překročena o 13,4 %. Do oprav vodovodů, tj. bez nákladů na jejich údržbu, jsme investovali celkem 134,6 mil. Kč za hodnocený rok. Snížení počtu poruch a souvisejících úniků vody z potrubí lze dosáhnout postupnou realizací plánů financování obnovy. V této oblasti úzce spolupracujeme s vlastníky infrastruktury.

#### PARAMETRY VÝROBY, FAKTURACE A ZTRÁT PITNÉ VODY

Roční objem pitné vody vyrobené k realizaci činil u VAS 23 648 tis. m<sup>3</sup>. Ve vlastních zařízeních jsme vyrobili 24 318 tis. m<sup>3</sup>, přičemž mírně převažovaly povrchové zdroje surové vody

#### ZÁKLADNÍ ÚDAJE O OBJEMECH VÝROBY A FAKTURACE PITNÉ VODY

(tis.m<sup>3</sup>)

		2020	2021	2022
voda vyrobená ve vlastních zařízeních	VV	24 377	24 285	<b>24 318</b>
voda převzatá od subjektů mimo VAS	Vpřevz.	2 691	3 287	<b>3 220</b>
voda předaná subjektům mimo VAS	Vpřed.	231	3 838	<b>3 890</b>
voda vyrobená k realizaci	VVR	26 837	23 734	<b>23 648</b>
voda fakturovaná pitná celkem	VFC	22 937	21 119	<b>20 618</b>
fakturovaná domácnostem	VFD	16 807	15 886	<b>15 026</b>
fakturovaná ostatním odběratelům	VFO	6 131	5 233	<b>5 592</b>
voda nefakturovaná (VVR-VFC)	VNF	3 900	2 615	<b>3 030</b>



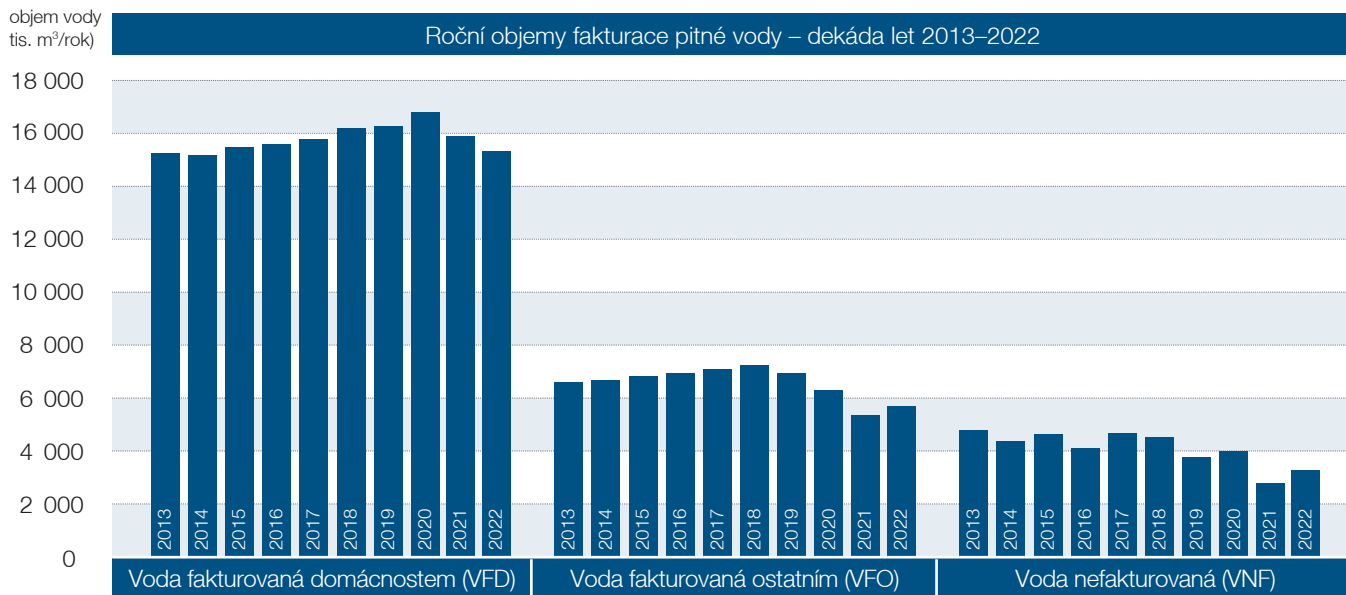
(tj. 55,4 %) nad podzemními vodními zdroji. Od jiných provozovatelů jsme externě převzali 3 220 tis. m<sup>3</sup> a jiným subjektům mimo VAS jsme předali 3 890 tis. m<sup>3</sup>. Objem fakturované pitné vody dosáhl v celkovém úhrnu 20 618 tis. m<sup>3</sup> a byl meziročně nižší o 2,4 %. Roční plán byl překročen o 1,1 %. Meziročně jsme u VAS zaznamenali pokles objemů u domácností o 5,4 % a zvýšení objemů u kategorie ostatní o 6,9 %, což je odrazem zlepšení epidemiologické situace a ukončení proticovidových opatření.

Průměrná specifická spotřeba vody v domácnostech dosáhla u VAS hodnoty 81,1 litrů na obyvatele za den. Statistický průměr

v ČR je o cca 12,9 % vyšší a dosahuje 93,2 litrů na obyvatele za den. U VAS je nižší specifická spotřeba vody v domácnostech způsobena charakterem námi provozovaných spotřebišť s využíváním vlastních doplňkových zdrojů vody u obyvatel venkova. Specifická spotřeba z veškeré vody vyrobené k realizaci dosáhla u VAS průměrné denní hodnoty 127,6 litrů na obyvatele (průměr v ČR je podstatně vyšší a dosahuje cca 157,5 litrů na obyvatele za den).

Objem nefakturované vody dosáhl v roce 2022 u VAS hodnoty 3 030 tis. m<sup>3</sup>, což představuje podíl 12,8 % nefakturované vody z celkového objemu vody vyrobené k realizaci (tj. meziroční

## CHRONOLOGIE ROČNÍCH OBJEMŮ FAKTURACE PITNÉ VODY



nárůst o cca 1,8 %). Aktuální stav v ČR je v porovnání s VAS horší a dosahuje cca 17,2 %. Meziročně se nám podařilo snížit spotřebu provozní vody o 6 tis. m<sup>3</sup> (tj. o 1,9 %).

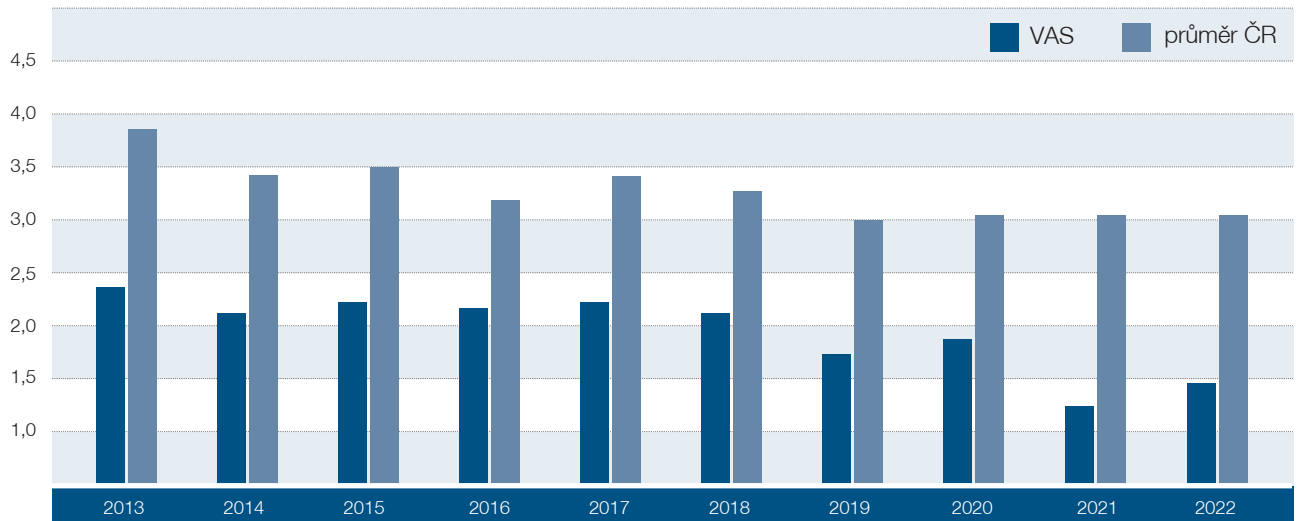
Objem skutečných úniků pitné vody z vodovodních potrubí, tj. objem vody nefakturované po odečtení objemu vody pro vlastní spotřebu a objemu ostatní nefakturované vody (např. požáry), dosáhl v hodnoceném roce u VAS 2 712 m<sup>3</sup>/rok, což je cca 14,6 litrů na připojeného obyvatele za den. V bilancích úniků vody dosahujeme dlouhodobě příznivějších hodnot, než je průměr v ČR, ten je aktuálně cca 23,6 litrů za den na připojeného obyvatele. Obdobně je tomu u úniků vody

vztažených na provozovanou délku vodovodu. U VAS je únik cca 1,43 m<sup>3</sup> na 1 km za den, zatímco v ČR je průměr 2,93 m<sup>3</sup> na 1 km za den. Příznivých hodnot v porovnání s konkurencí dosahujeme cíleným preventivním terénním vyhledáváním skrytých poruch detekční technikou a jejich neprodleným opravováním, což se u některých jiných vodárenských společností dosud standardně neprovádí. Pro účinné zjišťování skrytých poruch využíváme na divizích VAS dálkový monitoring distribuce vody vodárenským dispečinkem se zaměřením na každodenní vyhodnocování minimálních nočních průtoků. Při snižování ztrát vody se nám osvědčilo zavedení distriktních měření, využíváme alarmových hlášení u dálkových odečtů vodoměrů.

## CHRONOLOGIE ÚNIKŮ VODY Z VODOVODNÍCH SÍTÍ

m<sup>3</sup> na 1 km  
vodovodu  
za den

Úniky vody z vodovodních sítí – dekáda let 2013–2022 – porovnání VAS s průměrem v České republice



Poznámka: u ČR se jedná pro rok 2022 jen o odhad, přesná čísla nejsou dosud publikována



## VODNÍ ZDROJE, ÚPRAVA SUROVÉ VODY A KVALITA PITNÉ VODY

**Hydrologická situace:** podzemní i povrchové vodní zdroje i nadále ohrožuje deficit atmosférických srážek. Podle údajů ČHMÚ o měření měsíčních úhrnů srážek v Kraji Vysočina a Jihomoravském kraji, byly v roce 2022 srážky pod dlouhodobým normálem. Na území Jihomoravského kraje bylo dosaženo 84 % dlouhodobého srážkového normálu, v Kraji Vysočina byla situace lepší a dosaženo bylo 91 % dlouhodobého srážkového normálu.

**Povrchové zdroje vody:** aktuálně vodárensky využíváme nádrže Hubenov a Nová Říše v okrese Jihlava, nádrže Vranov a Znojmo v okrese Znojmo, nádrže Vír a Mostiště v okrese Žďár nad Sázavou. Žádná z těchto nádrží nebyla sice v závěru hodnoceného roku naplněna po maximální zásobní hladinu, ale toto bylo ovlivněno jejich preventivním regulovaným odpouštěním. Nejvíce byla naplněna nádrž Nová Říše (na 99,4 % zásobního prostoru), méně příznivý stav byl na Znojemsku u nádrže Vranov (76,6 % zásobního prostoru).

**Podzemní zdroje vody:** v pololetí r. 2022 se projevovalo hydrologické sucho poklesem hladin a vydatností zdrojů podzemních vod, stav hladin byl mírně podnormální. Ke konci roku nastalo zlepšení a stav podzemních zdrojů dle ČHMÚ byl hodnocen jako normální. Navážení pitné vody z důvodu nedostatečné kapacity místních vodních zdrojů prováděla VAS na divizi Brno-venkov (Křepetov) a na divizi

Boskovice (Kladoruby). Ke konci roku 2022 jsou v námi provozovaných lokalitách vydána platná opatření obecné povahy pro omezení užívání pitné vody na divizi Boskovice (Dlouhá Lhota, Uhřice, Štěchov), divizi Brno-venkov (Běleč, Křepetov).

**Ochrana vodních zdrojů:** aktuálně jsou u VAS ochranná pásma stanovena pro 179 vodních zdrojů, což je 98 % ze všech využívaných vodních zdrojů, z toho je 32 ochranných pásem stanovených opatřeními obecné povahy, tedy po roce 2010. Nadále pokračuje optimalizace ochranných pásem našich vodních zdrojů, jsou případy, kdy vodní zdroj vyžaduje zpřísnění podmínek ochrany, případně rozšíření ochranného pásma, někdy naopak původní velkoplošné ochranné pásmo zmenšujeme, či dokonce rušíme, což nastává v případě, kdy vodní zdroj již dlouhodobě nevyužíváme. Vytipování vodních zdrojů k revizi stávajících ochranných pásem vychází vedle místních podmínek i z potřeb vlastníků infrastruktury nebo z podnětu provozující divize, v současnosti je takto rozpracováno dalších 17 ochranných pásem námi provozovaných vodních zdrojů.

**Krizová připravenost VAS na sucho:** tzv. „suchá novela“ zákona o vodách nastavila zcela nové podmínky operativního řízení v období sucha a stavu nedostatku vody ve vodních zdrojích (viz zákon č. 544/2020 Sb.). Na základě tohoto předpisu začaly v průběhu roku 2022 vznikat krajské plány pro sucho. Vzhledem k tomu, že naše společnost provozuje

významné vodní zdroje v Kraji Vysočina a v Jihomoravském kraji, podíleli jsme se, případně přímo stanovili místní směrodatné limity (dále jen MSL) významných vodních zdrojů, které provozujeme. Dosažení MSL na některém ze zařazených vodních zdrojů by mělo sloužit krajskému úřadu jako indikátor pro svolání krajské komise pro sucho.

Pro zajištění dodávky pitné vody v období klimatických výkyvů se snažíme o rozšiřování nebo propojování skupinových vodovodů, vytváříme soustavy s více vodními zdroji, při tomto vždy koordinujeme záměry s vlastníky námi provozovaných vodovodů.

**Technologie úpravy vody:** kapacitně rozhodujícími pro výrobu pitné vody jsou u VAS zejména úpravní povrchové vody Znojmo, Hosov, Štítary a Mostišť. V roce 2022 byla do trvalého provozu uvedena ÚV Jedovnice v působnosti divize Boskovice, na divizi Znojmo pak ÚV Božice a ÚV Oleksovice. Byla změněna dezinfekce vody na ÚV Nová Říše v divizi Jihlava, která se nyní provádí oxidem chlorigitým. Do provozování byly nově převzaty úpravní vody Hvozdec na divizi Brno-venkov a Strachotice na divizi Znojmo.

**Kvalita pitné vody:** dosažení co nejlepší kvality pitné vody je jednou z provozních priorit naší společnosti. Kvalitu vody průběžně kontrolujeme dle vyhlášky č. 252/2004 Sb., kterou se stanoví hygienické požadavky na pitnou a teplou vodu a četnost a rozsah kontroly pitné vody a dle vyhlášky č. 422/2016 Sb., o radiační ochraně. Z celkového počtu

obyvatel, které v roce 2022 zásobovala VAS, dostávalo 97,1 % obyvatel pitnou vodu plně vyhovující všem právním předpisům, přičemž při tomto výpočtu nebyly brány v úvahu žádné výjimky stanovené orgánem ochrany veřejného zdraví pro dusičnany a acetochlor ESA. U zbývajících podílu obyvatel došlo jen k ojedinělému krátkodobému překročení limitní hodnoty u ukazatelů: mikrobiologický náleznost 0,4 %, železo 1%, mangan 0,32 %, zákal 0,33 %, chlorečnany 0,17 %, dusičnany 0,21%, relevantní metabolit acetochlor ESA 0,35%. Ojediněle došlo k překročení hodnot stanovených vyhláškou č. 252/2004 Sb. u ukazatelů počty kolonií při 22°C a při 36°C, chloroform, barva, dusitany. Meziročně došlo ke snížení počtu překročení u ukazatelů mangan, železo. Zvýšení počtu překročení bylo evidováno pouze u ukazatele chlorečnany.

**Posouzení rizik v systému zásobování pitnou vodou:** v této oblasti VAS pokračuje v analýzách a doplňování provozních řádů vodovodů, ve kterých již musí být nově zapracováno posouzení rizik celého systému zásobování pitnou vodou definované vyhláškou č. 70/2018 Sb.



# ODVÁDĚNÍ A ČIŠTĚNÍ ODPADNÍCH VOD

## TECHNICKÉ ÚDAJE O PROVOZOVANÝCH KANALIZAČNÍCH ZAŘÍZENÍCH

V oboru odpadních vod patří k našim provozním prioritám činnosti zaměřené na nepřetržité odvádění odpadních vod kanalizačním systémem, vyčištění odpadních vod v předepsané kvalitě a navrácení vyčištěné vody zpět do přírodního vodního koloběhu. Vždy prosazujeme šetrný environmentální přístup a důsledně uplatňujeme nejnovější poznatky vědy v oblasti nových technologií určených k odvádění nebo čištění odpadních vod.

Na základě povolení k provozování kanalizací pro veřejnou potřebu, které nám vydaly příslušné krajské úřady, jsme v hodnoceném roce zabezpečovali pro 402 kanalizací kompletní provoz, to je meziroční navýšení o 8 provozovaných kanalizací. Pro dalších 43 obecních kanalizací jsme poskytovali dílčí smluvní podpurné odborné činnosti v oblasti odvádění a čištění odpadních vod.

Při odvádění odpadních vod jsme využívali 3 108 km kanalizačního potrubí, tj. meziročně o 79 km více. Námi

provozovaná kanalizace činí cca 6,1 % z délky kanalizačních sítí v České republice. V obcích, ve kterých působíme, bylo připojeno na kanalizaci 438 703 obyvatel, tj. průměrně 92,9 % trvale bydlících obyvatel. Meziročně byl u VAS zvýšen počet kanalizačních přípojek o 2,0 %.

V závěru hodnoceného roku jsme provozovali celkem 171 čistíren odpadních vod s celkovou kapacitou 624 975 EO, tj. cca 6,0 % z počtu komunálních ČOV v celé ČR. Meziročně jsme provozovali o 6 ČOV více. Pro dalších 13 ČOV jsme poskytovali smluvní odbornou pomoc, nejčastěji technologický dohled.

Stáří námi provozovaných kanalizací je mírně příznivější oproti vodovodům, aktuální průměrné stáří kanalizačního potrubí provozovaného VAS je 32,4 let. Největší podíl stok byl realizován až po roce 2000, aktuálně to je 61,3 % z celkové délky. Míra opotřebení je ale významně rozdílná u jednotlivých divizí VAS, což rovněž ovlivňuje poruchovost kanalizací a rozdílnou potřebu finančních prostředků vkládaných do oprav a postupné obnovy kanalizací.

## ZÁKLADNÍ TECHNICKÉ ÚDAJE O PROVOZOVANÝCH KANALIZAČNÍCH ZAŘÍZENÍCH

		2020	2021	2022
počet obyvatel napojených na kanalizaci	(osoby)	476 528	439 695	<b>438 703</b>
– z toho s koncovou ČOV	(osoby)	468 066	431 171	<b>433 217</b>
délka kanalizační sítě bez přípojek	(km)	3 122	3 029	<b>3 108</b>
počet kanalizačních přípojek	(ks)	118 367	116 779	<b>119 110</b>
počet provozovaných ČOV	(ks)	162	165	<b>171</b>

Poruchovost na kanalizacích meziročně poklesla o 24 %. Odstraňovali jsme 459 poruch nebo havárií, které se vyskytovaly zejména na kanalizačních objektech, tj. na šachtách, čerpacích stanicích a odlehčovacích komorách, také na objektech domovních čerpacích stanic provozované tlakové a podtlakové kanalizace. Nevyskytly se mimořádně závažné poruchy nebo havárie na kanalizacích, které by způsobily dlouhodobou provozní výlukou.

Plánovaná roční částka na opravy kanalizací byla u VAS překročena o 11,3 %, v úhrnu jsme investovali do oprav kanalizací v hodnoceném roce 71,5 mil. Kč, v této částce není zahrnuta údržba prováděná na kanalizacích.

Na konci roku 2022 VAS provozovala 500 odlehčovacích komor. Dle požadavků vodního zákona č. 254/2001 Sb. a vyhlášky 428/2001 Sb. k zákonu č.274/2001 Sb. o vodovodech a kanalizacích pro veřejnou potřebu, nastává od 1. 1. 2023 možnost zpoplatnění odpadních vod vypouštěných z odlehčovacích komor (dále OK), které nesplňují požadavky pro jejich stavbu a provoz. V průběhu roku 2022 byl vydán Metodický pokyn Státního fondu životního prostředí (dále SFŽP), který vymezuje podmínky správce poplatku pro tyto případy vypouštění odpadních vod do toku. V návaznosti na vydaný dokument SFŽP byla zpracována a vydána firemní metodika k prověření funkce

## ZÁKLADNÍ ÚDAJE O OBJEMECH FAKTUROVANÉ A ČIŠTĚNÉ ODPADNÍ VODY

(tis. Kč)

	2020	2021	2022
fakturovaná odpadní voda, vč. vod srážkových	22 667	20 683	<b>20 221</b>
– splašková odpadní voda (domácnosti)	15 098	14 542	<b>13 912</b>
– průmyslová a ostatní (bez srážek)	4 048	3 318	<b>3 537</b>
– srážková voda	3 521	2 823	<b>2 771</b>
fakturovaná odpadní voda bez srážkových	19 146	17 860	<b>17 449</b>
množství čištěných odpadních vod*	40 132	34 497	<b>29 742</b>
– splaškových	14 889	14 347	<b>13 775</b>
– průmyslových a ostatních	4 032	3 299	<b>3 515</b>
– srážkových	21 211	16 851	<b>12 453</b>
voda vypouštěná do toků **	38 421	32 549	<b>27 969</b>

\* včetně 1 991 tis. m<sup>3</sup> odpadních vod předaných k vyčištění do ČOV provozovaných jinými subjekty: ČOV Brno-Modřice, ČOV Adamov, ČOV Měnin, ČOV Miroslav, ČOV Osová Bítýška, \*\* pouze vody, které vypouští do toků VAS, tj. bez vod vyčištěných a vypouštěných u jiných subjektů

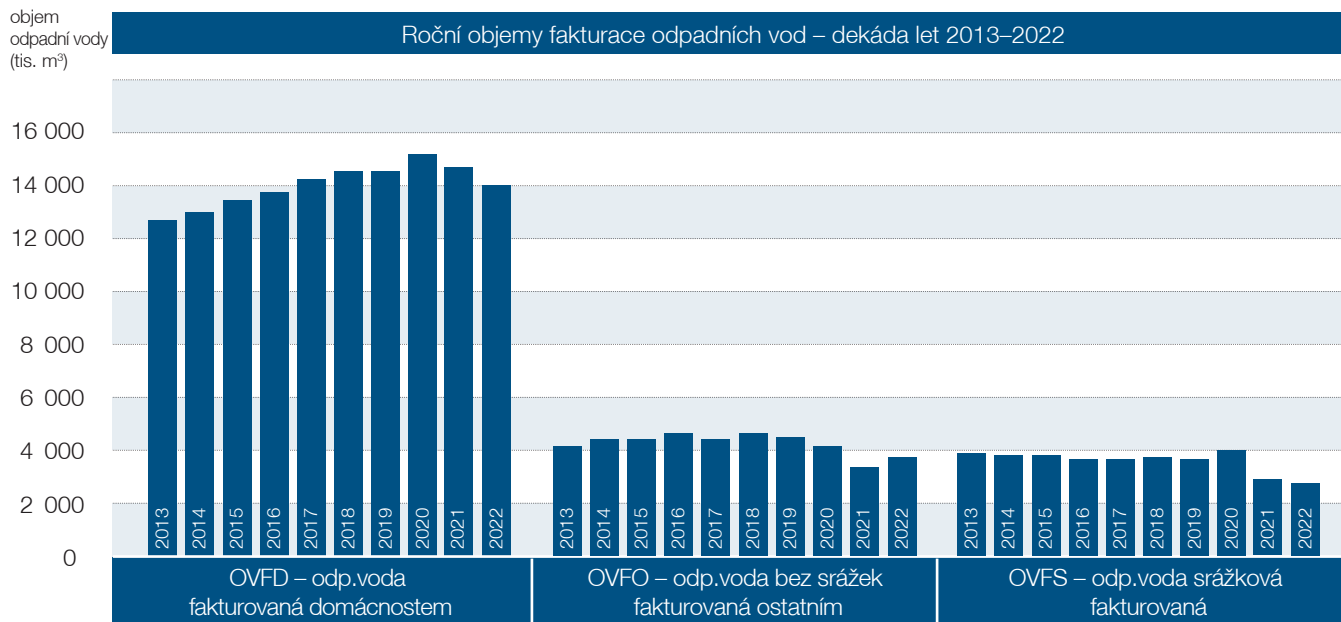
odlehčovacích komor. Tato stanovuje postupy k ověření funkce OK a výpočtu poměru ředění odlehčovaných odpadních vod a bude využívána jako jeden z podkladů předkládaných při případné kontrole správné funkce OK.

### PARAMETRY FAKTUROVANÉ A ČIŠTĚNÉ ODPADNÍ VODY

Plánované objemy fakturované odpadní vody jsme překročili v ročním úhrnu o 0,7 %, plánovaný objem fakturace bezsrážkových vod byl překročen o 0,6 %, u domácností chybělo k naplnění ročního plánu 0,5 %. U kategorie „ostatní“ došlo k překročení ročního plánu o 5,2 %, ve fakturaci srážkových vod byl roční plán překročen o 1,4 %.

Skutečný roční objem veškeré fakturované odpadní vody, včetně srážkové, dosáhl úhrnné roční hodnoty 20 221 tis. m<sup>3</sup>, tj. v průměru celé VAS meziročně o 2,2 % méně (z toho u domácností byl úbytek objemu fakturace 4,3 %, u kategorie „ostatní“ došlo k meziročnímu navýšení fakturace o 6,6 %, u fakturace srážkových vod nastal úbytek o 1,8 %). Meziroční pokles objemů u domácností a zvýšení objemů u kategorie ostatní byl odrazem zlepšení epidemiologické situace a ukončení proticovidových opatření.

### CHRONOLOGIE ROČNÍCH OBJEMŮ FAKTURACE ODPADNÍ VODY



V hodnoceném roce 2022 byly čištěny odpadní vody od 433 217 obyvatel, tj. 98,7 % obyvatel připojených na kanalizaci provozovanou VAS. Celkový objem vyčištěných odpadních vod včetně vod srážkových dosáhl hodnoty 29,7 mil. m<sup>3</sup> (tj. včetně odpadních vod předaných k vyčištění do ČOV provozovaných jinými subjekty).

### PROVOZ ČISTÍREN ODPADNÍCH VOD

Rozhodující objemy odpadních vod byly vyčištěny v námi provozovaných velkých městských ČOV, tj. zejména v ČOV Znojmo, ČOV Třebíč, ČOV Žďár nad Sázavou, ČOV Blansko a ČOV Velké Meziříčí.

**Nově provozované ČOV:** divize Brno-venkov nově převzata malou stávající ČOV Hvozdec, nové ČOV Příbram na Moravě, ČOV Ketkovice, a vegetační/kořenovou ČOV Hlína. Divize Znojmo nově převzala

do provozování stávající ČOV Hnanice a nově vybudovanou ČOV Troskotovice.

**Realizované rekonstrukce nebo intenzifikace ČOV:** v divizi Brno-venkov byl zahájen trvalý provoz intenzifikované ČOV Židlochovice, v divizi Třebíč byla uvedena do trvalého provozu ČOV Hartvíkovice, v divizi Znojmo byly do trvalého provozu uvedeny zrekonstruované a intenzifikované ČOV Citonice, ČOV Hodonice a ČOV Vranov nad Dyjí. V divizi Boskovice byla dokončena stavba přeložky kanalizačního výtlačku z ČS Kamenolom na ČOV Blansko s výstavbou retenční nádrže a pokládkou rezervního potrubí výtlačku, které slouží k přivodu vyčištěné vody na malou vodní elektrárnu. V roce 2022 byla na divizi Žďár zahájena největší rekonstrukce v rámci čistírenských objektů VAS – ČOV Žďár nad Sázavou. Nadále probíhaly práce na intenzifikaci ČOV Boskovice – divize Boskovice. Probíhá intenzifikace ČOV Zbraslav – divize Brno-venkov.

### PŘEHLED ČOV PROVOZOVANÝCH VAS – STAV K 31. 12. 2022

Divize VAS	Celkem ČOV		nad 10 000 EO		2 001–10 000 EO		501–2000 EO		0–500 EO	
	počet	kapacita	počet	kapacita	počet	kapacita	počet	kapacita	počet	kapacita
Boskovice	22	91 347	2	42 436	11	42 123	5	4 956	4	1 832
Brno-venkov	39	123 479	3	52 303	12	50 124	19	19 795	5	1 257
Jihlava	11	24 410	0	0	4	18 189	5	5 761	2	460
Třebíč	46	122 674	2	69 600	5	28 765	19	17 661	20	6 648
Znojmo	33	142 166	1	99 000	7	20 768	18	20 956	7	1 442
Žďár nad Sázavou	20	120 899	4	91 300	6	22 124	8	7 013	2	462
<b>VAS celkem</b>	<b>171</b>	<b>624 975</b>	<b>12</b>	<b>354 639</b>	<b>45</b>	<b>182 093</b>	<b>74</b>	<b>76 142</b>	<b>40</b>	<b>12 101</b>

Příprava výhledových projektů pro realizaci rozsáhlejších rekonstrukcí nebo intenzifikací je prováděna např. pro ČOV Tišnov, ČOV Tetčice. Projektční a přípravné práce pokračují na dílčích částech ČOV Znojmo a v projektové přípravě jsou také některé další menší čistírny, např. ČOV Střelice.

V hodnoceném roce se vyskytly pouze 2 evidované méně významné havárie a 9 plánovaných výlukových stavů ČOV, nejčastější příčinou byly havárie a odstávky aktivací, nebo opravy dosazovacích nádrží.

U naší společnosti došlo v průběhu roku 2022 k celkem 48 změnám vodoprávních povolení pro vypouštění odpadních vod. Nejčastějším důvodem změn bylo prodloužení platnosti povolení, intenzifikace ČOV a stanovování podmínek a limitů při jejich uvádění do zkušebního nebo trvalého provozu a změny podmínek stávajících rozhodnutí. Dalších 5 změn povolení bylo koncem roku ve správním řízení.

Z celkového počtu 171 námi provozovaných čistíren splnilo limity 169 ČOV, případně se pohybovalo v rámci legislativně povolené tolerance. Došlo pouze ke dvěma překročením, a to na ČOV Nesvačička u limitu  $P_{\text{celk}}$  (vliv přítoku zasolených vod do stokové sítě) a na ČOV Měřín rovněž u limitu  $P_{\text{celk}}$  (vliv hydraulického přetížení ČOV balastními vodami).

Celkem 32 námi provozovaných ČOV dosáhlo meziročního zlepšení výsledků čištění odpadních vod. U 22 ČOV došlo k výraznému zlepšení nepříznivého působení přítoku silně znečištěných odpadních vod, způsobujícího přetížení a zhoršení funkce těchto čistíren. Dalších 20 ČOV bylo vyhodnoceno jako látkově silně přetížených.

Čištěním odpadních vod bylo za rok odstraněno 21 420 t CHSK, 1 908 t  $N_c$  a 260 t  $P_c$ . Provozované ČOV dosahovaly v těchto parametrech následujících účinností: 96,2% (CHSK), 85,3% ( $N_c$ ) a 86,5% ( $P_c$ ). Jsou to příznivé výsledky prokazující vysokou úroveň čištění odpadních vod i snahu VAS k zajištění dodržování kanalizačních řádů ze strany producentů odpadních vod.

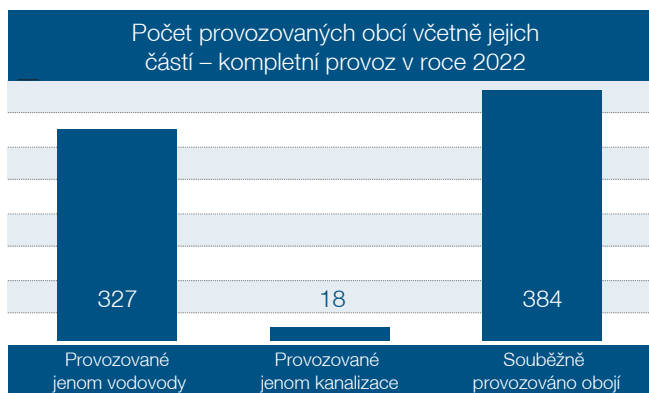
Na ČOV provozovaných VAS bylo vyprodukováno celkem 29 900 tun čistírenských kalů, tj. 6 417 tun přepočteno na 100 % sušinu. Kaly předáváme smluvně odběratelům, kteří s nimi dále nakládají. Ke kompostování jsme předali 83 % produkce kalů, 17 % kalů bylo předáno k přímé aplikaci na zemědělské pozemky. Ve struktuře odběratelů nedošlo k žádné meziroční změně.

Vyhodnocování efektivity věnujeme velkou pozornost u všech technických i provozních činností při výrobě a distribuci pitné vody a při následném odvádění a čištění odpadních vod. Zvyšování efektivity provozu se nám daří zejména díky odbornosti a pracovnímu úsilí našich zaměstnanců a je také důsledkem našeho cíleného průběžného zavádění nových technologií do pracovního procesu. Vysoká efektivita provozu přispívá ke zlepšování kvality, rozsahu a dostupnosti služeb poskytovaných našim zákazníkům. K hodnocení efektivity systémů pro zásobování vodou a odvádění odpadních vod využíváme některých vybraných ukazatelů doporučených mezinárodní organizací IWA.

### VÝVOJ PROVOZOVÁNÍ VODOVODŮ A KANALIZACÍ V OBCÍCH

Provozujeme vodohospodářskou infrastrukturu buď kompletně na základě povolení k provozování vydaných naší společností příslušnými krajskými úřady, anebo poskytujeme pouze dílčí provozní činnosti, tj. některé technické nebo provozní služby na základě objednávek od obcí a individuálních smluv. Počet

#### PŘEHLED KOMPLETNĚ PROVOZOVANÉ INFRASTRUKTURY V OBCÍCH V ROCE 2022

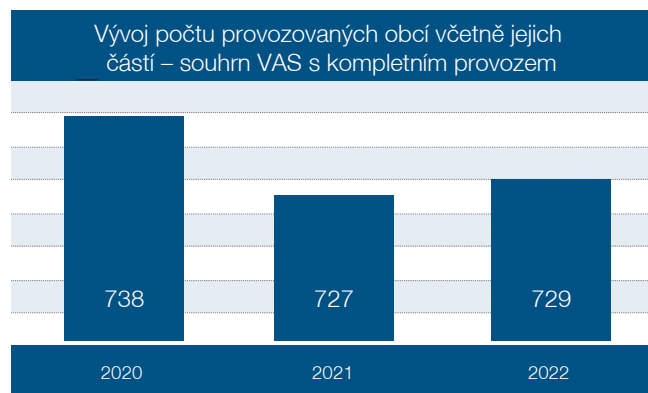


obcí, ve kterých kompletně provozujeme infrastrukturu, vykazuje dlouhodobě vzestupný trend. Pouze v roce 2021 byl tento růstový trend narušen v důsledku ukončení provozování vodovodů a kanalizací v majetku Statutárního města Jihlava.

V hodnoceném roce 2022 jsme provozovali infrastrukturu v celkem 729 obcích vč. jejich částí. V některých z těchto obcí provozujeme pouze vodovod, tj. zpravidla u malých obcí bez dosud vybudované kanalizace. V některých obcích provozujeme pouze kanalizaci, tj. zpravidla u malých obcí s vlastním místním vodním zdrojem. V souhrnu VAS aktuálně převažují obce, ve kterých provozujeme souběžně jak vodovod, tak kanalizaci.

Ke konci roku 2022 jsme s oprávněním ke kompletnímu provozu provozovali 711 vodovodů včetně 85 úpraven vod a 402 kanalizací včetně 171 čistíren odpadních vod. Kromě kompletního provozu jsme zajišťovali dílčí činnosti pro dalších 75 vodovodů včetně 3 úpraven vod a pro dalších 43 kanalizací včetně 13 čistíren

#### TREND V POČTU KOMPLETNĚ PROVOZOVANÝCH OBCÍ



odpadních vod. U dílčích činností se jedná zpravidla o technickou pomoc, administrativní vedení agendy vyžadované různými právními předpisy, vzorkování a laboratorní vyhodnocení kvality vody na vodovodech a kanalizacích, předávání pitné vody do obcí, ve kterých VAS neprovozuje vodovod apod. U objektů ČOV a ÚV, které kompletně neprovozujeme, požadují od nás obce nejčastěji technologický dohled.

### VÝTĚŽNOST Z VODOVODŮ A KANALIZACÍ

U námi provozované infrastruktury je patrný dlouhodobý nepříznivý trend klesající provozní výtěžnosti. Snižuje se roční fakturovaný objem pitné nebo odpadní vody vztahený k příslušné délce provozované vodovodní nebo kanalizační sítě. V hodnoceném roce 2022 byla dosažena u naší společnosti výtěžnost u vodovodů na úrovni cca 67 % z průměru v celé ČR, u kanalizací cca 72,7 % z průměru v celé ČR, což je dáno nepříznivou skladbou lokalit, ve kterých VAS působí, tj. převažují obce s malým počtem obyvatel a bez podstatného vlivu průmyslu nebo občanské vybavenosti.

V průměru VAS dosahuje aktuálně výtěžnost z vodovodů hodnoty 4,0 tis. m<sup>3</sup>/km, výtěžnost z kanalizací je oproti vodovodům

příznivější a činí 6,5 tis. m<sup>3</sup>/km. V průměru se u VAS snížila výtěžnost z vodovodů od roku 2000 po současnost o 31,4 %, u kanalizací se za stejné období snížila dokonce až o 55,5 %.

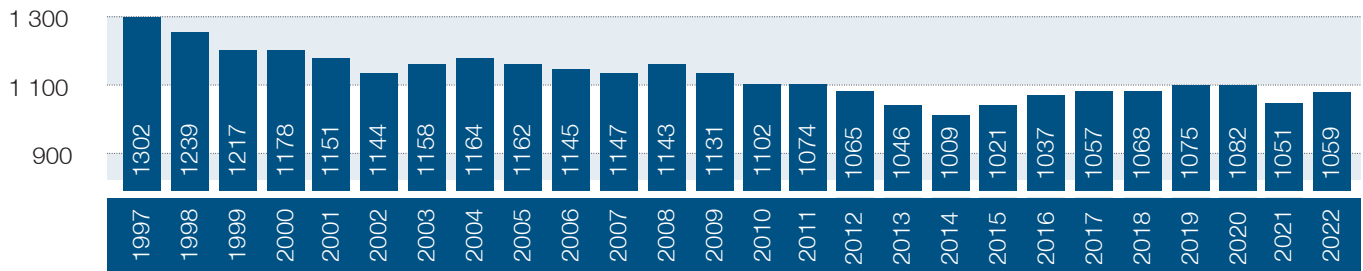
Příčinou snížení výtěžnosti u vodovodů je zejména výstavba dlouhých úseků vodovodních přivaděčů, ze kterých nejsou v trase žádné významné fakturace odběrů vody. U kanalizací vzniká pokles výtěžnosti zejména z důvodu výstavby dlouhých kanalizačních výtlačů mezi obcemi, které mají společné čištění odpadních vod a rovněž vlivem stále častější výstavby kanalizací v malých obcích s minimálním objemem fakturace odpadních vod.

Efektivitu provozu a provozní podmínky vhodně charakterizuje také ukazatel připojení obyvatel na infrastrukturu, tj. délka infrastruktury připadající na 1 připojeného obyvatele. V hodnoceném roce byl u VAS dosažen následující stav:

- vodovody: 10,24 m na 1 obyvatele (průměr v ČR je příznivější = 7,96 m /1 obyvatele)
- kanalizace: 7,09 m na 1 obyvatele (průměr v ČR je příznivější = 5,51 m /1 obyvatele)

Poznámka: u ČR se jedná o skutečnost roku 2021, data za rok 2022 nejsou dosud publikována

### DLOUHODOBÝ TREND V POČTU PŘEPOČTENÝCH ZAMĚSTNANCŮ VAS



Nejméně příznivý stav je aktuálně u VAS – divize Jihlava, a to jak u připojení k vodovodům, tak u připojení ke kanalizacím, a to zejména z důvodu ukončení provozu vodohospodářské infrastruktury ve Statutárním městě Jihlava v roce 2021.

### EFEKTIVITA ZAMĚŠTNANCŮ

Vývojový trend efektivity zaměstnanců je u VAS příznivý, v dlouhodobém sledování efektivita zaměstnanců stále vzrůstá, přestože provozní podmínky jsou každoročně méně výhodné, tj. klesá spotřeba vody a klesá výtěžnost z délky potrubí.

Na konci hodnoceného roku bylo u VAS evidováno 1 059 přepočtených zaměstnanců, meziročně nastal v souhrnu VAS nárůst o 8 přepočtených zaměstnanců, tj. zvýšení o 0,1 %. V dlouhodobém vývojovém trendu se roční počet přepočtených zaměstnanců v souhrnu VAS snížil z původních 1 317 osob v počátečním roce 1996 na současných 1 059 osob, tj. dlouhodobý trendový úbytek o 258 zaměstnanců, což představuje úbytek 19,6 %.

Efektivitu zaměstnanců každoročně vyhodnocujeme ve vztahu k délce provozovaného potrubí, přičemž v tomto hodnotícím ukazateli je uvažován celkový součet délek provozovaného vodovodu i kanalizace připadající na jednoho zaměstnance VAS. V dlouhodobém období od konce roku 1996 po současnost se délka potrubí připadající na jednoho zaměstnance navýšila na více než dvojnásobek.

Každoročně vyhodnocujeme rovněž efektivitu zaměstnanců ve vztahu k fakturaci vod, v tom případě je uvažována souhrnná celková fakturace objemů pitných i odpadních vod připadající na jednoho zaměstnance VAS. Fakturovaný objem produkce vody připadající na jednoho zaměstnance se v celém dlouhodobě hodnoceném období od konce roku 1996 po současnost navýšil o cca 13,0 %.

Často používaným ukazatelem, který svědčí o efektivitě provozu, je také tzv. obslužnost spotřebitele, tj. počet obyvatel napojených souhrnně na vodovod a kanalizaci, který připadá na jednoho přepočteného zaměstnance provozní společnosti. V hodnoceném roce připadá jeden zaměstnanec VAS na 894 obyvatel připojených na vodovod a kanalizaci.

### PŘEHLED EFEKTIVITY ZAMĚŠTNANCŮ VAS – DÉLKA SÍŤ NA ZAMĚŠTNANCE



Již z podstaty naší provozní činnosti, kterou je mimo jiné odvádění a čištění odpadních vod, je dopad naší společnosti na životní prostředí výrazně pozitivní. Kvalita vypouštěných a vyčištěných odpadních vod spolu s kvalitou produkovaných kalů je jednou z našich priorit v oblasti čistírenství. V rámci našich technických, legislativních a personálních možností vyvíjíme tlak na průmyslové znečišťovatele v oblasti dodržování kanalizačních řádů, ale i poskytujeme odbornou pomoc v prevenci znečištění a výběru látek pro životní prostředí méně toxických a lépe biologicky odbouratelných. Rozvíjíme také svoje aktivity v oblasti osvěty a vzdělání obyvatelstva prostřednictvím regionálních aktivit, školních institucí, sportovních akcí, místních tiskovin a vlastního časopisu, informačních letáků, publikací a webových stránek.

Sledujeme také nejnovější trendy vývoje, účastníme se odborných seminářů a konferencí, spolupracujeme s univerzitami a provádíme vlastní výzkum, naposledy např. v oblasti hojně zmiňované problematiky mikropolutantů v kalech a odpadních vodách, a to v projektu Léčiva v odpadních vodách.

Zákazníkům nabízíme službu odvozu a zpracování odpadních vod ze septiků, žump a jímek a dalších specifických vod dle našich technických a kapacitních možností. V roce 2022 jsme takto přijali k vyčištění 81 tis. m<sup>3</sup> těchto vod. Více než 10 let máme rovněž ve společnosti zaveden a udržován certifikovaný systém environmentálního řízení dle ČSN EN ISO 14 001.

Další prioritou, která stále více nabývá jak na ekonomické důležitosti, tak i environmentálního významu, je oblast energetického hospodaření. Od roku 2016 máme zaveden a udržován certifikovaný systém hospodaření s energií dle normy ISO 50 001.

Mimo soustavného monitorování nakládání s energiemi ve společnosti věnujeme pozornost zvyšování energetické efektivity provozů a technologických zařízení, optimalizujeme jejich řízení a tam, kde to je technicky a ekonomicky možné, instalujeme obnovitelné zdroje energie jako např. tepelná čerpadla, fotovoltaické systémy. Nově jsme uvedli do provozu malou vodní elektrárnu, která využívá kinetickou energii vyčištěné odpadní vody z ČOV Blansko.

Ve společnosti jsme udělali analýzu taxonomických ukazatelů spotřeby elektrické energie našich provozovaných čistíren odpadních vod a největších úpraven. Zároveň jsme na vybraných čistírnách vyhodnotili výrobu a spotřebu energie a stupeň nezávislosti na externích dodávkách energií. Ačkoliv vodní hospodářství není významným producentem skleníkových plynů, je naším cílem posílit výrobu bioplynu a jeho konverzi na elektrickou a tepelnou energii, kterou využijeme na našich zařízeních.

V roce 2022 jsme z vyprodukovaného bioplynu vyrobili v kogeneračních jednotkách necelých 10 tis. GJ tepla a 1 340 MWh elektrické energie. Takřka vše bylo spotřebováno ve vlastním technologickém procesu a byly tak ušetřeny primární zdroje energie.

Nedílnou součástí péče o životní prostředí je řádné nakládání s odpady. V roce 2022 společnost ve svých provozovnách vyprodukovala téměř 46 tis. t odpadů. Z tohoto množství 65 % tvořily kaly z čištění odpadních vod (cca 30 tis. t), více než 34 % pak ostatní odpady (cca 16 tis. t) a pouhé 0,02 % tvořily odpady z kategorie nebezpečné (10 t). Kategorii ostatní odpady (mimo kalů z ČOV) tvoří: ze 71 % vytěžená zemina a kamení spolu s asfaltovými směsmi, tedy odpady vznikající při opravách a haváriích sítí a z 18 % odpady z lapáku písku, shrabky a odpady z čištění kanalizace, tj. odpady, které jsou odstraněny z kanalizačních sítí. Zbývající množství

zahrnují zejména kaly z úpravy pitné vody, objemný a komunální odpad a jeho vytríděné složky a obaly.

Většinu kalu, vznikajícího při úpravě vody, přivádíme v tekutém stavu na čistírny odpadních vod. Jednak zamezíme primárně vzniku odpadu, není třeba jeho odvodnění (spotřeba energie, použití technologie) a v procesu čistění odpadních vod snížíme spotřebu chemikálií (síranu železitého) potřebných ke srážení fosforu z odpadní vody.

Podíl nebezpečných odpadů je v naší společnosti dlouhodobě zanedbatelný a je převážně tvořen odpady z údržby, případně odpady z azbestu tam, kde byla historicky použita azbestocementová potrubí. Rovněž v laboratorní činnosti se tento podíl odpadu za poslední desetiletí snížil, především vlivem vývoje v oblasti analytických metod a postupů.

Na našich provozech dbáme také na zajištění vytrídění využitelných složek komunálního odpadu a nově tam, kde je to technicky možné, kompostujeme separovaný bioodpad

na svém pozemku. Uvědomujeme si důležitost sběru baterií a zpětného odběru elektrozařízení nejen z pohledu škodlivosti pro životní prostředí, ale i jako zdroje druhotných surovin. V sídle společnosti umožňujeme sběr i našim zaměstnancům prostřednictvím systému ECOBAT a REMA.

VAS odevzdala v roce 2022 ke zpětnému odběru a následné recyklaci celkem 44 kg odpadních baterií. Z tohoto množství bylo recyklací získáno 33 kg druhotných surovin, které budou využity při výrobě nových produktů.

Naše společnost si plně uvědomuje problematiku klimatických změn a její důsledky jako je snižování hladin podzemních a povrchových vod. Sledujeme taktéž dopady hospodaření v lesní a zemědělské krajině, které mají významný vliv na množství a kvalitu zdrojů vod.

V nadcházejícím období bude jednou z priorit naší společnosti snížení spotřeby elektrické energie, a to instalací energeticky úspornějších technologií a zařízení a využitím energetického potenciálu odpadní vody včetně energie, kterou disponuje čistírenský kal.

## PŘEHLED PRODUKCE ODPADŮ V ROCE 2022

Produkce odpadů			
celkem	ostatní odpady		nebezpečné odpady
	kaly z ČOV	ostatní odpady	
(t)	(t 100% suš.)	(t)	(t)
<b>22 415</b>	<b>6 417</b>	<b>15 987</b>	<b>11</b>



V průběhu hodnoceného období skončila platnost dvou certifikátů dílčích složek IMS, konkrétně systémů řízení kvality (QMS) a hospodaření s energiemi (EnMS). Nové certifikáty byly získány po úspěšném absolvování recertifikačních auditů realizovaných společností CERTLINE, s. r. o. zaměřených na uvedenou problematiku. V rámci uvedeného procesu byla rovněž potvrzena platnost stávajícího certifikátu environmentálního řízení (EMS). Audity se uskutečnily ve dnech 14. až 16. 6. 2022.

V závěrečné zprávě je potvrzeno:

- dosažení shody systému managementu auditované organizace s kritérii auditu,
- dosažení schopnosti systému managementu zajišťovat plnění příslušných požadavků zákonů, předpisů a smluv,
- dosažení odpovídající efektivity systému managementu,
- že organizace identifikuje oblasti potenciálního zlepšování,
- dosažení neustálého zlepšování EnMS a snižování energetické náročnosti.

Hodnocení ze strany certifikačního orgánu je v závěrečné zprávě bez výhrad pozitivní.

Průběžná kontrola funkčnosti a efektivity dílčích prvků IMS byla realizována prostřednictvím interních auditů, kterých se uskutečnilo 19 v rovnoměrném rozložení na jednotlivé provozní divize.

Agenda IMS je vedena prostřednictvím portálu pro řízení dokumentace a pro doložení její průkaznosti a transparentnosti je trvale přístupná certifikačnímu orgánu. V průběhu roku 2022 proběhla implementace zcela nové verze portálu a současně se uskutečnila změna dodavatele tohoto SW. Realizovaný proces souvisel mimo jiné s posílením bezpečnosti dílčích složek IT systémů ve VAS.

Celá oblast certifikovaných složek IMS spadá do kompetence oddělení integrovaného řízení zahrnující rovněž procesy řízení BOZP a PO a dále pak agendu ochrany osobních údajů fyzických osob (GDPR).

## AKREDITACE VODOHOSPODÁŘSKÝCH LABORATOŘÍ

Pravidelná dozorová návštěva ČIA byla ve vodohospodářských laboratořích realizována v roce 2022 v období letních měsíců – červenec a srpen. Dozorová návštěva se konala v souladu s pětiletým plánem na vybraných pracovištích. V červenci byla navštívena pracoviště v Boskovicích, v Jihlavě, laboratoř pitných vod v Třebíči a v Brně. V srpnu se auditoři znovu vydali do Třebíče do laboratoře odpadních vod a vzhledem k rozsahu zkoušek strávili další den posuzování opět na pracovišti v Brně.

Pozornost posuzovatelů byla zaměřena především na:

- praktické posouzení vybraných zkušebních postupů a postupů odběru
- metodické posouzení vybraných zkušebních postupů a postupů odběru
- vertikální prověrky
- pohovory s vybranými pracovníky
- předvedení realizace vybraného interního auditu některým z interních auditorů
- posouzení vhodnosti zařízení a metrologické návaznosti
- záznamy ze zkoušení způsobilosti – účast a výsledky testování způsobilosti a výsledky mezilaboratorních porovnávacích zkoušek včetně nápravných opatření
- posouzení souladu vybraných systémových i odborných kritérií s normou ČSN EN ISO/IEC 17025 Všeobecné požadavky na kompetenci zkušebních a kalibračních laboratoří.

V rámci auditu byla posouzena, akreditovaná zkouška Stanovení Clostridium perfringens dle normy ČSN EN ISO 14189 (757865): Kvalita vod – Stanovení Clostridium perfringens – Metoda membránových filtrů. Zkouška byla posouzena pro všechna pracoviště. Změnu Standardního operačního postupu dle normy ČSN EN ISO 14189 si vyžádala očekávaná implementace legislativy v oblasti pitné vody (Směrnice Evropského parlamentu a Rady (EU) 2020/2184 ze dne 16. prosince 2020 o jakosti vody určené k lidské spotřebě).

Posuzovatelé neidentifikovali žádné neshody. Kladně hodnotili využívání jednotlivých modulů laboratorního informačního a řídicího systému Labsystém verze 7 a rutinní používání mobilní aplikace při dokumentování odběrných míst i vlastního odběru, včetně fotodokumentace.

Posuzovatelé také definovali příležitost ke zlepšování – zaměřit se na externí vzdělávání konkrétních pracovníků ve vybraných oblastech systému managementu kvality, zejména na procesní způsob realizace interních auditů.

Nové Osvědčení o akreditaci bylo vydáno dne 6. 9. 2022 s platností do 9. 4. 2026.







EKONOMICKÁ  
ÁST

## ROZVAHA (VYBRANÉ ÚDAJE) K 31. 12. PŘÍSLUŠNÉHO ROKU

(tis. Kč)

	2020	2021	2022
Aktiva celkem	1 719 600	1 779 373	1 836 104
Stálá aktiva	583 728	589 718	589 923
Dlouhodobý nehmotný majetek	7 753	8 902	12 418
Dlouhodobý hmotný majetek	571 415	576 256	572 945
Dlouhodobý finanční majetek	4 560	4 560	4 560
Oběžná aktiva	1 129 772	1 183 966	1 237 931
Zásoby	75 544	96 364	97 130
Dlouhodobé pohledávky	612	631	666
Krátkodobé pohledávky	710 076	754 622	788 358
Peněžní prostředky	343 540	332 349	351 777
Časové rozlišení aktiv	6 100	5 689	8 250
Pasiva celkem	1 719 600	1 779 373	1 836 104
Vlastní kapitál	879 195	909 968	928 003
Základní kapitál	221 858	221 858	221 858
Ážio a kapitálové fondy	33 534	33 534	33 534
Fondy ze zisku	83 613	85 727	88 207
Výsledek hospodaření minulých let	458 529	492 515	516 149
Výsledek hospodaření běžného účetního období	81 661	76 334	68 255
Cizí zdroje	840 302	869 293	907 638
Rezervy	174	174	1 161
Dlouhodobé závazky	38 141	39 306	40 646
Krátkodobé závazky	801 987	829 813	865 831
Časové rozlišení pasiv	103	112	463

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁT (VYBRANÉ ÚDAJE)

(tis. Kč)

	2020	2021	2022
Tržby za prodej výrobků a služeb	2 410 651	2 388 893	2 551 052
Tržby za prodej zboží	15	2	0
Výkonová spotřeba	1 535 376	1 505 769	1 607 505
Změna stavu zásob vlastní činnosti a aktivace	4 402	-5 103	6 667
Osobní náklady	696 091	716 586	787 119
Úpravy hodnot v provozní oblasti	54 990	58 585	60 289
Ostatní provozní výnosy	107 053	117 509	127 424
Ostatní provozní náklady	123 927	133 972	140 387
Provozní výsledek hospodaření	102 933	96 595	76 509
Finanční výnosy	994	389	10 712
Finanční náklady	3 045	2 998	3 039
Finanční výsledek hospodaření	-2 051	- 2 609	7 673
Výsledek hospodaření před zdaněním	100 882	93 986	84 182
Daň za běžnou činnost	19 221	17 652	15 927
Výsledek hospodaření za účetní období	81 661	76 334	68 255
Čistý obrat za účetní období	2 518 713	2 506 793	2 689 188

## NÁVRH NA ROZDĚLENÍ ZISKU

Návrh představenstva společnosti na rozdělení zisku vychází z výsledků hospodaření. Akciová společnost dosáhla hospodářského výsledku po zdanění ve výši 68 255 tis. Kč. Přiděl do sociálního fondu 8 600 tis. Kč umožní pokračovat v přiměřené sociální politice s cílem dlouhodobé stabilizace zaměstnanců. Tato politika vyplývá z dosažených dlouhodobých dohod s odborovými organizacemi při kolektivním vyjednávání. Sociální fond je použit v souladu s Kolektivní smlouvou pro rok 2022.

## FINANČNÍ STRUKTURA

Vývoj tržeb a hospodářského výsledku v roce 2021 umožnil pro financování dlouhodobého majetku použít výhradně vlastní finanční prostředky. Krátkodobý cizí kapitál, především vybrané zálohy na vodné a stočné, se podílí na krytí nevyfakturované části dodané vody a odvedené odpadní vody. Společnost byla v celém roce solventní, hradila včas svoje závazky. Finanční prostředky k 31. 12. 2022 byly ve výši 351 777 tis. Kč. Tento pozitivní stav umožnilo především dosažení příznivého hospodářského výsledku, rozšiřování zálohového placení vodného a stočného, využívání pouze vlastních zdrojů pro financování dlouhodobého majetku a systematická práce s pohledávkami.

## NÁVRH NA ROZDĚLENÍ ZISKU

(tis. Kč)

	2020	2021	návrh rok 2022
Zisk k rozdělení	81 661	76 334	68 255
Fond sociální	7 300	7 700	8 600
Výplata dividend	40 375	45 000	37 000
Nerozdělený zisk	33 986	23 634	22 655

## ÚDAJE O MAJETKU, ZÁVAZCÍCH

Po růstu v roce 2020 i v roce 2021 (o 5 990 tis. Kč) nadále rostla stálá aktiva společnosti i v roce 2022 o dalších 205 tis. Kč. Vzrostl objem zásob o 766 tis. Kč a ke konci roku k 31. 12. 2022 dosahovaly hodnoty 97 130 tis. Kč.

Krátkodobé pohledávky meziročně rostly o 33 736 tis. Kč, a to zvýšením dohadných účtů aktivních. Krátkodobé závazky vzrostly o 36 018 tis. Kč, a to růstem vybraných záloh za vodné a stočné.

**HOSPODÁŘSKÝ VÝSLEDEK**

V roce 2022 jsme dosáhli hospodářského výsledku po zdanění ve výši 68 255 tis. Kč, tj. překročení plánovaného hospodářského výsledku o 16 931 tis. Kč, tj. odchylka 125 %. Na tomto kladném výsledku a překročení plánu se

podílely divize: Boskovice a Znojmo. Zvýšený hospodářský výsledek byl realizován především v oblasti ostatních činností mimo vodné a stočné.

**HOSPODÁŘSKÝ VÝSLEDEK PŘIPADAJÍCÍ NA AKCII**

(Kč)

	2020	2021	2022
Hospodářský výsledek na 1 akcii	368,08	344,07	307,65

**SLOŽENÍ VLASTNÍHO KAPITÁLU**

(tis. Kč)

	2020	2021	2022
Základní kapitál	221 858	221 858	221 858
Ostatní kapitálové fondy	33 534	33 534	33 534
Ostatní rezervní fondy	44 373	44 373	44 373
Statutární a ostatní fondy	39 240	41 354	43 834
Nerozdělený zisk minulých let	458 529	492 515	516 149
Výsledek hospodaření běžného účetního období	81 661	76 334	68 255
Celkem	879 195	909 968	928 003

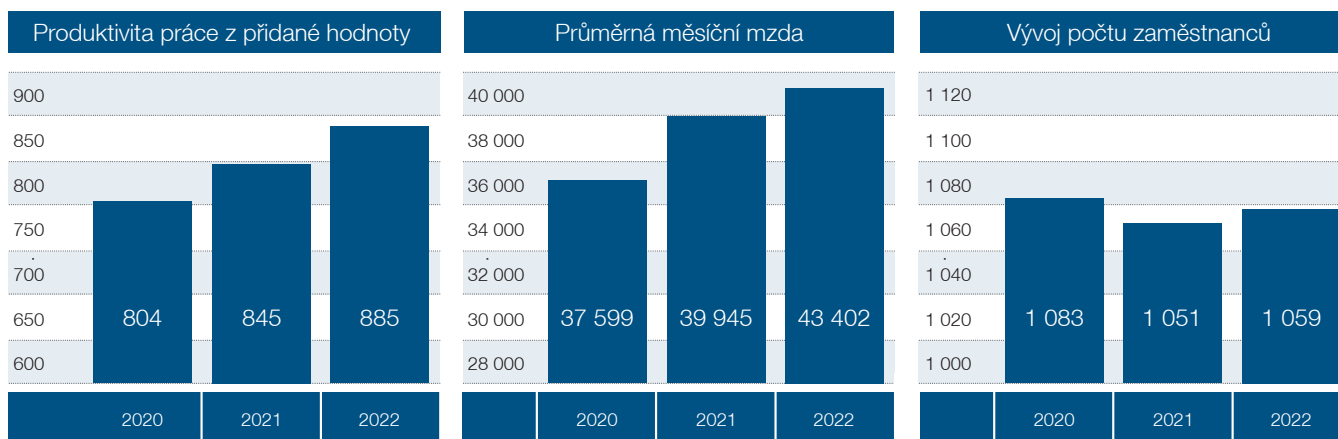
## PRODUKTIVITA PRÁCE

Produktivita práce vzrostla v roce 2022 o 4,7 % proti roku 2021. Průměrná mzda v naší společnosti meziročně vzrostla o 8,7 %, což je v souladu s dohodami s odborovými organizacemi. Průměrná měsíční mzda v naší společnosti byla ve výši 43 402 Kč. Průměrný

přepočtený počet zaměstnanců se meziročně mírně zvýšil o 8 zaměstnanců (meziroční snížení počtu zaměstnanců je u divize Jihlava a Boskovice o 1 přepočteného zaměstnance a nejvyšší meziroční zvýšení počtu zaměstnanců je u divize Znojmo o 5,4 přepočteného zaměstnance).

## PRODUKTIVITA PRÁCE

		2020	2021	2022
Prům. počet přep. zaměstnanců	(osoby)	1 083	1 051	<b>1 059</b>
Prod. práce z přidané hodnoty	(tis. Kč/zam.)	804	845	<b>885</b>
Průměrná měsíční mzda	(Kč/zam.)	37 599	39 945	<b>43 402</b>



## DOPLŇUJÍCÍ PŘEHLEDY

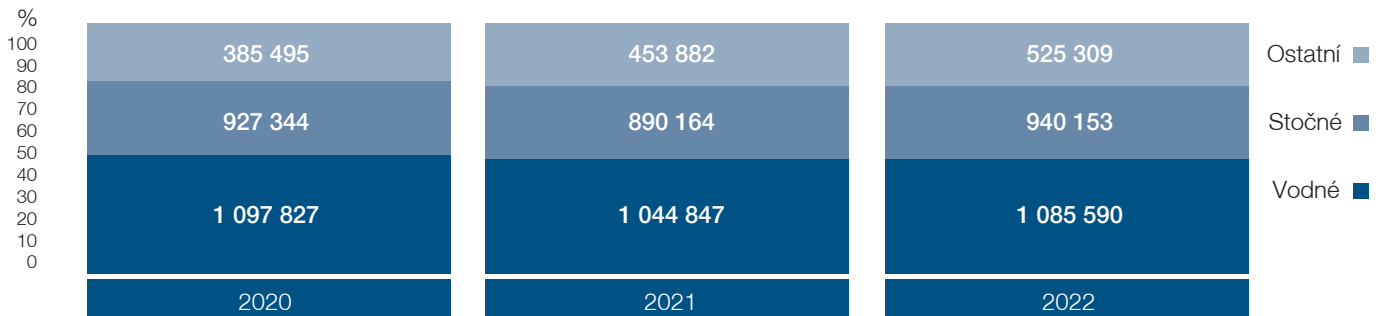
V roce 2022 byl stabilizován podíl tržeb z vodného a stočného k výnosům celkem na 79,4 %, kdy došlo meziročně ke snížení podílu o 1,6 % a to snížením výnosů za vodné o 1,2 % a snížením podílu výnosů za stočné o 0,4 %, podíl realizovaných ostatních činností mimo vodné a stočné došlo meziročně o zvýšení o 1,6 %. Struktura provozních nákladů dosáhla drobných změn. Meziročně se snížil podíl nákladů spojených s infrastrukturou o 1,2 % na nákladech celkem (snížil se podíl nájemného o 1,4 % a zvýšil se podíl dodavatelských oprav o 0,2 %), snížil se podíl

nákladů stanovených právními předpisy a to o 0,1 % (zvýšil se podíl nákladů na sociální zabezpečení o 0,1 %. Podíl poplatků za znečištění odpadních vod a poplatků za odběr podzemní vody se snížil o 0,1 % poplatky za znečištění podzemních vod je meziročně na stejné úrovni). Podíl provozních nákladů se meziročně zvýšil o 1,3 %. K navýšení došlo v kategorii u mezd o 0,4 %, materiálu o 0,2 % a služeb o 1,2 %. K poklesu došlo v kategorii energie, surová voda dodavatelské opravy a ostatní o 0,1 %.

## STRUKTURA VÝNOSŮ Z PRODEJE VÝROBKŮ, ZBOŽÍ A SLUŽEB

	2020		2021		2022	
	(tis. Kč)	%	(tis. Kč)	%	(tis. Kč)	%
Vodné	1 097 827	45,5	1 044 847	43,7	1 085 590	46,3
Stočné	927 344	38,5	890 164	37,3	940 153	38,3
Ostatní	385 495	19,0	453 882	19,0	525 309	15,4
Celkem	2 410 666	100	2 388 893	100	2 551 052	100

## STRUKTURA VÝNOSŮ HLAVNÍCH ČINNOSTÍ



## STRUKTURA VÝNOSŮ Z PRODEJE VÝROBKŮ, ZBOŽÍ A SLUŽEB

	2020		2021		2022	
	(tis. Kč)	%	(tis. Kč)	%	(tis. Kč)	%
<b>Náklady spojené s infrastrukturou</b>	<b>808 829</b>	<b>33,5</b>	<b>785 583</b>	<b>32,6</b>	<b>817 194</b>	<b>31,4</b>
– nájemné	719 534	29,8	701 018	29,1	721 748	27,7
– opravy dodavatelské	89 295	3,7	84 565	3,5	95 446	3,7
<b>Náklady stanovené právními předpisy</b>	<b>198 750</b>	<b>8,2</b>	<b>202 012</b>	<b>8,4</b>	<b>216 309</b>	<b>8,3</b>
– náklady na sociální zabezpečení	169 344	7,0	173 647	7,2	190 676	7,3
– daně a poplatky	3 287	0,1	3 350	0,1	1 448	0,1
– poplatky za znečištění odpadních vod	3 909	0,2	2 818	0,1	2 388	0,1
– poplatky za odběr podzemní vody	22 210	0,9	22 197	0,9	21 797	0,8
<b>Náklady provozní</b>	<b>1 407 207</b>	<b>58,3</b>	<b>1 422 214</b>	<b>59,0</b>	<b>1 568 464</b>	<b>60,3</b>
– mzdy	500 431	20,7	514 787	21,4	565 837	21,7
– energie	146 066	6,0	162 565	6,7	172 338	6,6
– materiál	217 509	9,0	254 970	10,6	280 290	10,8
– surová voda	95 997	4,0	94 516	3,9	99 510	3,8
– služby	234 280	9,7	192 942	8,0	239 786	9,2
– opravy dodavatelské	32 679	1,4	32 498	1,3	32 251	1,2
– odpisy	51 291	2,1	57 642	2,4	60 153	2,3
– ostatní	128 954	5,3	128 954	4,74	118 299	4,5
<b>CELKEM</b>	<b>2 414 786</b>	<b>100,0</b>	<b>2 409 809</b>	<b>100,0</b>	<b>2 601 967</b>	<b>100,0</b>

## NÁJEMNÉ

V přehledu je uvedený vývoj nájemného za poslední tři roky a hodnoty smlouveného nájemného na rok 2023 u nejvýznamnějších svazků. V roce 2022 nájemné meziročně vzrostlo o 20 730 tis. Kč, což je nárůst o 3 % a dosáhlo celkové hodnoty 721 748 tis. Kč. Smlouvené

nájemné na rok 2023 je vyšší o 19 715 tis. Kč, což je nárůst o 3 % v porovnání nájemného za rok 2022. Výše nájemného odpovídá požadavkům upravených provozních smluv a je v souladu s požadavky Operačního programu Životní prostředí.

## NÁJEMNÉ

(tis. Kč)

Svazek	2020	2021	2022	smlouvené 2023
Blansko	91 786	120 532	110 413	105 315
Ivančice	69 388	81 932	86 573	86 574
Šlapanice	35 397	40 590	36 892	38 278
Tišnov	44 100	51 629	48 405	54 126
Židlochovice	11 333	15 161	16 674	16 853
Jihlava	133 523	34 880	38 280	42 000
Třebíč	80 515	88 414	107 754	117 422
Znojmo	94 000	105 119	110 000	113 000
Žďár n Sáz.	112 970	116 316	112 050	112 000
<b>Celkem svazky obcí</b>	<b>673 012</b>	<b>654 574</b>	<b>667 040</b>	<b>685 568</b>
Samostatné obce	46 522	46 445	54 708	55 895
<b>VAS celkem</b>	<b>719 534</b>	<b>701 018</b>	<b>721 748</b>	<b>741 463</b>

## VÝVOJ CEN VODNÉHO A STOČNÉHO

Hodnoty cen vodného a stočného včetně DPH za vybrané svazky jsou uvedeny v následující tabulce od roku 2020 do roku 2023. Ceny 2023 se pohybují v rozpětí od 122,90 Kč/m<sup>3</sup> (Žďár nad Sázavou) až

po 146,00 Kč/m<sup>3</sup> (Tišnov), tj. rozpětí 118,8 % od nejnižší po nejvyšší cenu. Proti roku 2022 došlo k oddálení cen o 6,28 % (hodnota rozpětí cen roku 2022 byla 112,51 %).

### PŘEHLED VÝVOJE CEN VODNÉHO A STOČNÉHO DLE SVAZKŮ V Kč/m<sup>3</sup> (CENY VČETNĚ DPH)

Svazek	2020	2021	2022	smluvené 2023
Blansko	101,39	106,86	114,27	<b>142,72</b>
Ivančice	105,22	112,00	116,00	<b>138,00</b>
Šlapanice	105,21	112,00	116,00	<b>142,00</b>
Tišnov	105,21	112,00	116,00	<b>146,00</b>
Židlochovice	100,11	110,00	116,00	<b>144,00</b>
Jihlava	95,13	99,96	111,09	<b>143,44</b>
Třebíč	96,47	100,86	108,72	<b>133,57</b>
Znojmo	94,51	100,50	107,32	<b>131,82</b>
Žďár nad Sázavou	99,20	103,10	103,10	<b>122,90</b>

## OČEKÁVANÁ HOSPODÁŘSKÁ A FINANČNÍ SITUACE V ROCE 2023

(tis. Kč)

Tržby	3 007 234
Přidaná hodnota	1 190 791
Hospodářský výsledek (před zdaněním)	66 100



## ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

akcionářům společnosti

VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., Brno, IČ 49455842

### Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s. („Společnost“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. 12. 2022, výkazu zisku a ztráty a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. 12. 2022, a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v úvodu přílohy této účetní závěrky.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv Společnosti k 31. 12. 2022 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. 12. 2022 v souladu s českými účetními předpisy.

### Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky (KA ČR) pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

### Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán Společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné.

Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilo ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

#### **Odpovědnost statutárního orgánu Společnosti za účetní závěrku**

Statutární orgán Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je statutární orgán Společnosti povinen posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy je plánováno zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy není jiná reálná možnost, než tak učinit.

#### **Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky**

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální)



nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.

- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán Společnosti uvedl v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky statutárním orgánem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti trvat nepřetržitě. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti trvat nepřetržitě vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost trvat nepřetržitě.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně příloh, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat statutární orgán mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

V Brně dne 25. března 2023

JUDr. Antonín Husák  
Oprávnění KAČR č. 98



**TOP AUDITING, s.r.o.**

Oprávnění Komory auditorů České republiky č. 47  
Znalecká kancelář (MSP ČR 63/97-00D)



O VODÁRENSKÉ  
AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s.

**PÉČE O ZÁKAZNÍKY**

- Rozšiřování dálkově odečítaných vodoměrů
- Nový vyjadřovací portál
- Projekt nové služby pro objednávání služeb VAS s názvem Ester
- VAS SMS Info – zasílání sms zpráv zákazníkům o odstávkách a poruchách na vodovodní síti
- Aktualizace profilů na serveru Google firmy

**INFORMOVÁNÍ VEŘEJNOSTI**

- Vodárenské kapky – firemní časopis
- e-Kapka – elektronický materiál s aktuálními informacemi
- Mediální prezentace – Česká televize, Český rozhlas, soukromá rádia, MF DNES, regionální média a obecní zpravodaje
- Výroční zpráva VAS
- Ročenka SOVAK – prezentace
- Podcast o ceně vody
- Aktualizace webových stránek a firemního Facebooku
- Kniha Zpátky k pramenům
- Nové logo k 30. výročí firmy



Den otevřených dveří na čistírně odpadních vod v Jedovnicích

- Vodojem Kostelíček Třebíč – muzeum vodárenství
- Nový film „Odpadní vody“ – vyroben dle vlastního scénáře VAS a vlastním nákladem (promítán například ve Vodojemu Kostelíček)
- Unikátní video – Voda v přírodě od známého filmaře a animátora Cyrila Podolského
- Kniha Vikyho vodnické prázdniny

**ODBORNÁ VEŘEJNOST**

- Světový den vody – odborná setkání v rámci celého regionu působení VAS
- Juniorstav 2022 – podpora doktorandů VUT Brno
- Konference Řešení extrémních požadavků na čištění odpadních vod – Blansko 2022
- Návštěva nejvyšších představitelů z Tanzánie na úpravně vody Znojmo
- VODAFÓRUM – podpora konference SOVAK
- Obnovení spolupráce s VUT Brno – stáže studentů ve VAS



Národní cena kvality 2022 – slavnostní převzetí ceny na Ministerstvu průmyslu a obchodu

- Mezinárodní konference FOREST FUTURE – prezentace následků kůrovcové kalamity v úpravě vody v Heralticích na Třebíčsku
- Semináře pro vlastníky vodárenské infrastruktury
- Odborné exkurze pro zástupce samospráv

### VZDĚLÁVÁNÍ

- Voda a my – ZŠ Boskovice a Drnovice – environmentální projekt
- Navázání spolupráce se Střední školou technickou ve Znojmě – prezentace VAS jako významného zaměstnavatele
- Publikace PLAV – průvodce absolventa SŠ na reálný život
- Dny otevřených dveří na vodárenských objektech
- Kvízy pro děti v různých věkových kategoriích na sociálních sítích – téma Podzemní voda
- Podpora projektu Jižní Morava čte – knihovna Boskovice



Slavnostní otevření Domu zdraví v Lužicích na Hodonínsku – naše pomoc po tornádu

### AKCE PRO VEŘEJNOST

- Cyklovýlet – Cestou boskovické vody III
- Boskovické běhy, Půlmaraton Moravským krasem – největší regionální běžecké akce – podpora dětských běhů
- Vánoční plavání v Boskovicích
- Projekt Děti do bruslí – ZŠ na Třebíčsku
- Moravskobudějovické kulturní léto
- Hudební festival v Třebíči
- Degustace vody v rámci Znojemského vinobraní
- Pohoda Run Únanov
- Rekonstrukce napoleonské bitvy Znojmo-Dobšice
- Znojmo Burčák Tour Kooperativy
- Slavnostní otevření Dne zdraví v Lužicích na Hodonínsku – pomoc obci zasažené tornádem
- Poskytnutí cisteren s pitnou vodou na kulturní a sportovní akce

### ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ

- Projekt Léčiva v odpadních vodách a kalech
- Třídění odpadu na pracovištích VAS
- Projekt Toxicita v odpadních vodách

### ZAMĚŠTNANCI

- Kolektivní smlouva
- Akademie VAS – zahájení 3. běhu
- Projekt Voda a lidé – společný rozvoj – dotace na vzdělávání z Operačního programu Zaměstnanost
- Vitamíny pro zaměstnance
- Setkání s bývalými kolegy
- Do práce na kole – účast na celostátním projektu
- Vodohospodářská padesátka
- Vodohospodářské sportovní hry – několikadenní celostátní akce

- Nadace Krtek – podpora onkologicky nemocným dětem
- Nadace Velvet – rehabilitace a terapie handicapovaných dětí

### NEMOCNICE

- Nemocnice Boskovice – rehabilitační oddělení a transfúzní oddělení
- Nemocnice Třebíč
- Nemocnice Nové Město na Moravě
- Nemocnice Znojmo – urgentní příjem
- Transfúzní a tkáňové oddělení FN Brno

### BLANENSKO A BOSKOVICKO

- Umělecké centrum pro děti ART-TEP Blansko
- Podpora sociální péče Boskovice – MSSS
- Domov Olga Blansko
- Asociace rodičů a přátel zdravotně postižených
- Týdenní stacionář Emanuel Doubravice nad Svitavou
- Podpora nevidomých – akce Cesta ve tmě

### BRNO-VENKOV

- Bílovická rozhledna a podpora environmentálního vzdělávání
- Podpora nevidomých – Nadace Světluška
- Podpora Konta Bariéry
- Dobrý Anděl
- Cimbal Classic – podpora tradiční tvorby

### JIHLAVSKO

- Podpora Hasičského sportovního klubu okresu Jihlava
- Oblastní charita Jihlava

### TŘEBÍČSKO

- Podpora Diecézní charity Myslibořice
- Oblastní charita Třebíč
- DORADO – hipoterapie pro zdravotně postižené

### ZNOJEMSKO

- Diecézní charita Brno, Oblastní charita Znojmo

### ŽĎÁRSKO

- Týden dětského čtenáře – Knihovna M. J Sychry ve Žďáře nad Sázavou
- Den Žďáru 2022
- Futrování na Farských 2022



Přispěli jsme na rehabilitační vybavení pro pacienty boskovické nemocnice



Vládní delegace z Tanzánie se zajímala o technologie úpravy vody ve Znojmě



Ochutnávky vody na Znojemském hradě v plném proudu

**VÝROČNÍ ZPRÁVA ZA ROK 2022  
O ČINNOSTI VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s.,  
V OBLASTI POSKYTOVÁNÍ INFORMACÍ PODLE ZÁKONA Č.  
106/1999 SB., O SVOBODNÉM PŘÍSTUPU K INFORMACÍM,  
VE ZNĚNÍ POZDĚJŠÍCH PŘEDPISŮ**

VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., podává v souladu s § 18 odst. 1 zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, ve znění pozdějších předpisů (dále jen zákon č. 106/1999), tuto výroční zprávu za rok 2022:

**a) počet podaných žádostí o informace**

V průběhu roku 2022 obdržela VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s. celkem 4 písemné žádosti o poskytnutí informace.

**b) počet vydaných rozhodnutí o odmítnutí žádosti o informace (resp. částečném odmítnutí žádosti o informace)**

Byla vydáno 1 rozhodnutí o odmítnutí žádosti nebo její části.

**c) počet podaných odvolání proti rozhodnutí**

Bylo podáno 0 odvolání proti rozhodnutí o odmítnutí žádosti.

**d) opis podstatných částí každého rozsudku soudu ve věci přezkoumání zákonnosti rozhodnutí povinného subjektu o odmítnutí žádosti o poskytnutí**

informace a přehled všech výdajů, které povinný subjekt vynaložil v souvislosti se soudními řízeními o právech a povinnostech podle tohoto zákona, a to včetně nákladů na své vlastní zaměstnance a nákladů na právní zastoupení  
Není.

**e) výčet poskytnutých výhradních licencí, včetně odůvodnění nezbytnosti poskytnutí výhradních licencí**

V roce 2022 nebyla poskytnuta žádná výhradní licence.

**f) počet stížností podaných podle § 16a zákona č. 106/1999 Sb., důvody jejich podání a stručný popis způsobu vyřízení**

V roce 2022 nebyla podána žádná stížnost.

**g) další informace vztahující se k uplatňování citovaného zákona**

U žádné písemné žádosti o poskytnutí informace nebyla po žadateli požadována úhrada nákladů podle § 17 zákona č. 106/1999 Sb.

Ve srovnání s rokem 2021 je počet žádostí stejný.

Webová stránka [www.vodarenska.cz](http://www.vodarenska.cz) poskytuje našim odběratelům a všem ostatním občanům množství informací o činnosti společnosti včetně všech povinně zveřejněných informací, které jsou umístěny ve zvláštním oddíle „Povinně zveřejňované informace“.



### GENERÁLNÍ ŘEDITELSTVÍ

Generální ředitelství VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s., je řídicí, strategickou, koncepční, organizační a metodicko-kontrolní jednotkou firmy. Řídí celou organizaci na základě přijaté politiky integrovaného řízení, garantuje naplňování aktuální Strategie VAS 2019–2023 a dílčí strategické cíle směřující k jejímu postupnému naplňování. Během své činnosti pravidelně vyhodnocuje aktuální provozní, finanční a jiné analýzy týkající se činnosti firmy. Zároveň rozhoduje v marketingové, obchodní i provozní činnosti firmy. Velmi důležitou činností generálního ředitelství je taktéž komunikace s vlastníky VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s.

Generální ředitelství se člení na úsek generálního ředitele, úsek technický a ekonomický a součástí generálního ředitelství jsou také vodohospodářské laboratoře. Generální ředitelství VAS se zároveň významně podílí na metodickém vedení a realizaci celofiremních projektů. Patří k nim zejména výzkumné projekty zaměřené na aktuální problémy mající vliv na kvalitu pitné nebo odpadní vody. V roce 2022 se tak jednalo zejména o projekt zaměřený na toxicitu odpadních vod související se zvýšeným množstvím využívání desinfekcí v období pandemie Covid-19. Dalším výzkumným projektem VAS byl projekt věnující se dopadu užívání léčiv v odpadní vodě. Data zjištěná v rámci těchto výzkumů budou dále využívána

pro preventivní i další provozní opatření. VAS ale připravuje i další projekty, a to v rámci sekce nazvané Věda, výzkum, inovace. Projekty, na kterých se pracovalo, byly směřovány ke komfortnější a jednodušší komunikaci se zákazníkem, a to na poli automatizovaného vyjadřování k existenci sítí, elektronizaci žádostí o vyjádření k projektové dokumentaci, možnosti objednávání služeb pomocí aplikace Ester, kde si zákazník sám volí pro něho nejvhodnější termín služby, ale i další projekty, které směřovaly k optimalizaci provozování vodohospodářského majetku

Důležitou činností je také hledání využívání dotačních titulů. Jedním z projektů, který byl finančně podpořen, je například projekt vzdělávání zaměřený na rozvoj odbornosti zaměstnanců firmy s názvem VAS a lidé – společný rozvoj z Operačního programu Zaměstnanost. V rámci tohoto projektu bylo během dvou let proškoleny téměř dvě stě zaměstnanců, a to nejen v technické oblasti, ale také v oblastech obecného IT, specializovaného IT, měkkých dovedností a jazyků.

Součástí generálního ředitelství jsou vodohospodářské laboratoře, které prošly v roce 2022 externím odborným auditem, jež vydal laboratořím nové Osvědčení o akreditaci s platností do roku 2026. V rámci auditu byla posouzena akreditovaná zkouška Stanovení *Clostridium perfringens* dle normy ČSN EN ISO 14189 (757865): Kvalita vod – Stanovení

*Clostridium perfringens* – Metoda membránových filtrů. Zkouška byla posouzena pro všechna pracoviště. Změnu Standardního operačního postupu dle normy ČSN EN ISO 14189 si vyžádala očekávaná implementace legislativy v oblasti pitné vody (Směrnice Evropského parlamentu a Rady EU 2020/2184 ze dne 16. prosince 2020 o jakosti vody určené k lidské spotřebě).

Významnou a náročnou činností v roce 2022 byla ze strany generálního ředitelství příprava podkladové zprávy, ale také několikadenní návštěvy hodnotící komise do soutěže o Národní cenu kvality v kategorii Excelentní organizace. V této soutěži nakonec VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., uspěla a získala velmi prestižní mezinárodní ocenění EFQM a čtyři hvězdy udělené v tomto modelu. Dále získala titul Úspěšná organizace v kategorii Excellence Národní ceny kvality 2022.

Generální ředitelství také prošlo v roce 2022 významnou personální změnou. K 31. 12. 2022 post generální ředitele opustil Ing. Lubomír Gloc. Novým generálním ředitelem se stal Ing. Ladislav Haška.

**Ing. Ladislav Haška**  
generální ředitel



Vodohospodářské laboratoře

## DIVIZE BOSKOVICE

V roce 2022 pokračovala a dále se rozvíjela velmi dobrá spolupráce s vlastníky vodohospodářské infrastruktury i s dalšími partnery v regionu v působnosti divize Boskovice. Divize v průběhu celého roku provozovala více než 120 obcí a místních částí na základě 18 uzavřených provozních smluv.

Mezi největší investiční stavby patřilo dokončení dvou významných vodohospodářských projektů. V oblasti vodovodů se podařilo zdárně ukončit projekt „Pitná voda Jedovnicko“. Šlo o akci s velkým významem zejména pro zajištění dostatku pitné vody pro region Jedovnicka. Součástí první fáze tohoto projektu bylo mimo jiné propojení jedovnické a blanensko-boskovické vodovodní soustavy, posílení vodních zdrojů skupinového vodovodu Jedovnice a intenzifikace ÚV Jedovnice. Dokončena byla také investičně velmi náročná akce „Olomučany – splašková kanalizace“, což umožnilo odkanalizovat obec Olomučany a čistit tamní odpadní vody na společné ČOV Blansko. Obec Olomučany byla až do realizace akce největší lokalitou provozovanou divizí Boskovice, kde nebyly splaškové odpadní vody čištěny, část obce navíc leží v CHKO Moravský kras. Obě akce byly realizovány v rámci Svazku VaK Blansko v celkové hodnotě téměř půl miliardy Kč. Významné investiční prostředky směřovaly i do dalších lokalit Blanenska a Boskovicka. Jednalo se například o dokončení intenzifikace ČOV Drnovice nebo pokračování v realizaci intenzifikace ČOV Boskovice. Též se zahájila – mimořádně hlavně technicky, ale i finančně – náročná akce „Přeložka kanalizačního výtlačku z ČS Kamenolom“, která řeší velmi rizikové místo akumulace a čerpání více než 1 mil. m<sup>3</sup> odpadních vod z Blanska a okolí. Další významné finanční prostředky se vynakládaly na řešení problematiky nedostatečně kapacitních vodních zdrojů, s čímž se v regionu stále potýká nemálo obcí. Například se jednalo o přípravné práce napojení obcí Svazku Marek (Lysice, Drnovice, Vodčery) na skupinový vodovod Blansko, na řešeních s nedostatkem vody se pracovalo v obcích Štěchov, Rozsíčka, Sulíkov, Uhřice, Benešov, Kořenec, Dlouhá Lhota a dalších. V neposlední řadě pak došlo k obnově mnoha úseků vodovodních i kanalizačních řadů, stejně jako vodohospodářských objektů. Kromě těchto investičních

akcí financovaných našimi municipálními partnery realizovala divize velké množství oprav na provozované vodohospodářské infrastruktury, a to v celkové hodnotě téměř 70 milionů Kč.

Také další sledované ekonomické ukazatele potvrzují, že rok 2022 patřil na divizi Boskovice k úspěšným. Podařilo se nám splnit všechny úkoly a ukazatele dané jak vedením společnosti, tak našimi municipálními partnery. Divize v roce 2022 dosáhla nejvyššího hospodářského výsledku ve své historii, a to 23 mil. Kč. Vlastníkům vodohospodářské infrastruktury bylo odvedeno nájemné ve výši 121 mil. Kč. Skutečná výše odvedeného nájemného v součtu s objemem oprav a hospodářským výsledkem divize umožnila dosažení municipálního přínosu ve výši více než 62 % z tržeb za vodné a stočné. Divizi se opětovně podařilo udržet vlastníky vodohospodářské infrastruktury velmi sledovaný ukazatel na vysoké úrovni a mj. tím opět výrazně přispěla k plnění i realizaci Plánů financování obnovy našich smluvních partnerů.

Ani v loňském roce jsme nemohli zcela rezignovat na opatření realizovaná v důsledku dopadů extrémního sucha. Navážet vodu z důvodu jejího nedostatku jsme byli jen do dvou lokalit (Kladoruby a Uhřice). Divize samozřejmě dále průběžně pracuje ve spolupráci s aktuálně i potencionálně postiženými obcemi na realizaci potřebných opatření na zmírnění nebo eliminaci následků sucha. V tomto směru také pokračovaly velmi důležité práce na monitoringu velkokapacitních zdrojů (Lažany, Vlčkov, Velké Opatovice) za účelem zjištění maximálního bezpečného odběru pitné vody v těchto prameništích a byla zpracována projekční studie intenzifikace ÚV Bělá, atd.

Energetická krize, ke které došlo v průběhu roku 2022, byla i pro náš obor impulzem k přípravě a realizaci opatření ke snížení energetické náročnosti některých procesů. Na vhodných objektech jsme připravili instalace FVE, v rámci stavby přeložky kanalizačního výtlačku na ČS Kamenolom byla zabudována MVE, byly zahájeny výměny a instalace účinnějších a úspornějších technologií (dmýchadla, šnekové lisy, atd.) a realizováno mnoho dalších opatření.

V našem oboru jsme také významně pokročili v zavádění moderních technologií. Byla zahájena druhá fáze zabezpečení vodárenských objektů, probíhaly přípravné práce na osazení vybraných odběrných míst vodoměry s dálkovým přenosem dat se SMART technologií, velké úsilí bylo věnováno vyjadřovacímu projektu webové služby „vyjadřovací portál“. Opět se nám podařilo významně rozšířit počet objektů napojených na centrální vodárenský dispečink, což výrazně přispívá ke snižování ztrát vody v trubní síti a ke zvýšení komfortu našich odběratelů.

Divize Boskovice vystupuje v regionu jako společensky odpovědná organizace. Tato skutečnost se odráží v dlouhodobé podpoře dětí a mládeže, handicapovaných spoluobčanů a sdružení či pomoci charitě. V roce 2022 jsme opět finančně podpořili nemálo těchto subjektů, resp. akcí, např. Asociaci rodičů a přátel postižených dětí v ČR, Diecézní charitu – Oblastní charitu Blansko, Domov Olga, pravidelně dochází k nemalé finanční podpoře nemocnic a sociálních ústavů v našem regionu a řadě dalších. U dětských sportovních aktivit došlo k podpoře zejména 2 nejvýznamnějších akcí v okrese – Půlmaratonu Moravským krasem a Boskovických běhů. Naše divize také pokračovala ve velmi populárním a žádaném vzdělávacím projektu pro děti I. a II. stupně základních škol – Voda a my. Vždy se snažíme podporovat zejména projekty

či organizace, které slouží pro obyvatele těch lokalit, kde naše společnost působí.

Závěrem bych velmi rád poděkoval nejen za rok 2022 všem svým kolegyním a kolegům za aktivní spolupráci, která vyústila ve výše popsané velmi dobré výsledky. Poděkování patří také našim vlastníkům, starostům a dalším představitelům měst a obcí, vodoprávním úřadům a též všem ostatním, kteří vnímají význam naší práce.

**Ing. Petr Fiala**

ředitel divize Boskovice



Zrekonstruovaná úprava vody v Jedovnicích

## DIVIZE BOSKOVICE

Počet obyvatel zásobovaných pitnou vodou	87 139
Počet provozovaných obcí včetně jejich částí	125
Délka vodovodní sítě (km)	913
Délka kanalizační sítě (km)	479
Počet úpravěn vody	12
Počet čistíren odpadních vod	22

## DIVIZE BRNO-VENKOV

Uplynulý rok byl pro naši práci zcela neobvyklý. Předěslé roky 2020 a 2021 jsme prožili v opatřeních vynucených epidemií Covid-19, která počátkem roku 2022 odezněla. Co nám z tohoto období zůstalo, je zkušenost se zabezpečením našich služeb za mimořádných okolností. V únoru 2022 ovšem přišlo něco mnohem horšího. Válečný konflikt na Ukrajině nás znovu přivedl k úvaze nad vlastní bezpečností, a to především ve vztahu k našemu poslání – zabezpečení trvalého zásobování obyvatel pitnou vodou a odvedení odpadní vody od obydlí. Požadavek na vyšší připravenost na krizové řízení nás přivedl k urychlení některých již započatých opatření a k realizaci zcela nových forem bezpečnosti a komunikace. Zajistili jsme především náš dispečink tak, aby byl schopen samostatného řízení vodárenských soustav i v případě kolapsu centra. Naše vzájemné informování sdílenými daty jsme rozšířili jednotně na všechny

zaměstnance a vzájemně jsme všichni byli propojeni služebními telefony s centrálně řízeným a zabezpečeným adresářem. Posílili jsme strojní a materiálové zabezpečení klíčových objektů, jejich náhradní energetické zdroje a vytvořili jsme plán využití hmotných prostředků pro případ narušení infrastruktury vnějším zásahem. Naše vnitřní připravenost na krizové řízení se těmito opatřeními zvýšila na novou úroveň.

V průběhu roku 2022 se však nezastavila naše běžná práce ani rozvoj firmy. Po covidem vynucené odmice jsme se vrátili k projektu rekonstrukce a dostavby provozního střediska v Židlochovicích, projekt bude navíc rozšířen o vytápění tepelnými čerpadly a fotovoltaické zdroje elektrické energie. Na podzim jsme zahájili práce na demolici objektů, které ustoupí nové výstavbě. V roce 2023 budou zahájeny vlastní stavební práce a v roce 2024 středisko předáme do užívání našim 39 zaměstnancům.



Studie – provozní středisko Židlochovice

První zkušenosti s provozováním dešťových kanalizací pro obce přinesly zdokonalení našich služeb i reakci dalších obcí. Zaměřili jsme se na přípravu poskytnutí této služby obcím Svazku Šlapanicko, bylo nutné věnovat se i potřebnému strojnímu vybavení. Pořídili jsme čistící tlakový vůz pro odstraňování nečistot v přípojkách, do plánu jsme zařadili další kombinovaný kanalizační vůz. Pořízení již třetího kamerového vozu nám umožnilo zabezpečit potřebnou péči o další provozované kanalizace.

V regionu Brna-venkova provedly obce a svazky obcí řadu obnov infrastrukтуры. Významné rekonstrukce proběhly v Tišnově na nám. Míru a nám. 28. října, v Předklášteří v areálu Porta coeli, v Oslavanech v ulici Letkovské či v Ivančicích na ul. Petra Bezruče. Ve Zbraslavi jsme se společně dočkali generální rekonstrukce vodojemu a jeho přívodního řadu.

Nová výstavba probíhala ve vysoké míře. Nového a kompletního odkanalizování obce se dočkali v Kratochvilce, v Hlíně, v Příbrami na Moravě i Nové vsi, a to včetně vybudování

nových čistíren odpadních vod. Do lokality Staré Pošty byl přiveden vodovod a nové připojení na vodovod i odvedení splaškové vody kanalizací bylo zajištěno pro Mohylu míru nad obcí Prace, kde je památník Bitvy tří císařů.

Divize Brno-venkov pokračovala také v naplňování svého společensky odpovědného poslání v regionu. Podpořili jsme opět Transfúzní a tkáňové oddělení FN Brno a celou řadu prospěšných aktivit obcí, dobrovolných hasičů a spolků, zaměřených především na děti, zdravotní a sociální péči.

Dobré výsledky práce divize jsou dosahovány díky velmi dobrým vztahům s vlastníky, založeným na vzájemném pochopení provozních potřeb VAS a investičních potřeb vlastníka. Obojí tvoří jeden komplex a poctivý přístup s dlouhodobými vizemi dává předpoklad k naplnění cílů našeho poslání.

**Ing. Ivan Vavro**

ředitel divize Brno-venkov

## DIVIZE BRNO-VENKOV

Počet obyvatel zásobovaných pitnou vodou	131 129
Počet provozovaných obcí včetně jejich částí	127
Délka vodovodní sítě (km)	1 074
Délka kanalizační sítě (km)	878
Počet úpraven vody	13
Počet čistíren odpadních vod	39

## DIVIZE JIHLAVA

Počátek roku 2022 byl plný pozitivního očekávání. Dlouhodobé šíření virového onemocnění Covid-19 bylo na ústupu se slábnoucí variantou Omikron. A vše nasvědčovalo návratu do doby před touto virovou nákazou. Bohužel již 24. února byl vpádem ruských vojsk na Ukrajinu prohlouben základ další ekonomické recese v celé Evropě, ale i v České republice. Následné zdražování komodit vlivem navyšování cen energie se nechvalně promítlo i do nákladů na provozování námi svěřených vodovodů a kanalizací a objektů na nich. Zdražování obecně vedlo také k nižší spotřebě pitné vody.

Rok 2022 byl pro jihlavskou divizi velice specifický. Byl to první úplný rok, kdy byl rozsah provozování vodohospodářské infrastruktury v rámci divize plnohodnotně snížen o místní majetek na území krajského města Jihlavy (SMJ, Město Jihlava), která ze Svazu vodovodů a kanalizací JIHLAVSKO (Svazek) ke konci roku 2012 vystoupila.

I v tomto roce stále probíhá dlouhodobý spor o majetek Svazku s vystoupivšími obcemi Loucka. Jedná se o obce Bítovčice, Kozlov, Luka nad Jihlavou a Vysoké Studnice. Zde Svazek (kromě Bítovčic) přišel o část majetku, a to majetek v právu hospodaření. Současně jsou vedeny správní spory o provozování majetku Svazku na území



Úpravna vody Nová Říše

těchto obcí. Tam kde není možné povolit řádné provozování správním orgánem, je vyhlášován závazek veřejné služby příslušnou obcí. Tímto způsobem provozuje VAS část majetku ve Vysokých Studnicích pro obec a část s povolením pro Svazek.

Během roku 2022 stále nebylo rozhodnuto krajskými správními orgány ve sporu o úpravně vody Hosov, nicméně v úplném závěru roku byla znesvářenými stranami podána závěrečná vyjádření a lze předpokládat, že v úvodu roku 2023 bude správním orgánem rozhodnuto. VAS i nadále provozuje tuto úpravnu a dodává pitnou vodu prostřednictvím společných přivaděčů do napojených členských i nečlenských obcí Svazku a taktéž i Města Jihlavy. I přes výše uvedené komplikace, které neblaze ovlivňovaly chod a rozvoj VAS, se podařilo stabilně udržet vysokou kvalitu a způsob provozování na Svazkem a členskými obcemi svěřené vodohospodářské infrastruktury.

V roce 2022 opětovně probíhala příkladná spolupráce s vlastníky provozované infrastruktury v rámci in-house kontraktů. Vzhledem k tomu, že na území SMJ nebylo možné využít potenciálu divize v potřebném rozsahu, musely být externí výkony řešeny na území ostatních členských obcí Svazku a částečně i mimo něj. Naše pozornost byla stále zaměřena na nejdůležitější námi provozované objekty.

Na úpravně vody Hosov byla realizována rekonstrukce a doplnění elektrozařízení včetně rozvaděčů měření a regulace a automatického systému řízení vápenného hospodářství, rekonstrukce hromosvodné soustavy na objektu filtrace a sedimentace, provozní budovy a pomocných provozů. Na úpravně vody Nová Říše byla osazena kompletně nová technologie pro dávkování polysulfátů, rekonstrukce a doplnění hromosvodné soustavy na objektu úpravy vody, a rekonstrukce elektroinstalace v části původní rozvodny nízkého napětí. V objektu úpravy vody Ždírec byla provedena kompletní revitalizace objektu spočívající v zateplení nadzemní části objektu

včetně opravy vnitřních omítek, výměny oplocení. Na vodojemu Vysoká byla realizována kompletní výměna vstrojení armaturní komory.

V rámci snížení energetické náročnosti provozu jsme realizovali provozní opatření na ČOV Telč, kdy byla provedena výměna původních míchadel v aktivaci nádrži a mj. doplněn nový kladkostroj, jako náhrada za původní vrátek. Na ČOV Stonařov bylo instalováno nové čerpadlo v objektu čerpací stanice a instalováno nové zařízení pro měření kyslíku z důvodu bezpečného a ekonomického řízení chemických a technologických procesů na čistírně. Výměna původních čerpadel za ekonomičtější byla rovněž provedena na splaškových čerpacích stanicích odpadních vod v Dolní Cerekvi a v Telči v Batelovské ulici.

Na území města Telč byl pro obytný soubor Dačická, 2. etapa, realizován vodovod a kanalizace a v ul. Hradecká u bytovek provedena rekonstrukce vodovodu. Investorsky se na obou akcích podílelo město Telč i s finanční dotací od Svazku. Na území města Polná byla realizována druhá část rekonstrukce vodovodu v ul. Nerudova (akce "Polná, ul. Klusáčka, Resslerova, Nerudova, Zahradní – rekonstrukce vodovodu"). V souvislosti s potřebou zabezpečení dostatečného hydrodynamického přetlaku vody ve vodovodní síti v ulici Nad Háječkem a v nově budovaných odběrných

místech, byly zde nově propojeny řady dvou tlakových pásem. V obci Dobronín, v prostoru ulice Štocká, byla realizována první část stavební úpravy stávajícího vodovodu DN 150. V obci Černá pro budoucí obytný soubor "Arnolecká II" bylo dokončeno prodloužení splaškové a dešťové kanalizace, včetně přípojek vodovodu a plynovodních přípojek k budoucím novostavbám RD. V obci Puklice došlo k prodloužení vodovodu a splaškové kanalizace ("U Řadovky"), a dále také stavební úpravy stávající, technicky a svým stářím nevyhovující, části vodovodu v lokalitě „U Truhlárny“ a „U Zemědělského družstva“. V obci Dušejov bylo provedeno prodloužení vodovodu v lokalitě "U Hřbitova". Na území městyse Větrný Jeníkov bylo realizováno v lokalitě "Pod Hřbitovem" prodloužení kanalizační stoky a odstranění havarijního stavu vodovodu.

V rámci stavebně montážních činností prováděla naše divize i další akce menšího rozsahu, a to jak pro samotný Svazek, tak i pro jednotlivé členské obce Svazku, resp. i pro jiné obce a investory vodoхозяйských staveb mimo působnost Svazku. Celková hodnota stavebně montážních činností realizovaných VAS činila v roce 2022 přibližně 24 mil. Kč, z toho pro členské obce Svazku a samotný Svazek tvořily celkové tržby přibližně 16 mil. Kč.

**Ing. Bronislav Remeš, Ph.D.**

ředitel divize Jihlava

## DIVIZE JIHLAVA

Počet obyvatel zásobovaných pitnou vodou	23 708
Počet provozovaných obcí včetně jejich částí	41
Délka vodovodní sítě (km)	336
Délka kanalizační sítě (km)	148
Počet úpravěn vody	16*
Počet čistíren odpadních vod	11

\* vč. zdroje bez úpravy Milíkov a Olšany

## DIVIZE TŘEBÍČ

Rok 2022 byl nejen pro divizi Třebíč, ale pro celou společnost VAS a zřejmě i celou Evropu, přechodem od jedné skupiny problémů k problémům ještě větším. Během roku se postupně zmírňovala protiepidemická opatření a neobjevily se žádné zásadní problémy spojené s klimatickou změnou. Ani extrémní srážky, ani sucho nekomplikovaly dodávky vody. V kůrovcem zdevastovaných lesích okolo Heraltic a Opatova se podařilo nově osázet šedesát procent poškozených ploch. Na straně druhé však přišlo něco zcela nečekaného a do té doby nemyslitelného. Válka na Ukrajině a následná energetická krize v celé Evropě. Válečný konflikt, jehož důsledky v mnoha oblastech výrazně přesahují hranice vlastního bojiště a přinášejí hrozby, které v civilizovaném 21. století nikdo nečekal a na které hlavně nebyl nikdo připraven. Otázka bezpečnosti se najednou stala velmi frekventovaným pojmem, a to opět v mnoha rovinách. Od zbraní přes léky, dodávky paliv až k bezpečnosti kybernetické. I v těchto podmínkách, ztížených technicky a mnohdy i psychicky, musela divize plnit svoje základní poslání.

Jedním z hlavních úkolů roku 2022 bylo hledání úspor v oblasti energií, a to jak z pohledu úspor nákladů, tak zajištění určité míry soběstačnosti. Divize naštěstí provozuje několik velkých objektů, které budou vhodné pro instalaci fotovoltaických elektráren i z hlediska spotřebování vyrobené energie. Úpravna vody Štítary, čerpací stanice Častohostice, Moravské Budějovice a Oslavička byly vytipovány a posouzeny jako nejvhodnější. Přípravné a projekční práce již byly zahájeny a v roce 2023 by měla začít fáze realizační.



Vodojem Žákova zahrada

Velmi úspěšnou akcí byla oprava části potrubí v prameništi Opatov. Bylo zjištěno, že v určitých úsecích je svodné kameninové potrubí ze 70. let minulého století narušeno a dochází zde k průsakům balastních vod. To způsobovalo velké problémy v kvalitě surové vody, zejména v roce 2020 při velkých dešťových srážkách. Pro nápravu tohoto nežádoucího stavu byla vybrána bezvýkopová technologie výměny vytipovaného úseku potrubí. Vlastní práce proběhly v první polovině srpna, bylo vyměněno cca 200 m potrubí. Již první rozborů vody ukázaly výrazné zlepšení některých parametrů (CHSK, absorbance, zákal...), oprava tak výrazně přispěje ke zlepšení kvality dodávané pitné vody.

Navzdory všem negativním událostem roku 2022 nemusely být omezovány marketingové ani osvětové aktivity. Vodárenskou expozici a vyhlídkovou věž na vodojemu

Kostelíček v Třebíči navštívilo 4 501 návštěvníků, vodárenský areál v Heralticích, vodojem Žákova zahrada a čistírnu odpadních vod Třebíč dalších 861 návštěvníků. Návštěvnost se tak vrátila téměř na úroveň před pandemií a je stále patrný zájem veřejnosti o vodárenskou problematiku. I z toho důvodu bylo na konci roku přistoupeno k přípravě nového krátkého filmu o Heraltickém vodovodu, který by měl lépe vystihnout aktuální dění kolem tohoto významného vodního zdroje.

Věříme, že návrat obvyklého počtu návštěvníků bude návratem do normálního života nejen na vodárenských objektech.

**Ing. Jaroslav Hedbávny**  
ředitel divize Třebíč

## DIVIZE TŘEBÍČ

Počet obyvatel zásobovaných pitnou vodou	97 638
Počet provozovaných obcí včetně jejich částí	162
Délka vodovodní sítě (km)	1 143
Délka kanalizační sítě (km)	573
Počet úpraven vody	8
Počet čistíren odpadních vod	46*

\* +7 ČOV na sml. o provozování

## DIVIZE ZNOJMO

Rok 2022 byl pro divizi Znojmo po dvou letech různých opatření a omezení plný událostí a po jeho zhodnocení můžeme říct, že byl v mnoha směrech úspěšný.

Pracovalo se na přípravě, zahájení i na dokončení staveb v rámci výzev z OPŽP. Na vodovodní síti byla dokončena stavba vodovodu v obci Stálky, která byla uvedena do zkušebního provozu. Nově jsme zahájili provozování vodovodu a úpravy vody v obci Strachotice a do trvalého provozu přešly objekty SV Božice a SV Damnice. Pokračovala také realizace opatření změny koncepce zásobování pitnou vodou v SV Znojmo, která vzešla ze zpracovaného hydraulického modelu tohoto skupinového vodovodu. Cílem koncepce je úspora investičních nákladů na rekonstrukci sítě a zlepšení kvality dodávané vody.

V oblasti kanalizačních sítí nadále probíhaly stavební práce na kanalizaci a ČOV Šafov. Dokončena byla stavba nové splaškové kanalizace a ČOV v obci Troskotovice, kde byl rovněž na ČOV zahájen zkušební provoz. Do trvalého provozu pak přešly další významnější čistírny, a to ČOV Hodonice, Vranov nad Dyjí a Citonice, na kterou se plánuje i napojení nově budované splaškové kanalizace v obci Bezkov, jejíž výstavba byla v roce 2022 zahájena. Byla také dokončena projektová dokumentace na rekonstrukci ČOV Jaroslavice.

Divize Znojmo dosáhla hospodářského výsledku ve výši 39 900 tis. Kč, kdy plánovaný výsledek byl překročen z důvodu vyšších tržeb z externích činností, a to zejména ze stavebně montážních činností, inženýrské a projekční činnosti, externím využitím dopravy a prodejem vodohospodářského materiálu. Divize mohla vlastníkům infrastruktury vyplatit zvýšené nájemné ve výši 11 450 tis. Kč.

V rámci projektového řízení bylo dokončeno několik projektů, a to včetně celofiremního projektu Online objednávání externích služeb. Ten zajišťuje snadný proces objednávání, plánování a odbavování zakázek týkajících se služeb vývozu jímek a dovozu pitné vody zcela pomocí nově vyvinutého SW Ester. Zákazníci si tak mohou objednat naše služby online, což je oboustranně jednodušší a efektivnější.

Dalším významným projektem, který je zároveň pilotním projektem v České republice, je Monitoring rozpuštěného sulfanu. Cílem je zjištění zdroje tvorby sulfanu ( $H_2S$ ), který nelze zjistit měřením plynného  $H_2S$ . Jeho rychlou a přesnou detekcí v odpadní vodě pak dochází ke snížení nákladů na chemikálie používané při jeho



Čistírna odpadních vod Vranov nad Dyjí

redukci. Pokračoval také projekt na úsporu elektrické energie na malých ČOV, typ Hydrotech, s cílem snížit náklady na strojní údržbu a energetickou náročnost úpravou míchání denitrifikačních nádrží.

Zahájeno bylo několik dalších významných projektů, a to včetně celofiremních. Mobilní aplikace pro kanalizaci je navazujícím projektem využívajícím SW Ester, na kterém naše divize spolupracuje s divizí Brno-venkov. Jeho cílem je vytvoření modulů pro deratizaci, monitoring sulfanu a revizí šachet. Moduly přinesou rychlý přehled o prováděných činnostech na síti, kdy budeme mít kvalitní online evidenci stavu kanalizační sítě, na jejímž základě bude docházet k plánování kontrol sítě a jejích objektů. Dalším z projektů navazujících na SW Ester je Poskytování dat z Centrálního vodárenského dispečinku. Tento modul zajistí rychlou dostupnost technických a provozních informací o vodovodní a kanalizační síti pro svazky i obce.

Nejeden z probíhajících projektů je zaměřen na zvyšování spokojenosti jak zákazníků, tak i zaměstnanců. Konkrétně je to

projekt Proces zákazník – od vyjádření ke smlouvě, v rámci kterého se pracuje na zlepšení interního workflow evidence zákazníka a moderní formě vzájemné komunikace. Práce na týmové spolupráci, aktivní komunikaci o potřebách zaměstnanců divize a neustálé zlepšování pracovního prostředí je cílem projektu Rozvoj firemní kultury III. Pod jeho záštitou byla také navázána spolupráce s místní střední školou se zaměřením na nábor nových zaměstnanců.

S ohledem na zvyšující se ceny energií byl také zahájen projekt Dotační programy na úsporu energie. Projekt se zabývá výběrem objektů divize Znojmo vhodných pro osazení fotovoltaickými elektrárnami a jejich následnou realizací. Cílem tohoto projektu je snížení závislosti na externích dodavatelích energií, snížení nákladů na elektrickou energii a také podpora strategie společnosti – chovat se ekologicky.

**Ing. Zdeněk Jaroš, MBA**

ředitel divize Znojmo

## DIVIZE ZNOJMO

Počet obyvatel zásobovaných pitnou vodou	82 687
Počet provozovaných obcí včetně jejich částí	106
Délka vodovodní sítě (km)	791
Délka kanalizační sítě (km)	592
Počet úpraven vody	10
Počet čistíren odpadních vod	33
Počet obyvatel napojených na ČOV	78 387

## DIVIZE ŽDÁR NAD SÁZAVOU

Rok 2022 patřil k dalším rokům, kdy úspěšně pokračovala a rozvíjela se vzájemná spolupráce s vlastníky vodovodů a kanalizací, a to zvláště v oblasti obnovy a rozvoje infrastruktury vodovodů a kanalizací v našem regionu.

Ze strany naší společnosti jsme posílili investiční oddělení tak, abychom pomohli s přípravou staveb z pohledu zajištění vstupů na pozemky. Tato část přípravy staveb je ze strany projektantů mnohdy podceňována a ve finále vede ke zbrzdění celého procesu přípravy staveb.

Zřejmě nejvýznamnějším rozhodnutím v rámci obnovy infrastrukturního majetku bylo zastavení přípravy rekonstrukce úpravny vody Vír z důvodů vysokých investičních nákladů a výběr zpracovatele studie na alternativní řešení zásobování pitnou vodou, a to formou propojení úpravny vody Vír s úpravnou vody Švařec.

V oblasti zásobování pitnou vodou úspěšně pokračují

projekty na obnově hlavních přivaděčů pitné vody, a to jak formou celkových rekonstrukcí, tak i sanačními metodami (cementace).

Nejvýznamnější stavbou v oblasti čištění odpadních vod je zahájení stavby intenzifikace čistírny odpadních vod Ždár nad Sázavou v celkové hodnotě téměř 300 mil. Kč.

V oblasti zásobování pitnou vodou rok 2022 nepřinesl žádná významná omezení, vydatnost podzemních zdrojů odpovídala srážkovým úhrnům a zásobní prostory vodárenských nádrží se držely na normálu.

V hospodaření divize se negativně projeví zásadní dopady, a to významné snížení odběru pitné vody z úpravny vody Mostiště pro divizi Třebíč a dále velmi razantní nárůst inflace. Oba tyto dopady se promítly do celkového hospodaření divize.

Vzhledem k tomu, že jsme do roku 2022 vstupovali se

## DIVIZE ŽDÁR NAD SÁZAVOU

Počet obyvatel zásobovaných pitnou vodou	85 398
Počet provozovaných obcí včetně jejich částí	168
Délka vodovodní sítě (km)	942
Délka kanalizační sítě (km)	437
Počet úpravny vody	26
Počet čistíren odpadních vod	20

zachováním ceny vodného a stočného na úrovni roku 2021 a celý rok navíc následně významně ovlivnila ekonomická situace, považují dosažené výsledky za optimální a divize se se všemi negativními dopady vypořádala úspěšně.

**Ing. Karel Fuchs**  
ředitel divize Žďár nad Sázavou



Úprava vody Mostiště

Svaz vodovodů a kanalizací měst a obcí s.r.o. je společností, která sdružuje především svazky měst a obcí nebo samostatné obce, a to na území dvou krajů – Jihomoravského kraje a Kraje Vysočina. Jeho účelem je sdružovat vlastníky vodohospodářské infrastruktury a prostřednictvím vlastní provozní společnosti zajistit pro vlastníky řádnou péči o vodohospodářský majetek a efektivní provozování tohoto majetku.

Svaz vodovodů a kanalizací měst a obcí s.r.o. je od 21. 12. 2012 jediným akcionářem VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s. Funkci akcionáře vykonává tak, aby byly vytvářeny podmínky pro obnovu a rozvoj vodohospodářské infrastruktury a současně bylo dosahováno optimalizovaných provozních nákladů.

Posláním Svazu vodovodů a kanalizací měst a obcí s.r.o. je sdružovat svazky měst a obcí i jednotlivá města a obce za účelem efektivního rozvoje vodohospodářské infrastruktury v regionech jeho působnosti, zabezpečovat jejich vzájemnou spolupráci a využití vlastnického modelu provozování a jeho výhod.

Jeho posláním je taktéž zastřešovat regionální a nadregionální projekty v oblasti vodárenství, a to ve spolupráci s kraji a dalšími orgány státu, a dbát na efektivní rozvoj provozní společnosti.

Mottem společnosti je: "SOUDRŽNOST A ROZVOJ".

**Ing. Lubomír Gloc**  
prokurista





- 1993** – Založení VAS – privatizací státního podniku Jihomoravské vodovody a kanalizace
- 1995** – Změny v uspořádání společnosti, vznik dozorčí rady
- 1996** – Vznik systému vzdělávání zaměstnanců  
– Přijetí Strategie VAS platné do roku 2001
- 1997** – Pokrok v orientaci na zákazníka: nová zákaznická centra v Jihlavě a Třebíči
- 1999** – Nový informační systém pro zákazníky
- 2002** – Rozhodnuto o přijetí dotace z fondu ISPA na rozsáhlý regionální investiční projekt pro zlepšení kvality vody v povodí řeky Dyje (cca 1,5 mld.) – největší regionální projekt v rámci ČR v oblasti čištění odpadních vod  
– Příjemce dotace – SVKMO s.r.o.
- 2004** – Ekonomický audit VAS I.
- 2005** – Příprava a realizace dalších projektů z dotací Fondu soudržnosti (budování kanalizačních sítí na Šlapanicku a modernizace úpravny vody a rekonstrukce vodovodních přivaděčů na Třebíčsku)
- 2007** – Ukončení rozsáhlého projektu Ochrany vod povodí řeky Dyje: první rozsáhlý projekt sledovaný Evropskou komisí  
– Výzkum Národního projektu výzkumu MŠMT ČR s názvem Identifikace, kvantifikace a řízení rizik veřejných systémů zásobování pitnou vodou
- 2008** – VAS připravila pro vlastníky první plány financování obnovy – záruka systematické péče o vodovodní a kanalizační sítě včetně dalšího majetku  
– Schválena Strategie společnosti 2009–2013
- 2010** – Společnost získala Certifikát systému managementu kvality  
– Průzkum názorů a očekávání zaměstnanců VAS  
– Projekt na odborné profesní vzdělávání zaměstnanců podpořený z Operačního programu Lidské zdroje a zaměstnanost
- 2011** – Získ Certifikátu environmentálního systému řízení  
– Odchod zahraničního akcionáře, společnost je ryze česká
- 2012** – 100% akcií VAS získává jediný akcionář: Svaz VKMO s.r.o.  
– Společnost se stává jedinou v tuzemsku, kterou takto vlastní pouze svazky měst a obcí nebo samostatné města a obce  
– Projekt na vzdělávání zaměstnanců z Evropského sociálního fondu
- 2013** – Příprava a vstup v platnost nové Strategie VAS 2014–2018  
– VAS opětovně obdržela Certifikát systému managementu kvality
- 2014** – VAS opětovně obdržela Certifikát systému environmentálního řízení  
– Ekonomický audit VAS II.: ověření a analýza nastavených cílů  
– Nový organizační řád

- 2015** – Obchodní strategie, Personální strategie,  
– Marketingová strategie a Strategie IS/IT  
– Akreditace laboratoří  
– Cena hejtmána Jihomoravského kraje a hejtmána Kraje  
– Vysočina za společenskou odpovědnost
- 2016** – VAS opětovně obdržela Osvědčení o akreditaci laboratoří č.225/2016  
– VAS získala Certifikát EnMS-002-2016 o zavedení a shody systému hospodaření s energií dle ČSN EN ISO 50001:2012  
– Začíná diskuse k přípravě Strategie 2019–2023 se zaměřením na využívání moderních informačních technologií ve spolupráci s městy – tzv. SMART CITY  
– Vítěz Národní ceny za společenskou odpovědnost a udržitelný rozvoj 2016 a získ evropského certifikátu Committed to Sustainability (závazek k udržitelnosti)
- 2017** – Vznik jednotných Technických standardů VAS  
– Koupě společnosti EM-VAK
- 2018** – Přijetí Strategie VAS 2019–2023 Udržitelný rozvoj a společenská odpovědnost  
– Certifikace společnosti v rámci ochrany osobních údajů GDPR-001-2018 o zavedení systému řízení ochrany osobních údajů  
– Národní cena kvality 2018  
– Mezinárodní ocenění Committed to Excellence – 2 hvězdy
- 2019** – Modernizace služeb zákazníkům: SMS Info, pohotovostní služby VAS, dálkové odečty vodoměrů a další  
– Zahájení spolupráce při opatřeních proti suchu v rámci platformy SUWAC
- 2020** – Činnost společnosti ovlivňuje celosvětová pandemie koronaviru Covid-19  
– Zahájení vzdělávacího projektu VAS a lidé – společný rozvoj dotovaného z Evropského sociálního fondu  
– Dohoda se Statutárním městem Jihlava, Svazem vodovodů a kanalizací Jihlavsko na majetkovém vypořádání a ukončení provozování VAS
- 2021** – Během roku celosvětové pandemie Covid-19 se dařilo provozovat vodárenskou infrastrukturu bez jakýchkoliv omezení  
– Bylo uzavřeno Memorandum o propojení vodárenských soustav Jihomoravského kraje a Kraje Vysočina  
– VAS získala patent na unikátní výrobu zemědělského hnojiva s názvem KSP organické hnojivo  
– Rozhodnutí NÚKIB o stanovení VAS jako provozovatele základní služby spadající pod zákon o kybernetické bezpečnosti
- 2022** – Národní cena kvality 2022 – program Excellence  
– Mezinárodní ocenění Outstanding organisation using the EFQM model – 4 hvězdy  
– Dopady inflace do hospodaření VAS, mimořádná valorizace mezd v pololetí roku  
– Modernizace zákaznického portálu

**GENERÁLNÍ ŘEDITELSTVÍ**

Soběšická 820/156, Lesná  
638 00 Brno  
telefon: 545 532 111  
e-mail: sekretariat@vasgr.cz

**VODOHOSPODÁŘSKÉ LABORATOŘE**

Soběšická 151, Lesná  
638 00 Brno  
telefon: 545 532 111  
e-mail: laboratore@vasgr.cz

**DIVIZE BOSKOVICE**

17. listopadu 14  
680 19 Boskovice  
telefon: 516 427 211  
e-mail: sekretariat@vasbo.cz

**DIVIZE BRNO-VENKOV**

Soběšická 820/156, Lesná  
638 00 Brno  
telefon: 545 532 111  
e-mail: sekretariat@vasbv.cz

**DIVIZE JIHLAVA**

Žižkova 93  
586 29 Jihlava  
telefon: 567 569 111  
e-mail: sekretariat@vasji.cz

**DIVIZE TŘEBÍČ**

Kubišova 1172  
674 11 Třebíč  
telefon: 568 899 111  
e-mail: sekretariat@vastr.cz

**DIVIZE ZNOJMO**

Kotkova 20  
670 25 Znojmo  
telefon: 515 282 567  
e-mail: sekretar@vaszn.cz

**DIVIZE ŽDÁR NAD SÁZAVOU**

Studentská 1133  
591 21 Ždár nad Sázavou  
telefon: 566 651 111  
e-mail: divize@vaszr.cz





**VODÁRENSKÁ**  
AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a. s.

VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s.

Soběšická 820/156, Lesná

638 00 BRNO

[www.vodarenska.cz](http://www.vodarenska.cz)