



2024



ZPRÁVA PŘEDSTAVENSTVA

VODA A LIDÉ, PARTNEŘI PRO ŽIVOT



OBSAH

PROFIL SPOLEČNOSTI	4
ZÁKLADNÍ ÚDAJE O SPOLEČNOSTI K 31. 12. 2024	5
AKCIE	5
ORGÁNY SPOLEČNOSTI K 31. 12. 2024	6
ZMĚNY V ORGÁNECH SPOLEČNOSTI V ROCE 2024	6
SLOVO PŘEDSEDY PŘEDSTAVENSTVA	8
SLOVO GENERÁLNÍHO ŘEDITELE	10
SLOVO PŘEDSEDY DOZORČÍ RADY	12
TECHNICKO-PROVOZNÍ ČÁST	14
VÝROBA A DISTRIBUCE PITNÉ VODY	15
ODVÁDĚNÍ A ČIŠTĚNÍ ODPADNÍCH VOD	20
EFEKTIVITA PROVOZU	24
VZTAH K ŽIVOTNÍMU PROSTŘEDÍ	28
INTEGROVANÝ SYSTÉM ŘÍZENÍ	30
AKREDITACE VODOHOSPODÁŘSKÝCH LABORATOŘÍ	31
EKONOMICKÁ ČÁST	32
ZPRÁVA AUDITORA	42
O VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI	46
SPOLEČENSKÁ ODPOVĚDNOST	47
ESG REPORTING	49
POSKYTOVÁNÍ INFORMACÍ	50
POVODNĚ 2024	51
NAŠE PODPORA V REGIONECH	52
PŘEDSTAVENÍ DIVIZÍ	54
KLÍČOVÉ MEZNÍKY	69
ADRESÁŘ SPOLEČNOSTI	72

PROFIL SPOLEČNOSTI

VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., je v České republice největší, ryze česká firma provozující vodohospodářskou infrastrukturu. Jediným akcionářem společnosti je Svaz VKMO s.r.o., ve kterém jsou sdruženy svazky měst a obcí nebo samostatné obce. Tento vlastnický model umožňuje systematickou údržbu a obnovu vodárenské infrastruktury, do níž směřuje většina zisku společnosti a nájemné vyplácené vlastníkům infrastruktury.

Společnost zajišťuje dodávku pitné vody a odvádění a čištění odpadních vod pro více než 520 tisíc obyvatel v Jihomoravském kraji, Kraji Vysočina, částečně pak ještě v Pardubickém a nově i Olomouckém kraji. Její služby využívají obyvatelé i další instituce v 747 obcích v okresech Blansko, Brno-venkov, Jihlava, Třebíč, Znojmo, Žďár nad Sázavou, Břeclav, Prostějov a Svitavy.

Společnost provozuje 5 349 kilometrů vodovodní sítě a 3 206 kilometrů kanalizační sítě. Ke konci roku 2024 spravovala 85 úpraven pitné vody a 179 čistíren odpadních vod. Kromě provozování vodovodů a kanalizací nabízí společnost také stavebně-montážní činnost, prodej vodohospodářského materiálu, služby akreditovaných vodohospodářských laboratorů, projekční činnost a další služby. Společnost se dlouhodobě zaměřuje na modernizaci zákaznických služeb a zlepšení komfortu odběratelů, ale taktéž na jejich informovanost.

V současnosti zaměstnává 1 092 pracovníků, čímž patří mezi deset největších vodárenských společností v České republice. Společnost si zakládá na odpovědném přístupu k zaměstnancům a vytváří stabilní pracovní prostředí s důrazem na profesní růst a vzdělávání. Pravidelně organizuje odborná školení a kurzy zaměřené především na rozvoj technických dovedností. Zaměstnanci mají také možnost účast-

nit se odborných konferencí a exkurzí. Kromě profesního rozvoje společnost nabízí zaměstnancům řadu benefitů garantovaných každoročně schvalovanou kolektivní smlouvou. Organizačně je společnost řízena generálním ředitelstvím v Brně, které dohlíží na vodohospodářské laboratoře a šest provozních divizí v jednotlivých regionech. Společnost dlouhodobě uplatňuje integrovaný systém řízení, který zahrnuje kvalitu služeb, ochranu životního prostředí, bezpečnost a ochranu zdraví při práci a energetický management.

VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., se za své systematické řízení a vysokou kvalitu služeb stala držitelem Národní ceny kvality ČR v programu EXCELENCE. Toto prestižní ocenění potvrzuje dlouhodobou strategii společnosti zaměřenou na zvyšování efektivity, zákaznickou spokojenost a inovaci. Společnost se tak řadí mezi organizace, které se vyznačují vysokou úrovní řízení a kvality služeb na evropské úrovni.

VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., si plně uvědomuje svou roli nejen jako poskytovatel vodohospodářských služeb, ale také jako společensky odpovědná firma. Dlouhodobě se věnuje podpoře veřejně prospěšných aktivit a udržitelnému rozvoji. Společnost se zaměřuje na vzdělávání dětí, podporu handicapovaných osob, osvětu široké veřejnosti i spolupráci s odborníky v oblasti vodního hospodářství. Tyto aktivity se odrážejí také v mottu společnosti:

Voda a lidé
partneři pro život

ZÁKLADNÍ ÚDAJE O SPOLEČNOSTI

K 31. 12. 2024

Obchodní firma	VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s.
Sídlo	Soběšická 820/156, Lesná, 638 00 Brno
Právní forma	AKCIOVÁ SPOLEČNOST
Datum vzniku	1. 12. 1993
Identifikační číslo	494 55 842

Společnost je zapsána v obchodním rejstříku oddíl B, vložka 1181 u Krajského soudu v Brně.
Společnost byla založena Fondem národního majetku České republiky, jako jediným zakladatelem, na základě zakladatelské listiny ze dne 12. 11. 1993, ze státního podniku JIHOMORAVSKÉ VODOVODY A KANALIZACE.

AKCIE

Druh	KMENOVÉ
Forma	NA JMÉNO
Podoba	ZAKNIHOVANÁ
Počet akcií	221 858 ks
Jmenovitá hodnota akcie	1 000 Kč
Základní kapitál	221 858 000 Kč

Jediným akcionářem společnosti je: Svaz VKMO s.r.o.,
se sídlem Soběšická 820/156, Lesná, 638 00 Brno, IČ: 255 72 245.

Předmět podnikání VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s., je přesně určen ve stanovách společnosti a zapsán v obchodním rejstříku. Rozhodující činností společnosti je provozování vodovodů a kanalizací pro veřejnou potřebu.

ORGÁNY SPOLEČNOSTI

K 31. 12. 2024

PŘEDSTAVENSTVO

Ing. Jindřich Král	předseda
Ing. Bc. Jiří Crha	místopředseda
Ing. Jan Kotačka	člen
Mgr. Roman Fabeš	člen
Marie Kousalová	člen
Ing. Dagmar Zvěřinová	člen
Bc. Jan Grois	člen

VEDENÍ SPOLEČNOSTI

Ing. Ladislav Haška	generální ředitel
Ing. Jiří Lidmila, MBA	ekonomický náměstek generálního ředitele
Ing. Miroslav Svoboda, Ph.D.	technický náměstek generálního ředitele
Ing. Petr Fiala	ředitel divize Boskovice
Ing. Ivan Vavro	ředitel divize Brno-venkov
Ing. Bronislav Remeš, Ph.D.	ředitel divize Jihlava
Ing. Michal Ondráček	ředitel divize Třebíč
Ing. Zdeněk Jaroš, MBA	ředitel divize Znojmo
Ing. Karel Fuchs	ředitel divize Žďár nad Sázavou

DOZORČÍ RADA

Ivo Rohovský	předseda
Jindřich Skočdopole	1. místopředseda
Mgr. Pavel Pacal	2. místopředseda
Bc. Šárka Ježková	člen
Mgr. Vladimír Šmerda	člen
Ing. Lukáš Holík	člen
Mgr. Petr Novotný	člen
Tomáš Kříž	člen
Ing. Arnošt Juda	člen
Ing. Radek Zlesák	člen
Ing. Zdeněk Dvořák	člen
Čestmír Linhart	člen
Mgr. Jan Kaluža	člen
Petr Svoboda	člen
Ing. Věra Šedová	člen
Ing. Michal Šulc	člen
Ing. Miroslav Paleček	člen
Ing. Jiří Žižka	člen

ZMĚNY V ORGÁNECH SPOLEČNOSTI V ROCE 2024

5. 12. 2024 Valná hromada odvolala z funkce člena představenstva Ing. Ivanu Solařovou.
5. 12. 2024 Valná hromada zvolila členem představenstva Bc. Jana Groise



PŘEDSTAVENSTVO

Zleva: Ing. Jan Kotačka, Ing. Bc. Jiří Crha, Marie Kousalová,
Mgr. Roman Fabeš, Ing. Dagmar Zvěřinová, Bc. Jan Grois, Ing. Jindřich Král

SLOVO PŘEDSEDY PŘEDSTAVENSTVA

Vážené dámy a pánové,

jsem rád, že Vás mohu na tomto místě seznámit s hlavními událostmi a hodnotami, kterých dosáhla VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., v roce 2024.

Jedná se o první rok plnění schválené Strategie pro období 2024–2028. Celé strategické období je zaměřeno na snižování objemů nakupovaných energií a výrobu energie na vlastních technologických zařízeních. V roce 2024 jsme vyrobili prostřednictvím vlastních zařízení celkem 5 005 MWh energie, což je polovina hodnoty, ke které směřujeme v rámci celého strategického období. K převážné části této vyráběné energie je využíván jako zdroj energetický potenciál odpadních vod a instalované fotovoltaické systémy. Ukazuje se, že solidní hospodárnost provozu našich zařízení a technologií lze dosáhnout respektováním požadavků a standardů VAS při přípravě a projektování nových nebo k rekonstrukci určených zařízení.

V roce 2024 zajišťovala VAS kompletní provoz v celkem 747 obcích a jejich částech. Tento provoz znamenal mimo jiné provozování 85 úpraven vod, 179 čistíren odpadních vod, 5 349 km vodovodní a 3 206 km kanalizační sítě. Velkou pozornost při provozu jsme věnovali zejména provozu čistíren odpadních vod. Právě moderní technologie čistíren odpadních vod jsou významným zdrojem energetických úspor a zároveň zdrojem pro výrobu vlastní energie.



V tomto roce jsme zahájili intenzivní přípravy na nové povinnosti, které jsou některým společnostem uloženy v rámci reportování o udržitelnosti, tzv. ESG reporting. Počínaje rokem 2028 budeme muset nefinanční zprávou prokazovat chování naší společnosti k životnímu prostředí, v oblasti sociální a oblasti řízení. V této aktivitě vidíme zejména příležitost k revizi zavedených firemních principů, pravidel a doplnění smysluplných aktivit do firemní kultury.

Jedním z parametrů, který ve společnosti dlouhodobě sledujeme, jsou ztráty vody. V roce 2024 dosáhl podíl vody nefakturované z vody vyrobené k realizaci hodnoty 12,8 %. Pozitivním zjištěním roku 2024 byl vyšší objem fakturovaných objemů pitné i odpadní vody. Oproti plánu byl tento objem vyšší o 3 %. Tato skutečnost měla pozitivní dopad do hospodaření společnosti, zejména na výsledek hospodaření, výši nájemného, objem realizovaných oprav a na vyplacenou dividendu.

VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., dosáhla v roce 2024 čistého obrátu ve výši 3 353 mil. Kč a hospodářského výsledku před zdaněním ve výši 131 mil. Kč. Z realizovaných výnosů společnosti dosáhly tržby vodného a stočného úrovně 2 615 mil. Kč. Tyto tržby umožnily vyplacení nájemného ve výši 870 mil. Kč, což je o 78 mil. více oproti plánu na rok 2024. Ve společnosti pracovalo v roce 2024 celkem 1 092 pracovníků, kteří se významným způsobem podíleli

nejen na dosažených hospodářských výsledcích, ale zejména na kvalitním provozování vodohospodářské infrastruktury.

Všechny uvedené skutečnosti, ale také další výsledky naší společnosti, jež naleznete v této zprávě představenstva, bychom nemohli dosáhnout bez úsilí, odhodlání a spolupráce všech našich zaměstnanců. Vaše práce a nasazení jsou klíčové pro naše úspěchy, proto vám patří naše velké díky.

Děkujeme také našim zákazníkům, vlastníkům a partnerům za jejich důvěru a podporu.

Ing. Jindřich Král
předseda představenstva

SLOVO GENERÁLNÍHO ŘEDITELE

Vážení akcionáři, obchodní partneři, kolegové,

rok 2024 byl pro VODÁRENSKOU AKCIOVOU SPOLEČNOST, a.s., dalším rokem rozvoje, modernizace a také výzev, se kterými jsme se museli vypořádat. Jsem rád, že se naši společnost nadále daří naplňovat svou roli spolehlivého partnera v oblasti vodohospodářství. Postupně také plníme cíle firemní Strategie VAS 2024–2028, jejímž mottem je Udržitelnost, podpora a zdraví.

Tak jako již každoročně, i v loňském roce se nám podařilo rozrůst o nové provozované lokality ve většině divizí a rozšířili jsme naši činnost již do čtvrtého kraje České republiky, konkrétně do kraje Olomouckého, a to obce v oblasti Dražanské vrchoviny. Věřím, že rozšíření Svazku vodovodů Šlapanicko, ke kterému došlo v návaznosti na koncepci svedení odpadních vod na velkou čistírnu odpadních vod, nezůstane osamoceno a bude inspirací pro další lokality, které se vypořádávají ať s nedostatečnou kapacitou ČOV či úplnou absencí čištění odpadních vod.

Zároveň jsme i v náročných podmínkách hospodařili s dobrými výsledky, což nám umožňuje dále společně s našimi vlastníky zvyšovat kvalitu infrastruktury a zkvalitňovat naše služby. Dlouhodobá udržitelnost je charakterizována schopností vytvořit dostatečné zdroje na obnovu infrastrukturního majetku. Za rok 2024 jsme vlastníkům vodárenské infrastruktury vyplatili nájemné v celkové výši přes 870 milionů korun, což tvoří 1,6 % hodnoty provozovaného majetku. Dlouhodobá udržitelnost je dána také schopností zabezpečení prosté obnovy provozního majetku. Na vlastních investicích jsme za rok 2024 proinvestovali více než 130 milionů korun. Velká pozornost



je v posledních letech věnována taktéž úsporám v oblasti energií, kde se postupně začínají realizovat významné investice především v oblasti fotovoltaiky.

Mezi klíčové milníky uplynulého roku patřila modernizace IT systémů, včetně přechodu do prostředí MS Office 365, který zefektivnil naši práci a umožnil lepší spolupráci napříč společnostmi. Pro zákazníky jsme připravili nový vzhled faktur, který přináší větší přehlednost a informovanost našich zákazníků. Starostům obcí, se kterými úzce spolupracujeme, jsme pilotně na Znojemsku zpřístupnili nový portál, jenž zlepšuje komunikaci, zrychluje přenos informací o naší činnosti v dané obci a usnadňuje správu vodohospodářských záležitostí.

Velkou zkouškou i pro nás byly povodně, které v září zasáhly větší část republiky. Tato krizová situace vyžadovala maximální nasazení všech našich divizí, které dokázaly rychle reagovat a zajistit stabilitu dodávek vody i funkčnost infrastruktury. Podařilo se nám tak zamezit větším škodám na vodohospodářských zařízeních, především na řadě čistíren odpadních vod, které byly v bezprostředním ohrožení velké vody. Zároveň jsme pomohli oblastem nejvíce postiženým touto přírodní katastrofou, zejména na severu Moravy, kde jsme poskytli nejen technickou, ale i materiální podporu.

I přes toto krátké, extrémní srážkové období nesmíme zapomenout na problematiku klimatické změny a sucha, která dopadá především na lokality s menšími a tím i méně vydatnými zdroji.

V roce 2024 jsme také zahájili práce na ESG reportingu, což je další důležitý krok směrem k udržitel-

nému a odpovědnému podnikání. Naše společnost k této povinnosti nastavené ze strany Evropského parlamentu přistoupila velmi aktivně, protože vnímáme, že sledovaná kritéria se stávají důležitým nástrojem pro hodnocení nejen finanční výkonnosti, sociálního a environmentálního dopadu podnikání, ale i příležitostí ke zlepšení činností.

Zajímavostí, zejména pro širokou veřejnost, bylo i zpřístupnění první virtuální prohlídky vodárenského objektu – úpravny vody, která umožňuje široké veřejnosti nahlédnout do procesů úpravy pitné vody z pohodlí domova, prostřednictvím svého počítače. Přístup je možný přes firemní webové stránky a projekt vznikl v rámci Akademie VAS, jež je významným vzdělávacím článkem pro naše zaměstnance.

Na jednom místě není možné vyjmenovat vše, co se během roku podařilo a událo. Každý den přináší ve VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s., to nejdůležitější – že lidem teče kvalitní pitná voda z kohoutu a zároveň do přírody odchází voda zbavená všech škodlivin tak, aby nenarušovala životní prostředí. S tím souvisí řada malých i větších kroků a postupů, služeb a dalších činností.

Proto děkuji všem zaměstnancům za jejich úsilí a nasazení při práci, našim obchodním partnerům za důvěru a spolupráci a v neposlední řadě akcionářům za podporu při dalším rozvoji naší společnosti.

Ing. Ladislav Haška
generální ředitel

SLOVO PŘEDSEDY DOZORČÍ RADY



VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., rokem 2024 vstoupila do prvního roku pětiletého období nové Strategie společnosti. Ta byla připravována, projednávána a schválena v závěru roku 2023.

Dozorčí rada se na svých jednáních pravidelně zabývala rozborů hospodaření společnosti, stavem pohledávek za příslušná období, cenami vodného a stočného, mezními hodnotami, Monitoringem technicko-provozních činností, Plánem hospodaření na rok 2025, Marketingovým plánem i kontrolou naplňování prvního roku schválené Strategie společnosti.

Dozorčí rada v roce 2024 jednala čtyřikrát.

Dozorčí rada 15. února projednala dle předložených materiálů Rozbor hospodaření za období leden až listopad roku 2023. Dále očekávanou skutečnost roku 2023, ceny vodného a stočného na rok 2024 především ve významných svazcích a Plán hospodaření společnosti na rok 2024. DR ve všech uvedených bodech po rozpravě přijala usnesení, kterým je vzala na vědomí.

Dozorčí rada 16. května projednala všechny materiály související s hospodařením společnosti za rok 2023, Monitoring technicko-provozních činností VAS, účetní závěrku, Výroční zprávu za rok 2023, Zprávu o vztazích mezi propojenými osobami, Finanční část

Výroční zprávy, Zprávu představenstva VAS za rok 2023 a návrh na rozdělení zisku společnosti za rok 2023. DR na tomto jednání doporučila tyto materiály předložit jedinému akcionáři rozhodujícímu v působnosti valné hromady ke schválení.

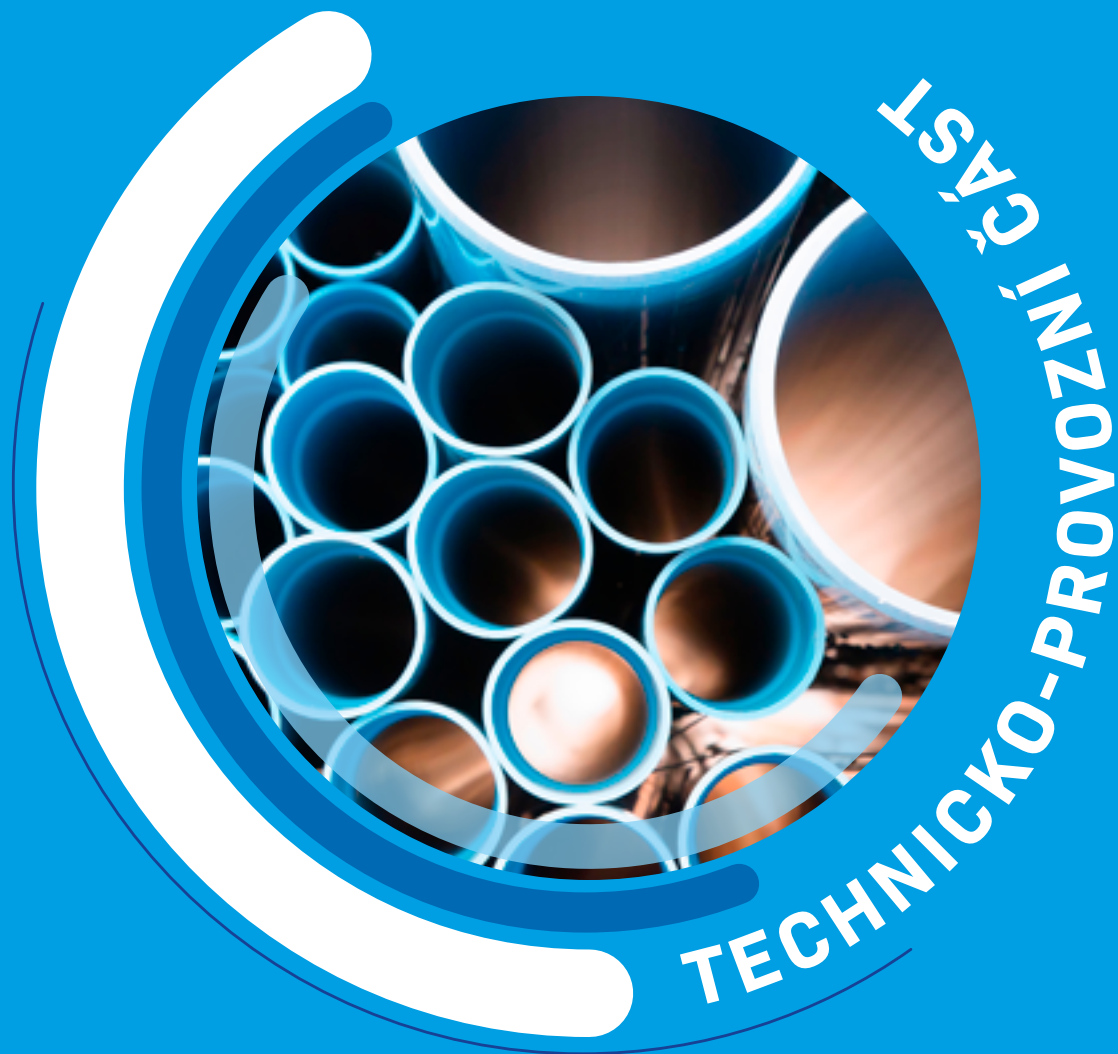
Dozorčí rada 12. září projednala Rozbor hospodaření za období leden až červenec roku 2024, který vykazuje velmi příznivé výsledky stejně jako předložený Monitoring technicko-provozních činností v prvním pololetí roku 2024. DR vzala na vědomí informace z dozorového auditu, který proběhl ve dnech 11.–13. 6. na generálním ředitelství a na divizích Boskovice, Jihlava a Znojmo. Dále DR projednala Mezní hodnoty pro přípravu kalkulací vodného a stočného a plánu hospodaření na rok 2025. DR byla informována o projednávání Kolektivní smlouvy na rok 2025.

Dozorčí rada 12. prosince projednala dle předloženého materiálu Rozbor hospodaření za deset měsíců roku 2024 a očekávanou skutečnost Hospodářského výsledku a nájemného za rok 2024. Všechny organizační jednotky společnosti plní plán. Dle předložených materiálů lze předpokládat, že rok 2024 bude lepší než stanovoval plán. Dále DR byla informována, že na valné hromadě byla na návrh svazku Vodovody a kanalizace Znojemsko odvolána z představenstva Ing. Ivana Solařová a novým členem představenstva byl zvolen Bc. Jan Grois.

Spolupráce dozorčí rady s představenstvem i vedením společnosti je velmi dobrá. Dozorčí rada je informována o všech zásadních jednáních ve společnosti.

Děkuji všem členům dozorčí rady za jejich aktivní přístup k práci po celý rok 2024.

Ivo Rohovský
předseda dozorčí rady



VÝROBA A DISTRIBUCE PITNÉ VODY

TECHNICKÉ ÚDAJE O PROVOZOVANÝCH VODOVODNÍCH ZAŘÍZENÍCH

Hlavní činností a nejdůležitějším úkolem naší společnosti je výroba pitné vody a její spolehlivá distribuce spotřebitelům. Technologicky upravujeme surovou vodu z podzemních nebo povrchových vodních zdrojů a následně vyrobenou a hygienicky zabezpečenou pitnou vodu dodáváme prostřednictvím vodovodních sítí do spotřebišť našim odběratelům. Provádíme údržbu a potřebné opravy všech vodovodů provozovaných VAS. Kontrolujeme řádnou dodávku vody a provozuschopnost námi provozovaných vodárenských systémů. S využitím dispečerského řízení racionálně upravujeme vodárenský provoz dle aktuálních potřeb odběrů a kapacitních možností jednotlivých objektů vodovodů.

Na základě povolení k provozování vodovodů, které nám vydaly příslušné krajské úřady, jsme v roce 2024 zajišťovali kompletní provoz pro 729 vodovodů pro veřejnou potřebu, včetně 85 úpraven vod. To je meziroční navýšení o 15 provozovaných vodovodů. Pro dalších 72 vodovodů a 6 úpraven vody jsme poskytovali dílčí smluvní a technické činnosti.

V závěru roku 2024 zásobovala VAS pitnou vodou 520 220 obyvatel, to je průměrně 93,5 % obyvatel bydlících v lokalitách, ve kterých VAS zajišťovala kompletní provozování vodovodů. V roce 2024 jsme k distribuci pitné vody odběratelům využívali 5 349 km vodovodního potrubí, což představuje 6,6 % z aktuální celkové délky vodovodů v České republice. Provozaná délka vodovodní sítě narostla o 119 km. Počet vodovodních přípojek se zvýšil o 2,2 %.

Naše odběratele zásobujeme převážně ze skupinových vodovodů, které aktuálně tvoří 92,6 % z celkové délky provozovaných vodovodů, zbývající část připadá na místní vodovody.

Nejrozsáhlejším vodovodním systémem u VAS je oblastní vodárenská soustava Jihozápadní Morava, ve které jsou propojeny rozhodující skupinové vodovody v Kraji Vysočina (v okresech Třebíč a Žďár nad Sázavou) s krajem Jihomoravským (v okresech Znojmo a Brno-venkov). Distribučně významné, ale dosud nepropojené s touto vodárenskou soustavou, jsou také další námi provozované rozsáhlé skupinové vodovody v okresech Blansko a Jihlava.

ZÁKLADNÍ TECHNICKÉ ÚDAJE O PROVOZU VODOVODŮ

		2022	2023	2024
počet zásobovaných obyvatel	osoby	507 699	514 451	520 220
délka vodovodní sítě bez přípojek	km	5 198	5 230	5 349
počet vodovodních přípojek	ks	154 566	156 300	159 664
počet osazených vodoměrů	ks	155 086	157 235	160 040
počet úpraven vody	ks	85	86	85
kapacita vodojemů	m ³	200 365	202 100	204 730
kapacita zdrojů podzemní vody	l.s ⁻¹	857	869	870

V roce 2024 jsme u námi provozovaných vodovodů evidovali celkem 1 275 poruch, které vyžadovaly terénní výjezd a provedení zásahu a opravy. Poruchovost byla mírně vyšší v zimních měsících, meziročně se zvýšila o 3 %.

Roční plánovaná částka na opravy vodovodů byla u VAS překročena o 12,3 %. Do oprav vodovodů, tj. bez nákladů na jejich údržbu, jsme investovali celkem 168,782 mil. Kč za hodnocený rok. Snížení počtu poruch a souvisejících úniků vody z potrubí lze dosáhnout postupnou realizací plánů financování obnovy.

PARAMETRY VÝROBY, FAKTURACE A ZTRÁTY PITNÉ VODY

V roce 2024 činil objem pitné vody vyrobené k realizaci u VAS 24 006 tis. m³. Ve vlastních zařízeních jsme vyrobili 24 361 tis. m³, přičemž mírně převažovaly povrchové zdroje surové vody (tj. 53,7 %) nad podzemními vodními zdroji. Od jiných provozovatelů jsme externě převzali 3 363 tis. m³ a jiným subjektům mimo VAS jsme předali 3 718 tis. m³. Objem fakturované pitné vody dosáhl v celkovém úhrnu 20 931 tis. m³ a byl meziročně vyšší o 2 %. Roční plán byl překročen o 3 %. Meziročně jsme u VAS zaznamenali nárůst objemů u domácností o 3 % a u kategorie ostatní o 1 %.

V této oblasti úzce spolupracujeme s vlastníky infrastruktury.

Poruchovost vodovodů ovlivňuje materiál a stáří potrubí. U námi provozovaného vodovodního potrubí je aktuální průměrné stáří 32,9 let, ale situace je velmi rozdílná v jednotlivých lokalitách. Nejstarší námi provozované potrubí pochází z období před rokem 1910 a tvoří 0,3% z celkové délky. V roce 2024 bylo u VAS provozováno průměrně 11,2 % potrubí ve stáří nad 50 let.

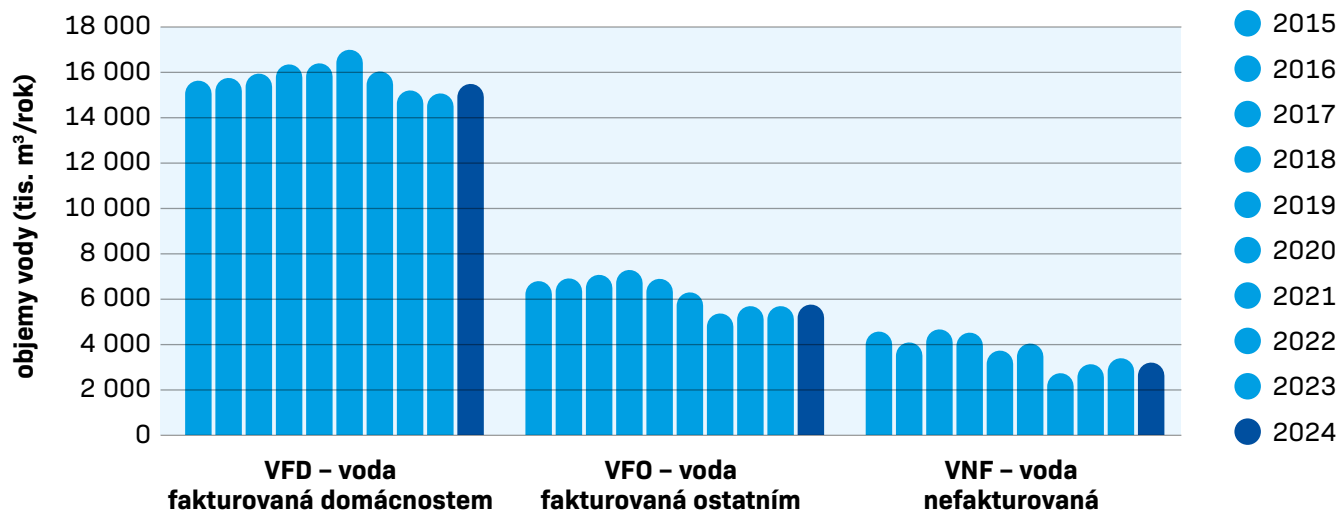
Průměrná specifická spotřeba vody v domácnostech dosáhla u VAS hodnoty 80,5 litrů na obyvatele za den. Statistický průměr v ČR je o cca 7,7 % vyšší a dosahuje 86,7 litrů na obyvatele za den. V porovnání s celostátním průměrem je u VAS nižší specifická spotřeba vody v domácnostech způsobena charakterem provozovaných spotřebišť, tj. zejména využíváním vlastních doplňkových zdrojů vody u obyvatel venkova. Specifická spotřeba z veškeré vody vyrobené k realizaci dosáhla u VAS průměrné denní hodnoty 126,4 litrů na obyvatele (průměr v ČR je podstatně vyšší a dosahuje cca 153 litrů na obyvatele za den).

ZÁKLADNÍ ÚDAJE O OBJEMECH VÝROBY A FAKTURACE PITNÉ VODY

			2022	2023	2024
voda vyrobená ve vlastních zařízeních	VV	tis. m³	24 318	24 258	24 361
voda převzatá od subjektů mimo VAS	Vpřevz.	tis. m³	3 220	3 289	3 363
voda předaná subjektům mimo VAS	Vpřed.	tis. m³	3 890	3 833	3 718
voda vyrobená k realizaci	VVR	tis. m³	23 648	23 715	24 006
voda fakturovaná pitná celkem	VFC	tis. m³	20 618	20 462	20 931
fakturovaná domácnostem	VFD	tis. m³	15 026	14 886	15 285
fakturovaná ostatním odběratelům	VFO	tis. m³	5 592	5 576	5 646
voda nefakturovaná (VVR - VFC)	VNF	tis. m³	3 030	3 253	3 074

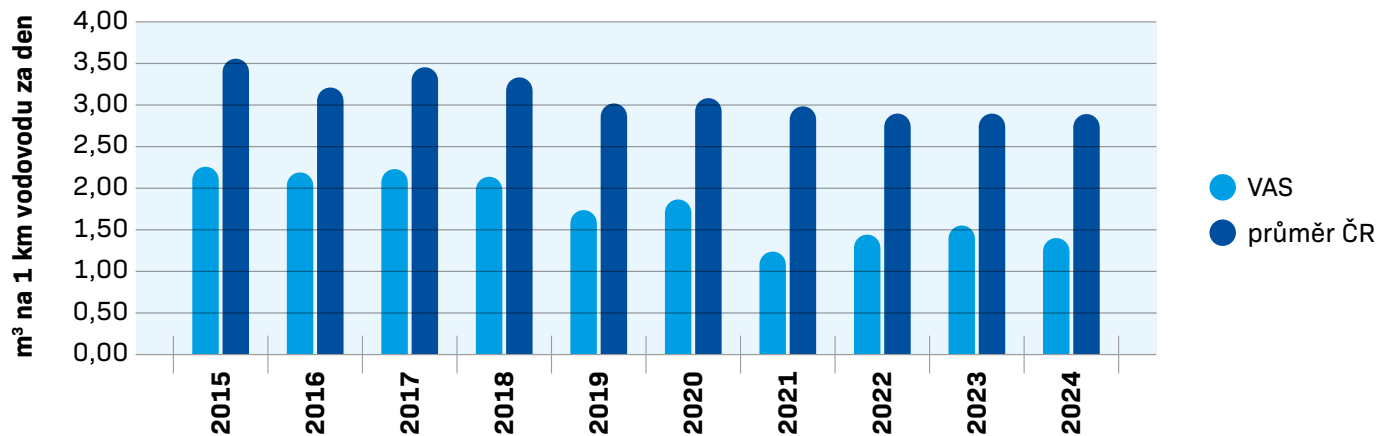
CHRONOLOGIE ROČNÍCH OBJEMŮ FAKTURACE PITNÉ VODY

Roční objemy fakturace pitné vody (tis. m³/rok) – dekáda 2015–2024



CHRONOLOGIE ÚNIKŮ VODY Z VODOVODNÍCH SÍTÍ

Úniky vody z vodovodních sítí (m³ na 1 km za den) – dekáda 2015–2024
porovnání VAS s průměrem v České republice



Objem nefakturované vody dosáhl v roce 2024 u VAS hodnoty 3 074 tis. m³, což představuje podíl 12,8 % nefakturované vody z celkového objemu vody vyrobené k realizaci (tj. meziroční pokles o cca 5,5 %). Aktuální stav v ČR je v porovnání s VAS horší a dosahuje cca 17,0 %. Objem vody pro vlastní spotřebu byl 351 tis. m³, meziročně došlo ke zvýšení o 32 tis. m³.

Objem skutečných úniků pitné vody z vodovodních potrubí, tj. objem vody nefakturované po odečtení objemu vody pro vlastní spotřebu (např. proplachování sítí) a objemu ostatní nefakturované vody (např. požáry), dosáhl v hodnoceném roce u VAS 2 718 m³/rok, což je cca 14,3 litrů na připojeného obyvatele za den. V bilancích úniků vody dosahujeme dlouhodobě příznivějších hodnot, než je průměr v ČR, ten je aktuálně cca 22,7 litrů za den na připojeného obyvatele.

Podobná situace je u úniků vody vztažených na provozovanou délku vodovodu. U VAS je únik cca 1,39 m³ na 1 km za den, zatímco v ČR je průměr 2,86 m³ na 1 km za den. Příznivých hodnot v porovnání s konkurencí dosahujeme cíleným preventivním terénním vyhledáváním skrytých poruch detekční technikou a jejich neprodlženým opravováním. K zachycení skrytých poruch využíváme na divizích VAS dálkový monitoring distribuce vody vodárenským dispečinkem se zaměřením na každodenní vyhodnocování minimálních nočních průtoků. Při snižování ztrát vody se nám osvědčilo zavedení distriktních měření, využíváme alarmových hlášení u dálkových odečtů vodoměrů. Dalšího snížení úniků vody lze dosáhnout postupnou realizací plánované obnovy vodovodů.

VODNÍ ZDROJE, ÚPRAVA SUROVÉ VODY A KVALITA PITNÉ VODY

Hydrologická situace: v roce 2024 došlo ke zlepšení stavu povrchových i podzemních vod. Roční úhrn srážek byl ve všech krajích působnosti VAS nad dlouhodobým srážkovým normálem. Podle údajů ČHMÚ bylo na území Jihomoravského kraje dosaženo 120 % dlouhodobého srážkového normálu, v Kraji Vysočina bylo dosaženo 109 % dlouhodobého srážkového normálu. V obou krajích byl srážkově výrazně nadnormální zejména měsíc září, kdy velký úhrn srážek během krátké doby vyústil v povodně.

Povrchové zdroje vody: aktuálně vodárensky využíváme nádrže Hubenov a Nová Říše v okrese Jihlava, nádrže Vranov a Znojmo v okrese Znojmo, nádrže Vír a Mostiště v okrese Žďár nad Sázavou. Většina nádrží měla na konci roku téměř naplněný zásobní prostor, nejmenší procento naplnění bylo na koci roku v nádrži Vranov. V divizi Jihlava byla odebírána povrchová voda také z vodárenské soustavy Pístovské rybníky.

Podzemní zdroje vody: stavy hladin v podzemních zdrojích vody v námi provozovaných lokalitách ukazují v druhé polovině roku 2024 meziroční zlepšení, ke konci roku byl převážně normální a nadnormální stav.

Navážení pitné vody z důvodu nedostatečné kapacity místních vodních zdrojů v letošním roce nenastalo. Došlo pouze k navážení pitné vody pro obec Křepetov v divizi Brno-venkov z důvodu nevyhovující kvality vody ve zdroji.

V minulém roce bylo vydáno opatření obecné povahy k omezení užívání pitné vody v obcích na divizi Boskovice: Sulíkov, Kladoruby-část Města Letovice, Štěchov, Deštná, Dlouhá Lhota, Skrchov, Újezd u Boskovic, Kořenec a Benešov.

Ochrana vodních zdrojů: aktuálně jsou u VAS ochranná pásma stanovena pro 181 vodních zdrojů, což je 99 % ze všech využívaných vodních zdrojů, z toho je 37 ochranných pásem stanovených opatřením obecné povahy, tedy po roce 2010. Nadále pokračuje optimalizace ochranných pásem našich vodních zdrojů, jsou případy, kdy vodní zdroj vyžaduje zpřísnění podmínek ochrany, případně rozšíření ochranného pásma, někdy naopak původní velkoplošné ochranné pásmo zmenšujeme, či dokonce rušíme, což nastává v případě, kdy vodní zdroj již dlouhodobě nevyužíváme. Vytipování vodních zdrojů k revizi stávajících ochranných

pásem vychází vedle místních podmínek i z potřeb vlastníků infrastruktury nebo z podnětu provozující divize, v současnosti je takto rozpracováno dalších 14 ochranných pásem námi provozovaných vodních zdrojů. Zabýváme se také stanovením ochranných pásem k nově vybudovaným vodním zdrojům, které slouží jako náhrada za nevyhovující vodní zdroje, případně slouží pro posílení skupinových vodovodů.

Technologie úpravy vody: kapacitně rozhodujícími pro výrobu pitné vody jsou u VAS zejména úpravny povrchové vody Znojmo, Hosov, Štítary, Mostiště, Vír a Nová Říše.

V roce 2024 pokračovaly stavební práce na zajištění dostatečného množství a jakosti pitné vody pro skupinový vodovod Bohdalov a vodovod Chroustov (ZR); na projektu Dostavba SV Třebíčsko - úpravna vody - napojení VZ Římov a Štěměchy, výtlačný řad surové vody Veverka – Pokojovice (TR); na ÚV Sloup včetně napojení vrtu SL-2-18 (BO). ÚV Stálky (ZN) byla uvedena do trvalého provozu.

Kvalita pitné vody: dosažení co nejlepší kvality pitné vody je jednou z provozních priorit naší společnosti. Kvalitu vody průběžně kontrolujeme dle vyhlášky č. 252/2004 Sb., kterou se stanoví hygienické požadavky na pitnou a teplou vodu a četnost a rozsah kontroly pitné vody a dle vyhlášky č. 422/2016 Sb., o radiační ochraně.

V roce 2024 z celkového počtu zásobovaných obyvatel, kterým VAS dodává vodu, dostalo plně kvalitní pitnou vodu 96 % zásobovaných obyvatel, při výpočtu nebyly brány v úvahu mírnější hygienické limity stanovené Orgánem ochrany veřejného zdraví (dále OOVZ). Mírnější hygienický limit byl vydán cca jednomu procentu z celkového počtu zásobovaných obyvatel, a to pro ukazatele dusičnany /Rozsídka, Sulíkov (BO); Olšany, Bohusoudov (JI); Tvoříhráz (ZN)/, relevantní metabolit acetochlor ESA /SV Bohdalov, Chroustov (ZR)/ a železo /Jaroměřice nad Rokytnou (TR)/. Mírnější hygienický limit stanovený rozhodnutím OOVZ byl ojediněle překročen v ukazateli dusičnany v obci

Sulíkov. V obci Bohusoudov a ve SV Bohdalov byly v roce 2024, z důvodu zlepšené kvality surové vody, stanovené hodnoty již pod nejvyššími mezními hodnotami stanovenými vyhláškou č. 252/2004 Sb., v platném znění. Ke konci roku 2024 byl stanoven mírnější hygienický limit ukazatele trichlormethan pro obec Valtrovice (ZN).

V roce 2024 zahájila společnost VAS screening PFAS. Ze všech vzorků pitné vody byl záchyt jednotlivých PFAS nad mezí stanovitelnosti, ze sledovaných dvaceti PFAS, u jedenácti látek. Dominují perfluorkarboxylové kyseliny – PFBA, PFOA, PFNA a perfluorovaná sulfonová kyselina – PFOS. Výsledky monitoringu výskytu PFAS v pitné vodě dodávané spotřebitelům prozatím ukázaly, že stanovené koncentrace PFAS suma a PFOA, PFNA, PFHxS, PFOS suma jsou poměrně příznivé, jelikož všechny nálezy byly pod 30 % nejvyšší mezní hodnoty i směrné hodnoty.



ODVÁDĚNÍ A ČIŠTĚNÍ ODPADNÍCH VOD

TECHNICKÉ ÚDAJE O PROVOZOVANÝCH KANALIZAČNÍCH ZAŘÍZENÍCH

V oblasti odpadních vod jsou naší prioritou činnosti zaměřené na plynulé odvádění odpadních vod kanalizačním systémem, jejich vyčištění v předepsané kvalitě a navrácení vyčištěné vody zpět do přírodního vodního koloběhu. Vždy prosazujeme šetrný environmentální přístup a důsledně uplatňujeme nejnovější poznatky vědy v oblasti nových technologií určených k odvádění nebo čištění odpadních vod.

V uplynulém roce jsme na základě povolení k provozování kanalizací pro veřejnou potřebu, které nám vydaly příslušné krajské úřady, zabezpečovali pro 415 kanalizací kompletní provoz, to je meziroční navýšení o 7 provozovaných kanalizací. Pro dalších 44 obecních kanalizací jsme poskytovali dílčí smluvní podpůrné odborné činnosti v oblasti odvádění a čištění odpadních vod.

Při odvádění odpadních vod jsme provozovali 3 206 km kanalizačního potrubí, tj. meziročně o 43 km více. Námi provozovaná kanalizace odpovídá cca 6,2 % z délky kanalizačních sítí v České republice. V obcích, ve kterých působíme, bylo připojeno na kanalizaci 451 812 obyvatel, tj. průměrně 93 % trvale bydlících obyvatel. Meziročně byl u VAS zvýšen počet kanalizačních přípojek o 1,6 %.

V závěru hodnoceného roku jsme provozovali celkem 179 čistíren odpadních vod s celkovou kapacitou 644 542 EO, tj. cca 6,0 % z počtu komunálních ČOV v celé ČR. Meziročně jsme provozovali o 5 ČOV více. Pro dalších 19 ČOV jsme poskytovali smluvní odbornou pomoc, nejčastěji technologický dohled.

ZÁKLADNÍ TECHNICKÉ ÚDAJE O PROVOZOVANÝCH KANALIZAČNÍCH ZAŘÍZENÍ

		2022	2023	2024
počet obyvatel napojených na kanalizaci	počet	438 703	447 682	451 812
- z toho s koncovou ČOV	počet	433 217	440 500	446 098
délka kanalizační sítě bez přípojek	km	3 108	3 163	3 206
počet kanalizačních přípojek	počet	119 110	122 803	124 775
počet provozovaných ČOV	počet	171	174	179

Stáří kanalizačního potrubí provozovaného VAS je aktuálně 31,3 let. Největší podíl stok byl realizován až po roce 2000, aktuálně to je 56,2 % z celkové délky. Míra opotřebení je ale významně rozdílná u jednotlivých divizí VAS, což rovněž ovlivňuje poruchovost kanalizací a rozdílnou potřebu finančních prostředků vkládaných do oprav a postupné obnovy kanalizací.

Poruchovost na kanalizacích se meziročně snížila o 5,1 %. Odstraňovali jsme 467 poruch nebo havárií, které se vyskytovaly zejména na kanalizačních objektech, tj. na šachtách, čerpacích stanicích a odlehčovacích komorách, také na objektech domovních čerpacích stanic provozované tlakové a podtlakové kanalizace. Nevyskytly se mimořádně závažné poruchy

nebo havárie na kanalizacích, které by způsobily dlouhodobou provozní výluky.

Plánovaná roční částka na opravy kanalizací byla u VAS překročena o 18,3 %, v úhrnu jsme investovali do oprav kanalizací v hodnoceném roce 108,552 mil. Kč, v této částce není zahrnuta údržba prováděná na kanalizacích.

Na konci roku 2024 VAS provozovala 498 odlehčovacích komor. Dle požadavků vodního zákona

č. 254/2001 Sb. a vyhlášky 428/2001 Sb. k zákonu č. 274/2001 Sb. o vodovodech a kanalizacích pro veřejnou potřebu, nastala od 1. 1. 2023 možnost zpoplatnění odpadních vod vypouštěných z odlehčovacích komor (dále OK), které nesplňují požadavky pro jejich stavbu a provoz. V roce 2024 nenastal u VAS žádný případ zpoplatnění těchto vod. Pokračuje doplňování legislativou požadovaných údajů k OK v postupně aktualizovaných kanalizačních řádech.

PARAMETRY FAKTUROVANÉ A ČIŠTĚNÉ ODPADNÍ VODY

Plánované objemy fakturované odpadní vody celkem, jsme naplnili v ročním úhrnu na 102,3 %, plánovaný objem fakturace bezesrážkových vod byl překročen o 3,1 %, u domácností překročen o 3,4 %. U kategorie „ostatní“ došlo k překročení ročního plánu o 2,1 %, fakturace srážkových vod byla naplněna na 96,8 %.

Skutečný roční objem veškeré fakturované odpadní vody, včetně srážkové, dosáhl úhrnné roční hodnoty 20 571 tis. m³, tj. v průměru celé VAS meziročně o 2,3 % více (z toho u domácností byl nárůst objemu fakturace 3,5 %, u kategorie „ostatní“ došlo k meziročnímu úbytku fakturace o 0,4 %, u fakturace srážkových vod nastal úbytek o 0,9 %).

ZÁKLADNÍ ÚDAJE O OBJEMECH FAKTUROVANÉ A ČIŠTĚNÉ ODPADNÍ VODY

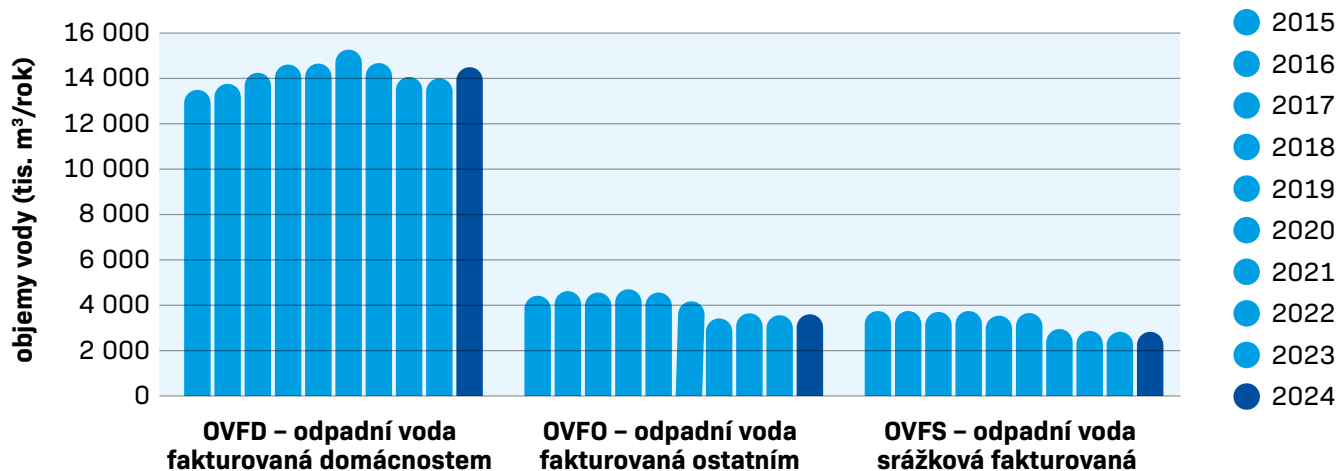
		2022	2023	2024
fakturovaná odpadní voda, vč. vod srážkových	tis. m³	20 221	20 118	20 571
- splašková odpadní voda (domácnosti)	tis. m³	13 912	13 860	14 351
- průmyslová a ostatní (bez srážek)	tis. m³	3 537	3 511	3 497
- srážková voda	tis. m³	2 771	2 747	2 723
fakturovaná odpadní voda bez srážkových	tis. m³	17 449	17 371	17 848
množství čištěných odpadních vod	tis. m³	29 742	32 762	35 232
- splaškových	tis. m³	13 775	13 714	14 300
- průmyslových a ostatních	tis. m³	3 515	3 495	3 485
- srážkových	tis. m³	12 453	15 554	17 446
voda vypouštěná do toků	tis. m³	27 969	30 950	33 161

V hodnoceném roce 2024 byly čištěny odpadní vody od 451 812 obyvatel, tj. 93 % obyvatel připojených na kanalizaci provozovanou VAS. Celkový objem čištěných odpadních vod včetně vod srážkových dosáhl

hodnoty 35,2 mil. m³ (tj. včetně odpadních vod předaných k vyčištění do ČOV provozovaných jinými subjekty). V námi provozovaných čistírnách odpadních vod bylo vyčištěno 32,8 mil. m³ odpadních vod.

CHRONOLOGIE ROČNÍCH OBJEMŮ FAKTURACE PITNÉ VODY

Roční objemy fakturace odpadních vod (tis. m³/rok) – dekáda 2015–2024



PROVOZ ČISTÍREN ODPADNÍCH VOD

Rozhodující objemy odpadních vod byly vyčištěny v námi provozovaných velkých městských ČOV, tj. zejména v ČOV Znojmo, ČOV Třebíč, ČOV Žďár nad Sázavou, ČOV Blansko a ČOV Velké Meziříčí.

Nově provozované ČOV:

V divizi Boskovice byla ke zkušebnímu provozu převzata nově vybudovaná ČOV Žďárná. Divize Třebíč převzala do provozování nově vybudované ČOV Kojetice a ČOV Koněšín. V divizi Znojmo byla ve zkušebním provozu převzata do provozování ČOV Vrbovec a v divizi Žďár nad Sázavou nově provozujeme ČOV Líšná.

Realizované rekonstrukce nebo intenzifikace ČOV:

Do zkušebnímu provozu byla uvedena zrekonstruovaná ČOV Žďár nad Sázavou, v divizi Znojmo byla

uvedena do zkušebnímu provozu intenzifikovaná ČOV Štítary, v divizi Brno-venkov byla rekonstruována ČOV Újezd u Brna, v divizi Boskovice proběhla rekonstrukce ČOV Černá Hora.

Příprava výhledových projektů pro realizaci rozsáhlejších rekonstrukcí nebo intenzifikací je prováděna např. pro ČOV Tišnov a ČOV Tetčice. Projekční a přípravné práce průběžně pokračují na dílčích částech ČOV Znojmo a v projektové přípravě jsou také některé další menší čistírny, např. ČOV Střelice, ČOV Borovník, projektování intenzifikace ČOV Lhotka a nedávno převzaté ČOV Líšná. Podle potřeby a situace rovněž probíhají některé technologické úpravy zejména směrem ke z hospodárnění provozu – výměny dmychadel, aeračních systémů.

PŘEHLED ČOV PROVOZOVANÝCH VAS – STAV K 31. 12. 2024

Divize	Celkem		nad 10 000		2 001–10 000		501–2 000		0–500	
	ČOV	Kapacita	ČOV	Kapacita	ČOV	Kapacita	ČOV	Kapacita	ČOV	Kapacita
Boskovice	23	100 257	2	49 376	11	42 123	6	6 926	4	1 832
Brno-venkov	40	124 759	3	52 303	12	50 124	20	21 075	5	1 257
Jihlava	11	24 410	0	0	4	18 189	5	5 761	2	460
Třebíč	49	126 324	2	69 600	5	28 765	22	21 311	20	6 648
Znojmo	35	144 916	1	99 000	7	22 018	19	22 256	8	1 642
Žďár n. Sázavou	21	123 876	4	96 200	6	20 201	8	7 013	3	462
VAS celkem	179	644 542	12	366 479	45	181 420	80	84 342	42	12 301

V hodnoceném roce 2024 byl zaznamenán větší počet havarijních stavů ČOV (18) a průměrný počet plánovaných výluk a omezení v čištění odpadních vod (13). Počet havárií ČOV negativně ovlivnil povodňový stav na Moravě během září roku, u plánovaných výluk ČOV to byly zejména odstávky aktivačních nádrží z důvodu výměny aeračních elementů, případně i dalších částí aeračního systému.

U naší společnosti došlo v průběhu roku 2024 k celkem 28 změnám vodoprávních povolení pro vypouštění odpadních vod. Nejčastějším důvodem těchto změn bylo stejně jako v předcházejícím roce prodloužení platnosti povolení.

Z celkového počtu 179 provozovaných čistíren všechny splnily limity, případně se pohybovaly v rámci legislativně povolené tolerance.

Celkem 42 ČOV dosáhlo meziročního zlepšení výsledků čištění odpadních vod. Nejčastěji se toto zlepšení projevilo ve zvýšeném odstraňování fosforu, a to celkem ve 22 případech. U 20 ČOV došlo k výraznému zlepšení nepříznivého působení přítoku silně znečištěných odpadních vod, způsobujícího přetížení

a zhoršení funkce těchto čistíren. Dalších 19 ČOV pak bylo v roce 2024 vyhodnoceno jako látkově silně přetížených.

Čištěním odpadních vod bylo za rok 2024 odstraněno 22 642 tun CHSK, 2 093 tun NC a 273 tun PC. Provozané ČOV dosahovaly v těchto parametrech následujících účinností – 95,8 % (CHSK), 83,2 % (NC) a 87 % (PC). Tato čísla prokazují dlouhodobě vysokou úroveň čištění odpadních vod, i snahu společnosti k zajištění dodržování kanalizačních řádů ze strany producentů odpadních vod.

Na ČOV provozovaných VAS bylo vyprodukováno celkem 28 384 tun čistírenských kalů, tj. 6 288 tun přepočteno na 100% sušinu. Kaly předáváme smluvně odběratelům, kteří s nimi dále nakládají. Ke kompostování jsme předali 84 % produkce kalů, 16 % bylo předáno k přímé aplikaci na zemědělské pozemky. Ve struktuře a rozdělení odběratelů oproti předchozímu roku nedošlo. Předávané množství kalů se v souhrnu za celou společnost oproti předchozímu roku mírně snížilo. VAS se tak nadále orientuje na materiálové využití kalu a jeho hnojivový potenciál. K žádným legislativním změnám v této oblasti nedošlo.

EFEKTIVITA PROVOZU

Vyhodnocování efektivity věnujeme velkou pozornost u všech technických i provozních činností při výrobě a distribuci pitné vody a při následném odvádění a čištění odpadních vod. Udržet vysokou efektivitu provozu se nám daří zejména díky odbornosti a pracovnímu úsilí našich zaměstnanců, a je také důsledkem našeho cíleného průběžného zavádění nových technologií

do pracovního procesu. Vysoká efektivita provozu přispívá ke zlepšování kvality, rozsahu a dostupnosti služeb poskytovaných našim zákazníkům. K hodnocení efektivity systémů pro zásobování vodou a odvádění odpadních vod využíváme některých vybraných ukazatelů doporučených mezinárodní organizací IWA.

VÝVOJ PROVOZOVÁNÍ VODOVODŮ A KANALIZACÍ V OBCÍCH

Provozujeme vodohospodářskou infrastrukturu buď kompletně na základě povolení k provozování vydaných naší společností příslušnými krajskými úřady, anebo poskytujeme pouze dílčí provozní činnosti, tj. některé technické nebo provozní služby na základě objednávek od obcí a individuálních smluv. Počet obcí, ve kterých kompletně provozujeme infrastrukturu, vykazuje dlouhodobě vzestupný trend. Pouze v roce 2021 byl tento růstový trend narušen v důsledku ukončení provozování vodovodů a kanalizací v majetku Statutárního města Jihlava.

V hodnoceném roce 2024 jsme provozovali infrastrukturu v celkem 747 obcích vč. jejich částí.

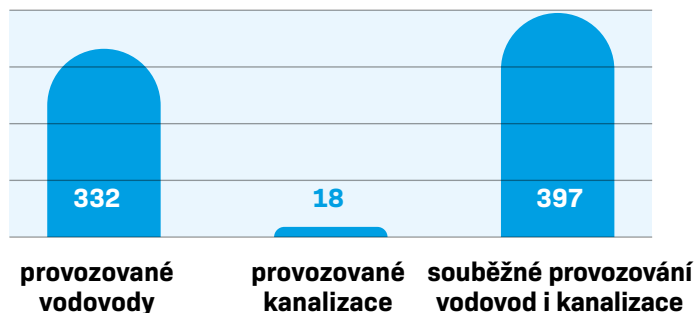
V některých z těchto obcí provozujeme pouze vodovod, tj. zpravidla u malých obcí bez dosud vybudované kanalizace. V některých obcích provozujeme pouze kanalizaci, tj. zpravidla u malých obcí s vlastním místním vodním zdrojem. V souhrnu VAS aktuálně převažují obce, ve kterých provozujeme souběžně jak vodovod, tak kanalizaci.

Ke konci roku 2024 jsme s oprávněním ke kompletnímu provozu provozovali 729 vodovodů včetně 85 úpraven vod a 415 kanalizací včetně 179 čistíren odpadních vod. Kromě kompletního provozu jsme zajišťovali dílčí činnosti pro dalších 72 vodovodů včetně

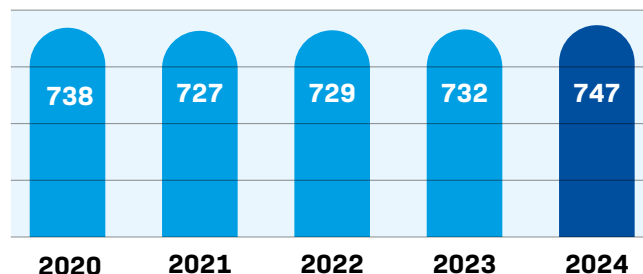
6 ÚV a pro dalších 44 kanalizací včetně 19 ČOV. U dílčích činností se jedná zpravidla o technickou pomoc, administrativní vedení agendy vyžadované různými právními předpisy, vzorkování a laboratorní vyhodnocení kvality vody na vodovodech a kanalizacích, předávání pitné vody do obcí, ve kterých VAS neprovozuje vodovod apod. U objektů ČOV a ÚV, které kompletně neprovozujeme, od nás obce nejčastěji požadují technologický dohled.



PŘEHLED KOMPLETNĚ PROVOZOVANÉ INFRASTRUKTURY V OBCÍCH V ROCE 2024



VÝVOJ POČTU ČÁSTÍ OBCÍ, KDE VAS ZAJIŠŤUJE KOMPLETNÍ PROVOZ VH INFRASTRUKTURY



VÝTĚŽNOST Z VODOVODŮ A KANALIZACÍ

U námi provozované infrastruktury je patrný dlouhodobý nepříznivý trend klesající provozní výtěžnosti. Snižuje se roční fakturovaný objem pitné nebo odpadní vody vztažený k příslušné délce provozované vodovodní nebo kanalizační sítě. V hodnoceném roce 2024 byla dosažena u naší společnosti výtěžnost u vodovodů na úrovni cca 66,1 % z průměru v celé ČR, u kanalizací cca 73,6 % z průměru v celé ČR, což je dáno nepříznivou skladbou lokalit, ve kterých VAS působí, tj. převažují obce s malým počtem obyvatel a bez podstatného vlivu průmyslu nebo občanské vybavenosti.

V průměru VAS dosahuje aktuálně výtěžnost z vodovodů hodnoty 3,9 tis. m³/km, výtěžnost z kanalizací je oproti vodovodům příznivější a činí 6,4 tis. m³/km. V průměru se u VAS snižila výtěžnost z vodovodů od roku 2000 po současnost o 32,3 %, u kanalizací se za stejné období snížila dokonce až o 56,2 %.

Příčinou snížení výtěžnosti u vodovodů je zejména výstavba dlouhých úseků vodovodních přivaděčů, ze kterých nejsou v trase žádné významné fakturace odběrů vody. U kanalizací vzniká pokles výtěžnosti zejména z důvodu výstavby dlouhých kanalizačních výtlačků mezi obcemi, které mají společné čištění odpadních vod a rovněž vlivem stále častější výstavby kanalizací v malých obcích s minimálním objemem fakturace odpadních vod.

Efektivitu provozu a provozní podmínky vhodně charakterizuje také ukazatel připojení obyvatel na infrastrukturu, tj. délka infrastruktury připadající na 1 připojeného obyvatele, v hodnoceném roce byl u VAS dosažen následující stav:

- **vodovody: 10,28 m na 1 obyvatele**
(průměr v ČR je příznivější = 7,92 m /1 obyvatele)
- **kanalizace: 7,10 m na 1 obyvatele**
(průměr v ČR je příznivější = 5,55 m /1 obyvatele)

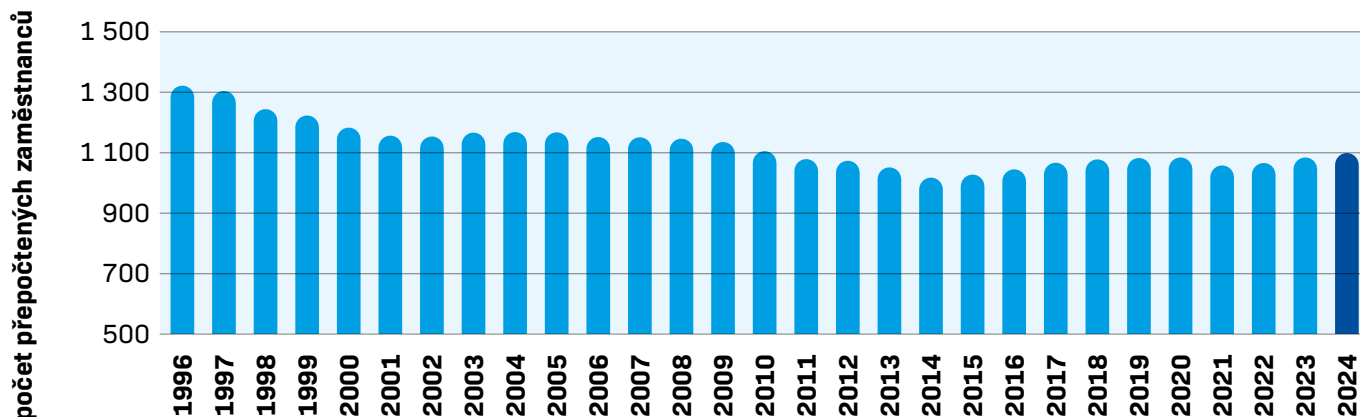
Poznámka: u ČR se jedná o skutečnost roku 2023, data za r. 2024 nejsou dosud publikována

EFEKTIVITA ZAMĚSTNANCŮ

Vývojový trend efektivity zaměstnanců je u VAS příznivý. V dlouhodobém sledování efektivita zaměstnanců vzrůstá, přestože provozní podmínky jsou každoročně

méně výhodné, tj. klesá spotřeba vody a klesá výtěžnost z délky potrubí.

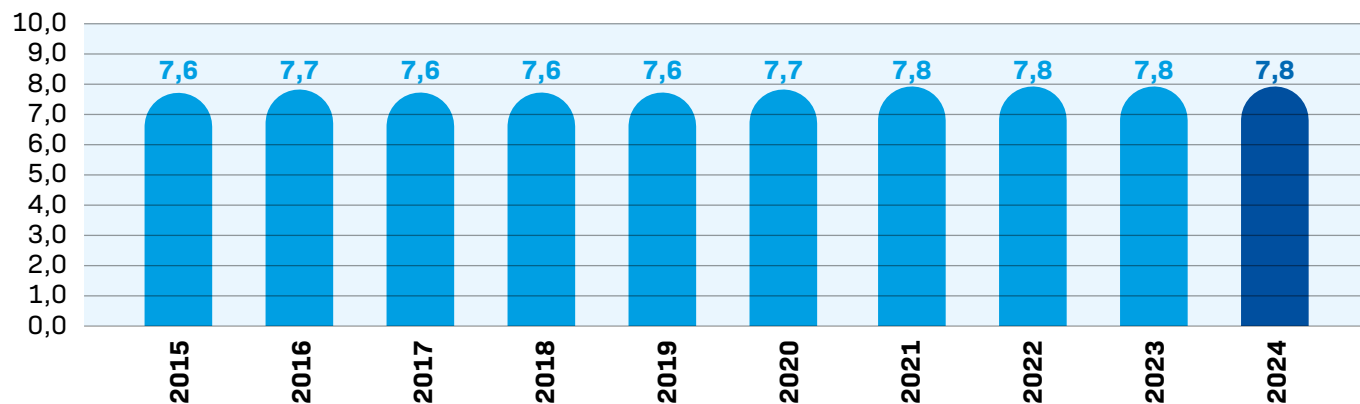
DLOUHODOBÝ TREND V POČTU PŘEPOČTENÝCH ZAMĚSTNANCŮ VAS



Na konci hodnoceného roku bylo u VAS evidováno 1 092 přepočtených zaměstnanců, meziročně nastal v souhrnu VAS nárůst o 15 přepočtených zaměstnanců, tj. zvýšení o 1,4 %. V dlouhodobém vývojovém trendu se roční počet přepočtených zaměstnanců v souhrnu VAS snížil z původních 1 317 osob v počátečním roce 1996 na současných 1 092 osob, tj. dlouhodobý trendový úbytek o 225 zaměstnanců, což představuje úbytek o 17,1 %.

Efektivitu zaměstnanců každoročně vyhodnocujeme ve vztahu k délce provozovaného potrubí, přičemž v tomto hodnotícím ukazateli je uvažován celkový součet délek provozovaného vodovodu i kanalizace připadající na jednoho zaměstnance VAS. V dlouhodobém období od konce roku 1996 po současnost se délka potrubí připadající na jednoho zaměstnance navýšila na více než dvojnásobek.

PŘEHLED EFEKTIVITY ZAMĚSTNANCŮ VAS – DÉLKA SÍTĚ NA ZAMĚSTNANCE



Každoročně vyhodnocujeme rovněž efektivitu zaměstnanců ve vztahu k fakturaci vod, v tom případě je uvažována souhrnná celková fakturace objemů pitných i odpadních vod připadající na jednoho zaměstnance VAS. Fakturovaný objem produkce vody připadající na jednoho zaměstnance se v celém dlouhodobě hodnoceném období od konce roku 1996 po současnost navýšil o cca 11,4 %.

Často používaným ukazatelem, který svědčí o efektivitě provozu, je také tzv. obslužnost spotřebitele, tj. počet obyvatel napojených souhrnně na vodovod a kanalizaci, který připadá na jednoho přepočteného zaměstnance provozní společnosti. V hodnoceném roce připadá jeden zaměstnanec VAS na 890 obyvatel připojených na vodovod a kanalizaci.



VZTAH K ŽIVOTNÍMU PROSTŘEDÍ

Z podstaty naší provozní činnosti, kterou je odvádění a čištění odpadních vod, je dopad naší společnosti na životní prostředí výrazně pozitivní. Kvalita vypouštěných a vyčištěných odpadních vod spolu s kvalitou produkovaných kalů je jednou z našich priorit v oblasti čištění odpadních vod. V rámci našich technických, legislativních a personálních možností vyvíjíme tlak na průmyslové znečišťovatele v oblasti dodržování kanalizačních řádů a současně poskytujeme i odbornou pomoc v prevenci znečištění. Zaměřujeme se také na osvětu veřejnosti a ve školách.

Sledujeme nejnovější trendy vývoje, účastníme se odborných seminářů a konferencí, spolupracujeme s univerzitami a provádíme vlastní výzkum. V roce 2024 byl ve VAS dokončen projekt Ekotoxicita odpadních vod v kanalizaci pro veřejnou potřebu II. etapa, jehož výsledky byly rovněž prezentovány na workshoppu Ekotoxicita odpadů a odpadních vod.

Zákazníkům nabízíme službu odvozu a zpracování odpadních vod ze septiků a jímek a dalších specifických vod dle našich technických a kapacitních možností. V roce 2024 jsme přijali k vyčištění necelých 86 tis. m³ těchto vod.

Od roku 2011 máme ve společnosti zaveden a udržován certifikovaný systém environmentálního řízení dle ČSN EN ISO 14 001 a od roku 2016 máme rovněž zaveden a udržován certifikovaný systém hospodaření s energií dle normy ISO 50 001. Soustavně se zabýváme zvyšováním energetické efektivity provozů a technologických zařízení, optimalizujeme jejich řízení a tam, kde to je technicky a ekonomicky možné, instalujeme obnovitelné zdroje energie.

Zisk energie z obnovitelných zdrojů a ze zdrojů využívajících energetický potenciál okolního prostředí činil za hodnocené období roku 2024 celkem 5 005 MWh.

Z toho na kogeneračních jednotkách bylo vyrobeno 850 MWh elektrické a 1 372 MWh tepelné energie. Čistě spalováním bioplynu bylo vyrobeno 2 158 MWh tepelné energie a zbytek tvořily 68 MWh elektrické energie u malých vodních elektráren, 465 MWh elektrické energie u fotovoltaických elektráren a 92 MWh tepelné energie technologií tepelného čerpadla. Nově bylo v průběhu roku uváděno do provozu 20 fotovoltaických elektráren.

Nedílnou součástí péče o životní prostředí je řádné nakládání s odpady. V roce 2024 společnost ve svých provozovnách vyprodukovala přes 46 tisíc tun odpadu. Z tohoto množství 61 % tvořily kaly z čištění odpadních vod (28 tis.tun), 39 % pak ostatní odpady (18 tis. tun) a pouhé 0,07 % tvořily odpady z kategorie nebezpečné (33,6 tun).

Veškerý produkovaný čistírenský kal je využíván jako zdroj organické hmoty k zapracování do půdy. Kategorii ostatní odpady (mimo kalů z ČOV) tvoří z 83 % vytěžená zemina a kamení spolu s asfaltovými směsmi a stavebním odpadem, tedy odpady vznikající při opravách a haváriích sítí, případně jejich výstavbě či rekonstrukci a z 13 % odpady z lapáku písku, shrabky z česlí a odpady z čištění kanalizace, tj. odpady, které jsou odstraněny z kanalizačních sítí. Zbývající 4 % zahrnují zejména odvodněné kaly z úpravy pitné vody, upotřebené aktivní uhlí, objemný a komunální odpad a jeho vytříděné složky a obaly.

Většinu kalu, vznikajícího při úpravě vody, přivádíme v tekutém stavu na čistírny odpadních vod. Jednak zamezíme primárně vzniku odpadu, není třeba jeho odvodnění (spotřeba energie, použití technologie) a v procesu čištění odpadních vod snížíme spotřebu chemikálií (koagulantů) potřebných ke srážení fosforu z odpadní vody.

Podíl nebezpečných odpadů je v naší společnosti dlouhodobě zanedbatelný a je převážně tvořen odpady z údržby, případně odpady z azbestu tam, kde byla historicky použita azbestocementová potrubí. Odpad s obsahem azbestu v roce 2024 činil 25 tun. Rovněž v laboratorní činnosti se tento podíl odpadu za poslední desetiletí snížil, především vlivem vývoje v oblasti analytických metod a postupů.

Na našich provozovnách dbáme na zajištění vytřídění využitelných složek komunálního odpadu a umožňujeme kompostování separovaného bioodpadu na svém pozemku tam, kde je to technicky možné. Uvědomujeme si důležitost sběru baterií a zpětného odběru elektrozařízení nejen z pohledu škodlivosti pro životní prostředí, ale i jako zdroje druhotných surovin.

VAS odevzdala v roce 2024 ke zpětnému odběru a následné recyklaci celkem 57 kg odpadních malých baterií. Z tohoto množství bylo recyklací získáno 43 kg druhotných surovin, které budou využity při výrobě nových produktů.



INTEGROVANÝ SYSTÉM ŘÍZENÍ

Integrovaný systém řízení (IMS) ve VAS zahrnuje řízení kvality (QMS), environmentální řízení (EMS) a řízení hospodaření s energiemi EnMS. Spadá do kompetence oddělení integrovaného řízení.

Agenda IMS je vedena především v elektronické formě prostřednictvím SW Altus Portal (AP) a pro doložení její průkaznosti a transparentnosti je trvale přístupná certifikačnímu orgánu.

V roce 2024 se v souladu se schváleným plánem uskutečnilo v období od března až do listopadu 21 interních auditů v rovnoměrném rozložení na jednotlivé provozní divize. Vedení společnosti má výsledky provedených zjištění průběžně k dispozici prostřednictvím AP.

V hodnoceném období trvala platnost certifikátů QMS, EMS a EnMS.

V rámci dozorových auditů realizovaných společnostmi CERTLINE, s. r. o., byla platnost těchto certifikátů potvrzena.

Audity se uskutečnily ve dnech 11. až 13. 6. 2024.

V závěrečné zprávě konstatováno, že:

- významná neshoda nebyla identifikována,
- připomínka (méně významná neshoda) nebyla identifikována.

Rovněž bylo potvrzeno:

- dosažení shody systému managementu auditované organizace s kritérii auditu,
- dosažení schopnosti systému managementu zajišťovat plnění příslušných požadavků zákonů, předpisů a smluv,
- dosažení odpovídající efektivnosti systému managementu,
- organizace identifikuje oblasti potenciálního zlepšování,
- zavedení opatření ke zlepšování energetické hospodárnosti.

Hodnocení ze strany certifikačního orgánu je v závěrečné zprávě opakovaně bez výhrad pozitivní.



AKREDITACE VODOHOSPODÁŘSKÝCH LABORATOŘÍ

V roce 2024 byla pozornost na pracovištích Vodohospodářských laboratoří zaměřena na doporučení dozorové návštěvy Českého institutu pro akreditaci o.p.s. v listopadu roku 2023. Byly to zejména úpravy v dokumentaci a v procesech v oblasti metrologické návaznosti.

Na základě požadavku zákazníků byl rozšířen seznam sledovaných analytů pesticidů a jejich metabolitů. Rozšíření se týkalo dvou zkoušek „Stanovení vybraných polárních pesticidů kapalinovou chromatografií (MS/MS) a sumy pesticidů výpočtem z naměřených hodnot“ a „Stanovení glyfosátu a metabolitů kapalinovou chromatografií (MS/MS)“.

V současnosti laboratoř nabízí analýzu široké škály (celkem 128) vybraných pesticidů a relevantních i ne-relevantních metabolitů.

V roce 2024 byly provedeny zásadní změny v oblasti řízené dokumentace zejména druhé a třetí vrstvy (Směrnice, Standardní operační postupy a Související postupy). Vybraní specialisté úzce spolupracovali s manažerem kvality při tvorbě nových dokumentů a revizi dokumentů stávajících. V rámci editace konkrétních dokumentů plně využili textový editor SW Altus Portal včetně funkce Workflow.

Tato spolupráce zefektivnila činnost, která bezprostředně souvisí s udržením funkčního systému managementu kvality. Byly lépe využity kompetence vybraných specialistů, definovány a nastaveny pravomoci a odpovědnosti vybraných pracovníků v rámci celku.

V souladu s plánem investic byla realizovaná obměna zásadního přístrojového vybavení. Na pracoviště Brno byl zakoupen hmotnostní spektrometr s indukčně vázaným plazmatem ICP-MS Agilent 7580. Přístroj je v široké míře využíván k analýzám prvků ve všech maticích (vody, kaly i výluhy).

V roce 2024 byla pozornost zaměřena také na výsledky ekotoxicity, které byly postupně získány na základě zpracovaných vzorků definovaných v příslušném projektu v oblasti Věda, výzkum, inovace (VVI). Alarmující hodnoty podpořily záměr zakoupit zařízení na sledování ekotoxicity testem na bioluminiscenčních bakteriích *Vibrio fischeri*.

V listopadu byl na pracoviště Brno zakoupen a instalován Luminometr BioLight Toxy. S využitím nového přístroje, který splňuje požadavky legislativy, byla zavedena nová metoda a vypracován standardní operační postup „Stanovení inhibičního účinku vzorků vod na světelnou emisi luminiscenčních bakterií *Aliivibrio fischeri*“.

Nová metoda a zkouška byly přihlášeny k posouzení v rámci plánované dozorové návštěvy ČIA v únoru 2025.





ROZVAHA

(VYBRANÉ ÚDAJE) K 31. 12. PŘÍSLUŠNÉHO ROKU

v tis. Kč	2022	2023	2024
Aktiva celkem	1 836 104	2 109 522	2 341 781
Stálá aktiva	589 923	656 184	707 400
Dlouhodobý nehmotný majetek	12 418	15 738	15 979
Dlouhodobý hmotný majetek	572 945	635 886	686 861
Dlouhodobý finanční majetek	4 560	4 560	4 560
Oběžná aktiva	1 237 931	1 441 146	1 621 065
Zásoby	97 130	102 687	128 458
Dlouhodobé pohledávky	666	683	3 864
Krátkodobé pohledávky	788 358	1 089 920	1 103 199
Peněžní prostředky	351 777	247 856	385 544
Časové rozlišení aktiv	8 250	12 192	13 316
Pasiva celkem	1 836 104	2 109 522	2 341 781
Vlastní kapitál	928 003	983 710	1 031 781
Základní kapitál	221 858	221 858	221 858
Ážio a kapitálové fondy	33 534	33 534	33 534
Fondy ze zisku	88 207	88 714	90 953
Výsledek hospodaření minulých let	516 149	538 804	592 404
Výsledek hospodaření běžného účetního období	68 255	100 800	92 669
Cizí zdroje	907 638	1 125 633	1 310 171
Rezervy	1 161	15 059	62 540
Dlouhodobé závazky	40 646	46 523	47 439
Krátkodobé závazky	865 831	1 064 051	1 200 192
Časové rozlišení pasiv	463	179	192

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁT

(VYBRANÉ ÚDAJE)

v tis. Kč	2022	2023	2024
Tržby za prodej výrobků a služeb	2 551 052	3 087 938	3 237 403
Tržby za prodej zboží	0	0	0
Výkonová spotřeba	1 607 505	1 977 153	2 024 683
Změna stavu zásob vlastní činnosti a aktivace	6 667	-1 995	-10 169
Osobní náklady	787 119	894 256	961 401
Úpravy hodnot v provozní oblasti	58 568	58 568	70 832
Ostatní provozní výnosy	127 424	134 055	124 145
Ostatní provozní náklady	142 108	166 668	192 304
Provozní výsledek hospodaření	76 509	121 981	122 497
Finanční výnosy	10 712	15 563	11 867
Finanční náklady	3 039	3 477	3 436
Finanční výsledek hospodaření	7 673	12 086	8 431
Výsledek hospodaření před zdaněním	84 182	134 067	130 928
Daň za běžnou činnost	15 927	33 267	38 259
Výsledek hospodaření za účetní období	68 255	100 800	92 669
Čistý obrat za účetní období	2 667 441	3 215 074	3 353 659

NÁVRH NA ROZDĚLENÍ ZISKU

Návrh představenstva společnosti na rozdělení zisku vychází z výsledků hospodaření. Akciová společnost dosáhla hospodářského výsledku po zdanění ve výši 92 669 tis. Kč.

Příděl do sociálního fondu 9 200 tis. Kč umožní pokračovat v

přiměřené sociální politice s cílem dlouhodobé stabilizace zaměstnanců. Tato politika vyplývá z dosažených dlouhodobých dohod s odborovými organizacemi při kolektivním vyjednávání. Sociální fond je použit v souladu s Kolektivní smlouvou pro rok 2024.

v tis. Kč	2022	2023	návrh 2024
Zisk k rozdělení	68 255	100 800	92 669
Fond sociální	8 600	9 200	9 200
Výplata dividend	37 000	38 000	41 000
Nerozdělený zisk	22 655	53 600	42 469

FINANČNÍ STRUKTURA

Vývoj tržeb a hospodářského výsledku v roce 2024 umožnil pro financování dlouhodobého majetku použít výhradně vlastní finanční prostředky. Krátkodobý cizí kapitál, především vybrané zálohy na vodné a stočné, se podílí na krytí nevyfakturované části dodané vody a odvedené odpadní vody. Společnost byla v celém roce solventní, hradila včas svoje závazky. Finanční

prostředky k 31. 12. 2024 byly ve výši 385 544 tis. Kč. Tento pozitivní stav umožnilo především dosažení příznivého hospodářského výsledku, rozšiřování zálohového placení vodného a stočného, využívání pouze vlastních zdrojů pro financování dlouhodobého majetku a systematická práce s pohledávkami.

ÚDAJE O MAJETKU, ZÁVAZCÍCH

Po růstu v roce 2022 i v roce 2023 (o 66 261 tis. Kč) nadále vzrostla stálá aktiva společnosti i v roce 2024 o dalších 51 216 tis. Kč. Vzrostl objem zásob o 25 771 tis. Kč a ke konci roku k 31.12.2024 dosahovaly hodnoty 128 458 tis. Kč. Krátkodobé pohledávky meziroč-

ně vzrostly o 13 279 tis. Kč, a to zvýšením pohledávek z obchodních vztahů a krátkodobých poskytnutých záloh. Krátkodobé závazky vzrostly o 136 141 tis. Kč, a to růstem vybraných záloh za vodné a stočné.

HOSPODÁŘSKÝ VÝSLEDEK PŘIPADAJÍCÍ NA AKCII

v Kč	2022	2023	návrh 2024
Hospodářský výsledek na 1 akcii	307,65	454,34	417,69

SLOŽENÍ VLASTNÍHO KAPITÁLU

v tis. Kč	2022	2023	2024
Základní kapitál	221 858	221 858	221 858
Ostatní kapitálové fondy	33 534	33 534	33 534
Ostatní rezervní fondy	44 373	44 373	44 373
Statutární a ostatní fondy	43 834	44 341	46 580
Nerozdělený zisk minulých let	516 149	538 804	592 404
Výsledek hospodaření běžného účetního období	68 255	100 801	92 669
Celkem	928 003	983 711	1 031 418

HOSPODÁŘSKÝ VÝSLEDEK PŘIPADAJÍCÍ NA AKCII

V roce 2024 jsme dosáhli hospodářského výsledku po zdanění ve výši 92 669 tis. Kč, tj. překročení plánovaného hospodářského výsledku o 34 935 tis. Kč, tj. odchylka 36 %. Na tomto kladném výsledku a překročení

plánu se podílely téměř všechny provozní divize, mimo divizí Brno – venkov a Jihlava. Zvýšený hospodářský výsledek byl realizován v hlavní činnosti a v ostatních činnostech mimo vodné a stočné.

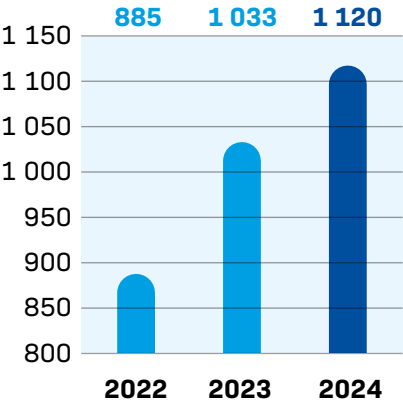
PRODUKTIVITA PRÁCE

		2022	2023	2024
Prům. počet přep. zaměstnanců	Osoby	1 059	1 077	1 092
Prod. práce z přidané hodnoty	tis. Kč/zam.	885	1 033	1 120
Průměrná měsíční mzda	Kč/zam.	43 402	48 701	51 602

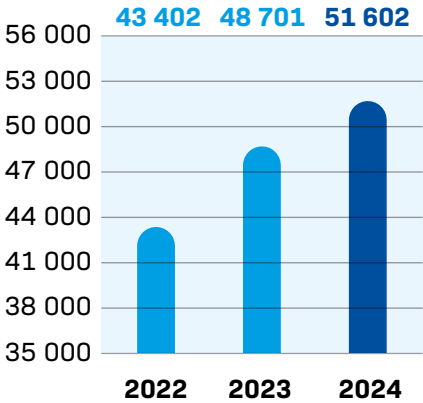
Produktivita práce vzrostla v roce 2024 o 8,4 % proti roku 2023. Průměrná mzda v naší společnosti meziročně vzrostla o 6,0 % na současných 51 602 Kč, což je nad rámec závazků vyplývajících z uzavřené Kolektivní smlouvy. Plánovaná průměrná měsíční mzda v naší společnosti byla ve výši 50 104 Kč. Průměrný přepočte-

ný počet zaměstnanců se meziročně mírně zvýšil o 15 zaměstnanců (meziroční zvýšení počtu zaměstnanců je u všech divizí mimo divizi Jihlava, kde došlo o snížení o 0,5 přepočteného zaměstnance a nejvyšší meziroční zvýšení počtu zaměstnanců je u divize Brno-venkov o 8,0 přepočteného zaměstnance).

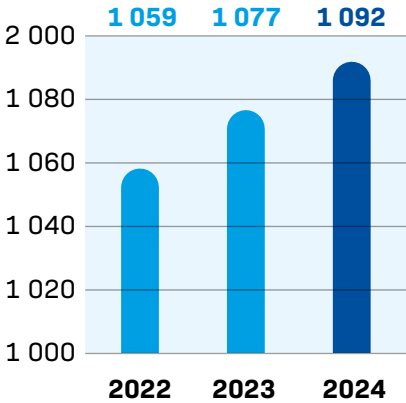
PRODUKTIVITA PRÁCE Z PŘIDANÉ HODNOTY



PRŮMĚRNÁ MĚSÍČNÍ MZDA



VÝVOJ POČTU ZAMĚSTNANCŮ



DOPLŇUJÍCÍ PŘEHLEDY

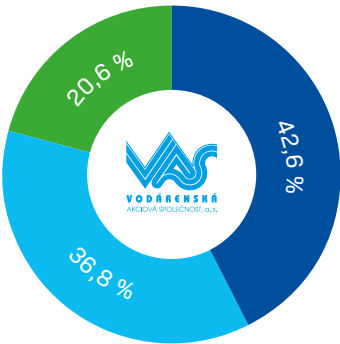
V roce 2024 byl stabilizován podíl tržeb z vodného a stočného k výnosům celkem na 80,8 %, kdy došlo meziročně ke zvýšení podílu o 0,4 %, a to zvýšením výnosů za vodné o 0,4 % a zachováním podílu výnosů za stočné, podíl realizovaných ostatních činností mimo vodné a stočné došlo meziročně o snížení o 0,1 %. Struktura provozních nákladů dosáhla drobných změn. Meziročně se zvýšil podíl nákladů spojených s infrastrukturou o 1,0 % na nákladech celkem (zvýšil se podíl nájemného o 1,2 % a snížil se podíl dodavatelských

oprav o 0,2 %), zvýšil se podíl nákladů stanovených právními předpisy, a to o 0,2 % (zvýšil se podíl nákladů na sociální zabezpečení o 0,2 %. Podíl poplatků za odběr podzemní vody, poplatky za znečištění podzemních vod, daně a poplatky jsou meziročně na stejné úrovni). Podíl provozních nákladů se meziročně snížil o 1,1 %. Ke snížení došlo v kategorii energie o 2,3 % a materiál o 0,4 %. K nárůstu došlo u kategorií mezd o 0,6 %, služby o 0,4 %, dodavatelské opravy o 0,1 %, odpisy o 0,1 % a ostatní o 0,4 %.

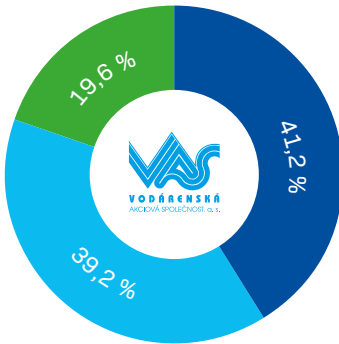
STRUKTURA SLUŽEB

	2022		2023		2024	
	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%
Vodné	1 085 590	42,6	1 270 959	41,2	1 346 927	41,6
Stočné	940 153	36,8	1 211 575	39,2	1 267 882	39,2
Ostatní	525 309	20,6	605 404	19,6	622 594	19,2
Celkem	2 551 052	100	3 087 938	100	3 237 403	100

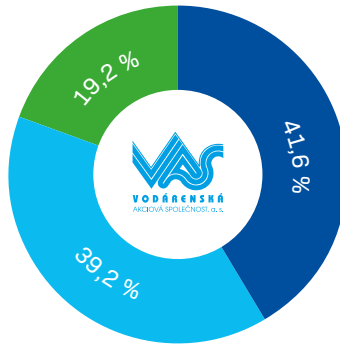
STRUKTURA VÝNOSŮ HLAVNÍCH ČINNOSTÍ



2022



2023



2024

STRUKTURA VYBRANÝCH PROVOZNÍCH NÁKLADŮ

	2022		2023		2024	
	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%
Náklady spojené s infrastrukturou	817 194	31,4	944 666	30,5	1 018 619	31,4
- nájemné	721 748	27,7	796 252	25,7	869 989	26,9
- opravy dodavatelské	95 446	3,7	148 414	4,8	148 630	4,6
Náklady stanovené právními předpisy	216 309	8,3	243 002	7,8	259 095	8,0
- náklady na sociální zabezpečení	190 676	7,3	216 798	7,0	232 732	7,2
- daně a poplatky	1 448	0,1	1 558	0,1	945	0,0
- poplatky za znečištění odpadních vod	2 388	0,1	2 646	0,1	2 883	0,1
- poplatky za odběr podzemní vody	21 797	0,8	22 000	0,7	22 535	0,7
Náklady provozní	1 568 464	60,3	1 912 344	61,7	1 961 337	60,6
- mzdy	565 837	21,7	642 185	20,7	689 314	21,3
- energie	138 474	6,6	302 217	9,7	239 852	7,4
- materiál	280 290	10,8	322 713	10,4	325 108	10,0
- surová voda	99 510	3,8	102 895	3,3	107 674	3,3
- služby	239 786	9,2	267 725	8,6	291 090	9,0
- opravy dodavatelské	32 251	1,2	36 936	1,2	42 340	1,3
- odpisy	60 153	2,3	64 325	2,1	70 527	2,2
- ostatní	152 163	4,5	173 348	5,6	195 432	6,0
CELKEM	2 601 967	100,0	3 100 012	100,0	3 239 051	100,0

NÁJEMNÉ

V přehledu je uvedený vývoj nájemného za poslední tři roky a hodnoty smlouveného nájemného na rok 2025 u nejvýznamnějších svazků. V roce 2024 bylo vyplaceno na nájemném celkem 869 989 tis. Kč, meziročně vzrostlo o 73 739 tis. Kč, což je nárůst o 9 %. Smlouvené nájemné na rok 2025 je nižší o 5 487 tis. Kč,

což je pokles o 1 % v porovnání s nájemným za rok 2024. Plánovaná výše nájemného na rok 2025 je 864 502 tis. Kč. Výše nájemného odpovídá požadavkům upravených provozních smluv a je v souladu s požadavky Operačního programu Životní prostředí.

v tis. Kč	2022	2023	2024	smlouvené 2025
Svazek				
Blansko	110 413	121 315	128 668	122 691
Ivančice	86 573	86 574	99 551	102 700
Šlapanice	36 892	49 278	46 271	72 788
Tišnov	48 405	57 126	59 150	60 650
Židlochovice	16 674	16 853	19 416	18 881
Jihlava	38 280	45 400	47 270	44 450
Třebíč	107 754	124 922	133 003	141 000
Znojmo	110 000	119 000	128 200	120 000
Žďár n Sáz.	112 050	112 000	134 088	136 500
celkem svazky obcí	667 040	732 468	795 617	819 660
samostatné obce	54 708	63 782	74 372	44 842
VAS celkem	721 748	796 250	869 989	864 502

VÝVOJ CEN VODNÉHO A STOČNÉHO

Hodnoty cen vodného a stočného včetně DPH za vybrané svazky jsou uvedeny v následující tabulce od roku 2022 do roku 2025. Ceny 2025 se pohybují v rozpětí od 138,90 Kč/m³ (Znojmo) až po 154,00 Kč/m³

(Tišnov), tj. rozpětí 110,87 % od nejnižší po nejvyšší cenu. Proti roku 2024 došlo k sblížení cen o 4,67 % (hodnota rozpětí cen roku 2024 byla 115,54 %).

Ceny v Kč/m ³ vč. DPH	2022	2023	2024	smluvené 2025
Svazek				
Blansko	114,27	142,72	146,98	149,91
Ivančice	116,00	138,00	148,00	154,00
Šlapanice	116,00	142,00	142,00	142,00
Tišnov	116,00	146,00	150,00	154,00
Židlochovice	116,00	144,00	148,00	152,00
Jihlava	111,09	143,44	149,86	149,87
Třebíč	108,72	133,57	138,69	141,29
Znojmo	107,32	131,82	134,21	138,90
Žďár nad Sázavou	103,10	122,90	129,82	139,90

OČEKÁVANÁ HOSPODÁŘSKÁ A FINANČNÍ SITUACE V ROCE 2025 v tis. Kč

TRŽBY	3 593 789
PŘIDANÁ HODNOTA	1 076 000
HOSPODÁŘSKÝ VÝSLEDEK (před zdaněním)	137 549

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA jedinému akcionáři společnosti VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., IČ: 494 55 842

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s. (dále také „Účetní jednotka“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31.12.2024, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31.12.2024, a přílohy této účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách. Údaje o Účetní jednotce jsou uvedeny v úvodu přílohy této účetní závěrky.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv účetní jednotky VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s. k 31.12.2024 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31.12.2024 v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Účetní jednotce nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Jiné skutečnosti

Účetní závěrka účetní jednotky sestavená k 31.12.2023 byla auditována jiným auditorem JUDr. Antonínem Husákem, oprávnění KAČR č. 98 (TOP AUDITING, s.r.o., oprávnění KAČR č. 47), který k této účetní závěrce vydal dne 21.3.2024 zprávu auditora s výrokem bez výhrad.

Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán Účetní jednotky.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během provádění auditu nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilo ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, jíž dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Účetní jednotce, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržení ostatních informací žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost statutárního orgánu a dozorčí rady Účetní jednotky za účetní závěrku

Statutární orgán Účetní jednotky odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je statutární orgán Účetní jednotky povinen posoudit, zda je Účetní jednotka schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy statutární orgán plánuje zrušení Účetní jednotky nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost, než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví v Účetní jednotce odpovídá dozorčí rada.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivé nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Účetní jednotky relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních metod, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán Účetní jednotky uvedl v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky statutárním orgánem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Účetní jednotky nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Účetní jednotky nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Účetní jednotka ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naši povinností je informovat statutární orgán a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

V Brně dne 11.4.2025

Ing. Štěpán Gregor
Oprávnění KAČR č. 213E



-1-

TOP AUDITING, s.r.o.

Oprávnění Komory auditorů České republiky č. 631





SPOLEČENSKÁ ODPOVĚDNOST

Voda a lidé - partneři pro život - to je motto, které se snažíme každoročně naplňovat v rámci společenské odpovědnosti naší firmy. V této oblasti se zaměřujeme na informovanost veřejnosti, na odborné vzdělávání, životní prostředí, péči o zaměstnance a řadu dalších aktivit. Vážíme si toho, že můžeme být u toho.

PÉČE O ZÁKAZNÍKY

Portál pro zákazníky

Vyjadřovací portál

Aplikace pro objednávání služeb Ester a její další rozvoj

Portál pro starosty – pilotně na divizi Znojmo

Kampaně pro rozšíření používání elektronických faktur

Instalace dálkově odečítaných vodoměrů

INFORMOVÁNÍ VEŘEJNOSTI

Časopis Vodárenské kapky

E - Kapka

Výroční zpráva

Sociální sítě – Facebook, LinkedIn

Webové stránky VAS

Ročenka SOVAK

Mapa vodárenských zajímavostí – interaktivní

Prezentace a PR články v celostátních, krajských i regionálních médiích – Česká televize, Český rozhlas, MF DNES a další
Nabídky služeb, letáky, brožury

ODBORNÁ VEŘEJNOST

Oslavy Světového dne vody

Odborné seminář SVKMO a VAS k problematice čištění odpadních vod, ESG a uhlíkové stopy

Prezentace v časopise Vodárenství, ročenke SOVAK a dalších

Setkání s ministrem životního prostředí a ministrem zemědělství

Setkání s vodoprávními úřady

Monitoring tisku a médií

VZDĚLÁVÁNÍ

Příprava filmu Moravský kras – upozorňující na nebezpečí odpadních vod v krasovém podzemí

Puzzle Cesta kapky

Virtuální učebna VAS

Spolupráce se ZŠ, MŠ a VŠ – besedy, praxe, podpora výzkumných projektů a odborných prací

Edukační program pro žáky 1. stupně – divize Znojmo

Dokončení filmu o Heraltickém vodovodu – divize Třebíč



AKCE PRO VEŘEJNOST

Dny otevřených dveří na vodárenských objektech

Pěší a cyklovýlety zaměřené
na poznávání vodárenských objektů

Výtvarná soutěž pro děti ke Světovému dni vody,
celofiremní i divizní část

Oslavy Dne Země

Dětské dny

Exkurze na vybrané objekty VAS

Oslavy 90. let Vranovské přehrady

Poskytování cisteren s pitnou vodou na kulturní
a sportovní akce

Plaveme s Vodárenskou –
podpora plavání a pohybu dětí



ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ

Projekty zaměřené na alternativní zdroje energie

Celofiremní projekty – Léčiva v odpadních vodách,
Toxicita v odpadních vodách

Řešení uhlíkové stropy a ESG reportingu

Třídění odpadů na pracovištích

ZAMĚŠTNANCI

Kolektivní smlouva, aktivity a benefity vyplývající
z jejích ustanovení

Vzdělávání zaměstnanců –
celofiremní plány, akademie VAS, kyberbezpečnost

Zapojení se do celorepublikové akce

Do práce na kole

Vitamínové balíčky pro zaměstnance

Reprezentace společnosti na Vodohospodářských
hrách, Vodohospodářské 50 a dalších akcích

Zájezdy a účast na kulturních nebo sportovních akcí
v jednotlivých divizích

Bruslení pro zaměstnance

Setkání s bývalými zaměstnanci

Personální marketing – hledání nových zaměstnanců

POMOC PŘI POVODNÍCH V ZÁŘÍ 2024

Zapůjčení mobilních cisteren

Pomoc postiženým oblastem prostřednictvím

Potravinové banky Vysočina

ESG REPORTING

ESG (Environmental, Social and Governance) faktory se v posledních letech staly klíčovým tématem nejen v oblasti investic, ale i v širší diskusi o kolektivní odpovědnosti firem a organizací vůči životnímu prostředí a sociálním aspektům.

ESG report je proces, při kterém mají firmy zveřejnit informace o svém vlivu na tři klíčové oblasti: E – environmentální (snížování emisí, hladiny znečištění, nakládání s odpady, atd), S – sociální (pracovní podmínky, bezpečnost a ochrana zdraví při práci, rovné podmínky, odměňování) a G – oblast řízení (etické jednání, opatření proti korupci, vztahy s dodavateli a další).

Povinnost zajistit v rámci firmy reportování o udržitelnosti (Zprávu o udržitelnosti) je dána směrnicí Evropského parlamentu a Rady 2013/34/EU ze dne 26. června 2013 ve znění směrnice Evropského parlamentu a Rady (EU) 2022/2464 ze dne 14. prosince 2022.

Stojí před námi výzva správně nastavit a prokázat, že to, co děláme, je měřitelné, že to děláme správně a že to také děláme na základě vědomě a správně nastavených pravidel. Poslední, ale zároveň nejvýznamnější věcí, kterou musíme umět prokázat je, že v těchto oblastech máme nastavenou politiku, jasné krátkodobé i dlouhodobé cíle a že k nim skutečně směřujeme.

Práce na přípravě první Zprávy o udržitelnosti jsou v plném proudu, a to i přes předpokládanou odkladnou účinnost této povinnosti pro firmu naší velikosti, dle výše uvedené Směrnice. Samotné zpracování Zprávy o udržitelnosti vychází z hodnocení komplexní problematiky v jednotlivých ESG tématech. V rámci prací na první Zprávě o udržitelnosti došlo k obsáhlé analýze napříč všemi tématy a dá se tedy konstatovat, že se jedná o rozsáhlý audit firemních dat, informací a zhodnocení stavu informačních systémů.

Prozatímní výsledky nám umožní se průběžně připravovat na zpracování budoucí strategie firmy, jelikož řada rozhodnutí a zejména nastavení cílů souvisí s obchodním modelem a její strategií. Proto je vedení firmy nedílnou součástí každého rozhodovacího procesu při zpracování Zprávy o udržitelnosti. Zpráva by měla být v budoucnu zveřejňována jako samostatná součást Výroční zprávy společnosti, auditovaná odpovědným auditorem.

VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., k této problematice přistoupila velmi aktivně a průběžně informace již byly prezentovány na několika odborných fórech, např. v rámci celostátní konference Provozování vodovodů a kanalizací v Českých Budějovicích nebo na říjnovém semináři pro zástupce vlastníků vodovodů a kanalizací ve Křtinách.



POSKYTOVÁNÍ INFORMACÍ

VÝROČNÍ ZPRÁVA ZA ROK 2024

o činnosti VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s. v oblasti poskytování informací podle zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, ve znění pozdějších předpisů

VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., podává v souladu s § 18 odst. 1 zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, ve znění pozdějších předpisů (dále jen zákon č. 106/1999), tuto výroční zprávu za rok 2024:

- a) počet podaných žádostí o informace

V průběhu roku 2024 obdržela VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s. celkem 4 (čtyři) písemné žádosti o poskytnutí informace.

- b) počet vydaných rozhodnutí o odmítnutí žádosti o informace (resp. částečném odmítnutí žádosti o informace)

Bylo vydáno 1 rozhodnutí o odmítnutí žádosti nebo její části.

- c) počet podaných odvolání proti rozhodnutí

Bylo podáno 0 odvolání proti rozhodnutí o odmítnutí žádosti.

- d) opis podstatných částí každého rozsudku soudu ve věci přezkoumání zákonnosti rozhodnutí povinného subjektu o odmítnutí žádosti o poskytnutí informace a přehled všech výdajů, které povinný subjekt vynaložil v souvislosti se soudními řízeními o právech a povinnostech podle tohoto zákona, a to včetně nákladů na své vlastní zaměstnance a nákladů na právní zastoupení

Nebyl vydán žádný opis.

- e) výčet poskytnutých výhradních licencí, včetně odůvodnění nezbytnosti poskytnutí výhradních licencí

V roce 2024 nebyla poskytnuta žádná výhradní licence.

- f) počet stížností podaných podle § 16a zákona č. 106/1999 Sb., důvody jejich podání a stručný popis způsobu vyřízení

V roce 2024 nebyla podána žádná stížnost.

- g) další informace vztahující se k uplatňování citovaného zákona

U žádné písemné žádosti o poskytnutí informace nebyla po žadateli požadována úhrada nákladů podle § 17 zákona č. 106/1999 Sb.

Ve srovnání s rokem 2023 bylo celkově o tři žádosti více.

Webová stránka www.vodarenska.cz poskytuje našim odběratelům a všem ostatním občanům množství informací o činnosti společnosti včetně všech povinně zveřejněných informací, které jsou umístěny ve zvláštním oddíle „Povinně zveřejňované informace“.



POVODNĚ 2024

Po silných deštích, které Českou republiku zasáhly ve dnech 13.–15. září, se většina republiky potýkala s ničivými povodněmi. Nejhorší situace nastala ve Slezsku, na severu Moravy a jihu Čech. Povodeň zasáhla také oblasti, kde provozujeme vodovody a kanalizace. Pracovníci všech našich divizí včetně vedení společnosti byli v pohotovosti a řešili krizové situace na mnoha místech našeho působení.

Povrchové zdroje pitné vody vykazovaly silný zákal, se kterým si museli poradit technologové na úpravách vody. Docházelo k zaplavení ochranných pásem vodních zdrojů především splaveninami z polí. Spousta kanalizací a ČOV bylo přetíženo extrémním nátokem zakalených dešťových vod, které výrazně zhoršily nebo na krátko znemožnily čištění odpadních vod. Zde bylo třeba nastavit a provést taková opatření, která čistírny ochránila před velkou vodou, aby po jejím opadnutí bylo možné co nejdříve obnovit čištění odpadních vod v plném rozsahu. Asi největší komplikaci na dodávkách pitné vody a odvádění a čištění odpadních vod

nám způsobovaly masivní výpadky elektrické energie. Naši zaměstnanci během celého povodňového období spolupracovali s krizovými štáby jednotlivých obcí a krajů a reagovali velmi rychle na změny situace a snažili se v maximální možné míře o to, aby povodně způsobili obyvatelům našich regionů co nejmenší komplikace.

Díky profesionálnímu přístupu pracovníků VAS a realizovaným preventivním opatřením, v souvislosti s upozorněním ČHMÚ, jsme v době trvání letošních povodní zajistili zvýšeným úsilím plynulou a nepřetržitou dodávku pitné vody a odvádění a čištění odpadních vod. Podařilo se minimalizovat škody, a to na všech námi provozovaných vodárenských zařízeních.

Zároveň VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., posílala finanční i materiální pomoc do nejvíce zasažených oblastí. Výpomoc probíhala například v jedné z nejpostiženějších oblastí a to se společností Vodovody a kanalizace Jesenicka, a.s., kam byly vysílány cisterny na pitnou vodu.



NAŠE PODPORA V REGIONECH

Dlouhodobě podporujeme řadu aktivit v oblastech, kde provozujeme vodovody a kanalizace. Zaměřujeme se na různé cílové skupiny, pomáháme dětem, handicapovaným, charitním, sociálním a zdravotnickým zařízením.

CELOSPOLEČENSKÉ AKTIVITY

Zdravotnická záchraná služba Jihomoravského kraje – dar na výrobu plyšových psů Defiků pro děti, které odváží záchranáři sanitkami

Podpora zdravotní péče v nemocnicích – Ivančice, Letovice, Třebíč, Znojmo, Nové Město na Moravě

Podpora odborných konferencí – Řešení extrémních požadavků na čištění odpadních vod, Pitná voda, VODA FÓRUM, Juniorstav a další



GENERÁLNÍ ŘEDITELSTVÍ

Nadace Krtek –
podpora onkologicky nemocným dětem

Podpora postižených trojčat - Újezd u Brna

Nadační fond Pink Bubble – podpora projektu zlepšující kvalitu onkologicky nemocných dětí a mladých dospělých

BOSKOVICE

Finanční dar MSSS Boskovice

Finanční dar Domov Olga Blansko
pro osoby s mentálním postižením

Finanční dar pro Asociaci rodičů a přátel zdravotně postižených dětí na zajištění letního tábora pro hendikepované děti

Zakoupení odlehčeného invalidního vozíku
pro klienty stacionáře Emanuel Doubravice

Finanční podpora stacionáře Emanuel Doubravice
v rámci spolupráce při výrobě reklamních předmětů

Podpora sportovních aktivit – dětské běhy v rámci Boskovických běhů a v rámci Půlmaratonu Moravským krasem

Plavání dětí zdarma v lázních Boskovice

Běh Lysickou Oborou – sportovní akce pro děti

Podpora sportovní výzvy „Kolo pro Adama“
v Letovicích

Slavnosti zdraví a radosti v nemocnici Boskovice –
sportovní aktivity pro děti



Salon 2024 aneb týden studentské tvořivosti
Gymnázia Boskovice– vzdělávací projekt
Podpora krajské hasičské pouti ve Křtinách
Westernové městečko Boskovice – podpora koncertu
Tomboly na plesy provozovaných obcí – věcné ceny

BRNO-VEŇKOV

Podpora nevidomých – Nadace Světluška
Dobry Anděl – pomoc rodinám,
které se vlivem nemoci dostaly do tíživé situace
Konto Bariéry – charitativní kalendáře
pro zaměstnance
Podpora dobrovolných hasičů v regionu

JIHLAVA

Centrum pro neslyšící a nedoslýchavé kraje Vysočina
– pokrytí části nákladů spojených s provozem
sociálních služeb
Diecézní charita Brno, oblast Jihlava –
zajištění sociálních a zdravotních služeb
Hasičský sportovní klub okresu Jihlava, z.s. –
podpora organizace mezinárodní soutěže Firefighter
Combat Challenge Telč
SK Vodomílek, z.s. – podpora hendikepovaných dětí
při závodu v plavání „Jihlavský ježek“

TŘEBÍČ

Denní centrum Barevný svět
Oblastní charita Třebíč
Diecézní charita Myslbořice



Dorado – podpora hippoterapie
Slepíši Tasov – podpora nevidomých
Podpora kulturních akcí v Třebíči
a Moravských Budějovicích
Sociální automobil

ZNOJMO

Matky v běhu – Tříkrálový běh pro Matyáška
Diecézní charita Brno
Pohoda Run Únanov
Sbor dobrovolných hasičů Mikulovice
Rekonstrukce napoleonské bitvy Znojmo - Dobšice
Okresní hospodářská komora Znojmo
Znojmo Burčák Tour – Kooperativy

ŽĎÁR NAD SÁZAVOU

Potravinová banka Vysočina –
podpora při odstraňování následků povodní
Podpora akcí v regionu – věcné dary do tomboly
Pomoc při odstraňování povodní –
zapůjčení mobilních cisteren

PŘEDSTAVENÍ DIVIZÍ

GENERÁLNÍ ŘEDITELSTVÍ

Generální ředitelství VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s., je klíčovým prvkem řízení a koordinace činností společnosti. Zajišťuje strategické vedení, nastavování dlouhodobých cílů, ale i spolupráci s akcionáři, odborné metodické činnosti a řadu dalších činností nutných pro fungování firmy.

Součástí generálního ředitelství jsou také akreditované vodohospodářské laboratoře, které zajišťují odběr a monitoring kvality pitné a odpadní vody, kalů, kontrolu dodržování legislativních požadavků a poskytování odborných analýz pro provozní potřeby společnosti. Tyto laboratoře provádějí široké spektrum fyzikálně-chemických a mikrobiologických analýz, které přispívají k ochraně vodních zdrojů a zajištění vysokého standardu dodávané vody. Pravidelně dochází k modernizaci přístrojů a technologií, které napomáhají k co nejvyššímu odběru a zpracování vzorků.

Důležitou součástí generálního ředitelství je také technický úsek, který prostřednictvím svých specialistů řeší různé specifické technické záležitosti a optimalizaci provozních procesů v oblasti vodárenství s cílem zvyšovat efektivitu a spolehlivost dodávek vody, čištění či kontrolu plnění vodohospodářských limitů. V této oblasti je využíváno ve stále větším rozsahu projektové řízení a společnost má zpracovaný inovační program Věda, výzkum, inovace (VVI).

Vedle technické problematiky se generální ředitelství prostřednictvím svého ekonomického úseku věnuje také ekonomice firmy a jejímu hospodaření. Řídí finanční plánování, kontrolu nákladů a zajišťuje efektivní využívání zdrojů. Nezbytnou součástí tohoto procesu jsou pravidelné audity, které přispívají k transparentnosti hospodaření a dlouhodobé udržitelnosti společnosti.

V roce 2024 se generální ředitelství zaměřilo na posilování a nově i monitoring udržitelnosti, ale také například na investice do technologických inovací, modernizace IT systémů včetně přechodu společnosti na MS Office 365 a v neposlední řadě na zajištění kybernetické bezpečnosti. Klíčovou prioritou bylo také naplňování legislativních požadavků v oboru vodárenství a rozvoj partnerství s municipalitami i dalšími strategickými subjekty.

V roce 2024 započalo generální ředitelství činnosti na novém úkolu spojeném s ESG reportingem, jehož cílem je transparentní hodnocení environmentálních, sociálních a správních aspektů činností společnosti. Implementace ESG reportingu umožňuje rozsáhlejší a komplexnější sledování dopadů provozních činností na životní prostředí, posiluje odpovědné řízení společnosti, podporuje udržitelné hospodaření s vodními zdroji a v neposlední řadě se významně zajímá o to, jak společnost pečuje o vlastní zaměstnance. Problematiku zastřešuje manažer udržitelného rozvoje, jenž společně s pracovním týmem připravuje podklady pro další strategická rozhodnutí vedení firmy.

Generální ředitelství zastřešuje také další činnosti, mezi něž patří integrovaný systém řízení, zajištění bezpečnosti práce a požární ochrany, ale taktéž činnosti zaměřené na personální oblast včetně systematického vzdělávání zaměstnanců. Právě podpora odborného růstu a profesního rozvoje pracovníků je důležitým faktorem pro dlouhodobou stabilitu a inovativní přístup v rámci celé společnosti. V této oblasti hraje významnou roli Akademie VAS, která v roce 2024 vstoupila již do svého 4. běhu. Tento vzdělávací program připravuje mladé zaměstnance na další růst a umožňuje jim získat cenné zkušenosti i odborné znalosti potřebné pro jejich kariérní rozvoj v rámci společnosti.

Generální ředitelství má na starosti také oblast marketingu a aktivit společenské odpovědnosti. Zajišťuje celofiremní komunikaci v médiích, se zákazníky, správu firemní identity a podporu vzdělávacích i osvětových kampaní zaměřených na odpovědné nakládání s vodními zdroji. V rámci společenské odpovědnosti

se ve spolupráci s jednotlivými divizemi podílí na projektech zaměřených na ekologii, vzdělávání a podporu regionálních komunit.

Ing. Ladislav Haška
generální ředitel



Vodohospodářské laboratoře

DIVIZE BOSKOVICE

V roce 2024 pokračovala a dále se rozvíjela velmi dobrá spolupráce s vlastníky vodohospodářské infrastruktury i s dalšími partnery v regionu v působnosti divize Boskovice. V tomto roce došlo oproti předchozím letům k větším změnám ve struktuře provozování. Divize zahájila od 1. 7. komplexní provoz vodovodu Svazku Dražanská vrchovina, který zahrnuje 7 obcí nacházejících se na okrese Blansko a Prostějov v Jiho-moravském a Olomouckém kraji. Dále se rozhodlo několik obcí, které divize doposud provozovala na samostatnou smlouvu, ke vstupu do Svazku VaK Blansko. V případě některých menších svazků pak jejich členské obce převedly infrastrukturní majetek do tohoto Svazku. Divize tak během posledních dvou let snížila počet provozovaných subjektů z 18 na 11, počet provozovaných obcí včetně místních částí se pak navýšil na 135.

Největší investiční stavbou v roce 2024 se stalo dokončení akce "ČOV a kanalizace Suchý-Žďárná", která zahrnovala vybudování oddílných kanalizací pro veřejnou potřebu v obou obcích a společné čistírny odpadních vod. Hodnota díla činila 297 mil. Kč, stavba je mj. velmi důležitá pro zvýšení ochrany podzemních vod v CHKO Moravský kras, vč. ponorné říčky Punkvy. Souběžně s výstavbou oddílné kanalizace byla obnovena podstatná část vodovodů v obou obcích v objemu téměř 30 mil. Kč.

Další důležitou akcí byla realizace oddílné kanalizace pro veřejnou potřebu v obci Svinošice v hodnotě 120 mil. Kč. I v této obci byl při stavbě oddílné kanalizace obnoven vodovod v hodnotě 17 mil Kč. Projekčně se připravuje odkanalizování obce Unín a vybudování nových ČOV včetně kanalizací v obcích Lipovec, Holštejn, Kotvrdovice, Habrůvka a Vavřinec-Veselice, připravena k realizaci je intenzifikace ČOV Ostrov u Macochy a dokončení splaškové kanalizace v obci Rudice.

Další významné finanční prostředky byly vynaloženy na řešení problematiky nedostatečně kapacitních vodních zdrojů, s čímž se v regionu stále potýká ne-

málo obcí. Nejdůležitější stavbou v tomto směru byla realizace projektu Vodovod Marek za téměř 140 mil. Kč, který napojením na skupinový vodovod Blansko umožní zabezpečení dostatečného množství pitné vody pro městys Lysice, obce Drnovice a Voděradý, a výhledově i pro další obce, a bude dokončen v roce 2025. Nedostatečně kapacitní vodní zdroj vyřešila obec Uhřetice napojením na skupinový vodovod Boskovice, v městysi Sloup bylo v průběhu roku 2024 realizováno napojení nového vodního zdroje spolu s výstavbou nové úpravní vody. Na řešení s nedostatkem vody se dále pracovalo v obcích Benešov a Kořenec, kde se připravovalo napojení nových vrtů. V obcích Skrchov a Kladoruby (místní část Letovic) se pak projektově řešilo napojení na skupinové vodovody a v obci Rozsíčka se pokračovalo v realizaci posílení vodních zdrojů. Pro městys Svitávka bylo realizováno propojení na skupinový vodovod Letovice. Kromě výše uvedených investičních akcí financovaných našimi municipálními partnery realizovala divize velké množství obnovujících oprav na provozované vodohospodářské infrastruktury, a to v celkové hodnotě téměř 60 mil. Kč.

Sledované ekonomické ukazatele potvrzují, že rok 2024 patřil na divizi Boskovice k úspěšným. Podařilo se nám splnit všechny úkoly a parametry dané jak vedením společnosti, tak našimi municipálními partnery. Divize v roce 2024 dosáhla nejvyššího hospodářského výsledku ve své historii, a to 32,6 mil. Kč. Vlastníkům vodohospodářské infrastruktury bylo odvedeno nájemné ve výši 141,3 mil. Kč. Skutečná výše odvedeného nájemného v součtu s objemem oprav a hospodářským výsledkem divize znamenala municipální přínos divize ve výši více než 63 % z tržeb za vodné a stočné. Divizi se opětovně podařilo udržet tento vlastníky vodohospodářské infrastruktury velmi sledovaný ukazatel na vysoké úrovni a mj. tím opět výrazně přispěla k plnění i realizaci Plánů financování obnovy našich smluvních partnerů.

Velké úsilí divize věnovala oblasti snížení energetické náročnosti technologických procesů a plnění limitů EU v této oblasti. Pokračovali jsme v instalacích fotovoltaických elektráren, pokračovaly výměny a instalace účinnějších a úspornějších technologií (dmychadla, atd.), připravuje se realizace kogenerační jednotky na ČOV Blansko a mnoho dalších opatření.

V našem oboru jsme také významně pokročili v zavádění moderních technologií. Na divizi pokračovaly přípravné práce na osazení vybraných odběrných míst vodoměry s dálkovým přenosem dat, velké úsilí bylo věnováno projektu zacílenému na vyjadřovací činnost prostřednictvím webové aplikace „Vyjadřovací portál“. I v roce 2024 se podařilo významně rozšířit počet objektů napojených na centrální vodárenský dispečink, což výrazně přispívá ke snižování množství nefakturované vody. Tento důležitý ukazatel se opět podařilo významně snížit, a to v rámci pravidel a cílů nastavených aktuální strategií společnosti na vynikající hodnotu 10,7 %, což je hodnota hluboko pod celostátním průměrem, navíc historicky nejnižší hodnota na divizi Boskovice vůbec.

Divize Boskovice vystupuje v regionu jako společensky odpovědná organizace. Společenská odpovědnost divize se odráží v dlouhodobé podpoře dětí a mládeže, handicapovaných spoluobčanů a sdružení či pomoci charitě. V roce 2024 jsme opět finančně podpořili nemálo těchto subjektů, resp. akcí, např. Diecézní charitu - oblastní charitu Blansko zahrnující stacionáře Emanuel Doubravice a Betany Boskovice, Městskou správu sociálních služeb v Boskovicích, Domov Olga, Asociaci rodičů a přátel zdravotně postižených dětí, pravidelně dochází k nemalé finanční podpoře

nemocnic a sociálních ústavů v našem regionu, atd. U dětských sportovních aktivit došlo k podpoře zejména 2 nejvýznamnějších akcí v okrese – Půlmaratonu Moravským krasem a Boskovických běhů, ale i dalších akcí, jako např. plavání dětí zdarma v lázních Boskovice. Vždy se snažíme podporovat zejména projekty či organizace, které slouží pro obyvatele těch lokalit, kde naše společnost působí.

Závěrem chci poděkovat všem svým kolegyním a kolegům, stejně jako všem našim partnerům za velmi dobrou práci a spolupráci v loňském roce, která vyústila ve výše popsané velmi dobré výsledky. Poděkování patří také našim vlastníkům, starostům, vodohospodářským orgánům a dalším představitelům měst a obcí, a též všem ostatním, kteří vnímají význam naší práce.

Ing. Petr Fiala
ředitel divize Boskovice



Čistírna odpadních vod Boskovice

Počet ob. zásobovaných pitnou vodou	93 341
Počet provozovaných obcí včetně jejich částí	135
Délka vodovodní sítě (km)	1 014
Délka kanalizační sítě (km)	488
Počet úpraven vody	12
Počet čistíren odpadních vod	23

DIVIZE BRNO-VENKOV

Uplynulý rok byl od počátku provázen především pokračováním v započatých úkolech. Uvnitř divize jsme se nad rámec běžných povinností věnovali rozvojovým programům, které nás posouvají dopředu. Přibližně padesátka samostatných témat s vysokou důležitostí má své formulované cíle, které navazují na střednědobou strategii VAS nebo řeší naléhavé požadavky na vysoký standard provozování. Pro ilustraci lze uvést ztráty vody, pořízení chybějících zaměření přípojek, dálkový odečet vodoměrů, provozování dešťových kanalizací či rozvoj zákaznických služeb. Mnohé již dokončené úkoly nás přesvědčily o správnosti tohoto postupu.

Naším hlavním úkolem zůstává zvyšující se úroveň provozování vodovodů a kanalizací. Toho je možné dosáhnout jen v úzké spolupráci s jejich vlastníky, svazky obcí a jednotlivými samostatně provozovanými obcemi. Dlouho budované dobré vztahy mezi nimi a VAS jsou založeny na vzájemné důvěře, transparentním informování se, sjednocování cílů či řešení naléhavých úkolů v terénu. To se ve výsledku vyplácí a přináší ovoce jak na straně vlastníků v podobě rozvoje a obnovy vodohospodářské infrastruktury, tak i na straně VAS v podobě vyšší efektivity provozování. Mnoho stěžejních projektů, u kterých s vlastníky úzce spolupracujeme, jsou příslibem budoucího trvalého a bezpečného zajištění nejpotřebnější služby, kterou našim zákazníkům poskytujeme.

Mezi nejvýznamnější realizované stavby v provozovaném regionu patří posílení skupinového vodovodu Tišnov, dobudování jednotlivých částí systému a posílení akumulací, v rámci kterého bylo v roce 2023 vybudováno důležité propojení vodovodu v dolním tlakovém pásmu města Tišnova. Nové vodovodní a kanalizační sítě svazek vybudoval za více než 11 mil. Kč v Předklášteří a investoval do obnovy vodovodů ve finančním objemu přes 10 mil. Kč. Město Újezd u Brna zkapacitnilo svoji čistírnu odpadních vod investicí přes 20 mil. Kč a zajistilo tak prostor pro rozvoj města

na další období. Svazek VaK Ivančice investoval do vodovodů a kanalizací v Lukovanech a významně pak v Oslavanech za téměř 26 mil. Kč. Na čistírně odpadních vod Tetčice zajistil novou technologii za 4,5 mil. Kč. Ta přinese vyšší efektivitu čistícího procesu a energetické úspory.

Projekt připojení 14 obcí jižně od Brna na centrální ČOV Brno – Modřice pokračoval ve své přípravě. Projednání se přenesla na jednotlivá zastupitelstva zúčastněných měst a obcí, kde bylo nezbytné zastupitelům a veřejnosti vysvětlit cíle projektu a jeho očekávaný kvalitativní a ekonomický efekt. Výsledkem jednání byl vstup těchto obcí do Svazku obcí pro vodovody a kanalizace Šlapanicko, který na své valné hromadě 3. prosince 2024 všechny tyto obce přijal za své řádné členy. Ve své nynější podobě je se svými třiceti obcemi v zásadě dvojnásobný oproti původnímu stavu a zaujímá teritorium východní části okresu od Babic nad Svitavou na severu po Těšany v jeho jižní části. Projekt počítá s vybudováním 58 km kanalizačních sběračů a 14 čerpacích stanic odpadních vod.

Divize Brno-venkov pokračovala také v naplňování svého společensky odpovědného poslání v regionu. Podpořili jsme Nemocnici Ivančice částkou 100 tis. Kč, které pomohly pořídit potřebné vybavení lůžkových oddělení. Dalšími prostředky jsme podpořili celou řadu prospěšných aktivit obcí, dobrovolných hasičů a spolků, zaměřených především na děti, zdravotní a sociální péči. Tyto drobné dary pomáhají udržovat a rozvíjet společenský život ve venkovském prostředí mnoha desítek obcí, ve kterých působíme.

Nezapomínáme ani na společenský, kulturní a sportovní život nás, pracovníků divize. Řada společných účastí na kulturních představeních obohacuje naše vztahy a dává příležitost setkat se i s našimi rodinnými příslušníky. Neformální taneční ples, pořádaný společně s obcí Česká či mnohá setkání při kytáře jsou už naší dobrou tradicí. Mezi radostná setkání patří

každoroční letní výlet s našimi bývalými zaměstnanci na místa, kde dříve trávili svůj profesní život. Zde mohou porovnat, co se za mnohdy i dlouhou časovou prodlevu změnilo. Ústředním setkáním s nimi ale zůstává předvánoční posezení se sklenkou dobrého vína, ale hlavně ve společenství dobrých a dlouholetých přátel.

Za skvělou spoluprací se zástupci svazků, měst a obcí a za poctivou práci zaměstnanců divize chci závěrem upřímně poděkovat a všem popřát mnoho dalších úspěchů.

Ing. Ivan Vavro
ředitel divize Brno-venkov



Čerpací stanice odpadních vod Ponětovice

Počet ob. zásobovaných pitnou vodou	132 386
Počet provozovaných obcí včetně jejich částí	128
Délka vodovodní sítě (km)	1 093
Délka kanalizační sítě (km)	898
Počet úpraven vody	13
Počet čistíren odpadních vod	40

DIVIZE JIHLAVA

Rok 2024 je charakterizován vzrůstající tendencí výkonnosti jihlavské divize VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s., která byla započata již v předchozím úspěšném roce 2023.

Tato tendence je mimo jiné podpořena úsilím věnovanému úsporám. V rámci úspor se divize zaměřuje na provozní vodu, která má vliv na snižování ztrát a také na snižování energetické náročnosti provozovaných zařízení a posilování jejich energetické soběstačnosti. V roce 2024 byl například na Úpravně vody Nová Říše optimalizován prací proces pískových a GAU filtrů. Osazení zákaloměrů umožnilo prodloužení intervalu praní filtrů z 96 hodin až na 336 hodin (ze 4 dnů na 14 dnů). Prodloužení intervalu praní filtrů vedlo ke snížení spotřeby prací vody o cca 650 m³/měsíc. Dále divize pokračovala ve využívání obnovitelných zdrojů energie na dalším z provozovaných objektů formou instalace fotovoltaických elektráren o výkonu 20 kWp, a to na čistírně odpadních vod Větrný Jeníkov (investorem byla VAS).

V roce 2024 bohužel stále pokračovaly soudní spory s vystoupivšími obcemi na Loucku. Dlouholetý spor o majetek a finance Svazu vodovodů a kanalizací JIHLAVSKO (Svazek, SVAK) s vystoupivšími obcemi Loucka (Bítovčice, Kozlov, Luka nad Jihlavou a Vysoké Studnice) stále přetrvává. Současně jsou vedeny správní spory o provozování majetku Svazku na území těchto obcí či společném majetku sloužícím nejen těmto obcím. Tam kde není možné povolit řádné provozování správním orgánem, je vyhlášován závazek veřejné služby příslušnou obcí.

Během roku stále nebylo rozhodnuto Krajským správním soudem ve sporu o Úpravnu vody Hosov. VAS i nadále provozuje tuto úpravnu a dodává pitnou vodu prostřednictvím společných přívaděčů do napojených členských i nečlenských obcí Svazku, mezi nimiž je taktéž i krajské město Jihlava.

VAS i přes výše uvedené komplikace, které mají nezanedbatelný vliv na chod a rozvoj provozování svěřené vodohospodářské infrastruktury, stále udržuje vysokou kvalitu provozování a plní předem stanovený hos-

podářský výsledek. V roce 2024 se podařilo rozšířit provozování divize nově i do místní části Dolní Dvorce v obci Dyjice.

Stále probíhala příkladná spolupráce s vlastníky provozované infastruktury v rámci stavebně montážních činností týkající se převážně technické infrastruktury vodovodů anebo kanalizací formou in-house kontraktů. Externí výkony byly řešeny převážně na území členských obcí Svazku a částečně i mimo něj.

Zde je výběr nejvýznamnějších akcí na nejdůležitějších námi provozovaných objektech.

Na Úpravně vody Hosov proběhla druhá část výměny uzavíracích armatur na GAU filtrech, v rámci obnovy řídicího systému, MaR a příslušné elektroinstalace byla realizována zakázka týkající se dávkování chemikálií, tj. manganistanu, síranu železitého (preflocu) a chlordioxidu. Na souvisejících vodohospodářských objektech (Vodojem Hosov, Vodojem Pístov a Čerpací stanice Pístov) byla provedena obnova části řídicího systému, MaR a příslušné elektroinstalace. Na Úpravně vody Nová Říše byla provedena obnova dávkovacích čerpadel vápenného mléka.

Na území města Telč se VAS významně podílela formou subdodávky na rekonstrukci páteřní větve vodovodního řádu DN150 na sídlišti „Štěpnický rybník“ (investičně zajistilo město a SVAK) dále realizovala přeložky stávajících rozvodných vodovodních řadů a přeložku přívaděče DN250 v ulici Radkovská (investice města). V ulici Batelovská provedla obnovující opravu části původního vodovodního řádu DN80. Ve městě Polná byla zahájena rekonstrukce poslední části vodovodního řádu DN200 mezi novým obytným souborem „Garden Residence Polná“ a ulicí Zahradní. V obci Puklice byla rovněž provedena obnova řídicího systému, MaR a příslušné elektroinstalace týkající se vrtů P1 a P2 a úpravny vody Studénky (investor obec) a obnova řídicího systému, MaR a příslušné elektroinstalace ve Vodojemu Puklice (investor SVAK). Dále v lokalitě „Na Hranicích“ VAS realizovala prodloužení vodovodu mezi místní částí Studénky a samotnou obcí Puklice. V obci byla také v rámci celkové opravy místní komunikace

provedena stavební úprava vodovodu DN80 na pozemku p. č. 135/1, přeložka výtlačného vodovodního řadu a gravitačního vodovodu řadu v místní části Studénky. V obci Ždírec na Moravě byla také v souvislosti s celkovou úpravou centrální části obce realizována obnovující oprava vodovodu DN150. V obci Dyjice, místní části Dolní Dvorce realizovala Divize kompletní výstavbu nového vodovodu včetně vodovodních přípojek. V obci Knínice, místní části Bohusoudov provedla kompletní rekonstrukci původního zásobovacího řadu včetně výměn vodovodních přípojek (investor SVAK). Současně při této akci realizovala rekonstrukci místní kanalizace (investor obec).

V rámci stavebně montážních činností VAS byly prováděny i další akce menšího rozsahu (např. na splaškové kanalizaci Dolní Cerekev, na ČOV Kostelec, na Vodojemu Zvolenovice, Vodojemu Polná, ČOV Stonařov a další), a to jak pro samotný Svazek, tak i pro členské obce Svazku, resp. pro jiné obce a investory staveb týkající se technické infrastruktury vodovodu a kanalizace.

V rámci stavebně montážních činností pokračovala úspěšná mezidivizní spolupráce s třebíčskou divizí na realizaci přeložky vodovodního přivaděče, která je součástí plánovaného rozšíření Jaderné elektrárny Dukovany (EDU II).

Celková hodnota stavebně montážních činností, na kterých se podílela divize v roce 2024 činila téměř 33 miliónů korun, z toho pro samotný Svazek a členské obce Svazku tvořily celkové tržby přibližně 18,5 miliónů korun.

Poděkování patří Svazku, členským obcím Svazku a investorům VH staveb za příkladnou spolupráci v roce 2024. Pevně věříme, že stejně úspěšná spolupráce, která bude přínosem pro rozvoj a údržbu zařízení nezbytných pro kvalitní a spokojený život odběratelů napojených na tuto námi provozovanou infrastrukturu, bude pokračovat i v následujícím období.

Ing. Bronislav Remeš, Ph.D.
ředitel divize Jihlava



Dispečink divize Jihlava

Počet ob. zásobovaných pitnou vodou	23 615
Počet provozovaných obcí včetně jejich částí	42
Délka vodovodní sítě (km)	340
Délka kanalizační sítě (km)	151
Počet úprav vody	16
Počet čistíren odpadních vod	11

DIVIZE TŘEBÍČ

Rok 2024 byl pro divizi Třebíč rokem úspěšným. Dosáhli jsme velmi dobrého hospodářského výsledku, při čemž jsme našim vlastníkům mohli vyplatit mimořádné nájemné. Na dobré hospodaření mělo vliv mírné zvýšení spotřeby vody domácností, což se projevilo vyššími tržbami na vodném a stočném a výnosy z ostatních činností zejména realizace stavebních zakázek.

V oblasti provozu jsme i nadále zaměřeni na zajištění spolehlivého, efektivního a kvalitního zásobování pitnou vodou a odvádění odpadních vod pro naše zákazníky. Přesto, že nás v loňském roce postihlo několik významných poruch vodovodní sítě, dařilo se nám omezit dobu odstávky zásobování vodou a minimalizovat tak dopad na odběratele. Údržbě a modernizaci vodovodní sítě se věnujeme soustavně. V roce 2024 jsme zvýšili úsilí pro dohledávání a odstraňování drobných skrytých úniků vody, což se projevilo významným snížením ztrát.

Kromě péče o infrastrukturu jsme zahájili také několik aktivit pro zlepšení provozních podmínek. Na podzim byla zahájena výstavba nového střediska útvaru dopravy a dílen v areálu garáží na čistírně odpadních vod Třebíč. V části stávajících garáží vzniknou kancelářské prostory, šatny a zázemí pro vedoucího útvaru a řidiče. V sousedství bude vybudována nová montovaná hala, která bude sloužit pro parkování až 7 nákladních vozidel.

Rovněž v areálu sídla divize probíhaly stavební práce spočívající v rozšíření zpevněných ploch areálu na pozemek, který navazuje na sousední halu, kterou máme v současnosti v nájmu, čímž vznikly nové plochy pro parkování vozidel a také jsme vybudovali přístřešek pro kola. Dále pracujeme na revitalizaci průčelí sídla divize spočívající ve výměně vjezdové brány, oplocení opravě fasády vrátnice apod. Tyto práce budou probíhat i v roce následujícím provedením sadových úprav. Na podzim jsme zahájili rekonstrukci velké zasedací místnosti a jídelny v budově B.

Pozornost jsme věnovali také venkovním provozním střediskům. Na všechny budovy byl zpracován investiční záměr s posouzením jejich stavebně technického stavu, návrhem rekonstrukce a odhadem investičních nákladů. Na konci roku se nám naskytla možnost pořízení pozemku v Hrotovicích pro výstavbu nového provozního střediska Hrotovice – Moravský Krumlov, kterým by byly nahrazeny stávající nevyhovující budovy v Hrotovicích a v Moravském Krumlově. V následujícím roce budou probíhat jednání o odkupu a hodláme zahájit projekční práce.

V uplynulém roce rovněž pokračovala realizace mnoha investičních projektů vlastníků infrastruktury.

Nejvýznamnější stavbou je nepochybně úprava vody v Pokojovicích s napojením nových vodních zdrojů, která bude dokončena do konce května roku 2025. Na území města Třebíče byla dokončena výstavba dvou dešťových zdrží. Do provozu byly uvedeny splaškové kanalizace ukončené čistírnami odpadních vod v obcích Kojetice a Koněšín. Jedná se skupinové čistírny odpadních vod pro více obcí. Dále pokračují stavební práce na vodovodu pro obce Pyšel a Zahrádka, výstavba splaškových kanalizací v místních částech Jaroměřic nad Rokytnou a další.

Velmi dobrá spolupráce s vlastníky infrastruktury probíhala i na realizaci stavebních zakázek. Provedli jsme několik projektů výstavby vodovodů, obnovu funkčních objektů vodovodních přivaděčů, opravy stavebních i technologických částí vodojemů. Na kanalizaci jsme realizovali kompletní čerpací stanici odpadních vod. Na mnohých zakázkách jsme se podíleli také provedením kompletní elektroinstalace včetně řídicích systémů. Ve spolupráci s divizí Jihlava jsme realizovali přeložky vodovodního přivaděče v lokalitě dostavby nových bloků JE Dukovany.

V loňském roce byla také zahájena příprava projekčních prací pro výstavbu nového odběrného zařízení surové vody z vodní nádrže Vranov, které je klíčovým prvkem v systému zásobování vodou na území divize Třebíč.

Závěrem bych rád poděkoval všem našim zaměstnancům za jejich neúnavnou práci a nasazení, stejně jako našim partnerům z řad měst, obcí a svazků za jejich podporu.

Ing. Michal Ondráček

ředitel divize Třebíč



Úpravena vody Pokojovice

Počet ob. zásobovaných pitnou vodou	99 150
Počet provozovaných obcí včetně jejich částí	166
Délka vodovodní sítě (km)	1 155
Délka kanalizační sítě (km)	600
Počet úpraven vody	8
Počet čistíren odpadních vod	49

DIVIZE ZNOJMO

V roce 2024 jsme společně dosáhli významných úspěchů a zlepšení v klíčových oblastech naší činnosti.

Pracovali jsme na přípravě, zahájení a dokončení staveb v rámci dotačních výzev z OPŽP, SFŽP a MZe. Zaměřili jsme se na přípravu projektu Zajištění kvality pitné vody v obci Tvoříhráz, kde byla stavba zahájena koncem roku 2024 a její dokončení je plánované na duben 2025. V procesu příprav je také rekonstrukce vodovodního přivaděče VDJ Kasárna – Přímětice.

Rekonstrukce a intenzifikace ČOV Štítary byla úspěšně dokončena a uvedena do ročního zkušební provozu. Současně odstartovala také rekonstrukce a rozšíření ČOV Jaroslavice. Ve fázi příprav byly stavby Intenzifikace ČOV Mikulovice, Intenzifikace ČOV Těšetice a plánovaná výstavby splaškové kanalizace v obci Našiměřice. Úspěšně zrealizovaný byl také stavební projekt rekonstrukce technologie ÚV Znojmo, zaměřený především na modernizaci vápenného hospodářství.

V polovině září zasáhla část námi provozované infrastruktury povodeň na řece Dyji, konkrétně obce Podhradí nad Dyjí, Strachotice a část města Znojma. Z tohoto důvodu byla dočasně odstavena z provozu ČOV Podhradí a ČOV Znojmo. Ve Strachoticih došlo k zatopení prameniště, a tím i ke zhoršení kvality surové vody, které se naštěstí nedotklo obyvatel díky dostatečné zásobě vody v místním vodojemu a přijatým technickým opatřením.

V roce 2024 jsme investovali 37,03 mil. Kč do dodavatelských oprav vodárenské infrastruktury, zahrnujících opravy vodovodů a kanalizací, vodojemů a armatur. Díky rychlým reakcím při haváriích a drobných únicích vody jsme snížili ztráty vody na minimální úroveň – pouhých 6,7 %.

Bylo spuštěno komplexní provozování kanalizace a ČOV Vrbovec. Pokračovaly práce na I. etapě Přezkoumání rizikovosti vodovodů ve vlastnictví svazku VODOVODY A KANALIZACE ZNOJEMSKO s provedením odpovídající analýzy rizik.

Divize Znojmo dosáhla hospodářského výsledku ve výši 38 972 tis. Kč. K překročení plánovaného výsledku došlo z důvodu vyšších tržeb z externích činností, a to zejména ze stavebně-montážních činností, prodeje vodohospodářského materiálu, inženýrské a projekční činnosti a externím využitím dopravy. Divize vlastníkům infrastruktury vyplatila zvýšené nájemné ve výši 15 860 tis. Kč. Celkem bylo na nájemném vyplaceno 134 576 tis. Kč.

V roce 2024 byly dokončeny dva zákaznický orientované projekty Marketing – katalog služeb a CRM a Poskytování dat z centrálního vodárenského dispečinku. Oba byly zaměřeny na spolupráci a informovanost zástupců municipality.

Pokračoval také projekt Dotační programy na úsporu energie, který se věnoval jak výběru dodavatelů projektové dokumentace FVE na ÚV Znojmo a ČOV Znojmo, výběru zhotovitele, tak také připojení malých fotovoltaických elektráren do sítě a zajištění vyplacení dotací z dotačního titulu.

V dalším z pokračujících projektů Posouzení volné kapacity kanalizačních zařízení byla provedena detailní evidence KČS s ohledem na jejich kapacitu, která povede ke kvalifikovanému vydávání stanovisek ke stavebním záměrům.

Na provozu čištění odpadních vod běžely dva projekty, a to Likvidace kalů z ČOV na zemědělských pozemcích, kdy jsme mapovali legislativní podmínky takto zvolené likvidace a možnosti trhu v této oblasti. V projektu Optimalizace energetické potřeby strojového vybavení ČOV byly vytipovány čistírny odpadních vod s nejvyšší energetickou náročností a poté byl sestaven žebříček priorit pro strojovou obměnu na těchto ČOV podle energetické náročnosti, stáří technologie a návratnosti investovaných prostředků.

V rámci projektu Edukace byla vypracována studie edukačního centra a byl zahájen program edukace do škol, kdy se podařilo proškolit téměř 1 600 žáků prvního stupně základních škol v provozovaných

obcích našeho regionu a bylo rozhodnuto o pokračování programu na doposud nenavštívených školách.

Oblasti nastavení profesionální prezentace společnosti směrem k novým uchazečům o zaměstnání, nastavení užší spolupráce se školami s cílem zvýšení zájmu možných budoucích zaměstnanců a také zjednodušení personálních procesů na divizi se věnoval projekt Personální marketing. Podařilo se vytvořit moderní náborové video, aktualizovat brožurku pro nově příchozí zaměstnance i nastavit nový vzhled inzerátů.

V souvislosti s plánovaným rozšířením služeb nabízených divizí Znojmo a potřebné modernizaci skladových a prodejních prostorů byl zahájen projekt Revitalizace AB Kotkova II. Jeho cílem je právě koordinace

výstavby obou hal a současně kancelářských prostorů v suterénu administrativní budovy, s nimiž souvisí přemístění provozních archivů. Dokončení revitalizace je plánováno na rok 2025.

Rozpracovány byly projekty Zákaznická zpětná vazba zaměřující se na sledování spokojenosti u poskytovaných externích služeb a Smart metering, zaměřený na osazení SMART vodoměrů s dálkovým přenosem objektů měst a obcí provozovaných divizí Znojmo.

Ing. Zdeněk Jaroš, MBA
ředitel divize Znojmo



Čistírna odpadních vod Štítary

Počet ob. zásobovaných pitnou vodou	85 087
Počet provozovaných obcí včetně jejich částí	108
Délka vodovodní sítě (km)	807
Délka kanalizační sítě (km)	618
Počet úpraven vody	11
Počet čistíren odpadních vod	35

DIVIZE ŽDÁR NAD SÁZAVOU

V roce 2024 došlo k posílení vzájemné spolupráce s vlastníky vodovodů a kanalizací v oblasti obnovy a rozvoje vodohospodářské infrastruktury.

V oblasti zásobování pitnou vodou se daří systematickou spoluprací s většinovým vlastníkem divizí provozovaného majetku SVK Žďársko obnovovat důležité přírodní řady. V tomto roce se jednalo o obnovu přivaděčů formou výměny potrubí na trase prameniště Pavlov – ÚV Mostiště a Žďár – Nížkov, či formou cementace stávajícího potrubí na trase VDJ Žďár – Žďár v ulici Novoměstská.

Ve spolupráci se Svazem vodovodů Bohdalov byla úspěšně realizována investiční akce „Zajištění dostatečného množství a jakosti pitné vody pro skupinový vodovod Bohdalov a vodovod Chroustov“, jíž se podařilo vyřešit nevyhovující jakost pitné vody pro zásobovanou oblast Bohdalovsko, vybudovat novou úpravnu vody a posílit zásobní kapacitu, která byla nedostatečná především v letním měsících. Součástí bylo také propojení stávající zásobované oblasti Chroustov na nově posílený vodovodní systém.

V oblasti odvádění a čištění odpadních vod probíhala modernizace a intenzifikace čistírny odpadních vod Žďár nad Sázavou a v květnu tohoto roku byl zahájen zkušební provoz hrubého předčištění, biologické části, zahuštění a odvodnění kalů, vyhnívací nádrže a plynové hospodářství. Jedná se o nejvýznamnější probíhající investiční akci největšího vlastníka naší divizí provozovaného majetku SVK Žďársko.

Uplynulý rok byl také rokem realizace energetických opatření v oblasti výstavby FVE na divizi Žďár nad Sázavou i na provozovaných objektech SVK Žďársko o celkovém výkonu 540 kWp. Kromě uvedených FVE připravuje divize řadu dalších energetických opatření, zejména ve vazbě na taxonomii a energetickou soběstačnost jednotlivých ÚV a ČOV.

Rok 2024 je pro divizi také rokem počátku nového strategického období (2024-2028) z pohledu obnovy

provozních investic, kdy celkový objem investičních výdajů za dané období má činit 115 mil. Kč.

Z ekonomického pohledu hodnotíme uplynulý rok 2024 jako velmi úspěšný, protože dosažený hospodářský výsledek divize naplnil vysoká očekávání ve vazbě na požadovanou tvorbu zdrojů pro financování zmiňovaných provozních investic v následujících letech. Na tvorbě hospodářského výsledku má podíl nejen realizovaný zisk z vodného a stočného, ale především zisk z rostoucích externích činností, kde nejvýznamnější podíl představuje spolupráce s SVK Žďársko v oblasti vertikální spolupráce formou stavebních prací, tzv. in-house zakázek.

Kromě provozních a ekonomických záležitostí se uplynulý rok stal také milníkem v oblasti personálních změn jak na straně divize, tak i u vlastníka SVK Žďársko.

Závěrem bych rád poděkoval obchodním partnerům, zástupcům provozovaných obcí a zejména vlastníkům a všem zaměstnancům divize.

Ing. Aleš Kačírek

ředitel divize Žďár nad Sázavou



ČOV Žďár nad Sázavou po rekonstrukci

Počet ob. zásobovaných pitnou vodou	86 641
Počet provozovaných obcí včetně jejich částí	168
Délka vodovodní sítě (km)	940
Délka kanalizační sítě (km)	450
Počet úpraven vody	25
Počet čistíren odpadních vod	21

SVAZ VODOVODŮ A KANALIZACÍ MĚST A OBCÍ s.r.o.

Společnost Svaz VKMO s.r.o. (Svaz vodovodů a kanalizací měst a obcí) byla založena v roce 1999 a v současné době je jediným akcionářem VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s.

Hlavním posláním Svazu VKMO s.r.o. je vytvářet podmínky pro obnovu a rozvoj vodohospodářské infrastruktury a současně optimalizovat provozní náklady. Veškerý zisk vytvořený provozováním zůstává v místě jeho vzniku a slouží ve prospěch vlastníků, tedy členů Svazu VKMO s.r.o. a provozní společnosti, což je v České republice ojedinělý model.

V květnu 2024 si SVKMO na slavnostní valné hromadě připomenul 25 let své existence. Společnost byla založena ustavující valnou hromadou dne 21. května 1999. Jejimi zakládajícími společníky byly výhradně svazky měst a obcí, které do společnosti vložily své akcie VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s.

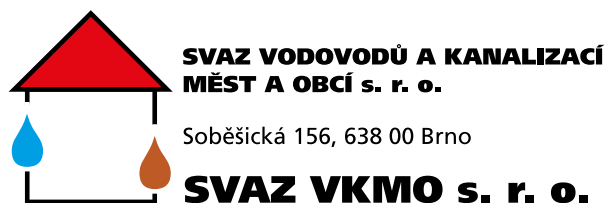
V roce 2000 do Svazu VKMO s.r.o. přistoupily další svazky, což vedlo k navýšení podílu na akciích VAS na 50,31 %. V letech 2009 a 2010 se dalšími členy staly svazky Židlochovicko a Bílovicko, čímž došlo k navýšení kapitálu, následně došlo k odkupu akcií VAS od akcionáře SUEZ ENVIRONNEMENT SAS a podíl SVKMO

se zvýšil na 84,80 % akcií VAS. V roce 2012 vstoupily svazky Znojmo a Okříšky, následoval odkup akcií od drobných akcionářů, dražba nevyzvednutých akcií a nucený odkup akcií.

Od 21. prosince 2012 je Svaz VKMO s.r.o. jediným 100% akcionářem VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s., čímž získal plnou kontrolu nad touto provozní společností.

Již čtvrt století, tedy od svého vzniku, se Svaz VKMO s.r.o. zaměřuje na zlepšení a rozvoj vodohospodářské infrastruktury, optimalizaci provozních nákladů a zajištění kvalitních služeb pro své členy, kterými jsou města a obce. Dbá ale také o to, aby byly vytvářeny podmínky pro vzájemnou spolupráci a inspiraci. S těmito a dalšími cíli byla přijata Strategie Svazu VKMO s.r.o. 2024 – 2028, jejímž hlavním mottem je Soudržnost a rozvoj. Rok 2024 byl tak prvním rokem platnosti Strategie, kdy se postupně zahájily kroky k plnění jednotlivých cílů Strategie a jejích Akčních plánů.

Ing. Lubomír Gloc
prokurista



KLÍČOVÉ MEZNÍKY

- **1.12.1993** Založení VAS – privatizací státního podniku Jihomoravské vodovody a kanalizace, s.p.
- **1995** Změny v uspořádání společnosti, vznik dozorčí rady
- **1996** Vznik systému vzdělávání zaměstnanců
- **1997** Pokrok v orientaci na zákazníka – nová zákaznická centra v Jihlavě a Třebíči
- **1999** Nový informační systém pro zákazníky
- **2002** Rozhodnuto o přijetí dotace z fondu ISPA na rozsáhlý regionální investiční projekt pro zlepšení kvality vody v povodí řeky Dyje (cca 1,5 mld.) – největší regionální projekt v rámci ČR v oblasti čištění odpadních vod. Příjemce dotace – SVKMO s.r.o.
- **2004** Ekonomický audit VAS I.
- **2005** Příprava a realizace dalších projektů z dotací Fondu soudržnosti (budování kanalizačních sítí na Šlapanicku a modernizace úpravny vody a rekonstrukce vodovodních přívaděčů na Třebíčsku
- **2007** Ukončení rozsáhlého projektu Ochrany vod povodí řeky Dyje – první rozsáhlý projekt sledovaný Evropskou komisí
Výzkum Národního projektu výzkumu MŠMT ČR s názvem Identifikace, kvantifikace a řízení rizik veřejných systémů zásobování pitnou vodou
- **2008** VAS připravila pro vlastníky první plány financování obnovy – záruka systematické péče o vodovodní a kanalizační sítě včetně dalšího majetku
Schválena Strategie společnosti 2009–2013
- **2010** Společnost získala Certifikát systému managementu kvality
Průzkum názorů a očekávání zaměstnanců VAS
Projekt na odborné profesní vzdělávání zaměstnanců podpořený z Operačního programu Lidské zdroje a zaměstnanost
- **2011** Získ Certifikátu environmentálního systému řízení
Odchod zahraničního akcionáře, společnost je ryze česká
- **2012** **100 % akcií VAS získává jediný akcionář – Svaz VKMO s.r.o.**
Společnost se stává jedinou v tuzemsku, kterou takto vlastní pouze svazky měst a obcí nebo samostatné města a obce
Projekt na vzdělávání zaměstnanců z Evropského sociálního fondu



2021

Během roku celosvětové pandemie COVID-19 se dařilo provozovat vodárenskou infrastrukturu bez jakýchkoliv omezení

Bylo uzavřeno Memorandum o propojení vodárenských soustav Jihomoravského kraje a Kraje Vysočina

VAS získala patent na unikátní výrobu zemědělského hnojiva s názvem KSP organické hnojivo

Rozhodnutí NÚKIB o stanovení VAS jako provozovatele základní služby spadajících pod zákon o kybernetické bezpečnosti

2022

Národní cena kvality 2022 – program Excellence

Mezinárodní ocenění Outstanding organisation using the EFQM model – 4 hvězdy

Dopady inflace do hospodaření VAS, mimořádná valorizace mezd v pololetí roku

Modernizace zákaznického portálu

2023

Schválení Strategie 2024–2028 s názvem Udržitelnost – Podpora - Zdraví

Dopad historicky největšího nárůstu cen elektrické energie do hospodaření společnosti a kalkulací cen za vodné a stočné

Nový, automatizovaný vyjadřovací portál

Nová služba pro zákazníky ESTER – k objednávání externích služeb, vývozu odpadních vod a laboratorních služeb

Oslavy 30 let společnosti

2024

Rozšíření provozování vodovodů a kanalizací do čtvrtého kraje – Olomouckého, a to v obcích na Dražanské vrchovině

Zahájení projektu centrálního čištění odpadních vod 14 obcí na Šlapanicku a přistoupení těchto obcí do Svazku obcí pro vodovody a kanalizace Šlapanicko

Přechod do prostředí MS Office 365 v rámci modernizace IT systému, modernizace vzhledu faktur pro zákazníky, nový portál pro starosty

Povodně v září si vyžádaly krizové řízení situace na všech divizích.

Následně VAS sama vypomáhá v oblastech zasažených povodněmi, především na severu Moravy.

Byly zahájeny práce na ESG reportingu

První virtuální prohlídka vodárenského objektu – úpravny vody

ADRESÁŘ SPOLEČNOSTI

GENERÁLNÍ ŘEDITELSTVÍ

Soběšická 820/156, Lesná
638 00 Brno
telefon: 545 532 111
e-mail: sekretariatgr@vodarenska.cz

VODOHOSPODÁŘSKÉ LABORATOŘE

Soběšická 151, Lesná
638 00 Brno
telefon: 545 532 111
e-mail: laboratore@vodarenska.cz

DIVIZE BOSKOVICE

17. listopadu 14
680 19 Boskovice
telefon: 516 427 211
e-mail: sekretariatbo@vodarenska.cz

DIVIZE BRNO-VENKOV

Soběšická 820/156, Lesná
638 00 Brno
telefon: 545 532 333
e-mail: sekretariatbv@vodarenska.cz

DIVIZE JIHLAVA

Žižkova 93
586 29 Jihlava
telefon: 567 569 111
e-mail: sekretariatji@vodarenska.cz

DIVIZE TŘEBÍČ

Kubišova 1172
674 11 Třebíč
telefon: 568 899 111
e-mail: sekretariattr@vodarenska.cz

DIVIZE ZNOJMO

Kotkova 2518/20
669 02 Znojmo
Telefon: 515 282 567
e-mail: sekretariatzn@vodarenska.cz

DIVIZE ŽDÁR NAD SÁZAVOU

Studentská 1133
591 21 Žďár nad Sázavou
Telefon: 566 651 111
e-mail: sekretariatzr@vodarenska.cz





VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s.
Soběšická 820/156, Lesná
638 00 Brno
www.vodarenska.cz