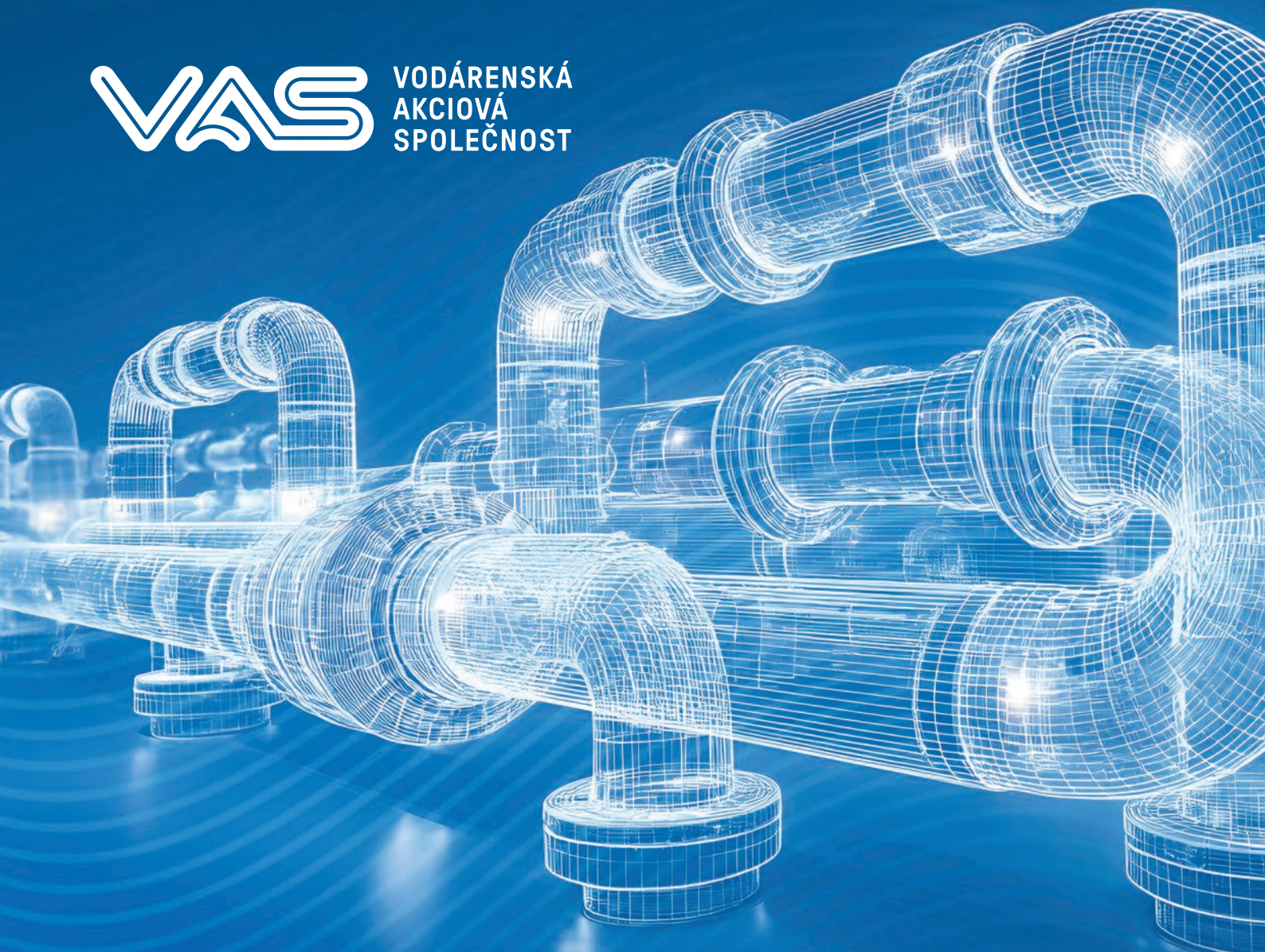




VODÁRENSKÁ
AKCIOVÁ
SPOLEČNOST



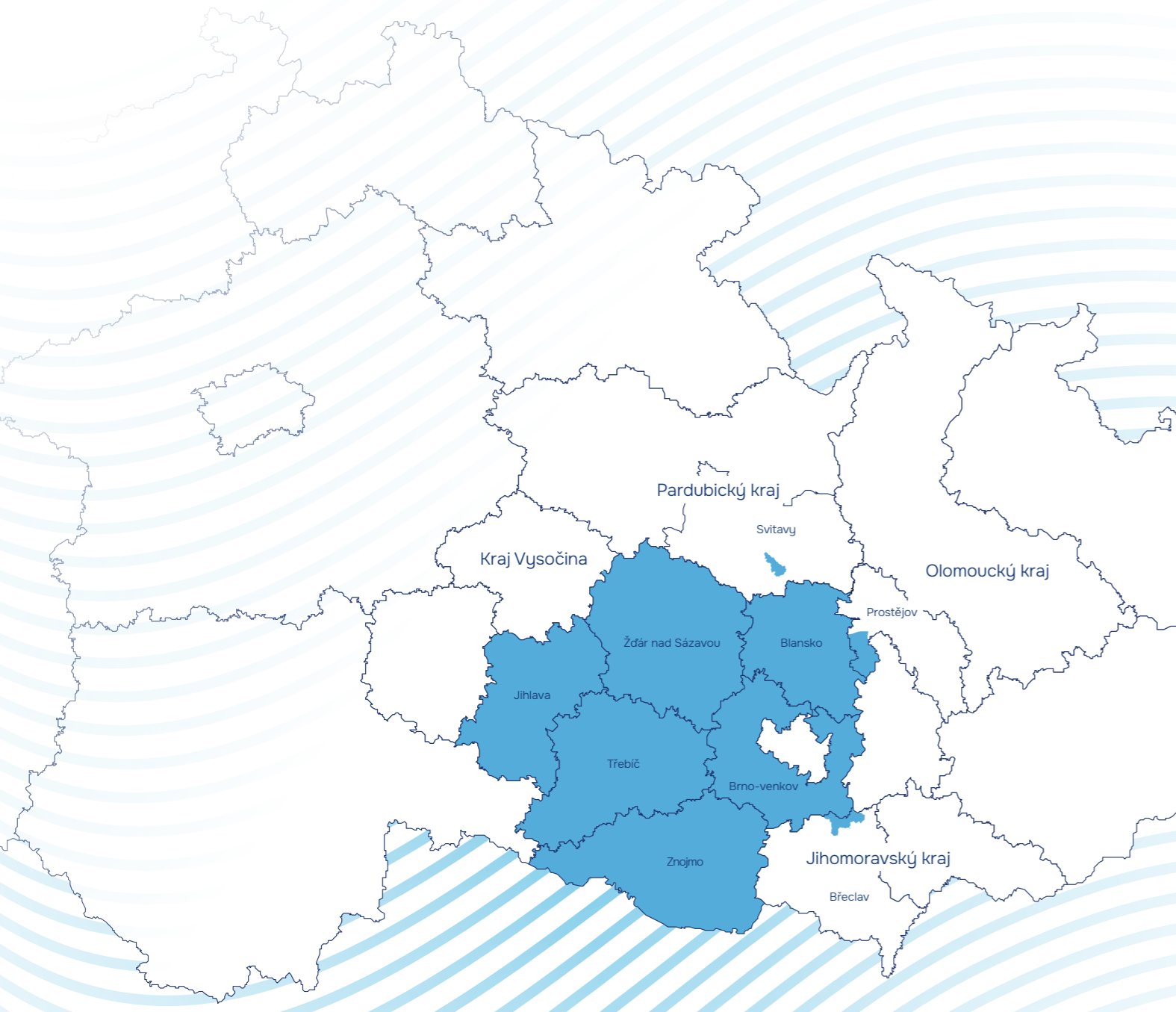
ZPRÁVA
PŘEDSTAVENSTVA

2025

OBSAH

MAPA PŮSOBNOSTI	4
PROFIL SPOLEČNOST	5
ZÁKLADNÍ ÚDAJE O SPOLEČNOSTI K 31. 12. 2025	6
AKCIE	6
ORGÁNY SPOLEČNOSTI K 31. 12. 2025	6
ZMĚNY V ORGÁNECH SPOLEČNOSTI V ROCE 2025	7
SLOVO PŘEDSEDY PŘEDSTAVENSTVA	8
SLOVO GENERÁLNÍHO ŘEDITELE	9
SLOVO PŘEDSEDY DOZORČÍ RADY	10
TECHNICKO – PROVOZNÍ ČÁST	11
VÝROBA A DISTRIBUCE PITNÉ VODY	12
ODVÁDĚNÍ A ČIŠTĚNÍ ODPADNÍCH VOD	16
EFEKTIVITA PROVOZU	22
SLUŽBY POSKYTOVANÉ VAS	26
VZTAH K ŽIVOTNÍMU PROSTŘEDÍ	28
INTEGROVANÝ SYSTÉM ŘÍZENÍ	30
AKREDITACE VODOHOSPODÁŘSKÝCH LABORATOŘÍ	31
VĚDA, VÝZKUM, INOVACE	33
EKONOMICKÁ ČÁST	35
ZPRÁVA AUDITORA	45
SPOLEČENSKÁ ODPOVĚDNOST	48
NAŠE PODPORA V REGIONECH	52
UDRŽITELNOST VE VAS	56
POSKYTOVÁNÍ INFORMACÍ	57
PŘEDSTAVENÍ DIVIZÍ	58
KLÍČOVÉ MEZNÍKY	72

MAPA PŮSOBNOSTI



PROFIL SPOLEČNOSTI

VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., patří mezi nejvýznamnější vodárenské společnosti v České republice a je největší ryze českou firmou zaměřenou na provozování vodohospodářské infrastruktury. Zajišťuje dodávku pitné vody a odvádění a čištění odpadních vod pro více než 522 000 obyvatel v Jihomoravském kraji, Kraji Vysočina a částečně také v dalších regionech Moravy. Její služby využívají domácnosti, města, obce i průmyslové podniky v sedmi stovkách obcí.

Stěžejní činností společnosti je provozování vodovodů a kanalizací pro veřejnou potřebu. Společnost spravuje rozsáhlou vodárenskou síť, která představuje jeden z nejdůležitějších prvků technické infrastruktury v regionech její působnosti. Jedná se o 5 459 km vodovodních a 3 293 km kanalizačních sítí. Celkově tak pečuje o zhruba 8 700 km vodovodů a kanalizací.

Na tuto základní roli navazují další odborné a servisní aktivity, které zákazníkům i samosprávám poskytují komplexní služby v oblasti vodního hospodářství. Společnost nabízí například stavebně-montážní činnosti, projekční a inženýrské činnosti, laboratorní služby a monitoring kvality vody, prodej vodohospodářského materiálu a další specializované služby.

Jediným akcionářem společnosti je Svaz vodovodů a kanalizací měst a obcí, s.r.o., který sdružuje svazky měst a obcí a jednotlivé samosprávy. Tento vlastnický model zaručuje, že významná část vytvořených prostředků směřuje zpět do obnovy a rozvoje vodárenské infrastruktury. Díky tomu je zajištěna dlouhodobá udržitelnost, systematická údržba majetku a stabilita pro města, obce i obyvatele v daných regionech.

Organizačně je VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., řízena generálním ředitelstvím v Brně, pod nějž spadají vodohospodářské laboratoře, a dále šest provozních divízi – Boskovice, Brno-venkov, Jihlava, Třebíč, Znojmo a Žďár nad Sázavou.

VAS je strategicky řízenou společností, celofiremní Strategii VAS 2024–2028 Udržitelnost – Podpora – Zdraví

doplnily v roce 2025 přijaté Marketingová a Personální strategie 2026–2030. VAS dlouhodobě uplatňuje integrovaný systém řízení a je certifikovanou společností v řadě oblastí.

VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., v roce 2025 zaměstnávala 1 112 pracovníků, čímž se řadí mezi deset největších vodárenských společností v zemi. Společnost vytváří stabilní pracovní prostředí založené na systematickém vzdělávání a profesním růstu, podpoře odbornosti, důrazu na bezpečnost a ochranu zdraví při práci, široké nabídce zaměstnaneckých benefitů vycházejících z kolektivní smlouvy. Součástí firemní kultury je také společenská odpovědnost – podpora regionů, vzdělávání, ochrana životního prostředí i pomoc potřebným.

K dalším cílům společnosti patří modernizace komunikace směrem k zákazníkům i partnerům. V roce 2025 bylo představeno nové logo a spuštěny nové webové stránky, které přinášejí přehlednější strukturu informací, jednodušší vyřizování požadavků a současně vizuálně vyjadřují důraz na inovace, otevřenost a moderní služby.

Veškeré aktivity a činnosti směřují k naplňování motta společnosti:

Voda a lidé, partneři pro život.

ZÁKLADNÍ ÚDAJE O SPOLEČNOSTI K 31. 12. 2025

Obchodní firma: VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s.

Sídlo: Soběšická 820/156, Lesná, 638 00 Brno
Právní forma: akciová společnost
Datum vzniku: 1. 12. 1993
Identifikační číslo: 494 55 842

Společnost je zapsána v obchodním rejstříku oddíl B, vložka 1181 u Krajského soudu v Brně.

Společnost byla založena Fondem národního majetku České republiky, jako jediným zakladatelem, na základě zakladatelské listiny ze dne 12. 11. 1993, ze státního podniku JIHOMORAVSKÉ VODOVODY A KANALIZACE.

AKCIE:

Druh: kmenové
Forma: na jméno
Podoba: zaknihovaná
Počet akcií: 221 858 ks
Jmenovitá hodnota akcie: 1 000 Kč
Základní kapitál: 221 858 000 Kč

Jediným akcionářem společnosti je:

Svaz VKMO s.r.o., se sídlem Soběšická 820/156, Lesná, 638 00 Brno, IČ: 255 72 245.

Předmět podnikání VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s., je přesně určen ve stanovách společnosti a zapsán v obchodním rejstříku. Rozhodující činností společnosti je provozování vodovodů a kanalizací pro veřejnou potřebu.

ORGÁNY SPOLEČNOSTI K 31. 12. 2025

Představenstvo:

Ing. Jindřich Král	předseda
Ing. Bc. Jiří Crha	místopředseda
Ing. Jan Kotačka	člen
Mgr. Roman Fabeš	člen
Marie Kousalová	člen
Ing. Dagmar Zvěřinová	člen
Bc. Jan Grois	člen

Dozorčí rada:

Ivo Rohovský	předseda
Jindřich Skočdopole	1. místopředseda
Mgr. Pavel Pacal	2. místopředseda
Ing. Josef Dvořák	člen
Ing. Zdeněk Dvořák	člen
Ing. Lukáš Holík	člen
Bc. Šárka Ježková	člen
Ing. Arnošt Juda	člen
Mgr. Jan Kaluža	člen
Tomáš Kříž	člen
Čestmír Linhart	člen
Mgr. Petr Novotný	člen
Petr Svoboda	člen
Ing. Věra Šedová	člen
Mgr. Vladimír Šmerda	člen
Ing. Michal Šulc	člen
Ing. Radek Zlesák	člen
Ing. Jiří Žížka	člen

Vedení společnosti:

Ing. Ladislav Haška	generální ředitel
Ing. Jiří Lidmila, MBA	ekonomický náměstek generálního ředitele
Ing. Miroslav Svoboda, Ph.D.	technický náměstek generálního ředitele
Ing. Petr Fiala	ředitel divize Boskovice
Ing. Ivan Vavro	ředitel divize Brno-venkov
Ing. Bronislav Remeš, Ph.D.	ředitel divize Jihlava
Ing. Michal Ondráček	ředitel divize Třebíč
Ing. Zdeněk Jaroš, MBA	ředitel divize Znojmo
Ing. Aleš Kačírek	ředitel divize Žďár nad Sázavou

ZMĚNY V ORGÁNECH SPOLEČNOSTI V ROCE 2025

30. 6. 2025 skončilo funkční období člena dozorčí rady volených z řad zaměstnanců Ing. Miroslava Palečka.

1. 7. 2025 byl z řad zaměstnanců zvolen členem dozorčí rady Ing. Josef Dvořák.

Změny ve vedení společnosti

1. 1. 2025 Ing. Aleš Kačírek se stal ředitelem divize Žďár nad Sázavou.

PŘEDSTAVENSTVO



ZLEVA: Bc. Jan Grois, Ing. Jindřich Král, Mgr. Roman Fabeš, Marie Kousalová, Ing. Jan Kotačka, Ing. Dagmar Zvěřinová, Ing. Bc. Jiří Crha

SLOVO PŘEDSEDY PŘEDSTAVENSTVA

Vážené dámy a pánové,

jménem představenstva VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s., Vám předkládám Zprávu představenstva za rok 2025.

V tomto roce dosáhla naše společnost čistého obratu ve výši 3 603 mil. Kč a výsledku hospodaření po zdanění ve výši 130,6 mil. Kč. Největší výnosovou položkou byly tržby z vodného a stočného, které dosáhly výše přesahující 2 763 mil. Kč. Mimo tržby z vodného a stočného se na výnosech ve velké míře podílela i stavebně montážní činnost, která v roce 2025 dosáhla úrovně 398,8 mil. Kč. Tržby za prodej materiálu byly ve výši 136,7 mil. Kč. Z nákladů tvoří nejvýznamnější položku nájemné za provozování vodohospodářské infrastruktury, které dosáhlo rekordní úrovně 926,3 mil. Kč. Společně s vlastníky tak naplňujeme jeden z cílů Strategie VAS na období 2024–2028, jímž je dosažení udržitelnosti provozovaného infrastrukturního majetku. Mimo nájemného přispívá k udržitelnosti infrastruktury i objem oprav, které v roce 2025 byly ve výši 245,5 mil. Kč. Udržitelnost provozního majetku je dána zejména objemem investic, které byly v roce 2025 realizovány ve výši 163,4 mil. Kč. Z této výše činily investice do obnovitelných zdrojů energie částku 13,6 mil. Kč. O zvyšování podílu výroby energií ve vlastních zařízeních svědčí i meziroční navýšení tohoto objemu o 33,13 %. Celkem jsme v roce 2025 vyrobili 6,66 GWh.

VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., je největší komunálně vlastněná vodárenská společnost v České republice. Pro své vlastníky realizujeme 89 % našich výkonů. Infrastrukturu provozujeme v celkem 742 obcích a jejich místních částech. Pozitivní je trend navyšujícího se podílu čistěných odpadních vod, o čemž svědčí počet provozovaných čistíren odpadních vod, a to 185. Z tohoto počtu je celkem 12 čistíren odpadních vod s kapacitou větší než 10 tis. EO. Zejména na tyto čistírny bude zaměřena pozornost v budoucnu, kdy bude do české legislativy implementována Směrnice EU o čištění městských odpadních vod. Tato směrnice bude

provozovatele čistíren směřovat k účinnějšímu čištění a odstraňování nejen eutrofizačních látek, ale i dalších mikropolutantů. Tyto látky „vzbuzující obavy“ začínají být důsledněji sledovány zejména při úpravě surové vody na vodu pitnou. Zdaleka už se nejedná jen o pesticidní látky, ale monitoring se týká léčiv, mikroplastů a PFAS. V roce 2025 jsme v naší společnosti realizovali projekt „Mikropolutanty v surové vodě a při úpravě vody“. Cílem tohoto projektu byla identifikace a kvantifikace mikropolutantů v našich vodách. Výsledky projektu ukázaly, že technologie na našich úpravárnách jsou velice efektivní při odstraňování nejrůznějších druhů znečištění.

Závěrem bych chtěl poděkovat zástupcům měst a obcí, kde naše společnost provozuje vodohospodářskou infrastrukturu za spolupráci a podporu. Zároveň chci poděkovat také všem našim zaměstnancům za jejich pracovní úsilí v roce 2025.

Ing. Jindřich Král
předseda představenstva



SLOVO GENERÁLNÍHO ŘEDITELE

Vážení akcionáři, vážení obchodní partneři, kolegyně a kolegové,

rok 2025 pro naši společnost znamenal období systematického rozvoje, zásadních strategických rozhodnutí, ale především běžné práce, která se nám mnohdy zdá jako zanedbatelná. Bez ní by ale naše společnost nemohla přinášet lidem to, co od naší společnosti očekávají, tedy především provozování vodárenské infrastruktury, ale i další, s tím spojené činnosti.

Za jeden z klíčových kroků uplynulého roku považuji přijetí Marketingové strategie a Personální strategie. Oba dokumenty představují důležitý rámec pro další směřování společnosti. Marketingová strategie nám pomáhá srozumitelněji komunikovat s veřejností, posilovat důvěru zákazníků a budovat moderní značku odpovídající významu a rozsahu našich služeb. Personální strategie pak reaguje na dlouhodobé výzvy trhu práce, podporuje systematický rozvoj zaměstnanců, předávání zkušeností i vytváření podmínek pro generační obměnu. Lidé jsou základem naší stability – a proto patří péče o ně mezi naše hlavní priority.

Významným milníkem roku 2025 bylo rovněž vydání prvních ucelených informací o naší činnosti ve vztahu k dlouhodobému udržitelnému rozvoji. Tímto krokem jsme se přihlásili k vyšší míře transparentnosti a otevřenosti vůči akcionářům, zaměstnancům, partnerům i široké veřejnosti. Zpráva shrnuje náš přístup k ochraně životního prostředí, hospodaření se zdroji, bezpečnosti práce i odpovědnému podnikání v regionech, kde působíme. Vnímám ji nejen jako souhrn dosažených výsledků, ale především jako závazek do budoucna.

Rok 2025 byl zároveň obdobím důležitých infrastrukturních projektů. Spolupracovali jsme se svazkem na projektu připojení 14 obcí jižně od Brna na čistírnu odpadních vod Modřice a jejich vstup do svazku Šlapanicko. Tento krok představuje významný posun v oblasti efektivního a environmentálně odpovědného nakládání s odpadními vodami. Spolupráce na úrovni svazku posiluje stabilitu

systemu, umožňuje sdílení kapacit a přináší dlouhodobé benefity pro obce i jejich obyvatele.

Součástí modernizace společnosti bylo také spuštění nových webových stránek. Jejich cílem je nabídnout přehledné a uživatelsky přívětivé prostředí, které zákazníkům usnadní orientaci v našich službách i komunikaci se společností. Digitalizace se však dotkla i našeho vnitřního prostředí. V roce 2025 vznikl nový Intranet VAS na platformě SharePoint, který zefektivňuje interní komunikaci, sdílení dokumentů a spolupráci napříč organizační strukturou. Moderní informační nástroje jsou podle našich zkušeností nezbytnou podmínkou pro efektivní řízení společnosti.

Děkuji všem zaměstnancům za jejich práci, profesionalitu a loajalitu, stejně jako našim partnerům a akcionářům za důvěru. Výsledky roku 2025 jsou společným dílem nás všech a zároveň pevným základem pro další rozvoj společnosti v následujících letech.

Ing. Ladislav Haška
generální ředitel



SLOVO PŘEDSEDY DOZORČÍ RADY

Vážení akcionáři, obchodní partneři, dámy a pánové, v průběhu roku 2025 se dozorčí rada pravidelně věnovala své kontrolní a dohledové činnosti v souladu se svými zákonnými povinnostmi i stanovami společnosti. Na svých jednáních se soustředila zejména na průběžné vyhodnocování hospodaření společnosti, vývoj pohledávek, cenovou oblast vodného a stočného, mezní hodnoty, monitoring technicko-provozních činností i naplňování Strategie společnosti, jejíž druhý rok realizace byl v uplynulém období hodnocen.

Dozorčí rada v roce 2025 jednala celkem čtyřikrát.

Na jednání dne 13. února projednala Rozbor hospodaření za období leden až listopad 2024, očekávanou skutečnost roku 2024, ceny vodného a stočného na rok 2025 (zejména ve významných svazcích) a Plán hospodaření na rok 2025. Po rozpravě vzala všechny předložené materiály na vědomí.

Dne 15. května se Dozorčí rada zabývala kompletními materiály vztahujícími se k hospodaření společnosti za rok 2024 – účetní závěrkou, Výroční zprávou včetně její finanční části, Zprávou o vztazích mezi propojenými osobami, Zprávou představenstva a návrhem na rozdělení zisku. Součástí jednání byl také Monitoring technicko-provozních činností. Dozorčí rada doporučila tyto dokumenty jedinému akcionáři, vykonávajícímu působnost valné hromady, ke schválení.

Na jednání 11. září projednala Rozbor hospodaření za období leden až červenec 2025. Bylo konstatováno, že hospodaření společnosti je stabilní, v dobré kondici a srovnatelné s předchozím rokem. Pozitivním zjištěním je rovněž skutečnost, že na hospodářském výsledku se významně podílí hlavní činnost společnosti. Dozorčí rada dále projednala Monitoring technicko-provozních činností za 1. pololetí 2025, vzala na vědomí informace z dozorového auditu realizovaného v červnu 2025 na Generálním ředitelství a vybraných divizích a projednala Mezní hodnoty na rok 2026. Současně byla informována o průběhu jednání o Kolektivní smlouvě na rok 2026.

Poslední jednání v roce, konané 11. prosince, bylo věnováno Rozboru hospodaření za prvních deset měsíců roku 2025 a očekávanému hospodářskému výsledku za celý rok. Na základě předložených podkladů lze předpokládat, že rok 2025 bude z hlediska výsledků úspěšný a srovnatelný s rokem 2024. Dozorčí rada dále projednala Monitoring cen vodného a stočného pro rok 2026, Plán hospodaření na rok 2026, Personální strategii společnosti na období 2026–2030 a Kolektivní smlouvu na rok 2026. Všechny uvedené materiály vzala po diskusi na vědomí.

Spolupráce dozorčí rady s představenstvem i vedením společnosti byla po celý rok velmi dobrá, konstruktivní a otevřená. Dozorčí rada je průběžně informována o všech zásadních otázkách týkajících se činnosti společnosti a může tak odpovědně naplňovat svou kontrolní roli.

Závěrem bych chtěl poděkovat všem členům dozorčí rady za jejich aktivní a odpovědný přístup k práci v průběhu celého roku 2025.

Ivo Rohovský
předseda dozorčí rady



TECHNICKO – PROVOZNÍ ČÁST

VÝROBA A DISTRIBUCE PITNÉ VODY

Technické údaje o provozovaných vodovodních zařízeních

Hlavním posláním a nejdůležitější činností naší společnosti je zajišťovat výrobu pitné vody a její spolehlivou distribuci zákazníkům. Vodu čerpáme z podzemních i povrchových zdrojů, technologicky ji upravujeme tak, aby splňovala hygienické požadavky a poté ji prostřednictvím vodovodní sítě rozvádíme do spotřebišť ke konečným odběratelům. Provádíme údržbu a opravy všech námi provozovaných vodovodů. Staráme se o plynulost dodávek a správné fungování celého vodárenského systému. Pomocí dispečinku průběžně řídíme provoz podle aktuální spotřeby a kapacitních možností jednotlivých vodovodních objektů.

Na základě povolení k provozování vodovodů, vydaných příslušnými krajskými úřady, jsme v roce 2025 zajišťovali kompletní provoz pro 725 vodovodů pro veřejnou potřebu, včetně 87 úpraven vod. Pro dalších 80 vodovodů a 8 úpraven vody jsme poskytovali dílčí smluvní a technické činnosti.

Na vodovody provozované VAS bylo v roce 2025 připojeno celkem 522 650 obyvatel, což je průměrně 94 % obyvatel bydlících v lokalitách, ve kterých VAS zajišťovala kompletní provozování vodovodů. K distribuci pitné vody odběratelům jsme využívali 5 459 km vodovodního potrubí. Délka vodovodní sítě provozovaná VAS představuje 6,5 % z aktuální délky vodovodů v celé ČR.

V porovnání s minulým rokem provozovaná délka vodovodní sítě narostla o 111 km. Počet vodovodních přípojek se zvýšil o 2 %.

Naším odběratelům dodáváme vodu převážně ze skupinových vodovodů, které aktuálně tvoří 92,8 % z celkové délky provozovaných vodovodů, zbývající část připadá na místní vodovody.

Nejrozsáhlejším vodovodním systémem u VAS je oblastní vodárenská soustava Jihozápadní Morava, ve které jsou propojeny rozhodující skupinové vodovody v Kraji Vysočina (v okresech Třebíč a Žďár nad Sázavou) s krajem Jihomoravským (v okresech Znojmo a Brno-venkov). Distribučně významné, ale dosud nepropojené s touto vodárenskou soustavou, jsou také další námi provozované rozsáhlé skupinové vodovody v okresech Blansko a Jihlava.

Základní technické údaje o provozu vodovodů				
		2023	2024	2025
počet zásobovaných obyvatel	osoby	514 451	520 220	522 650
délka vodovodní sítě bez přípojek	km	5 230	5 349	5 459
počet vodovodních přípojek	ks	156 300	159 664	162 819
počet osazených vodoměrů	ks	157 235	160 040	163 658
počet úpraven vody	ks	86	85	87
kapacita vodojemů	m ³	202 100	204 730	204 991
kapacita zdrojů podzemní vody	l.s ⁻¹	869	870	877

V roce 2025 jsme u námi provozovaných vodovodů evidovali celkem 1408 poruch, které vyžadovaly terénní výjezd a provedení zásahu a opravy. Poruchovost byla vyšší v zimních měsících, meziročně se zvýšila o 10 %.

Roční plánovaná částka na opravy vodovodů byla u VAS překročena o 1,18 %. Do oprav vodovodů, tj. bez nákladů na jejich údržbu, jsme investovali celkem 150,731 mil. Kč za hodnocený rok. Snížení počtu poruch a souvisejících úniků vody z potrubí lze dosáhnout postupnou realizací plánů financování obnovy. V této oblasti úzce spolupracujeme s vlastníky infrastruktury.

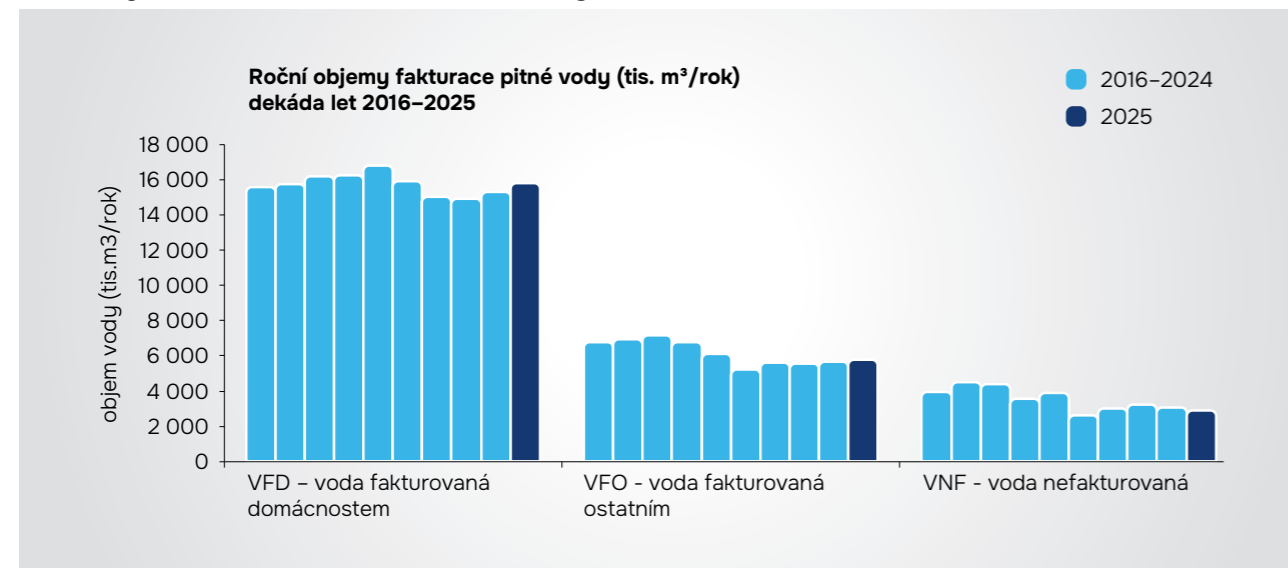
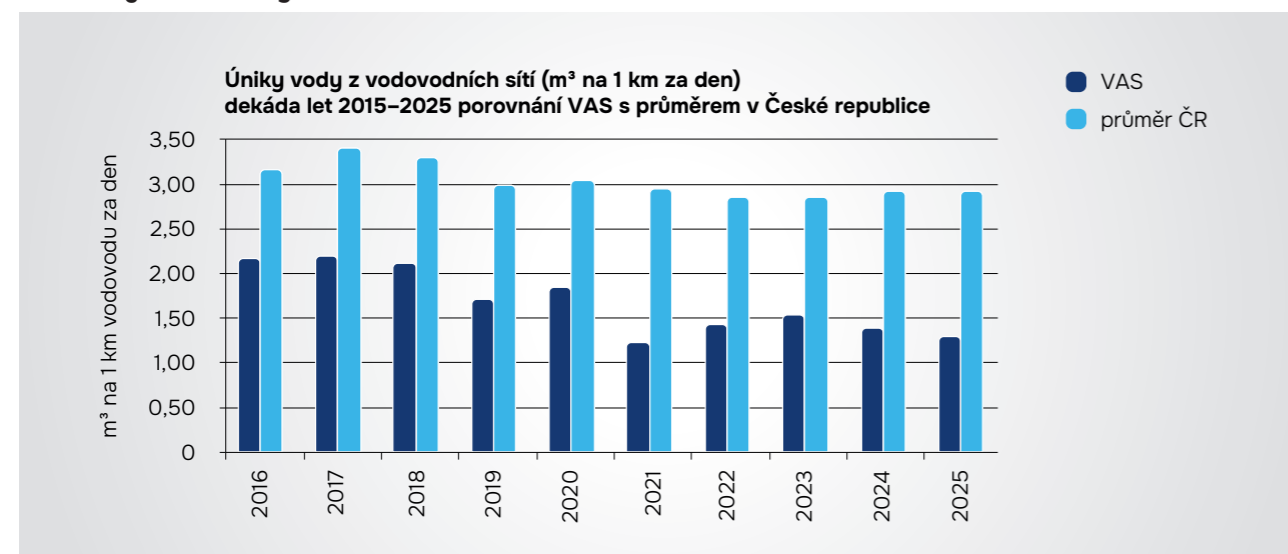
Poruchovost vodovodů ovlivňuje materiál a stáří potrubí. U námi provozovaného vodovodního potrubí je aktuální průměrná stáří 33,0 let, ale situace je velmi rozdílná v jednotlivých lokalitách. Nejstarší potrubí cca 0,1 % pochází z doby před rokem 1910. Ve stáří nad 50 let, tj. stáří nad průměrnou teoretickou životností potrubí bylo v minulém roce 12,3 % řadů.

Parametry výroby, fakturace a ztráty pitné vody

V roce 2025 činil objem pitné vody vyrobené k realizaci u VAS 24 496 tis. m³. Ve vlastních zařízeních jsme vyrobili 24 613 tis. m³, přičemž mírně převažovaly povrchové zdroje surové vody (tj. 53,4 %) nad podzemními vodními zdroji. Od jiných provozovatelů jsme externě převzali 3 510 tis. m³ a jiným subjektům mimo VAS jsme předali 3 627 tis. m³. Objem fakturované pitné vody dosáhl v celkovém úhrnu 21 583 tis. m³ a byl meziročně vyšší o 3,1 %. Roční plán byl překročen o 3 %. Meziročně jsme u VAS zaznamenali nárůst objemů u domácností o 3,3 % a u kategorie ostatní o 2,6 %.

Průměrná specifická spotřeba vody v domácnostech dosáhla u VAS hodnoty 82,5 litrů na obyvatele za den. Statistický průměr v ČR je o cca 5,5 % vyšší a dosahuje 88,3 litrů na obyvatele za den. V porovnání s celostátním průměrem je u VAS nižší specifická spotřeba vody v domácnostech způsobena charakterem provozovaných spotřebišť, tj. zejména využíváním vlastních doplňkových zdrojů vody u obyvatel venkova. Specifická spotřeba z veškeré vody vyrobené k realizaci dosáhla u VAS průměrné denní hodnoty 128,4 litrů na obyvatele (průměr v ČR je podstatně vyšší a dosahuje cca 156,6 litrů na obyvatele za den).

Základní údaje o objemech výroby a fakturace pitné vody (tis. m ³)				
		2023	2024	2025
voda vyrobená ve vlastních zařízeních	VV	24 258	24 361	24 613
voda převzatá od subjektů mimo VAS	Vpřevz.	3 289	3 363	3 510
voda předaná subjektům mimo VAS	Vpřed.	3 833	3 718	3 627
voda vyrobená k realizaci	VVR	23 715	24 006	24 496
voda fakturovaná pitná celkem	VFC	20 462	20 931	21 583
fakturovaná domácnostem	VFD	14 886	15 285	15 793
fakturovaná ostatním odběratelům	VFO	5 576	5 646	5 790
voda nefakturovaná (VVR - VFC)	VNF	3 253	3 074	2 913

Chronologie ročních objemů fakturace pitné vody**Chronologie úniků vody z vodovodních sítí**

Poznámka: u ČR se jedná pro rok 2025 jen o odhad, přesná čísla nejsou dosud publikována

Objem nefakturované vody dosáhl v roce 2025 u VAS hodnoty 2 913 tis. m³, což představuje podíl 11,9 % nefakturované vody z celkového objemu vody vyrobené k realizaci (tj. meziroční pokles o cca 0,7 %). Aktuální stav v ČR je v porovnání s VAS horší a dosahuje cca 17,6 %. Objem vody pro vlastní spotřebu byl 336 tis. m³, meziročně došlo ke snížení o 15 tis. m³.

Objem skutečných úniků pitné vody z vodovodních potrubí, tj. objem vody nefakturované po odečtení objemu vody pro vlastní spotřebu (např. proplachování sítí) a objemu ostatní nefakturované vody (např. požáry), dosáhl v hodnoceném roce u VAS 2 572 m³/rok, což je cca 13,5 litrů na připojeného obyvatele za den. V bilancích úniků vody dosahujeme dlouhodobě příznivějších hodnot, než je průměr v ČR, ten je aktuálně cca 23,6 litrů za den na připojeného obyvatele. Podobná situace je u úniků vody vztažených na provozovanou délku vodovodu. U VAS je únik cca 1,29 m³ na 1 km za den, zatímco v ČR je průměr 2,92 m³ na 1 km za den. Příznivých výsledků v porovnání s konkurencí dosahujeme díky systematickému a preventivnímu vyhledávání skrytých poruch v terénu, díky využívání moderních detekčních metod a rychlému odstraňování poruch. K odhalování závad používáme na jednotlivých divizích VAS dálkový monitoring vodovodní sítě a vodárenský dispečink, kterým denně vyhodnocujeme zejména minimální noční průtoky. Při snižování ztrát vody se nám osvědčilo zavedení oblastního měření a také využívání alarmových upozornění v rámci dálkových odečtů vodoměrů. Dalšího snížení úniků vody lze dosáhnout postupnou realizací plánované obnovy vodovodů.

Vodní zdroje, úprava surové vody a kvalita pitné vody

Hydrologická situace: rok 2025 byl na území působnosti VAS srážkově podprůměrný. Došlo k mírnému zhoršení stavu podzemních vod. Roční úhrn srážek byl ve všech krajích působnosti VAS pod dlouhodobým srážkovým normálem. Podle dostupných údajů ČHMÚ bylo na území Jihomoravského kraje dosaženo 91 % dlouhodobého srážkového normálu, v Kraji Vysočina bylo dosaženo 79 % a v Olomouckém kraji 86 % dlouhodobého srážkového normálu. Nejvyšší úhrny byly ve všech krajích v měsících červenec a září, nejnižší v únoru.

Povrchové zdroje vody: aktuálně vodárensky využíváme nádrže Hubenov a Nová Říše v okrese Jihlava, nádrže Vranov a Znojmo v okrese Znojmo, nádrže Vír a Mostiště v okrese Žďár nad Sázavou. Zásobní prostory námi sledovaných nádrží s vodárenským odběrem nebyly na konci roku zcela naplněny. V divizi Jihlava byla odebírána povrchová voda také z vodárenské soustavy Pístovské rybníky.

Podzemní zdroje vody: stavy vodních hladin v podzemních zdrojích v námi provozovaných lokalitách vykazují mírné zhoršení, ke konci roku byl stav převážně normální a podnormální.

V minulém roce bylo vydáno opatření obecné povahy k omezení užívání pitné vody v obcích na divizi Boskovice: Benešov, Deštná, Dlouhá Lhota, Kladoruby, Kořenec, Štěchov, Žerůtky.

Ochrana vodních zdrojů: aktuálně jsou ochranná pásma stanovena pro 175 vodních zdrojů, což je 95 % ze všech využívaných vodních zdrojů, z toho je 37 ochranných pásem stanovených opatřením obecné povahy, tedy po roce 2010. Nadále pokračuje optimalizace ochranných pásem našich vodních zdrojů, jsou případy, kdy vodní zdroj vyžaduje zpřísnění podmínek ochrany, případně rozšíření ochranného pásma, někdy naopak původní velkoplošné ochranné pásmo zmenšujeme, či dokonce rušíme, což nastává v případě, kdy vodní zdroj již dlouhodobě nevyužíváme. Vytipování vodních zdrojů k revizi stávajících ochranných pásem vychází vedle místních podmínek i z potřeb vlastníků infrastruktury nebo z podnětu provozující divize, v současnosti je takto rozpracováno dalších 11 ochranných pásem námi provozovaných vodních zdrojů. Zabýváme se také stanovením ochranných pásem nově vybudovaných vodních zdrojů, které slouží jako náhrada za nevyhovující vodní zdroje, případně slouží pro posílení skupinových vodovodů.

Technologie úpravy vody: kapacitně rozhodujícími pro výrobu pitné vody jsou u VAS zejména úpravny povrchové vody Znojmo, Hosov, Stítary, Mostišťe, Vír a Nová Říše.

V roce 2025 byla uvedena do trvalého provozu ÚV Bohdalov (ZR), ÚV Pokojovice (TR), Jinačovice (BV), ÚV Sloup (BO), ÚV Rozsíčka (BO).

K zajištění požadované jakosti pitné vody byla ke konci roku 2025 instalována ÚV v obci Veselí (BV), zprovozněna bude v roce 2026.

Kvalita pitné vody: dosažení co nejlepší kvality pitné vody je jednou z provozních priorit naší společnosti. Kvalitu vody průběžně kontrolujeme dle vyhlášky č. 252/2004 Sb., kterou se stanoví hygienické požadavky na pitnou a teplou vodu a četnost a rozsah kontroly pitné vody a dle vyhlášky č. 422/2016 Sb., o radiační ochraně.

V roce 2025 z celkového počtu zásobovaných obyvatel, kterým VAS dodává vodu, dostalo plně kvalitní pitnou vodu 97 % obyvatel, při výpočtu nebyly brány v úvahu výjimky stanovené orgánem ochrany veřejného zdraví. Mírnější hygienický limit vydaný OOVZ byl stanoven pro ukazatel dusičnany pro obce Rozsíčka, Sulíkov (BO); Olšany (JI); Tvoříhráz (ZN); pro ukazatel železo pro Jaroměřice nad Rokytnou (TR); pro ukazatel trichlormethan pro obec Valtrovice (ZN). Ve sledovaném roce byl mírnější hygienický limit ojediněle překročen v ukazateli trichlormethan v obci Valtrovice. V obci Olšany došlo ke zlepšení jakosti vody v ukazateli dusičnany, u spotřebitelů se hodnoty v tomto ukazateli nacházely pod nejvyšší mezní hodnotou stanovenou vyhláškou č. 252/2004 Sb., v platném znění. V průběhu roku 2025 byla obec Tvoříhráz napojena na SV Znojmo; ve městě Jaroměřice nad Rokytnou bylo provedeno zaokružování potrubí; v obci Sulíkov a Rozsíčka byly vybudovány nové jímací objekty s úpravou vody. Provedenými opatřeními došlo ke zlepšení jakosti pitné vody stanovené vyhláškou č. 252/2004 Sb.

V roce 2025 byl ve společnosti VAS realizován projekt pod názvem „Mikropolutanty v surové vodě a při úpravě vody“ zaměřený na sledování výskytu vybraných léčiv a dalších mikropolutantů v průběhu výroby pitné vody.

Hlavním cílem projektu bylo ověřit účinnost technologických stupňů ozonizace a filtrace (sorpce) na granulovaném aktivním uhlí pro snižování koncentrací mikropolutantů v reálných provozních podmínkách. Projekt se soustředil na tři klíčové oblasti: - stanovení míry odstranění jednotlivých mikropolutantů mezi vstupem surové vody a výstupem z úpravy, - vyhodnocení vlivu různých dávek ozonu na degradaci sledovaných mikropolutantů, - posouzení účinnosti filtrů s granulovaným aktivním uhlím.

ODVÁDĚNÍ A ČIŠTĚNÍ ODPADNÍCH VOD

Technické údaje o provozovaných kanalizačních zařízeních

V oblasti nakládání s odpadními vodami zajišťujeme především jejich spolehlivé odvádění prostřednictvím kanalizační sítě, následné vyčištění v požadované kvalitě a bezpečné vrácení vyčištěné vody zpět do přírodního vodního koloběhu. Kládeme důraz na ekologicky šetrný přístup a systematicky využíváme nejnovější vědecké poznatky a moderní technologie určené pro odvádění a čištění odpadních vod.

V uplynulém roce jsme na základě povolení k provozování kanalizací pro veřejnou potřebu, vydanými příslušnými krajskými úřady, zabezpečovali kompletní provoz pro 428 kanalizací a 185 ČOV, pro dalších 49 obecních kanalizací a 19 ČOV jsme poskytovali dílčí smluvní podpůrné odborné činnosti v oblasti odvádění a čištění odpadních vod.

Zajišťovali jsme kompletní provoz 3 293 km kanalizačního potrubí, tj. meziročně o 87 km více. Délka námi provozované kanalizace odpovídá cca 5,9 % z délky kanalizačních sítí v České republice. V obcích, ve kterých působíme, bylo připojeno na kanalizaci 457 409 obyvatel, tj. průměrně 93,4 % trvale bydlících obyvatel. Meziročně narostl počet kanalizačních přípojek o 2,5 %.

Na konci roku 2025 jsme provozovali celkem 185 čistíren odpadních vod s celkovou kapacitou 650 672 EO, tj. cca 5,4 % z počtu komunálních ČOV v celé ČR. Meziročně jsme provozovali o 6 ČOV více. Pro dalších 19 ČOV jsme poskytovali smluvní odbornou pomoc, nejčastěji technologický dohled.

Základní technické údaje o provozovaných kanalizačních zařízeních		2023	2024	2025
počet obyvatel napojených na kanalizaci	počet	447 682	451 812	457 409
z toho s koncovou ČOV	počet	440 500	446 098	452 379
délka kanalizační sítě bez přípojek	km	3 163	3 206	3 293
počet kanalizačních přípojek	počet	122 803	124 775	127 870
počet provozovaných ČOV	počet	174	179	185

Stáří kanalizačního potrubí provozovaného VAS je aktuálně 30,7 let. Největší podíl stok byl realizován v letech 2000–2020, aktuálně to je 55,5 % z celkové délky. Potrubí staršího 60 let bylo provozováno 5,4 % řadů. Míra opotřebení je ale významně rozdílná u jednotlivých divizí VAS, což rovněž ovlivňuje poruchovost kanalizací a rozdílnou potřebu finančních prostředků vkládaných do oprav a postupné obnovy kanalizací.

Na kanalizačních sítích jsme odstraňovali 438 poruch nebo havárií, které se vyskytovaly zejména na kanalizačních objektech, tj. na šachtách, čerpacích stanicích a odlehčovacích komorách, také na objektech domovních čerpacích stanic provozované tlakové a podtlakové kanalizace. Nevyskytly se mimořádně závažné poruchy nebo havárie na kanalizacích, které by způsobily dlouhodobou provozní výlukou. Poruchovost na kanalizacích se meziročně snížila o 6,2 %.

Plánovaná roční částka na opravy kanalizací u VAS byla naplněna na 95,6 %, v úhrnu jsme investovali do oprav kanalizací v hodnoceném roce 94,809 mil. Kč, v této částce není zahrnuta údržba prováděná na kanalizacích.

Na konci roku 2025 VAS provozovala 500 odlehčovacích komor. Dle požadavků vodního zákona č. 254/2001 Sb. a vyhlášky 428/2001 Sb. k zákonu č.274/2001 Sb. o vodovodech a kanalizacích pro veřejnou potřebu, nastala od 1. 1. 2023 možnost zpoplatnění odpadních vod vypouštěných z odlehčovacích komor (dále OK), které nesplňují požadavky pro jejich stavbu a provoz. V roce 2025 nenastal u VAS žádný případ zpoplatnění těchto vod. Pokračuje doplňování legislativou požadovaných údajů k OK v postupně aktualizovaných kanalizačních řádech.

Parametry fakturované a čištěné odpadní vody

Skutečný roční objem veškeré fakturované odpadní vody, včetně srážkové, dosáhl úhrnné roční hodnoty 20 900 tis. m³, tj. v průměru celé VAS meziročně o 1,6 % více (z toho u domácností byl nárůst objemu fakturace 2,0 %

u kategorie „ostatní“ došlo k meziročnímu nárůstu fakturace o 0,9 %, u fakturace srážkových vod byl nárůst o 0,5 %).

Plánované objemy fakturované odpadní vody celkem, jsme naplnili v ročním úhrnu na 101,7 %, plánovaný objem fakturace bezsrážkových vod byl překročen o 2,4 %, u domácností překročen o 2,7 %. U kategorie „ostatní“ došlo k překročení ročního plánu o 1,2 %, fakturace srážkových vod byla naplněna na 97,6 %.

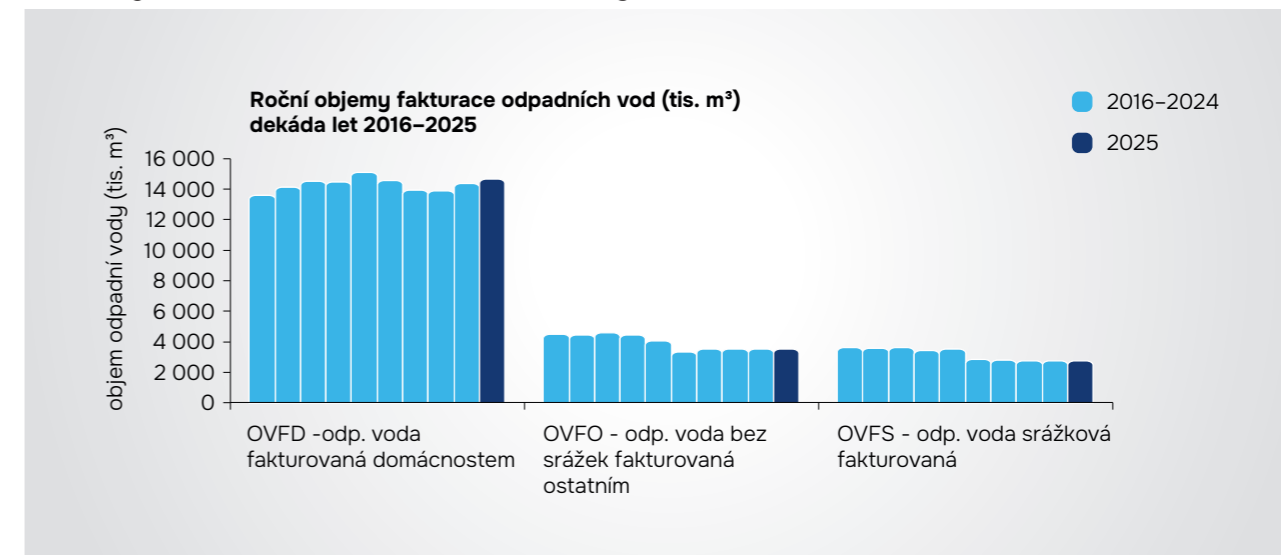
Základní údaje o objemech fakturované a čištěné odpadní vody (tis. m ³)			
rok	2023	2024	2025
fakturovaná odpadní voda, vč. vod srážkových	20 118	20 571	20 900
• splašková odpadní voda (domácnosti)	13 860	14 351	14 635
• průmyslová a ostatní (bez srážek)	3 511	3 497	3 527
• srážková voda	2 747	2 723	2 738
fakturovaná odpadní voda bez srážkových	17 371	17 848	18 162
množství čištěných odpadních vod *	32 762	35 232	31 151
• splaškových	13 714	14 300	14 512
• průmyslových a ostatních	3 495	3 485	3 504
• srážkových	15 554	17 446	13 135
voda vypouštěná do toků **	30 950	33 161	29 259

* včetně odpadních vod předaných k vyčištění do ČOV provozovaných jinými subjekty: celkem mimo VAS bylo vyčištěno 2124,6 tis. m³ (ČOV Brno-Modřice, ČOV Adamov, ČOV Měnín, ČOV Miroslav, ČOV Osová Bitýška, ČOV Radešinská Svatka, ČOV Zdas)

** pouze vody, které vypouští do toků VAS, tj. bez vod vyčištěných a vypouštěných u jiných subjektů

V hodnoceném roce 2025 byly čištěny odpadní vody od 457 409 obyvatel, 93,4 % obyvatel je připojených na kanalizaci provozovanou VAS. Celkový objem čištěných odpadních vod včetně vod srážkových dosáhl hodnoty 31,2 mil. m³ (tj. včetně odpadních vod předaných k vyčištění do ČOV provozovaných jinými subjekty). V námi provozovaných čistírnách odpadních vod bylo vyčištěno 29,0 mil. m³ odpadních vod.

Chronologie ročních objemů fakturace odpadní vody



Provoz čistíren odpadních vod

Rozhodující objemy odpadních vod byly vyčištěny v námi provozovaných velkých městských ČOV, tj. zejména v ČOV Znojmo, ČOV Třebíč, ČOV Žďár nad Sázavou, ČOV Blansko a ČOV Velké Meziříčí.

Nově provozované ČOV:

V divizi Brno-venkov byla převzata do provozování ČOV Moutnice. Divize Třebíč převzala do provozování ČOV Oslavička, ČOV Budišov a ČOV Čechočovice. Divize Znojmo převzala do provozování ČOV Dyjákovičky a v divizi Žďár nově provozujeme ČOV Borovník.

Realizované rekonstrukce nebo intenzifikace ČOV:

Byla zahájena intenzifikace ČOV Tišnov (2025/06) a zkapacitnění přívodní stoky a přepojení splaškových výt-laků z obcí Březina a Vohančice. Probíhají stavební práce na nových objektech (2× AN a 1× DN, III. stupeň a vyhnivací nádrž). Provoz původní linky ČOV je prozatím bez významného omezení.

Byla zahájena I. etapa postupné intenzifikace ČOV Znojmo - komplexní obnova strojního zařízení biologického čištění odpadních vod, výměna aeračního systému vč. zdroje vzduchu - dmychadel, čerpadel interní recirkulace a přebytečného kalu, repase kanálových stavítek na přítoku do reaktorů s obnovou servopohonů vč. jejich ovládání, výměna ovládání a řízení dekantérů, postupná obnova a modernizace ASŘ.

Dále byla započata intenzifikace ČOV Branišovice (zkapacitnění ze současných 2.350 na 3.500 EO) zahrnující především dostavbu objemů pro biologický stupeň.

Na ČOV Želetice (1.500 EO) probíhá zkapacitnění veskrze nevyhovující a poddimenzované původní koncepce čistírny. ČOV Jaroslavice je ukončována intenzifikace s celkovou rekonstrukcí objektů a dostavbou významných objemů aktivačního stupně a dosazování (zkapacitnění a intenzifikace z 3.405 na cílových 5.332 EO).

Zahájena byla rekonstrukce ČOV Ostrov u Macochy (zkapacitnění z 900 na 1.300 EO).

Dokončena rekonstrukce a zkolaudována ČOV Újezd u Brna (původně 3.400 EO, dílčí rekonstrukce a intenzifikace na 4.500 EO).

Příprava výhledových projektů:

Projektově připravena a ve fázi stavební přípravy je např. ČOV Střelice (BV - 6.000 EO) i další menší objekty. Probíhá příprava intenzifikace na malé ČOV Lhotka a Líšná (obě ZR).

Přehled ČOV provozovaných VAS – stav k 31. 12. 2025

VAS - Přehled počtu ČOV a kapacit v EO – rok 2025										
Divize	Celkem		do 500		501–2000		2001–10000		nad 10000	
	ks	kapacita	ks	kapacita	ks	kapacita	ks	kapacita	ks	kapacita
BO	23	100 257	4	1 832	6	6 926	11	42 123	2	49 376
BV	41	127 159	5	1 257	21	22 375	12	51 224	3	52 303
Jl	11	24 410	2	460	5	5 761	4	18 189	0	0
TR	52	128 624	21	6 798	24	23 461	5	28 765	2	69 600
ZN	36	146 346	8	1 642	20	23 686	7	22 018	1	99 000
ZR	22	123 876	4	462	8	7 013	6	20 201	4	96 200
Celkem	185	650 672	44	12 451	84	89 222	45	182 520	12	366 479

Během roku 2025 byly, mimo spíše běžných oprav a výše uváděných a komentovaných celkových rekonstrukcí či rozsáhlých zásahů, prováděny těž potřebné opravy a další modifikace na významnějších celcích některých technologických vstrojení, zpravidla se jednalo o náhrady nebo výměny aeračních zařízení, vybavení dosazovacích nádrží, případně inovace řídicích systémů a automatizace - na objektech ČOV Svitávka a Lhota Rapotina (aerace), ČOV Letovice (ASŘ, kalová koncovka), ČOV Vémyslice a Budišov (ASŘ, aerace).

K vážnějším haváriím nebo výlukám provozu vyžadujícím hlášení VH orgánům došlo na čistírnách u 7 případů.

U naší společnosti došlo v průběhu roku 2025 k celkem 55 změnám vodoprávních povolení pro vypouštění odpadních vod. Nejčastějším důvodem těchto změn bylo stejně jako v letech předcházejících prodloužení platnosti povolení.

Z celkového počtu 185 provozovaných čistíren splnily limity 184, případně se pohybovaly v rámci legislativně povolené tolerance. Zaznamenáno bylo překročení limitů u jediné ČOV.

Celkem 39 ČOV dosáhlo meziročního zlepšení výsledků čištění odpadních vod. Nejčastěji se toto zlepšení projevilo ve zvýšeném odstraňování fosforu, a to celkem ve 20 případech. U 18 ČOV došlo k výraznému zlepšení nepříznivého působení přítoku silně znečištěných odpadních vod, způsobujícího přetížení a zhoršení funkce těchto čistíren. Dalších 14 ČOV pak bylo v roce 2025 vyhodnoceno jako látkově silně přetížených.

Čištěním odpadních vod bylo za rok 2025 odstraněno 21 988 t CHSK, 2 034 t NC a 259 t PC. Provozované ČOV dosahovaly v těchto parametrech následujících účinností - 96% (CHSK), 84,2% (NC) a 87,8% (PC). Tato čísla prokazují dlouhodobě vysokou úroveň čištění odpadních vod i snahu společnosti k zajištění dodržování kanalizačních řádů ze strany producentů odpadních vod a plnění podmínek povolení k vypouštění odpadních vod do vodních toků.

Na ČOV provozovaných VAS bylo vyprodukováno celkem 29 395 tun čistírenských kalů, tj. 6 469 tun přepočteno na 100 % sušinu. Kaly předáváme smluvně odběratelům, kteří s nimi dále nakládají. Ke kompostování jsme předali 81 % produkce kalů, 19 % bylo předáno k přímé aplikaci na zemědělské pozemky. Ve struktuře a rozdělení odběratelů oproti předchozímu roku nedošlo. Předávané množství kalů se v souhrnu za celou společnost oproti předchozímu roku mírně zvýšilo. VAS se tak nadále orientuje na materiálové využití kalu a jeho hnojivový potenciál. K žádným legislativním změnám v této oblasti nedošlo.

EFEKTIVITA PROVOZU

Hodnocení efektivity věnujeme maximální pozornost ve všech technických i provozních procesech spojených s výrobou a distribucí pitné vody i s odváděním a čištěním odpadních vod. Vysoké provozní efektivity dosahujeme především díky odborným znalostem a nasazení našich zaměstnanců a také díky systematickému a dlouhodobému zavádění moderních technologií do praxe. Vysoká efektivita provozu přispívá ke zlepšování kvality, rozsahu a dostupnosti služeb poskytovaných našim zákazníkům. K hodnocení efektivity systémů pro zásobování vodou a odvádění odpadních vod využíváme některých vybraných ukazatelů doporučených mezinárodní organizací IWA.

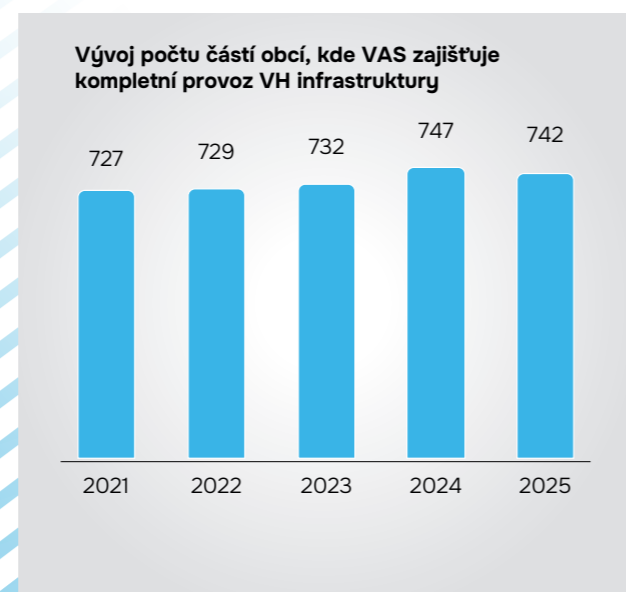
Vývoj provozování vodovodů a kanalizací v obcích

Vodohospodářskou infrastrukturu provozujeme buď kompletně na základě povolení k provozování vydaných naší společností příslušnými krajskými úřady, anebo poskytujeme pouze dílčí provozní činnosti, tj. některé technické nebo provozní služby na základě objednávek od obcí a individuálních smluv. Počet obcí, ve kterých kompletně provozujeme infrastrukturu, vykazuje dlouhodobě vzestupný trend. V roce 2021 byl tento růstový trend narušen v důsledku ukončení provozování vodovodů a kanalizací v majetku Statutárního města Jihlava, v roce minulém pak v divizi Žďár nad Sázavou přešlo několik částí obcí z kompletního provozování na provozování dílčích činností.

Přehled kompletně provozované infrastruktury v obcích v roce 2025



Trend v počtu kompletně provozovaných obcí



V roce 2025 jsme provozovali infrastrukturu v celkem 742 obcích včetně jejich částí. V některých z těchto obcí provozujeme pouze vodovod, tj. zpravidla u malých obcí bez dosud vybudované kanalizace. V některých obcích provozujeme pouze kanalizaci, tj. zpravidla u malých obcí s vlastním místním vodním zdrojem. V souhrnu VAS aktuálně převažují obce, ve kterých provozujeme souběžně jak vodovod, tak kanalizaci.

S oprávněním ke kompletnímu provozu provozovali 725 vodovodů včetně 87 úpraven vod a 428 kanalizací včetně 185 čistíren odpadních vod. Kromě kompletního provozu jsme zajišťovali dílčí činnosti pro dalších 80 vodovodů včetně 8 ÚV a pro dalších 49 kanalizací včetně 19 ČOV. U dílčích činností se jedná zpravidla o technickou pomoc, administrativní vedení agendy vyžadované různými právními předpisy, vzorkování a laboratorní vyhodnocení kvality vody na vodovodech a kanalizacích, předávání pitné vody do obcí, ve kterých VAS neprovozuje vodovod apod. U objektů ČOV a ÚV, které kompletně neprovozujeme, požadují od nás obce nejčastěji technologický dohled.

Výtěžnost z vodovodů a kanalizací

U infrastruktury, kterou VAS provozuje, je patrný dlouhodobý nepříznivý trend klesající provozní výtěžnosti. Snižuje se roční fakturovaný objem pitné nebo odpadní vody vztahený k příslušné délce provozované vodovodní nebo kanalizační sítě. V hodnoceném roce 2025 byla dosažena u naší společnosti výtěžnost u vodovodů na úrovni cca 69 % z průměru v celé ČR, u kanalizací cca 60 % z průměru v celé ČR, což je dáno nepříznivou skladbou lokalit, ve kterých VAS působí, tj. převažují obce s malým počtem obyvatel a bez podstatného vlivu průmyslu nebo občanské vybavenosti.

V průměru VAS dosahuje aktuálně výtěžnost z vodovodů hodnoty 4,0 tis. m³/km, výtěžnost z kanalizací je oproti vodovodům příznivější a činí 6,3 tis. m³/km. V průměru se u VAS snížila výtěžnost z vodovodů od roku 2000 po současnost o 31,6 %, u kanalizací se za stejné období snížila dokonce až o 56,6 %.

Příčinou snížení výtěžnosti u vodovodů je zejména výstavba dlouhých úseků vodovodních přivaděčů, ze kterých nejsou v trase žádné významné fakturace odběrů vody. U kanalizací vzniká pokles výtěžnosti zejména z důvodu výstavby dlouhých kanalizačních výtlačků a stok mezi obcemi, které mají společné čištění odpadních vod a rovněž vlivem stále častější výstavby kanalizací v malých obcích s minimálním objemem fakturace odpadních vod.

Efektivitu provozu a provozní podmínky vhodně charakterizuje také ukazatel připojení obyvatel na infrastrukturu, tj. délka infrastruktury připadající na 1 připojeného obyvatele, v hodnoceném roce byl u VAS dosažen následující stav:

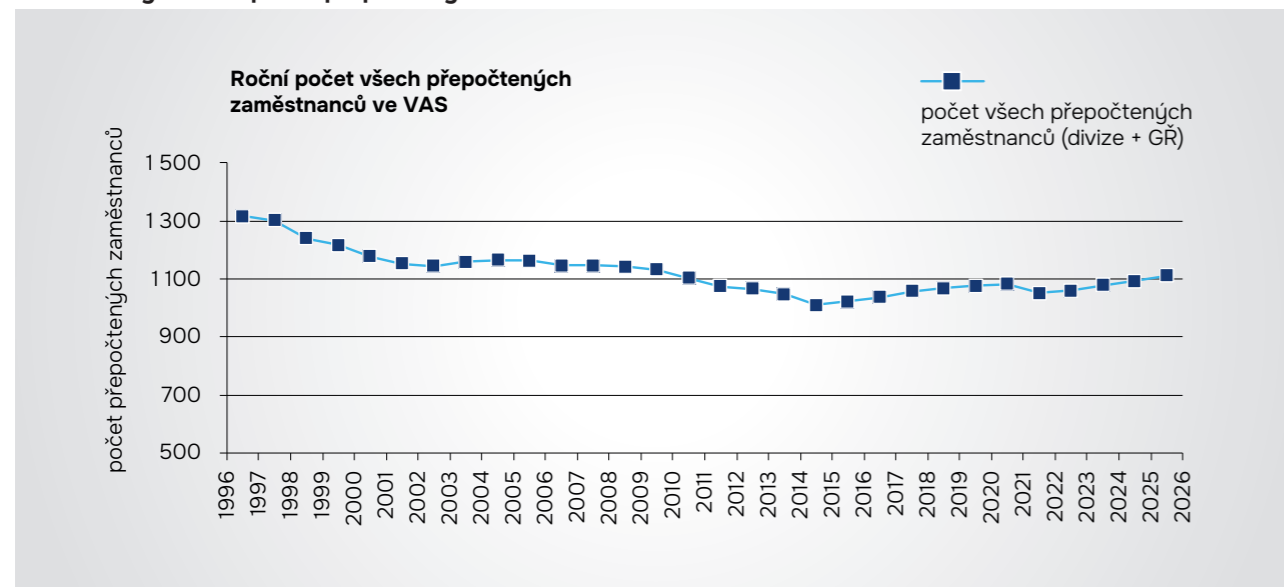
- vodovody: 10,45 m na 1 obyvatele (průměr v ČR je příznivější = 8,10 m /1 obyvatele)
- kanalizace: 7,20 m na 1 obyvatele (průměr v ČR je příznivější = 5,64 m /1 obyvatele)

Poznámka: u ČR se jedná o skutečnost roku 2024, data za r. 2025 nejsou dosud publikována

Efektivita zaměstnanců

Vývojový trend efektivity zaměstnanců je u VAS příznivý, v dlouhodobém sledování efektivita zaměstnanců vzrůstá, přestože provozní podmínky jsou každoročně méně výhodné, tj. klesá spotřeba vody a klesá výtěžnost z délky potrubí.

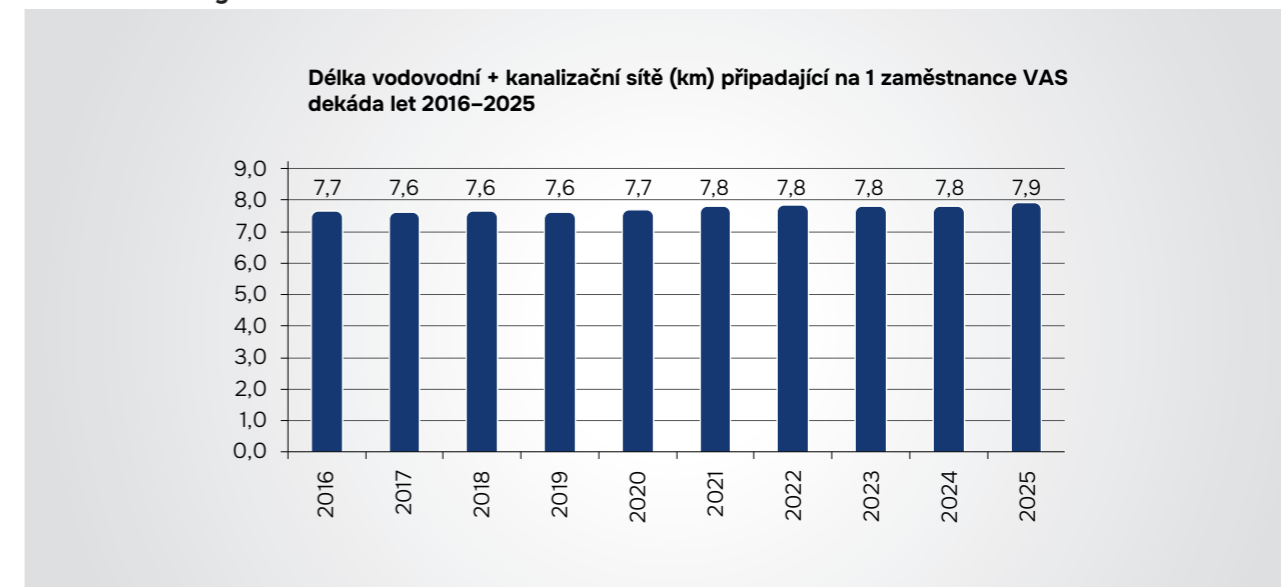
Dlouhodobý trend v počtu přepočtených zaměstnanců VAS



Na konci roku 2025 bylo u VAS evidováno 1 112 přepočtených zaměstnanců, meziročně nastal v souhrnu VAS nárůst o 20 přepočtených zaměstnanců, tj. zvýšení o 1,8 %. V dlouhodobém vývojovém trendu se roční počet přepočtených zaměstnanců v souhrnu VAS snížil z původních 1 317 osob v počátečním roce 1996 na současných 1 112 osob, tj. dlouhodobý úbytek o 255 zaměstnanců, což představuje úbytek o 15,6 %.

Efektivitu zaměstnanců každoročně vyhodnocujeme ve vztahu k délce provozovaného potrubí, přičemž v tomto hodnotícím ukazateli je uvažován celkový součet délek provozovaného vodovodu i kanalizace připadající na jednoho zaměstnance VAS. Dlouhodobě od konce roku 1996 po současnost se délka potrubí připadající na jednoho zaměstnance navýšila na více než dvojnásobek.

Přehled efektivity zaměstnanců VAS – délka sítě na zaměstnance



Každým rokem vyhodnocujeme rovněž efektivitu zaměstnanců ve vztahu k fakturaci vod, v tom případě je uvažována souhrnná celková fakturace objemů pitných i odpadních vod připadající na jednoho zaměstnance VAS. Fakturovaný objem produkce vody připadající na jednoho zaměstnance se v celém dlouhodobě hodnoceném období od konce roku 1996 po současnost navýšil o cca 11,9 %.

Často používaným ukazatelem, který svědčí o efektivitě provozu, je také tzv. obslužnost spotřebitele, tj. počet obyvatel napojených souhrnně na vodovod a kanalizaci, který připadá na jednoho přepočteného zaměstnance provozní společnosti. V roce 2025 připadá jeden zaměstnanec VAS na 881 obyvatel připojených na vodovod a kanalizaci.

SLUŽBY POSKYTOVANÉ VAS

Komplexní a dílčí provozování vodovodů a kanalizací

Zajišťujeme provoz vodovodů, úpraven vod, kanalizací a čistíren odpadních vod včetně obsluhy a údržby. Realizujeme nové přípojky včetně projektové dokumentace, zemních prací, zajištění tlakové zkoušky, odběru a vyhodnocení vzorků a geodetického zaměření přípojky. Provádíme i opravu, výměnu, zrušení nebo přeložení stávajících přípojek.

Inženýrská činnost v investiční výstavbě

Příprava a realizace vodohospodářských, dopravních a stavebních projektů.

Projekce vodohospodářských staveb

Komplexní projekční služby pro novou výstavbu, obnovu nebo rozšíření vodohospodářského systému – technická příprava, dokumentace, inženýrská činnost.

Stavebně-montážní činnost

Výstavba vodovodů a kanalizací, realizace vodohospodářských objektů včetně dodávky a montáže technologií.

Zemní práce

Provádíme zemní práce včetně bezvýchopových technologií.

Instalatérské práce

Kompletní instalatérské práce pro domácnosti, firmy i veřejný sektor. Od drobných oprav až po rozsáhlé instalace nových rozvodů vody, kanalizace a topení.

Vývoz jímek a septiků

Profesionální vývoz pro domácnosti, chaty, provozovny i obce. Naše moderní technika si poradí i s hůře přístupnými místy a díky zkušenému týmu vše probíhá hladce.

Čištění kanalizace

Odborné zásahy v oblasti provozní údržby a čištění kanalizačních systémů. Díky specializované vysokotlaké technice a kvalifikovanému personálu realizujeme zásahy i v technicky náročných podmínkách.

Dovoz pitné vody cisternou

Přistavení cisterny s pitnou vodou pro různé využití (náhradní zásobování pitnou vodou, stavební projekty, kulturní a sportovní akce apod.)

Vyhledávání podzemních sítí a poruch

Moderní technikou dokážeme trasovat vodovodní a kanalizační potrubí, najít skryté armatury (šachty, uzávěry a další), poruchy na vodovodní síti atd.

Nákladní doprava

Nabízíme transportní služby našimi nákladními vozy.

Prohlídky a revize kanalizační průmyslovou kamerou

Kamerovou prohlídkou kanalizačního potrubí zjistíme jeho technický stav, případné závady a možnosti jejich odstranění.

Čištění domovních odpadů

Odborné práce na vnitřních rozvodech kanalizace včetně monitoringu, poradenství a realizace.

Vodohospodářské laboratoře

Laboratoře nabízí komplexní akreditované služby v oblasti vzorkování a analýz vod a kalů. Dále odběry a rozborů vody, kalů, zemin, sedimentů, a také měření a hodnocení obsahu přírodních radionuklidů ve vodě.

Měření a monitoring hydraulických a hydrotechnických parametrů

Služby v oblasti měření a monitoringu vod – od návrhu přes instalaci až po údržbu a poradenství. Vše v souladu s platnou legislativou.

Prodej vodohospodářského materiálu

Velkoobchodní a maloobchodní prodej vodohospodářského materiálu, který splňuje standardy kvality (bude dlouhodobě spolehlivý a bezpečný pro vaše vodohospodářské projekty).

Domovní instalace – voda, topení, plyn

Široký sortiment koupelnového, instalačního a topenářského vybavení pro domácnosti, bytové domy i firemní prostory.

VZTAH K ŽIVOTNÍMU PROSTŘEDÍ

Z podstaty naší provozní činnosti, kterou je odvádění a čištění odpadních vod, je dopad naší společnosti na životní prostředí výrazně pozitivní. Kvalita vypouštěných a vyčištěných odpadních vod spolu s kvalitou produkováných kalů je jednou z našich priorit v oblasti čištění odpadních vod. V rámci našich technických, legislativních a personálních možností vyvíjíme tlak na průmyslové znečišťovatele v oblasti dodržování kanalizačních řádů a současně poskytujeme i odbornou pomoc v prevenci znečištění.

Během roku 2025 jsme provedli u průmyslových znečišťovatelů cca 64 kontrol výše zmíněného charakteru (vč. odběru cca 760 vzorků odpadních vod). Zaměřujeme se také na osvětu veřejnosti a ve školách.

Sledujeme nejnovější trendy vývoje, účastníme se odborných seminářů a konferencí, spolupracujeme s univerzitami a provádíme vlastní výzkum.

Zákazníkům nabízíme službu odvozu a zpracování odpadních vod ze septiků a jímek a dalších specifických vod dle našich technických a kapacitních možností. V roce 2025 jsme přijali k vyčištění přes 88 tis. m³ těchto vod.

Od roku 2011 máme ve společnosti zaveden a udržován certifikovaný systém environmentálního řízení dle ČSN EN ISO 14 001 a od roku 2016 máme rovněž zaveden a udržován certifikovaný systém hospodaření s energií dle normy ISO 50 001. Soustavně se zabýváme zvyšováním energetické efektivity provozů a technologických zařízení, optimalizujeme jejich řízení a tam, kde to je technicky a ekonomicky možné, instalujeme obnovitelné zdroje energie. V polovině roku 2025 jsme při dozorovém a recertifikačním auditu úspěšně certifikáty integrovaného systému managementu obhájili.

Z celkového souhrnu a meziročního srovnání roků 2024 a 2025 vyplývá, že u naší společnosti došlo k výraznému nárůstu výroby energie z obnovitelných zdrojů. Celková výroba v rámci VAS vzrostla z 5 005,0 MWh na 6 663,3 MWh, tedy o 1658,3 MWh, což představuje meziroční růst o 33,13 %. Tento výsledek ukazuje na velké

posílení výroby z OZE a také potvrzuje výrazné provozní změny zejména v oblasti FVE a KGJ.

Nedílnou součástí péče o životní prostředí je řádné nakládání s odpady. V roce 2025 společnost ve svých provozovnách vyprodukovala necelých 49 tisíc tun odpadu. Z tohoto množství 60 % tvořily kaly z čištění odpadních vod (29 tis. tun), téměř 40 % pak ostatní odpady (19 tis. tun) a pouhé 0,01 % tvořily odpady z kategorie nebezpečné (5 tun).

Veškerý produkováný čistírenský kal je využíván jako zdroj organické hmoty k zapracování do půdy. Kategorii ostatní odpady (mimo kalů z ČOV) tvoří z 80 % vytěžená zemina a kamení spolu s asfaltovými směsmi a stavebním odpadem, tedy odpady vznikající při opravách a haváriích sítí, případně jejich výstavbě či rekonstrukci a z 14 % odpady z lapáku písku, shrabky z česlí a odpady z čištění kanalizace, tj. odpady, které jsou odstraněny z kanalizačních sítí. Zbývajících 6 % zahrnují zejména odvodněné kaly z úpravy pitné vody, upotřebené aktivní uhlí, objemný a komunální odpad a jeho vytríděné složky a obaly.

Většinu kalu, vznikajícího při úpravě vody, přivádíme v tekutém stavu na čistírny odpadních vod. Jednak zamezíme primárně vzniku odpadu, není třeba jeho odvodnění (spotřeba energie, použití technologie) a v procesu čištění odpadních vod snížíme spotřebu chemikálií (koagulantů) potřebných ke srážení fosforu z odpadní vody.

Podíl nebezpečných odpadů je v naší společnosti dlouhodobě zanedbatelný a je převážně tvořen odpady z údržby, případně odpady z azbestu tam, kde byla historicky použita azbestocementová potrubí. Rovněž v laboratorní činnosti se tento podíl odpadu za poslední desetiletí snížil, především vlivem vývoje v oblasti analytických metod a postupů. V roce 2025 činila produkce nebezpečných odpadů pouhých 5 tun.

Na našich provozovnách dbáme na zajištění vytrídění využitelných složek komunálního odpadu a umožňujeme kompostování separovaného bioodpadu na svém

pozemku tam, kde je to technicky možné. Uvědomujeme si důležitost sběru baterií a zpětného odběru elektrozařízení nejen z pohledu škodlivosti pro životní prostředí, ale i jako zdroje druhotných surovin. VAS odevzdala v roce 2025 ke zpětnému odběru a následné recyklaci celkem 54 kg odpadních malých baterií. Z tohoto množství bylo recyklací získáno 41 kg druhotných surovin, které budou využity při výrobě nových produktů.

Plníme povinnosti hlášení složkových zákonů životního prostředí a cestou ISPOP jsme za rok 2025 zaslali přes 1 070 hlášení.

INTEGROVANÝ SYSTÉM ŘÍZENÍ

V roce 2025 probíhala úzká spolupráce útvaru udržitelného rozvoje a integrovaného systému managementu (IMS) v souladu s požadavky směrnice Evropského parlamentu a Rady (EU) 2022/2464 (CSRD). Výsledkem bylo přijetí společné politiky integrovaného systému managementu pro dosažení udržitelného rozvoje, která byla zveřejněna na začátku roku 2025.

V roce 2025 došlo k úspěšné recertifikaci systému řízení kvality a systému hospodaření s energií (QMS a EnMS). Současně byla potvrzena platnost certifikátu systému environmentálního řízení (EMS). Recertifikační audit, provedený certifikační společností CERTLINE, s. r. o., proběhl v červnu 2025 a byl ukončen bez zjištění významných i méně významných neshod, nicméně byla také formulována řada podnětů ke zlepšení. Certifikační orgán ve své závěrečné zprávě potvrdil shodu systému řízení s požadavky příslušných právních předpisů, jeho efektivitu a schopnost podporovat neustálé zlepšování, a to zejména v oblasti hospodaření s energií.

V průběhu roku 2025 bylo v souladu se schváleným plánem realizováno 18 interních auditů napříč provozními divizemi. Výsledky jsou průběžně dostupné vedení společnosti prostřednictvím interního softwaru pro správu a řízení dokumentace.

Pro rok 2026 je pak plánováno nastavení a vyhodnocení cílů IMS v návaznosti na cíle udržitelného rozvoje.



AKREDITACE VODOHOSPODÁŘSKÝCH LABORATOŘÍ

V jarních měsících roku 2025 byla, v souladu s pětiletým plánem, realizována na pracovištích Vodohospodářských laboratoří dozorová návštěva auditorů Českého institutu pro akreditaci o.p.s..

Pozornost byla zaměřena zejména na posouzení nových zkoušek.

V návaznosti na nákup nového zařízení Luminometr BioLight Toxy byl posouzen nový standardní operační postup a do Osvědčení o akreditaci byla přiřazena nová zkouška „Stanovení inhibičního účinku na světelnou emisi luminiscenčních bakterií Aliivibrio fischeri“.



Na základě požadavku zákazníků byl rozšířen seznam sledovaných analytů pesticidů a jejich metabolitů. Rozšíření se týkalo zkoušky „Stanovení vybraných polárních pesticidů kapalinovou chromatografií (MS/MS) a sumy pesticidů výpočtem z naměřených hodnot“.

V laboratořích v Brně a v Jihlavě byla akreditována nová zkouška „Stanovení aniontových tenzidů spektrofotometricky s využitím KAS“.

Na pracovišti ve Žďáru nad Sázavou byl využit nový UV/VIS Spektrofotometr Agilent Cary 60 A a byly akreditované dvě nové zkoušky „Stanovení absorpance při 254 nm fotometricky“ a „Stanovení dusičnanů v UV oblasti spektrofotometricky“.

S ohledem na požadavky legislativy byly provedeny zásadní změny v oblasti interního řízení kvality především u mikrobiologických a biologických zkoušek. Na základě výsledků realizovaného experimentu byly stanoveny nejistoty u vybraných mikrobiologických parametrů.

V rámci přípravy na reakreditaci a v návaznosti na nové logo společnosti byly průběžně aktualizovány vybrané dokumenty (Příručka kvality, Směrnice, Standardní operační postupy a Související postupy). Velká pozornost byla věnována sjednocení dokumentů tzv. čtvrté vrstvy-formulářům.

Vybraní specialisté i laboranti úzce spolupracovali s manažerem kvality a manažerem laboratoří při tvorbě nových dokumentů a revizi dokumentů stávajících. Plně využili možnosti textového editoru SW Altus Portal včetně funkce Workflow a metrologický modul LIMS LabSys.

V souladu s plánem vzdělávání se vybraní pracovníci zúčastnili kurzu Sensorická analýza vody. Výcvikový kurz byl pro pracovníky VAS realizován pod garancí Státního zdravotního ústavu. Kurz byl zaměřen na posouzení plnění kritérií příslušné normy ČSN EN ISO 8586: Sensorická analýza – Obecná směrnice pro výcvik a sledování činnosti vybraných posuzovatelů a odborných sensorických posuzovatelů.

Senzorické zkoušky jsou zásadní součástí standardní kontroly kvality pitné vody a jsou čím dál více vyžadovány také externími zákazníky. Je bezesporu nutné, aby vybraní pracovníci tvořící na jednotlivých pracovištích sensorický panel byli na realizaci této specifické zkoušky dobře připraveni a jejich závěry byly spolehlivé.

VĚDA, VÝZKUM, INOVACE

Společnost v současnosti řeší firemní záměry z oblasti vědy, výzkumu a inovací formou projektového řízení. Projektem se rozumí jedinečný, časově, nákladově a zdrojově omezený proces za účelem vytvoření definovaných výstupů. Projektem se ve společnosti stává aktivita, která splňuje prvky jedinečnosti, tj. má pro firmu technický, technologický, ekonomický, inovativní nebo marketingový přínos, případně přispívá k získání know-how. Projekty by měly mít celofiremní přínos a je pro ně charakteristická spolupráce více organizačních jednotek společnosti. Za účelem realizace celofiremních projektů výzkumu, vývoje a inovací byl zřízen Fond VVI jako finanční zdroj pro realizaci vybraných projektů.

Jako nástroj pro realizaci projektů v návaznosti na Strategii VAS 2024–2028 byl vypracován celofiremní dokument Metodika řízení projektů ve společnosti. Tato metodika se zaměřuje na úkoly a projekty, které mají naddivizní a celofiremní přesah. Cílem metodiky je objasnit základní principy a postupy řízení projektů v rámci životního cyklu projektu, a to v podmínkách specifické organizační struktury VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s., založené na divizním uspořádání. Každý projekt je schválen Radou projektu VAS prostřednictvím Zakládací listiny projektu.

Celofiremní projekty zahájené v roce 2025

Ekotoxická odpadních vod a kalů při akumulaci

Mikropolutanty v surové vodě a při úpravě vody

GIS migrace na technologii ESRI

ZIS – odběratelská smlouva

Portál pro starosty

Rozšíření Intranetu SharePoint VAS

Matematické modelování hydrauliky vodárenských sítí

Odvodňování kalů elektroosmózou

Povodňové plány

Karierní web

Prediktivní monitoring ČOV pomocí AI

Celofiremní projekty ukončené v roce 2025
Úspora elektrické energie na ČSOV Ponětovice
Poskytování dat z CVD
Dezintegrace shrabků jako náhrada hrubých česlí
SharePoint Online
Ekotoxicita odpadních vod v kanalizaci pro veřejnou potřebu
Odvodňování kalů elektroosmózou

Dalších 30 celofiremních projektů je rozpracováno.

EKONOMICKÁ ČÁST

Rozvaha (vybrané údaje) k 31. 12. příslušného roku (v tis. Kč)			
Údaj	2023	2024	2025
Aktiva celkem	2 109 522	2 341 781	2 495 405
Stálá aktiva	656 184	707 400	793 854
Dlouhodobý nehmotný majetek	15 738	15 979	18 445
Dlouhodobý hmotný majetek	635 886	686 861	770 849
Dlouhodobý finanční majetek	4 560	4 560	4 560
Oběžná aktiva	1 441 146	1 621 065	1 687 038
Zásoby	102 687	128 458	119 581
Dlouhodobé pohledávky	683	3 864	902
Krátkodobé pohledávky	1 089 920	1 103 199	1 164 619
Peněžní prostředky	247 856	385 544	401 936
Časové rozlišení aktiv	12 192	13 316	14 513
Pasiva celkem	2 109 522	2 341 781	2 495 405
Vlastní kapitál	983 710	1 031 781	1 110 839
Základní kapitál	221 858	221 858	221 858
Ážio a kapitálové fondy	33 534	33 534	33 534
Fondy ze zisku	88 714	90 953	89 961
Výsledek hospodaření minulých let	538 804	592 404	634 873
Výsledek hospodaření běžného účetního období	100 800	92 669	130 613
Cizí zdroje	1 125 633	1 310 171	1 380 190
Rezervy	15 059	62 540	79 264
Dlouhodobé závazky	46 523	47 439	49 701
Krátkodobé závazky	1 064 051	1 200 192	1 251 225
Časové rozlišení pasiv	179	192	4 376

VZZ (vybrané údaje) (v tis. Kč)			
Údaj	2023	2024	2025
Tržby za prodej výrobků a služeb	3 087 938	3 237 403	3 466 024
Tržby za prodej zboží	0	0	0
Výkonová spotřeba	1 977 153	2 024 683	2 152 476
Změna stavu zásob vlastní činnosti a aktivace	-1 995	-10 169	8 663
Osobní náklady	894 256	961 401	1 028 212
Úpravy hodnot v provozní oblasti	58 568	70 832	75 887
Ostatní provozní výnosy	134 055	124 145	146 098
Ostatní provozní náklady	166 668	192 304	181 260
Provozní výsledek hospodaření	121 981	122 497	165 624
Finanční výnosy	15 563	11 867	9 280
Finanční náklady	3 477	3 436	3 616
Finanční výsledek hospodaření	12 086	8 431	5 664
Výsledek hospodaření před zdaněním	134 067	130 928	171 288
Daň za běžnou činnost	33 267	38 259	40 675
Výsledek hospodaření za účetní období	100 800	92 669	130 613
Čistý obrat za účetní období	3 215 074	3 353 659	3 602 794

Návrh na rozdělení zisku

Návrh představenstva společnosti na rozdělení zisku vychází z výsledků hospodaření. Akciová společnost dosáhla hospodářského výsledku po zdanění ve výši 130 613 tis. Kč.

Příděl do sociálního fondu 9 700 tis. Kč umožní pokračovat v přiměřené sociální politice s cílem dlouhodobé stabilizace zaměstnanců. Tato politika vyplývá z dosažených dlouhodobých dohod s odborovými organizacemi při kolektivním vyjednávání. Sociální fond je použit v souladu s pravidly pro tvorbu a čerpání Sociálního fondu.

Návrh na rozdělení zisku			
Údaj	2023	2024	návrh rok 2025
Zisk k rozdělení	100 800	92 669	130 613
Fond sociální	9 200	9 200	9 700

Výplata dividend	38 000	41 000	40 000
Nerozdělený zisk	53 600	42 469	80 913

Finanční struktura

Vývoj tržeb a hospodářského výsledku v roce 2025 umožnil pro financování dlouhodobého majetku použít výhradně vlastní finanční prostředky. Krátkodobý cizí kapitál, především vybrané zálohy na vodné a stočné, se podílí na krytí nevyfakturované části dodané vody a odvedené odpadní vody. Společnost byla v celém roce solventní, hradila včas svoje závazky. Finanční prostředky k 31. 12. 2025 byly ve výši 401 936 tis. Kč. Tento pozitivní stav umožnilo především dosažení příznivého hospodářského výsledku, rozšiřování zálohového placení vodného a stočného, využívání pouze vlastních zdrojů pro financování dlouhodobého majetku a systematická práce s pohledávkami.

Údaje o majetku, závazcích

Po růstu v roce 2023 i v roce 2024 (o 51 216 tis. Kč) nadále vzrostla stálá aktiva společnosti i v roce 2025 o dalších 86 454 tis. Kč. Poklesl objem zásob o 8 877 tis. Kč a ke konci roku k 31. 12. 2025 dosahovaly hodnoty 119 581 tis. Kč. Krátkodobé pohledávky meziročně vzrostly o 61 420 tis. Kč, a to zvýšením pohledávek z obchodních vztahů a krátkodobých poskytnutých záloh. Krátkodobé závazky vzrostly o 51 033 tis. Kč, a to růstem vybraných záloh za vodné a stočné.

Hospodářský výsledek připadající na akcii (v Kč/akcii)			
rok	2023	2024	2025
Hospodářský výsledek na 1 akcii	454,34	417,69	588,72
Složení vlastního kapitálu			
rok	2023	2024	2025
Základní kapitál	221 858	221 858	221 858
Ostatní kapitálové fondy	33 534	33 534	33 534
Ostatní rezervní fondy	44 373	44 373	44 373
Statutární a ostatní fondy	44 341	46 580	45 588
Nerozdělený zisk minulých let	538 804	592 404	634 873
Výsledek hospodaření běžného účetního období	100 801	92 669	130 613
Celkem	983 711	1 031 418	1 110 839

Hospodářský výsledek

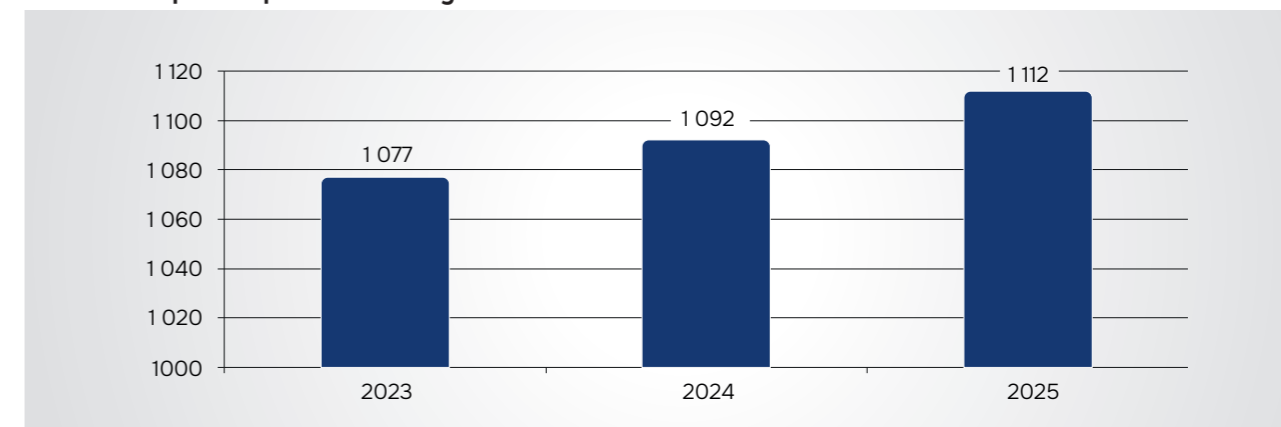
V roce 2025 jsme dosáhli hospodářského výsledku po zdanění ve výši 130 613 tis. Kč, tj. překročení plánovaného hospodářského výsledku o 33 739 tis. Kč, tj. odchylka 25 %. Na tomto kladném výsledku a překročení plánu se podílely téměř všechny provozní divize, mimo divizi Brno – venkov, Třebíč a generální ředitelství. Zvýšený hospodářský výsledek byl realizován především v oblasti ostatních činností mimo vodné a stočné.

Produktivita práce			
rok	2023	2024	2025
Prům. počet prep. zaměstnanců (os.)	1 077	1 092	1 112
Prod. práce z přidané hodnoty (tis. Kč/zam.)	1 033	1 120	1 173
Průměrná měsíční mzda (Kč/zam.)	48 701	51 602	54 126

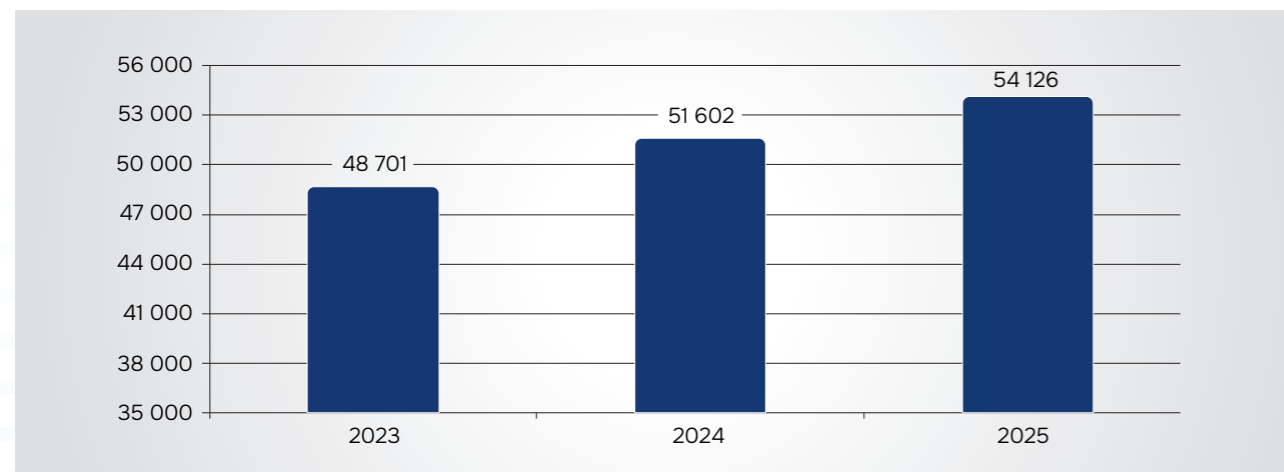
Produktivita práce

Produktivita práce vzrostla v roce 2025 o 4,7 % proti roku 2024. Průměrná mzda v naší společnosti meziročně vzrostla o 4,9 % na současných 54 126 Kč, což je téměř v souladu s plánem z uzavřené Kolektivní smlouvy. Plánovaná průměrná měsíční mzda v naší společnosti byla ve výši 54 127 Kč. Průměrný přepočtený počet zaměstnanců se meziročně mírně zvýšil o 20,5 zaměstnanců (meziroční zvýšení počtu zaměstnanců je téměř u všech divizí mimo divizi Třebíč, kde došlo o snížení o 0,5 přepočteného zaměstnance a nejvyšší meziroční zvýšení počtu zaměstnanců je u divize Žďár nad Sázavou o 8,9 přepočteného zaměstnance).

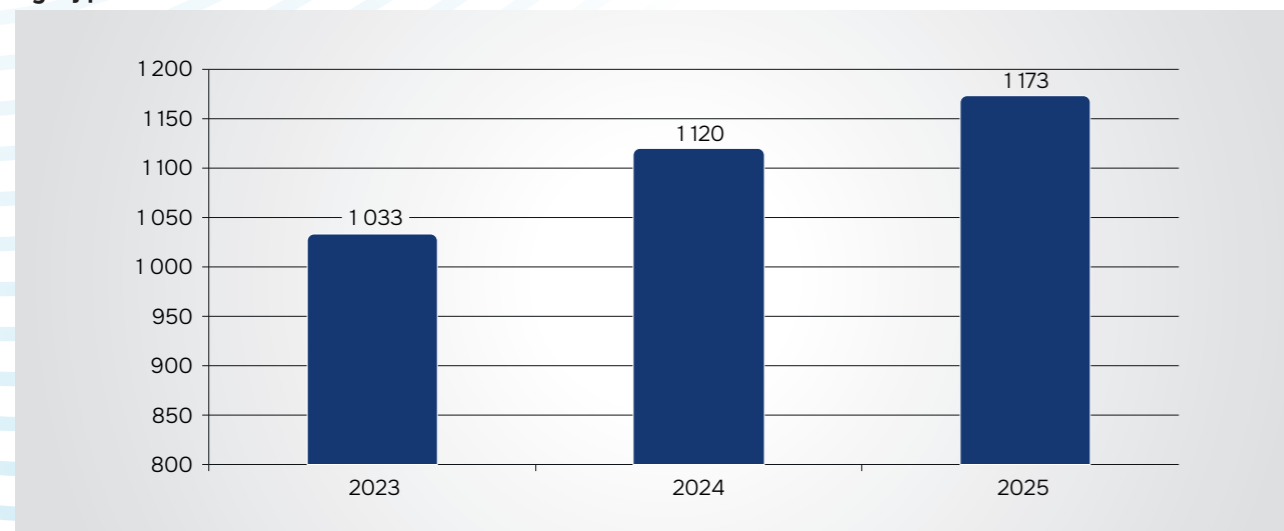
Produktivita práce z přidané hodnoty



Průměrná měsíční mzda



Vývoj počtu zaměstnanců



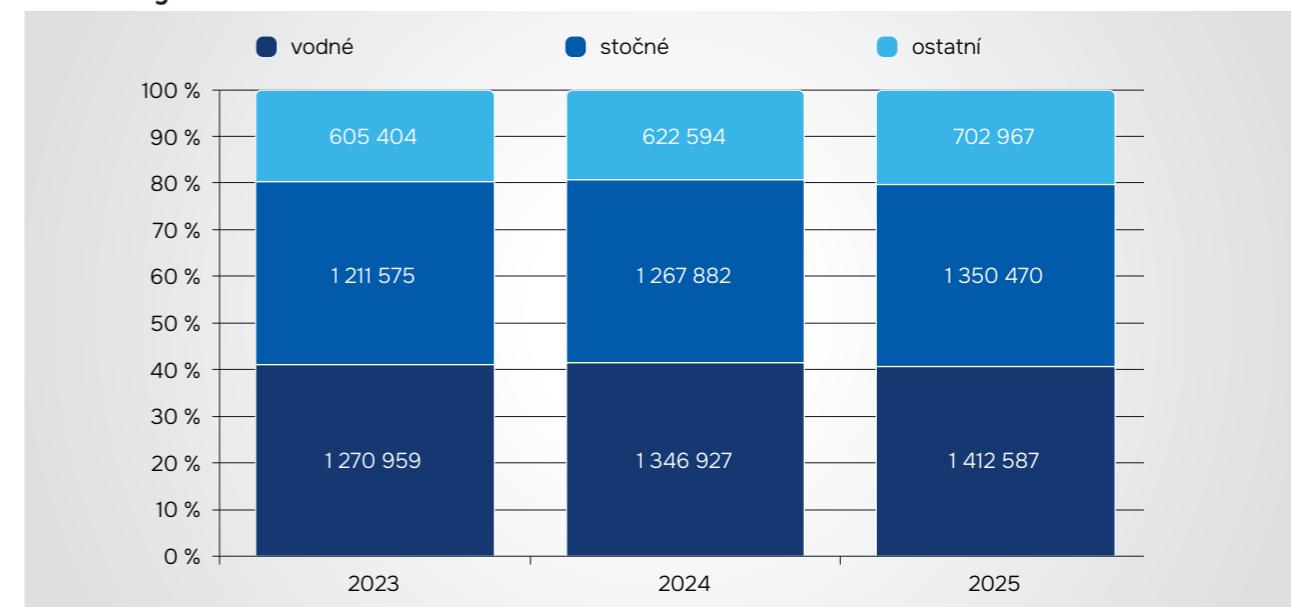
Doplňující přehledy

V roce 2025 byl snížen podíl tržeb z vodného a stočného k výnosům celkem na 79,7 %, kdy došlo meziročně ke snížení podílu o 1,0 %, a to snížením jak výnosů za vodné o 0,8 %, tak i výnosů za stočné o 0,2 %. U podílu realizovaných ostatních činností mimo vodné a stočné došlo meziročně o zvýšení o 1,1 %. Struktura provozních nákladů dosáhla drobných změn. Meziročně se snížil podíl nákladů spojených s infrastrukturou o 0,4 % na nákladech celkem (snížil se podíl dodavatelských oprav o 0,4 %), podíl nákladů stanovených právními předpisy zůstal zachován, (jsou to náklady na sociální zabezpečení, daně, poplatky za znečištění odpadních vod a odběr podzemní vody). Podíl provozních nákladů se meziročně zvýšil o 0,4 %. Ke snížení došlo v kategorii energie o 0,2 % a materiál o 0,2 %, dodavatelské opravy o 0,2 % a ostatní o 0,1 %. K nárůstu došlo u kategorií mezd o 0,1 % a služby o 0,9 %.

U surové vody byl zachován meziroční poměr 0 %.

Struktura služeb (tis. Kč)						
Struktura	2023	%	2024	%	2025	%
Vodné	1 270 959	41,2	1 346 927	41,6	1 412 587	40,8
Stočné	1 211 575	39,2	1 267 882	39,2	1 350 470	39,0
Ostatní	605 404	19,6	622 594	19,2	702 967	20,2
Celkem	3 087 938	100	3 237 403	100	3 466 024	100

Struktura výnosů hlavních činností



Struktura vybraných provozních nákladů (v tis. Kč)						
	2023	%	2024	%	2025	%
Náklady spojené s infrastrukturou	944 666	30,5	1 018 619	31,4	1 068 611	31,0
• nájemné	796 252	25,7	869 989	26,9	926 298	26,9
• opravy dodavatelské	148 414	4,8	148 630	4,6	142 313	4,1
Náklady stanovené právními předpisy	243 002	7,8	259 095	8,0	276 369	8,0
• náklady na sociální zabezpečení	216 798	7,0	232 732	7,2	249 534	7,2
• daně a poplatky	1 558	0,1	945	0,0	1 121	0,0
• poplatky za znečištění odpadních vod	2 646	0,1	2 883	0,1	2 453	0,1
• poplatky za odběr podzemní vody	22 000	0,7	22 535	0,7	23 261	0,7
Náklady provozní	1 912 344	61,7	1 961 337	60,6	2 101 518	61,0
• mzdy	642 185	20,7	689 314	21,3	737 316	21,4
• energie	302 217	9,7	239 852	7,4	248 585	7,2
• materiál	322 713	10,4	325 108	10,0	340 449	9,9
• surová voda	102 895	3,3	107 674	3,3	114 397	3,3
• služby	267 725	8,6	291 090	9,0	340 666	9,9
• opravy dodavatelské	36 936	1,2	42 340	1,3	39 768	1,2
• odpisy	64 325	2,1	70 527	2,2	74 622	2,2
• ostatní	173 348	5,6	195 432	6,0	205 715	6,0
Celkem	3 100 012	100,0	3 239 051	100,0	3 446 498	100,0

Nájemné

V přehledu je uvedený vývoj nájemného za poslední tři roky a hodnoty smlouvaného nájemného na rok 2026 u nejvýznamnějších svazků. V roce 2025 bylo vyplaceno na nájemném celkem 926 298 tis. Kč, meziročně vzrostlo o 56 309 tis. Kč, což je nárůst o 6 %. Smlouvané nájemné na rok 2026 je nižší o 36 383 tis. Kč, což je pokles o 4 % v porovnání s nájemným za rok 2025. Plánovaná výše nájemného na rok 2026 je 889 915 tis. Kč. Výše nájemného odpovídá požadavkům upravených provozních smluv a je v souladu s požadavky Operačního programu Životní prostředí.

Nájemné (v tis. Kč)				
Svazek	2023	2024	2025	smlouvané 2026
Blansko	121 315	128 668	134 691	111 600
Ivančice	86 574	99 551	108 700	105 793
Šlapanice	49 278	46 271	72 788	75 934
Tišnov	57 126	59 150	60 650	63 651
Židlochovice	16 853	19 416	18 881	19 644
Jihlava	45 400	47 270	44 450	45 000
Třebíč	124 922	133 003	149 000	146 580
Znojmo	119 000	128 200	134 000	132 313
Žďár n Sáz.	112 000	134 088	156 529	140 000
celkem svazky obcí	732 468	795 617	879 689	840 515
samostatné obce	63 782	74 372	46 609	49 400
VAS celkem	796 250	869 989	926 298	889 915

Vývoj cen vodného a stočného

Hodnoty cen vodného a stočného včetně DPH za vybrané svazky jsou uvedeny v následující tabulce od roku 2023 do roku 2026. Ceny 2026 se pohybují v rozpětí od 143,07 Kč/m³ (Znojmo) až po 158,00 Kč/m³ (Tišnov), tj. rozpětí 110,44 % od nejnižší po nejvyšší cenu. Proti roku 2025 došlo k sblížení cen o 0,4 % (hodnota rozpětí cen roku 2025 byla 110,9 %).

Ceny vodného a stočného vč. DPH (Kč/m ³)				
Svazek	2023	2024	2025	smlouvané 2026
Blansko	142,72	146,98	149,91	153,99
Ivančice	138,00	148,00	154,00	154,00
Šlapanice	142,00	142,00	142,00	148,00
Tišnov	146,00	150,00	154,00	158,00
Židlochovice	144,00	148,00	152,00	156,00
Jihlava	143,44	149,86	149,87	154,19

Třebíč	133,57	138,69	141,29	144,70
Znojmo	131,82	134,21	138,90	143,07
Žďár nad Sázavou	122,90	129,82	139,90	143,50

Očekávaná hospodářská a finanční situace v roce 2026 (v tis. Kč)	
Tržby	3 553 414
Přidaná hodnota	1 284 000
Hospodářský výsledek (před zdaněním)	167 604

ZPRÁVA AUDITORA



Minská 73/13
616 00 Brno ČESKÁ REPUBLIKA
Obch. rejstřík KS v Brně C 138430, IČ: 213 32 754

tel. +420 541 211 237
www.topauditing.cz
e-mail: audit@topauditing.cz

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA jedinému akcionáři společnosti VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., IČ: 494 55 842

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s. (dále také „Účetní jednotka“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31.12.2025, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31.12.2025, a přílohy této účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách. Údaje o Účetní jednotce jsou uvedeny v úvodu přílohy této účetní závěrky.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv účetní jednotky VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s. k 31.12.2025 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31.12.2025 v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Účetní jednotce nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán Účetní jednotky.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během provádění auditu nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významné (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují



2

požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobitelné ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že
 - ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
 - ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Účetní jednotce, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržení ostatních informací žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost statutárního orgánu a dozorčí rady Účetní jednotky za účetní závěrku

Statutární orgán Účetní jednotky odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je statutární orgán Účetní jednotky povinen posoudit, zda je Účetní jednotka schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy statutární orgán plánuje zrušení Účetní jednotky nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost, než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví v Účetní jednotce odpovídá dozorčí rada.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vzniknout v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.



3

- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Účetní jednotky relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních metod, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán Účetní jednotky uvedl v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky statutárním orgánem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Účetní jednotky nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Účetní jednotky nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Účetní jednotka ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naši povinností je informovat statutární orgán a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

V Brně dne 10.4.2026

Ing. Štěpán Gregor
 Oprávnění KACR č. 2136



TOP AUDITING, s.r.o.
 Oprávnění Komory auditorů České republiky č. 631

SPOLEČENSKÁ ODPOVĚDNOST

VODÁRENSKÁ AKČIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., v rámci své společenské odpovědnosti klade důraz na odpovědné hospodaření s vodními zdroji, ochranu životního prostředí a dlouhodobou udržitelnost vodárenské infrastruktury. Součástí jejího přístupu je také otevřená komunikace se zákazníky a spolupráce s obcemi a regiony, ve kterých působí, s cílem zvyšovat kvalitu života obyvatel. Neopomínají ani odpovědnost vůči zaměstnancům, podporu jejich odborného rozvoje a vytváření bezpečného pracovního prostředí.

Nový styl firemní komunikace

- Nové logo společnosti a nový firemní vizuální styl

Péče o zákazníky

- Portál pro zákazníky
- Vyjadřovací portál
- Aplikace pro objednávání služeb Ester a její další rozvoj
- Portál pro starosty – pilotně na divizi Znojmo
- Kampaně pro rozšíření používání elektronických faktur
- Instalace dálkově odečítaných vodoměrů

Informování veřejnosti

- Nové webové stránky VAS – moderní web, zjednodušené vyhledávání podle názvů obcí
- Tisková konference k propojování vodárenských soustav – Švařec
- Časopis Vodárenské kapky
- E - Kapka
- Výroční zpráva
- Sociální sítě – Facebook, LinkedIn
- Ročenka SOVAK
- Voda z nebe až do kohoutku – dětská kniha vydaná ve spolupráci s nakladatelstvím Albatros
- Kniha Jihomoravský kraj, města a obce
- Mapa vodárenských zajímavostí
- Prezentace a PR články v celostátních, krajských i regionálních médiích (Česká televize, Český rozhlas, MF DNES a další)
- Nabídky služeb, letáky, brožury
- Vánoční zdravice v rádiích



Odborná veřejnost

- Oslavy Světového dne vody
- Prezentace projektů a odborné činnosti VAS na odborných konferencích a veletrhu VOD-KA
- Reportáže k aktuálním tématům v i-vodárenství, i-vysočina
- Odborné semináře SVKMO a VAS k problematice čištění odpadních vod, uhlíkové stopy a nových legislativních požadavků
- Prezentace v časopise SOVAK, Vodárenské pohledy, ročenice SOVAK a dalších
- Setkání s vodoprávními a stavebními úřady
- Monitoring tisku a médií
- Exkurze odborné veřejnosti a obcí na vybraných ČOV (divize TR)
- Nadace Partnerství – exkurze na ČOV Znojmo

Vzdělávání

- Kniha Voda – Z nebe až do kohoutku
- Puzzle Cesta Kapky vody
- Virtuální učebna VAS
- Spolupráce se ZŠ, MŠ a VŠ – besedy, praxe, podpora výzkumných projektů a odborných prací
- Prezentace na veletrzích práce na středních a vysokých školách
- Panel o VAS jak potencionálním zaměstnavateli na SPŠ stavební Brno
- Prezentace na oslavách 140. výročí SPŠ stavební Brno
- Prezentace VAS na Festivalu vzdělávání ve Žďáře nad Sázavou
- Prezentace firmy a vzdělávání dětí na akci města Alotria na humnech ve Žďáře nad Sázavou
- Edukační program pro žáky 1. stupně – divize Znojmo
- Prezentace na Dni povolání Základní školy JUDr. J. Mareše Znojmo a Oborovém dni Základní školy Pražská, Znojmo

Akce pro veřejnost

- Pěší a cyklovýlety zaměřené na poznávání vodárenských objektů
- Výtvarná soutěž pro děti ke Světovému dni vody, celofiremní i divizní část
- Oslavy Dne Země
- Dětské dny
- Exkurze na vybrané objekty VAS
- Poskytování cisteren s pitnou vodou na kulturní a sportovní akce
- Plaveme s Vodárenskou – podpora plavání a pohybu dětí

Životní prostředí

- Projekty zaměřené na alternativní zdroje energie
- Celofiremní projekty – Léčiva v odpadních vodách, Toxicita v odpadních vodách
- Řešení uhlíkové stropy
- Třídění odpadů na pracovištích

Zaměstnanci

- Kolektivní smlouva, aktivity a benefity vyplývající z jejich ustanovení
- Vzdělávání zaměstnanců – celofiremní plány a Akademie VAS
- Zapojení se do celorepublikové akce Do práce na kole
- Vitamínové balíčky pro zaměstnance
- Reprezentace společnosti na Vodohospodářských hrách, Vodohospodářské 50 a dalších akcích
- Zájezdy a účast na kulturních nebo sportovních akcích v jednotlivých divizích
- Plavání, bruslení a další pohybové aktivity pro zaměstnance
- Setkání s bývalými zaměstnanci
- Personální marketing - hledání nových zaměstnanců
- Kariérní web – pilotně na divizi Znojmo



NAŠE PODPORA V REGIONECH

Podpora v regionech je nedílnou součástí společenské odpovědnosti VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s., a vychází z jejího dlouhodobého závazku být aktivním a spolehlivým partnerem místních komunit. Společnost si uvědomuje svou roli v každodenním životě obyvatel, a proto cíleně podporuje obce, děti, osoby se zdravotním postižením i zdravotnická zařízení. Prostřednictvím této podpory přispívá ke zlepšování kvality života v regionech, kde působí, a k posilování solidarity, sociální soudržnosti a udržitelného rozvoje.

Celospolečenské aktivity

- Linka bezpečí – podpora pro bezplatné poradenství dětem a mladým lidem v obtížných životních situacích i při řešení každodenních problémů
- Zdravotnická záchraná služba Jihomoravského kraje – dar na výrobu plyšových psů Defiků pro děti, které odváží záchranáři sanitkami
- Zdravotnická záchraná služba Jihomoravského kraje – vzdělávací brožury pro veřejnost
- Podpora zdravotní péče v nemocnicích – Boskovice, Nové Město na Moravě, Třebíč, Znojmo
- Transfúzní stanice Fakultní nemocnice Brno – rekonstrukce prostor pro pacienty
- Odborná fóra a konference – veletrh VOD-KA – prezentace Akademie VAS, Juniorstav a další

Generální ředitelství

- Společnost pro ranou péči – odborná pomoc dětem s postižením zraku
- Nadace Krtek – podpora onkologicky nemocným dětem
- Nadační fond Pink Bubble – podpora projektů zlepšující kvalitu onkologicky nemocných dětí a mladých dospělých
- Střední průmyslová škola stavební Brno – oslavy 140. výročí školy

Boskovice

- Blansko – projekt Adoptuj si svoji židli – projekt renovace historického nábytku v místním zámku
- Lysice se baví
- Finanční dar Nemocnice Boskovice - vodoléčba
- Finanční dar MSSS Boskovice
- Finanční dar Oblastní charita Blansko - paliativní a hospicová péče
- Finanční dar pro Asociaci rodičů a přátel zdravotně postižených dětí - zajištění letního tábora pro hendikepované děti
- Finanční podpora stacionáře Emanuel Doubravice v rámci spolupráce při výrobě reklamních předmětů
- Podpora sportovních aktivit – dětské běhy v rámci Boskovických běhů a v rámci Půlmaratonu Moravským krasem



- Vánoční plavání dětí do 15 let zdarma v lázních Boskovice
- Salon 2025 aneb týden studentské tvořivosti Gymnázia Boskovice – vzdělávací projekt
- KONCERT WESTERN SYMPHONY - Westernové městečko Boskovice – podpora koncertu
- Podpora Krajské hasičské pouti ve Křtinách
- Podpora oslav 75. Výročí založení Střední pedagogické školy v Boskovicích
- Poskytnutí cisteren s vodou na sportovní a kulturní akce – You Dream We Run (charitativní běh v Ráječku), Festival plný chutí (Letovice), Vítání sv. Martina (Blansko), Mezinárodní závody v orientačním běhu (Velenov)
- Tomboly na plesy provozovaných obcí – věcné ceny

Brno-venkov

- Podpora nevidomých – Nadace Světluška
- Dobrý Anděl - pomoc rodinám, které se vlivem nemoci dostaly do tíživé situace
- Konto Bariéry – charitativní kalendáře pro zaměstnance
- Podpora dobrovolných hasičů v regionu

Jihlava

- Městys Stonařov, SH ČMS - Sbor dobrovolných hasičů Stonařov - podpora požárního sportu - pořízení nového vybavení a to hadic zásahových a hadic pro dopravu vody
- Obec Puklice – podpora z fondu podpory mládeže na sportovní vybavení
- Obec Knínice – podpora z fondu podpory mládeže na sportovní vybavení
- Město Telč – podpora z fondu podpory mládeže na sportovní vybavení
- Město Polná, SLAVOJ POLNÁ, z.s., - zajištění sportovního vybavení pro mládež fotbalového oddílu
- Obec Ždírec – podpora z fondu podpory mládeže na sportovní vybavení

- Obec Hodice podpora spolku HRAD, z.s. – zajištění filmu v rámci letního kina a zajištění skákacího hradu
- Městys Úsobí, Úsobské kulturní léto 2025
- Diecézní charita Brno, oblast Jihlava - zajištění sociálních a zdravotních služeb
- Hasičský sportovní klub okresu Jihlava, z.s. - podpora organizace mezinárodní soutěže
- Firefighter Combat Challenge Telč
- Festival „Z Kopce“ – přistavení cisterny s pitnou vodou

Třebíč

- Regionální olympiáda dětí a mládeže v Náměšti nad Oslavou
- Podpora Moravskobudějovického triatlonu
- Kulturní léto Moravské Budějovice

Znojensko

- Finanční dar pro Diecézní charitu Brno
- Pořízení hmotného daru pro Diecézní charitu Brno, Atelier Samuel Znojmo
- Podpora sportovní akce Pohoda Run Únanov



- Podpora 54. ročníku Tasovické výstavy vín
- Poskytnutí cisterny s vodou na akce Rekonstrukce napoleonské bitvy Znojmo-Dobšice a Znojmo Burčák Tour – Kooperativy
- Finanční dar pro Centrum sociálních služeb – domov pro seniory

Žďár nad Sázavou

- Poskytnutí cisteren s vodou na místní sportovní, dětské a kulturní akce
- Finanční dar Nemocnici Nové Město na Moravě
- Finanční dar spolku rodičů a přátel střediska Březejc
- Příspěvky do tombol místních obcí, škol - věčné ceny



UDRŽITELNOST VE VAS

V návaznosti na rostoucí význam udržitelnosti podnikání a legislativní požadavky Evropské unie zpracovala VO-DÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., (VAS) v roce 2025 své první ucelené informace o činnosti vedoucí k dlouhodobému udržitelnému rozvoji. Tento dokument představuje systematický a ověřitelný přehled dopadů činnosti společnosti v environmentální, sociální i správní oblasti a potvrzuje odpovědný přístup společnosti k dlouhodobému řízení a rozvoji. Zpráva s daty za rok 2024 je dostupná na webových stránkách společnosti.

Udržitelnost je pro VAS nedílnou součástí podnikatelské strategie. Společnost se dlouhodobě zaměřuje na ochranu vodních zdrojů, modernizaci vodohospodářské infrastruktury, snižování environmentální zátěže a rozvoji lidských zdrojů. Tyto priority společnosti přispívají k dlouhodobé stabilitě a výkonnosti a zároveň posilují její odolnost vůči rostoucím regulatorním, ekonomickým i klimatickým požadavkům a výzvám.

Zpráva byla zpracována s ohledem na požadavky směrnice CSRD a vychází z uznávaných mezinárodních standardů v oblasti reportingu udržitelnosti podnikatelských subjektů. Zásadním výstupem pro zpracování dokumentu je analýza dvojí významnosti, která identifikuje klíčová rizika a příležitosti zejména v oblastech změny klimatu, znečištění, oběhového hospodářství, bezpečnosti práce a péče o zaměstnance. Součástí zprávy jsou též údaje o uhlíkové stopě společnosti, spotřebě energií, čištění odpadních vod, ztrátách vody ve vodovodních sítích i o řízení společnosti z pohledu udržitelnosti.

Při zpracování zprávy byla využita jak interní data společnosti, tak podněty klíčových zainteresovaných stran, včetně zaměstnanců, dodavatelů, odběratelů a vlastníků vodohospodářské infrastruktury. Výsledkem je ucelený pohled na fungování společnosti, který současně slouží jako podklad pro strategické rozhodování vedení společnosti napříč jednotlivými tématy udržitelného rozvoje.

Zpráva tak představuje nejen nástroj transparentního informování akcionářů a veřejnosti, ale také důležitý interní dokument podporující další zvyšování efektivity, řízení rizik a plánování investic. Zároveň bude zpráva o udržitelném rozvoji provázána s cíli integrovaného systému managementu (IMS). Bude pravidelně aktualizována a stane se samostatným dokumentem na úrovni zprávy představenstva společnosti i významným podkladem pro nastavování strategických cílů VAS pro následující období 2029–2033.

POSKYTOVÁNÍ INFORMACÍ

o činnosti VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s. v oblasti poskytování informací podle zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, ve znění pozdějších předpisů.

VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s., podává v souladu s § 18 odst. 1 zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, ve znění pozdějších předpisů (dále jen zákon č. 106/1999), tuto výroční zprávu za rok 2025:

a) počet podaných žádostí o informace

V průběhu roku 2025 obdržela VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s. celkem 2 (dvě) písemné žádosti o poskytnutí informace.

b) počet vydaných rozhodnutí o odmítnutí žádosti o informace (resp. částečném odmítnutí žádosti o informace)

Nebylo vydáno žádné rozhodnutí o odmítnutí žádosti nebo její části.

c) počet podaných odvolání proti rozhodnutí

Bylo podáno 0 odvolání proti rozhodnutí o odmítnutí žádosti.

d) opis podstatných částí každého rozsudku soudu ve věci přezkoumání zákonnosti rozhodnutí povinného subjektu o odmítnutí žádosti o poskytnutí informace a přehled všech výdajů, které povinný subjekt vynaložil v souvislosti se soudními řízeními o právech a povinnostech podle tohoto zákona, a to včetně nákladů na své vlastní zaměstnance a nákladů na právní zastoupení je 0

e) výčet poskytnutých výhradních licencí, včetně odůvodnění nezbytnosti poskytnutí výhradních licencí

V roce 2025 nebyla poskytnuta žádná výhradní licence.

f) počet stížností podaných podle § 16a zákona č. 106/1999 Sb., důvody jejich podání a stručný popis způsobu vyřízení

V roce 2025 nebyla podána žádná stížnost.

g) další informace vztahující se k uplatňování citovaného zákona

U žádné písemné žádosti o poskytnutí informace nebyla po žadateli požadována úhrada nákladů podle § 17 zákona č. 106/1999 Sb.

Ve srovnání s rokem 2024 bylo žádostí méně.

Webová stránka www.vodarenska.cz poskytuje našim odběratelům a všem ostatním občanům množství informací o činnosti společnosti včetně všech povinně zveřejněných informací, které jsou umístěny ve zvláštním oddíle „Povinně zveřejňované informace“.

PŘEDSTAVENÍ DIVIZÍ

GENERÁLNÍ ŘEDITELSTVÍ

V průběhu roku 2025 se činnost generálního ředitelství společnosti zaměřovala na naplňování strategických cílů společnosti, ale také na další rozvoj a modernizaci klíčových podpůrných systémů, zvyšování odborné úrovně spolupráce s vlastníky infrastruktury a posilování technického zázemí laboratoří.

V průběhu celého roku pracovaly jednotlivé jmenované týmy na analyzování současného stavu ve VAS jako východisek pro tvorbu nových strategií – Personální a Marketingové. Ty byly následně vytvořeny a schváleny, a to na období 2026–2030.

Rok 2025 byl také prvním rokem, kdy naše společnost vydala historicky první Zprávu o udržitelnosti za rok 2024.

Významným krokem v oblasti digitalizace a řízení procesů byl pokračující rozvoj a modernizace Provozního informačního systému a Geografického informačního systému. Tyto aktivity mají vést ke zvýšení efektivity správy vodohospodářské infrastruktury, ale především ke zkvalitnění datové základny a zlepšení dostupnosti informací pro operativní i strategické řízení společnosti.

V oblasti komunikace a spolupráce s vlastníky vodohospodářského majetku se v i roce v roce 2025 konala řada osobních a odborných setkání. Tradičně byl také uspořádán odborný seminář ve spolupráci se Svazem vodovodů a kanalizací měst a obcí. Seminář proběhl v Tetčicích a byl zaměřen na aktuální témata v oblasti provozování vodohospodářské infrastruktury a věnoval se například plánům financování obnovy ve vazbě na změnu oceňování infrastrukturního majetku, mikropolutantům ve vodách VAS, snižování energetické náročnosti provozu, propojování vodárenských soustav, informace k technickým standardům, včetně možnosti využívání materiálů ze třetích zemí. Akce přispěla k prohloubení spolupráce a výměně zkušeností mezi jednotlivými subjekty.

Významnou oblastí rozvoje bylo také posílení laboratorních kapacit prostřednictvím pořízení nové analytické techniky. V roce 2025 byly laboratoře vybaveny analyzátozem organicky vázaných halogenů (AOX). Halogenované organické sloučeniny představují širokou skupinu látek obsahujících prvky ze skupiny halogenů a jsou sledovány zejména v povrchových vodách a jako zpoplatněný ukazatel v odpadních vodách. Zařízení včetně řídicího a vyhodnocovacího softwaru bylo dodáno na pracoviště v Brně.

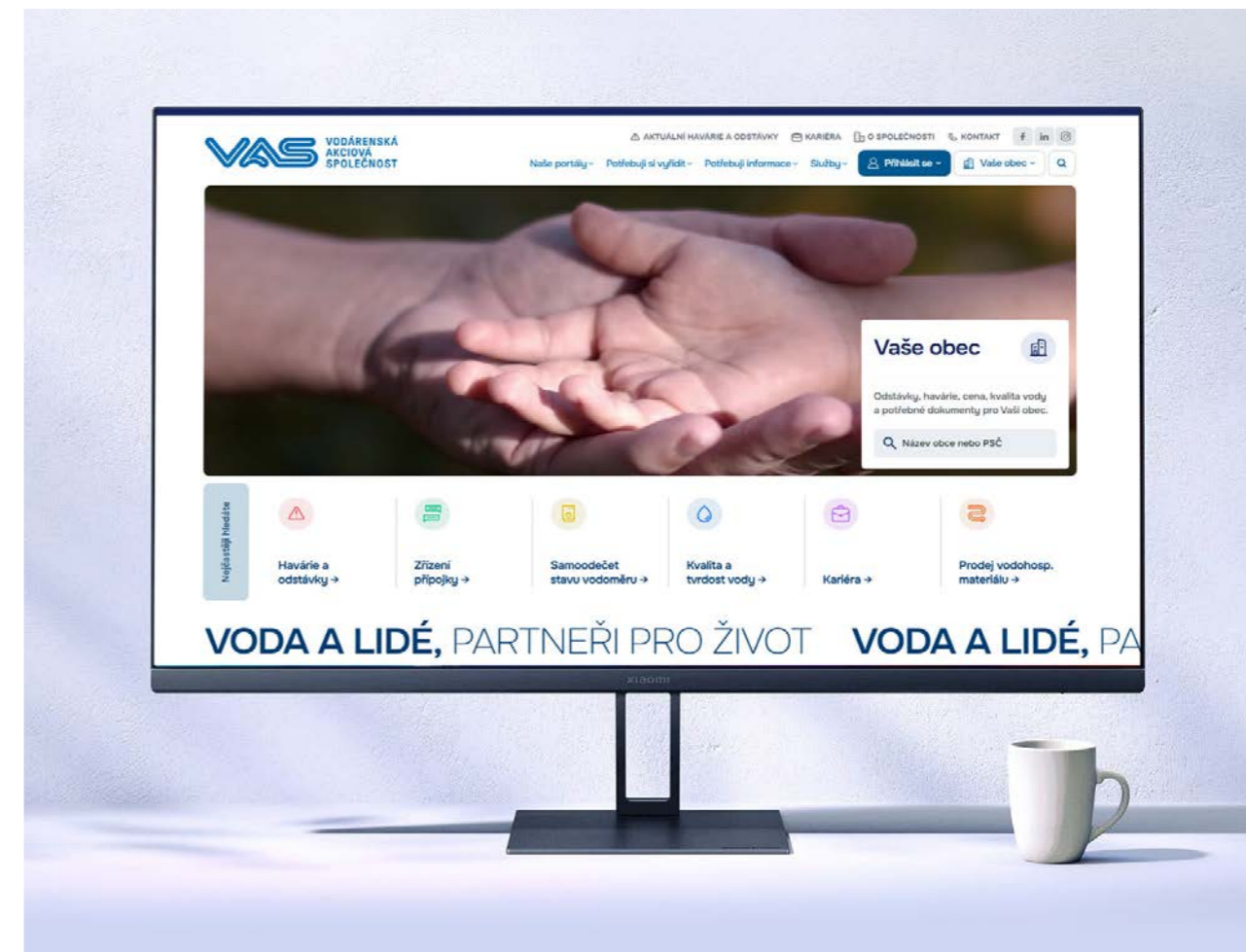
Dalším významným přírůstkem byl analyzátor celkového organického uhlíku v kombinaci s celkovým dusíkem (TOC, TNb). Tento analyzátor je využíván pro stanovení celkového organického uhlíku ve všech typech vod, včetně vod ke koupání, a pro stanovení celkového dusíku zejména v povrchových a odpadních vodách. Zařízení včetně řídicího a vyhodnocovacího systému bylo rovněž instalováno na pracovišti v Brně.

Laboratorní vybavení bylo dále rozšířeno o UV/VIS spektrofotometri pro měření v ultrafialové a viditelné oblasti spektra. Tyto přístroje umožňují stanovení široké škály ukazatelů v pitných, povrchových i odpadních vodách. Fotometry včetně příslušného softwarového vybavení byly instalovány do laboratoře v Jihlavě a do laboratoře odpadních vod ve Znojmě.

Součástí modernizace bylo také pořízení analytického systému tvořeného vysokoteplotním termostatem a spektrometrem pro stanovení ukazatelů CHSKCr, Ncelk a Pcelk pomocí květových testů. Tato analytická sestava slouží ke sledování kvality povrchových a odpadních vod a byla instalována v laboratoři ve Žďáru nad Sázavou.

Realizované aktivity v roce 2025 přispěly k dalšímu zvyšování odborné úrovně společnosti, modernizaci technického zázemí a zkvalitnění poskytovaných služeb v oblasti vodního hospodářství.

V provozně informačním systému PIS byl uveden do zkušebního provozu modul SMART, který v průběhu roku



2026 nahradí dodavatelskou SW aplikaci na správu dálkového měření a zahrne i oblast osazování vodoměrů. To vše s přímým výstupem do zákaznického systému a vizualizací na portále zákazníka. Tato aplikace výrazným způsobem zjednoduší práci s daty změření či osazování a výměny vodoměrů.

Ing. Ladislav Haška
generální ředitel

BOSKOVICE

Rok 2025 patřil na divizi Boskovice k dalším úspěšným obdobím, během nichž pokračovala a dále se rozvíjela velmi dobrá spolupráce s vlastníky vodovodů a kanalizací v regionu. Divize zajišťuje provoz vodovodů nebo kanalizací ve více než 130 obcích a místních částech na základě 10 uzavřených provozních smluv.

V roce 2025 směřovaly investice především do oblasti zásobování pitnou vodou. Nejvýznamnější investiční akcí byla realizace projektu Vodovod Marek v hodnotě téměř 140 mil. Kč. Jeho vybudováním a napojením na skupinový vodovod Blansko došlo k zajištění dostatečného množství pitné vody pro městyse Lysice, obce Drnovice a Voděřady a výhledově i pro další obce v této oblasti. Nedostatečnou kapacitu vlastních vodních zdrojů řešily i další obce – městyse Sloup vybudoval a uvedl do provozu nový vrt, vodojem a úpravnu vody v celkové hodnotě téměř 20 mil. Kč, obec Skrchov investovala 11 mil. Kč do napojení na skupinový vodovod Letovice. Obec Žďárná společně se "Svazkem vodovodů a kanalizací" měst a obcí realizovala rekonstrukci vodovodního přivaděče a optimalizaci vodovodní sítě v hodnotě přes 22 mil. Kč, což vedlo ke zvýšení provozní spolehlivosti a zajištění stabilnějších dodávek pitné vody. Obce Rozsíčka a Sulíkov společně provedly posílení vodních zdrojů o nový vrt, byla vybudována nová úprava vody a obě obce rovněž zajistily rekonstrukci vodovodu v Sulíkově s cílem snížení poruchovosti a ztrát vody. V neposlední řadě byla za více než 14 mil. Kč dokončena obnova vodovodu v obci Svinošice. Na řešeních souvisejících s nedostatkem vody se dále pracovalo například v obcích Benešov a Kořenec, kde probíhala projektová příprava napojení nových vrtů. V oblasti odvádění a čištění odpadních vod byla v roce 2025 zahájena II. etapa odkanalizování obce Rudice v hodnotě 58 mil. Kč, na kterou navázala i obnova vodovodu za 37 mil. Kč. Kromě investičních akcí financovaných našimi municipálními partnery realizovala divize Boskovice rozsáhlé obnovující opravy na provozované vodohospodářské infrastruktuře v celkové hodnotě 50 mil. Kč.

Také další ekonomické ukazatele potvrzují, že rok 2025 byl pro divizi Boskovice úspěšný. Podařilo se splnit všechny úkoly a cíle stanovené vedením společnosti

i našimi municipálními partnery. Divize dosáhla historicky nejvyššího hospodářského výsledku ve výši 41 mil. Kč. Vlastníkům vodohospodářské infrastruktury bylo odvedeno nájemné v objemu 143 mil. Kč. Součet odvedeného nájemného, objemu realizovaných oprav a dosaženého hospodářského výsledku představoval tzv. municipální přínos ve výši 63 % z tržeb za vodné a stočné. Tento pro vlastníky klíčový ukazatel se daří dlouhodobě udržovat na vysoké úrovni a významně tak přispívá k naplňování plánů financování obnovy infrastruktury.

Ani v roce 2025 jsme nemohli zcela rezignovat na opatření reagující na dopady sucha. Navážení pitné vody bylo nutné realizovat pouze ve dvou lokalitách (Kladoruby a Skrchov), což potvrzuje postupné zlepšování situace. Divize nadále aktivně spolupracuje s dotčenými obcemi na přípravě a realizaci opatření ke zmírnění dopadů sucha. Byla zajištěna projektová dokumentace pro posílení vodního zdroje ve Velkých Opatovicích s předpokladem realizace v roce 2026. Současně byly zahájeny projekční práce na intenzifikaci úpravny vody Bělá.



Čistírna odpadních vod Žďárná – stavba roku JmK 2024

Významná pozornost byla věnována také snižování energetické náročnosti a plnění environmentálních cílů. Na ČOV Blansko byla instalována kogenerační jednotka, pokračovala instalace fotovoltaických elektráren i modernizace technologického vybavení (např. dmýchadel) a mnohá další opatření.

Divize rovněž pokračovala v zavádění moderních technologií. Pokračovaly zkušební přípravy na instalaci vodoměrů s dálkovým přenosem dat, rozšiřoval se zabezpečovací systém objektů a významně pokročil projekt webové aplikace „Vyjadřovací portál“. Dále byl rozšiřován centrální vodárenský dispečink, což přispívá ke snižování ztrát vody v síti. Ty se podařilo snížit na vynikající hodnotu 10,02 % (dle pravidel Strategie společnosti), což je historicky nejnižší hodnota na divizi a zároveň výrazně pod celostátním průměrem. Postupně se daří zajišťovat projekty a finance na rozdělení vodovodní distribuční sítě na menší měrné okrsky, kdy část opatření je hotová a zbývající předpokládáme realizovat v průběhu let 2026–2027.

Divize Boskovice dlouhodobě vystupuje jako společensky odpovědná organizace. Podporujeme zejména aktivity zaměřené na děti a mládež, handicapované spoluobčany a sociální služby. V roce 2025 jsme finančně podpořili řadu organizací a projektů, například Oblastní charitu Blansko, Městskou správu sociálních služeb, Asociaci rodičů a přátel zdravotně postižených dětí, stacionář Emanuel v Doubravici a Nemocnici Boskovice.

V oblasti sportu jsme podpořili významné regionální akce, jako jsou Půlmaraton Moravským krasem a Boskovické běhy, i další aktivity včetně plavání dětí zdarma v lázních Boskovice. Poskytlí jsme cisterny s vodou na sportovní a kulturní akce – You Dream We Run (charitativní běh v Ráječku), Festival plný chutí (Letovice), Vítání sv. Martina (Blansko) a mezinárodní závody v orientačním běhu (Velenov). Naší prioritou je podpora projektů, které přinášejí konkrétní přínos obyvatelům v oblastech, kde působíme.

Závěrem chci poděkovat všem kolegyním a kolegům, stejně jako našim partnerům, za velmi dobrou práci a spolupráci v uplynulém roce, která vedla k dosažení výše uvedených výsledků. Poděkování patří také našim vlastníkům, starostům, zástupcům vodohospodářských orgánů i dalším představitelům měst a obcí za jejich podporu a důvěru.

Ing. Petr Fiala
ředitel divize Boskovice

divize Boskovice	
počet obyvatel zásobovaných pitnou vodou	93 020
počet provozovaných obcí včetně místních částí	137
délka vodovodní sítě (km)	1 025
délka kanalizační sítě (km)	495
počet úpraven vody	13*
počet čistíren odpadních vod	23

* dle metodiky technologů a statistického vykazování údaj zahrnuje jednak úpravy vody (ÚV), ale také odradonovací stanice (OS).

ÚV: Žerůtky, Dlouhá Lhota, Štěchov, Sloup, Jedovnice, ÚV Bělá (mimo provoz)

OS: Benešov, Lažany, Černá Hora, Kunice, Žďár, Úsobno

Zdroj: Podklady č.1-3 pro Monitoring technicko – provozních činností v roce 2025

BRNO – VENKOV

Uplynulý rok byl v životě divize především pokračováním v započatých úkolech a v realizaci projektů, které postupně posilují technickou úroveň vodohospodářské infrastruktury v našem regionu. Vedle každodenní provozní práce jsme se věnovali také řadě rozvojových témat, která reagují na nové potřeby vlastníků infrastruktury i na stále vyšší požadavky na kvalitu provozování.

Mezi realizované stavby patří pokračování obnovy a dostavby skupinového vodovodu Tišnov, které zajistí potřebnou kapacitu zdrojů, akumulací a přivodních řadů. Svazek vodovodů a kanalizací Tišnovsko také realizoval v Jinačovicích intenzifikaci úpravny pitné vody, která zahrnovala jímací objekt, jeho propojení do systému

úpravny vody a instalaci nové technologie spolu se stavebními úpravami čerpací stanice. Investice dosáhla přibližně 8 mil. Kč. Posílení vodních zdrojů proběhlo také v městyši Lomnice v místní části Veselí, kde byl vybudován nový vodní zdroj včetně technologického vybavení a stavebních úprav.

Investice směřovaly rovněž do rozvoje kanalizační infrastruktury. Svazek vodovodů a kanalizací Ivančice realizoval v Babicích u Rosic odkanalizování celé obce výstavbou splaškové kanalizace. Celkové náklady této stavby dosáhly 86 mil. Kč. V Ivančicích byla v lokalitě Horní Pancíře vybudována nová vodovodní a kanalizační síť včetně čerpací stanice odpadních vod pro rozvíjející se obytnou zástavbu za 18,5 mil. Kč. Technologické úpravy byly realizovány také na ČOV v Ivančicích, kde proběhly práce přibližně za 5 mil. Kč.



Úpravna vody Lomnička

Realizace projektů probíhaly i v dalších obcích regionu. V Oslavanech pokračovala výstavba vodovodních a kanalizačních sítí v lokalitě Stará Hora, v Kobylnicích pak byly budovány nové vodovodní a kanalizační řady pro rozvoj bydlení v obci v objemu 14,5 mil. Kč. Svazek obcí pro vodovody a kanalizace Šlapanicko realizoval obnovu vodovodního přivaděče v obci Mokrý-Horákov a Svazek Vodovody a kanalizace Bílovicko vybudoval v Bílovicích nad Svitavou vodovodní šybkou pod řekou Svitavou, jejíž příprava i realizace byly komplikovaným a velmi potřebným vodním dílem.

Svazek Vodovody a kanalizace Židlochovicko připravuje řadu důležitých projektů. Nejvýznamnějšími jsou Zkapacitnění skupinového vodovodu svazku a Obnovení jímacího území Vojkovic. Úzká spolupráce na jejich přípravě a technickém zadání je pro nás výzvou i odpovědným úkolem.

Divize i v roce 2025 pokračovala v rozšiřování své působnosti v okrese a převzala do provozování vodovod ve městě Újezd u Brna a současně také vodovod a kanalizaci s ČOV v Moutnicích. Tento krok představuje další potvrzení důvěry vlastníků infrastruktury v odbornou práci našich zaměstnanců a dlouhodobou stabilitu poskytovaných služeb.

Významnou změnou byla integrace třinácti obcí jižně od Brna do Svazku obcí pro vodovody a kanalizace Šlapanicko. Tento krok je výsledkem několikaleté přípravy a souvisí s projektem Odvádění odpadních vod z oblasti Rajhradska a Újezdska k centrálnímu čištění na ČOV Brno-Modřice. V těchto obcích divize provozuje vodohospodářskou infrastrukturu již řadu let a na přípravě tohoto

významného projektu jsme proto úzce spolupracovali s jejich představiteli. Vlastní projekt po výběrovém řízení postoupil do dlouho očekávané fáze projektování.

Divize se v uplynulém roce věnovala také rozšiřování služeb, poskytovaných obcím v oblasti správy a údržby dešťových kanalizací. Tyto činnosti zahrnují zejména jejich čištění, kamerové prohlídky a pasportizaci. Pro zajištění těchto prací jsme rozšířili vozový park o nový sacokanalizační vůz a zahájili přípravu pořízení dalšího kamerového vozu.

Nezapomínáme ani na společenský život zaměstnanců divize a setkávání s našimi bývalými kolegy. Se zaměstnanci jsme se sešli na tradičním Divizním dni, kde byl prostor pro odborné informace i společenské setkání. S našimi bývalými kolegy jsme navštívili provozní středisko v Ivančicích, kde měli možnost seznámit se s historií provozu i s provedenou rekonstrukcí areálu. Součástí programu byla také prohlídka úpravny vody a ČOV v Ivančicích. Setkání jsme zakončili společným obědem v restauraci U Črlíků, kde byl prostor pro neformální rozhovory, a především setkání dlouholetých kolegů.

Za velmi dobrou spolupráci se zástupci svazků, měst a obcí a za poctivou práci zaměstnanců divize chci závěrem upřímně poděkovat a všem popřát mnoho dalších pracovních i osobních úspěchů.

Ing. Ivan Vavro
ředitel divize Brno-venkov

divize Brno – venkov	
počet obyvatel zásobovaných pitnou vodou	134 330
počet provozovaných obcí včetně jejich částí	128
délka vodovodní sítě (km)	1 131
délka kanalizační sítě (km)	907
počet úpraven vody	14
počet čistíren odpadních vod	41

JIHLAVA

Uplynulý rok 2025 byl pro jihlavskou divizi (VAS, Divize) obdobím stabilního růstu a rozvoje. Stanovené cíle byly splněny a hospodářský výsledek překračuje plánované hodnoty. Růst aktivit v oblasti externích činností překonal loňské výsledky, což potvrzuje odbornou způsobilost VAS a důvěru našich vlastníků a obchodních partnerů.

V rámci provozování vodohospodářské infrastruktury jsme pokračovali v poskytování spolehlivých a kvalitních služeb s důrazem na bezpečnost, efektivitu a dlouhodobou udržitelnost infrastruktury. Investice do modernizace a rozvoje vodohospodářské sítě byly v souladu s požadavky vlastníků cílené, strategické a zaměřené na zajištění spolehlivého zásobování vodou a efektivního odvádění a čištění odpadních vod i v budoucích letech.

V roce 2025 bohužel stále pokračovaly soudní spory s vystoupivšími obcemi Loucka.

Dlouholetý spor o majetek a finance Svazu vododů a kanalizací JIHLAVSKO (Svazek, SVAK) s vystoupivšími obcemi Loucka (Bítovčice, Kozlov, Luka nad Jihlavou a Vysoké Studnice) stále přetrvává. Současně jsou vedeny správní spory o provozování majetku Svazku na území těchto obcí či společném majetku sloužícím nejen těmto obcím. Tam, kde není možné povolit řádné provozování správním orgánem, je vyhlášen závazek veřejné služby příslušnou obcí.

I po rozhodnutí Krajského správního soudu ve sporu o Úpravnu vody Hosov, spor stále pokračuje. VAS i nadále provozuje tuto úpravnu a dodává pitnou vodu prostřednictvím společných přivaděčů do napojených členských i nečlenských obcí SVAK (mezi nimiž je taktéž i krajské město).

Divize i přes výše uvedené komplikace, které mají nezanedbatelný vliv na chod a rozvoj provozování svěřené VH infrastruktury, stále udržuje vysokou kvalitu provozování a plní předem stanovené hospodářské cíle. V roce 2025 se podařilo rozšířit provozování o kanalizaci ve vlastnictví obce Rantířov.

Stále probíhala příkladná spolupráce s vlastníky provozované infrastruktury v rámci stavebně montážních

činností týkající se převážně technické infrastruktury vodovodů anebo kanalizací formou in-house kontraktů. Externí činnosti, které meziročně vzrostly, byly řešeny převážně na území členských obcí Svazku a částečně i mimo něj, představují příležitost pro další diverzifikaci aktivit divize.

Dosažené výsledky jsou výsledkem profesionality našich zaměstnanců, efektivního řízení a úzké spolupráce s obcemi, vlastníky a obchodními partnery.

Zde je výběr nejvýznamnějších akcí na nejdůležitějších námi provozovaných objektech.

Na Úpravně vody Hosov byly realizovány tři nové nadzemní nádrže na síran železitý (PREFLOC), jako náhrada za původní podzemní nádrže, které již představovali bezpečnostní riziko, resp. možnost ohrožení životního prostředí a kontaminace okolního prostředí. Na Úpravně vody Nová Říše bylo nově osazeno měření chlordioxidu na vstupu do akumulace. V Úpravně vody Ždírec byl v souvislosti s optimalizací řízení procesu úpravy vody osazen průtokoměr pro dávkování NaOH. V jímacích územích pro obce Puklice a Dušejov byla vyměněna ponorná čerpadla ve vrtech. V jímacím území pro obce Černá a Meziříčko byla kompletně zrekonstruována původní



Čerpací stanice Rantířov

studna č. 4. S ohledem na statické ohrožení původní prefabrikované části stropů nad oběma akumulacími komorami Vodojemu Polná a rizikem zatékání dešťových vod do těchto akumulací komor byla provedena jejich rekonstrukce. Ve vodojemu Černá, resp. v jeho části byla provedena rekonstrukce 2. částí odkyselovací nádrže včetně výměny příslušných trubních rozvodů a armatur.

Ve městě Telč v ulici Myslibořská bylo mezi obchodem TESCO a křižovatkou s ulicí Jiráskova realizována rekonstrukce 1. části vodovodního řadu. Současně s výměnou řadu byla v místě jejího příčného přechodu pod vozovkou provedena i rekonstrukce původní kanalizace. Na území městyse Stonařov v lokalitě U Koloniálů bylo realizováno prodloužení vodovodního řadu a prodloužení kanalizace. Na území města Polná byla dokončena 4. část rekonstrukce hlavního zásobovacího vodovodního řadu DN200 u fotbalového hřiště mezi obytným souborem Garden Residence Polná a ulicí Zahradní. V obci Dobronín byla v lokalitě Ke Hřišti provedena výměna stávajícího poruchového vodovodního řadu DN150. V obci Mysliboř se Divize podílela na realizaci nových zásobovacích řadů v délce 2 808 m. Součástí je i realizace vodovodních přípojek.

V čerpacích stanicích splaškových odpadních vod v Dolní Cerekvi (ČSOV 5) a v Kostelci u Jihlavy (ČSOV 6) byla vyměněna původní čerpadla z roku 2013. Ve Spělově, místní části městyse Dolní Cerekev, bylo realizováno prodloužení splaškové kanalizace. Současně bylo pro městys Dolní Cerekev realizováno prodloužení vodovodního řadu a prodloužení dešťové kanalizace. V ČS

odpadních vod na ČOV Dušejov byla osazena dvě nová čerpadla pro přečerpávání odpadních vod přítékajících z kanalizační sítě obce Boršov a obce Dušejov.

V rámci stavebně montážních činností VAS byly pro jiné obce a investory realizovány i další stavební zakázky týkající se liniových staveb, jako například: rekonstrukce vodovodu ve Studené, ulici Palackého, přeložka vodovodního řadu v obci Bílý Kámen, a další.

Celková hodnota stavebně montážních činností, na kterých se podílela Divize v roce 2025 činila přes 35 milionů korun, z toho pro samotný Svazek a členské obce Svazku tvořily celkové tržby přibližně 16,7 milionů korun.

Poděkování patří Svazku, členským obcím Svazku a obchodním partnerům za příkladnou spolupráci v roce 2025. Pevně věříme, že stejně úspěšná spolupráce, která bude přínosem pro stabilní rozvoj a udržitelnost zařízení nezbytných pro kvalitní a spokojený život odběratelů napojených na tuto námi provozovanou infrastrukturu, bude pokračovat i v následujícím období.

Ing. Bronislav Remeš, Ph.D.
ředitel divize Jihlava

divize Jihlava	
počet obyvatel zásobovaných pitnou vodou	23 843
počet provozovaných obcí včetně jejich částí	41
délka vodovodní sítě (km)	340
délka kanalizační sítě (km)	151
počet úpraven vody	16
počet čistíren odpadních vod	11

TŘEBÍČ

Rok 2025 byl pro divizi Třebíč rokem velmi úspěšným. Dosáhli jsme dobrého hospodářského výsledku, při čemž jsme našim vlastníkům mohli vyplatit mimořádné nájemné. Na dobré hospodaření mělo vliv zvýšení spotřeby vody domácností, což se projevilo vyššími tržbami na vodném a stočném, a výnosy z ostatních činností zejména realizace stavebních zakázek.

V oblasti provozu jsme i nadále zaměřeni na zajištění spolehlivého, efektivního a kvalitního zásobování pitnou vodou a odvádění odpadních vod pro naše zákazníky. Intenzivně se věnujeme snižování ztrát na vodovodní síti. Realizací několika vodoměrných šachet jsme rozdělili vodovodní síť na menší měrné okrsky, což nám umožnilo efektivnější hledání poruch.

Kromě péče o infrastrukturu jsme zahájili také několik aktivit pro zlepšení provozních podmínek. Dokončily jsme výstavbu nového střediska útvaru dopravy a dílen v areálu garáží na ČOV Třebíč. V části stávajících garáží vznikly kancelářské prostory, šatny a zázemí pro vedoucího útvaru a řidiče. V sousedství byla vybudována nová montovaná hala sloužící pro parkování 7 nákladních vozidel.

Rovněž v areálu sídla divize probíhaly stavební práce spočívající v rekonstrukci zasedací místnosti, jídelny a sociálního zařízení na budově B, čímž jsme významně zlepšili pracovní prostředí pro zaměstnance.

Dále připravujeme výstavbu nového provozního střediska v Hrotovicích. V loňském roce se nám podařilo zakoupit pozemek a zahájili jsme projektovou přípravu.

V uplynulém roce rovněž pokračovala realizace mnoha investičních projektů vlastníků infrastruktury. Nejvýznamnější stavbou je nepochybně úpravna vody v Pokojovicích s napojením nových vodních zdrojů, která již byla uvedena do provozu. V oblasti odkanalizování jsme zahájili provoz kanalizací v obcích Nová Ves, Kracovice, Popovice, Příložany a Mikulovice. Dále byly nově vybudované kanalizace s čistírnami odpadních vody v obcích Oslavička, Budišov a Čechočovice.

Velmi dobrá spolupráce s vlastníky infrastruktury probíhala i na realizaci stavebních zakázek. Provedli jsme

několik projektů výstavby vodovodů, obnovu funkčních objektů vodovodních přivaděčů, opravy stavebních i technologických částí vodojemů. Na čistírnách odpadních vod jsme výměnou technologie dmýcháren a kalových koncovek dosáhly významných úspor spotřeby elektrické energie.

Závěrem bych rád poděkoval všem našim zaměstnancům za jejich neúnavnou práci a nasazení, stejně jako našim partnerům z řad měst, obcí a svazků za jejich podporu.

Ing. Michal Ondráček
ředitel divize Třebíč



Slavnostní otevření nového zázemí dopravy a dílen v Třebíči

divize Třebíč

počet obyvatel zásobovaných pitnou vodou	99 490
počet provozovaných obcí včetně jejich částí	169
délka vodovodní sítě (km)	1 202
délka kanalizační sítě (km)	652
počet úpraven vody	9
počet čistíren odpadních vod	52

ZNOJMO

V roce 2025 jsme společně dosáhli významných úspěchů a zlepšení v klíčových oblastech naší činnosti.

Pracovali jsme na přípravě, zahájení a dokončení staveb v rámci dotačních výzev z OPŽP, SFŽP a MZe. Z hlediska projekčních příprav se pracovalo na projektech Zajištění kvality pitné vody pro obec Valtovice, Splašková kanalizace Našiměřice, Rekonstrukce vodovodu VDJ Kasárna – Přímětice, Rozpásmování vodovodní sítě města Znojma a Rekonstrukce vodovodu ul. Jarošova ve Znojmě.

Dokončena byla stavba Zajištění kvality pitné vody pro obec Tvoříhráz.

Z hlediska realizace čistíren odpadních vod byla, co se týká rozsahu, nejvýznamnější zahájenou stavbou Modernizace technologie biologické linky a systému řízení na ČOV Dobšice, která zahrnuje výměnu celé technologie biologického stupně, přechod k on-line sledování vybraných parametrů v aktivaci a například i vybudování nového řídicího systému pro celou ČOV. Dále byly zahájeny stavby Intenzifikace ČOV Želetice, Intenzifikace ČOV Branišovice a pokračovaly práce na Rekonstrukci a intenzifikaci ČOV Jaroslavice. Úspěšně byl ukončen roční zkušební provoz na Rekonstrukci a intenzifikaci ČOV Štítary. Současně byly zahájeny projekční práce na Intenzifikaci a rekonstrukci ČOV Božice a studie na intenzifikaci ČOV Jevišovice, Dyjákovičky, Drnholec.

V roce 2025 jsme investovali 34,886 mil. Kč do dodavatelských oprav vodárenské infrastruktury, zahrnujících opravy vodovodů a kanalizací, vodojemů a armatur. Díky rychlým reakcím při haváriích a při drobných únicích vody, jsme snížili ztráty na historicky minimální úroveň – pouhých 5,39 %.

Bylo spuštěno komplexní provozování kanalizace a ČOV Vrbovec. Pokračovaly práce na I. etapě Přezkoumání rizikovitosti vodovodů ve vlastnictví svazku VODOVODY A KANALIZACE ZNOJEMSKO s provedením odpovídající analýzy rizik.

Divize Znojmo dosáhla hospodářského výsledku ve výši 45 986 tis. Kč. K překročení plánovaného výsledku došlo z důvodu vyšších tržeb z externích činností, a to zejména ze stavebně-montážních činností, prodeje

vodohospodářského materiálu, inženýrské a projekční činnosti a externím využitím dopravy. Také hospodářský výsledek v kalkulacích byl vyšší, než byl plánovaný. Divize vlastníkům infrastruktury vyplatila zvýšené nájemné ve výši 15 370 tis. Kč. Celkem bylo na nájemném vyplaceno 139 945 tis. Kč.

Projekt Malá voda, zahájený v roce 2025, vedl ke vzniku VODÁRENSKÉ PRODEJNY se sortimentem koupelnového, instalačního a topenářského vybavení pro domácnosti, bytové domy i jednotlivce. Součástí projektu bylo rovněž rozšíření portfolia externích služeb o instalatérské práce, které jsou určeny jak pro koncové zákazníky, tak pro firmy, developery a stavební společnosti. Poskytované služby zahrnují montáže a opravy vodovodních a odpadních rozvodů, instalace a výměny kotlů, bojlerů a radiátorů, zapojení sanitárních prvků, plynářské práce a zajištění rychlých havarijních zásahů. Zákazníci, tak mohou využít odborné poradenství, kvalitní produkty a zkušební řemeslníky, a to vše „na jednom místě“.

Jedním z úspěšně dokončených projektů roku 2025 byl projekt Zákaznická zpětná vazba, zaměřený na marketingový výzkum poskytovaných externích služeb. Na základě získaných dat byly identifikovány klíčové podněty ke zlepšení, které byly následně zapracovány do praxe. Sběr zákaznické zpětné vazby nadále probíhá průběžně, přičemž na jednotlivé podněty je reagováno bezprostředně.



VODÁRENSKÁ PRODEJNA Znojmo

Významnou investiční akcí byla Revitalizace AB Kotkova II, která zahrnovala výstavbu dvou hal, modernizaci skladových a prodejních prostorů, vybudování kancelářských prostorů v suterénu administrativní budovy a přemístění provozních archivů

V oblasti energetiky pokračoval projekt Dotační programy na úsporu energie, který se věnoval zejména zisku stavebního povolení a výběru zhotovitele na FVE pro ÚV Znojmo a ČOV Znojmo.

Dokončen byl rovněž projekt Optimalizace energetické potřeby strojového vybavení ČOV, kde byly vytipovány čistírny odpadních vod s nejvyšší energetickou náročností a poté byl sestaven žebříček priorit pro strojovou obměnu na těchto ČOV podle energetické náročnosti, stáří technologie a návratnosti investovaných prostředků.

Pokračoval program vzdělávání na základních školách, který byl vytvořen v rámci projektu Edukace. V roce 2025 bylo proškolen téměř 1 600 žáků prvního stupně a vznikl také pilotní program pro žáky druhého stupně. V rámci projektu vznikl prezentační edukační vozíček, který bude představovat výhody kohoutkové vody na obecních akcích již v průběhu roku 2026.

V rámci projektů Power BI a Power BI II bylo vytvořeno šest samostatných dashboardů, které slouží k efektivnímu reportování dat, usnadňují kontrolu jednotlivých středisek pro manažery a zpřehledňují ekonomické ukazatele.

Pokračoval projekt Personální marketing, v jehož rámci vznikly brožurka a propagační letáky určené studentům

středních a vysokých škol. Současně byl spuštěn kariéerní web zaměřený na studenty i na potenciální uchazeče o zaměstnání. Poskytuje informace o společnosti, možnostech spolupráce, odborných praxích, exkurzích a přehled aktuálně volných pracovních pozic.

Mezi rozpracované projekty patří iniciativy zaměřené na modernizaci provozu a optimalizaci nákladů. Projekt Smart metering je zaměřen na osazování SMART vodoměrů s dálkovým přenosem dat u objektů měst a obcí provozovaných divizí Znojmo. Pokračuje také projekt Využití spotových cen elektrické energie a battery management, jehož cílem je optimalizace spotřeby elektrické energie prostřednictvím čerpání v nízkém tarifu. Implementace byla realizována na objektech ČS Obří hlava, ÚV Oleksovice a ÚV Loděnice, přičemž rozšíření projektu je plánováno také na ČS Jevišovice.

Byl zahájen projekt rozšiřující provozní zázemí Středisko Suchohrdly u Miroslavi, jehož cílem je vybudování a technické i personální zajištění nového střediska. Byla vyhotovena projektová dokumentace pro budovu střediska a zadána prováděcí dokumentace, která bude sloužit i pro výběr zhotovitele.

Ing. Zdeněk Jaroš, MBA
ředitel divize Znojmo

divize Znojmo	
počet obyvatel zásobovaných pitnou vodou	85 216
počet provozovaných obcí včetně místních částí	107
délka vodovodní sítě (km)	816
délka kanalizační sítě (km)	634
počet úpraven vody	11
počet čistíren odpadních vod	36

ŽDÁR NAD SÁZAVOU

V roce 2025 jsme rozšířili spolupráci s vlastníky vodovodů a kanalizací v oblasti obnovy a rozvoje vodohospodářské infrastruktury.

V oblasti zásobování pitnou vodou se po dohodě s většinovým vlastníkem divizí provozovaného majetku SVK Žďársko podařilo realizovat významné projekty v oblasti obnovy důležitých přírodních řadů. V tomto roce se jednalo o obnovu přivaděčů ať formou výměny potrubí na částech tras prameniště Pavlov – ÚV Mostiště a přivaděče VDJ Jasan - Milasín, či formou cementace stávajícího potrubí DN 400 ve městě Žďár nad Sázavou, úsek Brněnská – Horní - Smetanova.

V oblasti odvádění a čištění odpadních vod bylo nejdůležitější událostí ukončení zkušebního provozu na intenzifikované ČOV Žďár nad Sázavou a přechod do standardního provozu. Je třeba vyzdvihnout, že přes počáteční potíže se jedná o stavbu, která dokázala zaujmout nejednu odbornou porotu a získala cenu za mimořádný přínos pro životní prostředí v soutěži Stavba roku 2025. Kromě uvedeného jsme rozšířili počet provozovaných kanalizací a ČOV o novou lokalitu v obci Borovnik.

Uplynulý rok byl také rokem realizace energetických opatření v oblasti výstavby FVE na divizi Žďár nad Sázavou i na provozovaných objektech SVK Žďársko s významnou podporou z dotačních zdrojů. V současné době má divize k dispozici instalovaný výkon v souhrnné hodnotě 693 kWp, z toho činí vlastní zdroje 153 kWp. V rámci FVE se na divizi Žďár nad Sázavou podařilo realizovat i bateriové úložiště o kapacitě 97,28 kWh pro vnitřní užití včetně dobíjení nového elektromobilu. Přestože jsou nyní efektivní kapacity pro další osazení FVE omezeny, připravuje divize řadu dalších energetických opatření, zejména ve vazbě na taxonomii a energetickou soběstačnost jednotlivých ÚV a ČOV.

Z ekonomického pohledu hodnotíme uplynulý rok 2025 jako úspěšný, protože se podařilo splnit naplánovaný hospodářský výsledek divize ve vazbě na nutnou tvorbu zdrojů pro financování provozních investic v následujících letech. Nejen realizovaný zisk z vodného a stočného má podíl na tvorbě hospodářského výsledku, ale také zisk z externích činností, kde nejvýznamnější podíl představuje

spolupráce s SVK Žďársko v oblasti vertikální spolupráce formou stavebních prací, tzv. in-house zakázek.

Rok 2025 je pro divizi také rokem počátku nového období po významných personálních změnách, které byly vyvolány odchodem zkušených řídicích pracovníků do zaslouženého důchodu.

Závěrem bych rád poděkoval obchodním partnerům, zástupcům provozovaných obcí a zejména vlastníkům a všem zaměstnancům divize.

Ing. Aleš Kačírek
ředitel divize Žďár nad Sázavou



Čistírna odpadních vod Žďár nad Sázavou

divize Žďár nad Sázavou	
počet obyvatel zásobovaných pitnou vodou	86 751
počet provozovaných obcí včetně jejich částí	160
délka vodovodní sítě (km)	946
délka kanalizační sítě (km)	453
počet úpraven vody	24
počet čistíren odpadních vod	22

KLÍČOVÉ MEZNÍKY

1. 12. 1993	Založení VAS – privatizací státního podniku Jihomoravské vodovody a kanalizace, s.p.
1995	Změny v uspořádání společnosti, vznik dozorčí rady
1996	Vznik systému vzdělávání zaměstnanců Přijetí Strategie VAS platné do roku 2001
1997	Pokrok v orientaci na zákazníka – nová zákaznická centra v Jihlavě a Třebíči
1999	Nový informační systém pro zákazníky
2002	Rozhodnuto o přijetí dotace z fondu ISPA na rozsáhlý regionální investiční projekt pro zlepšení kvality vody v povodí řeky Dyje (cca 1,5 mld.) – největší regionální projekt v rámci ČR v oblasti čištění odpadních vod. Příjemce dotace – SVKMO s.r.o.
2004	Ekonomický audit VAS I.
2005	Příprava a realizace dalších projektů z dotací Fondu soudržnosti (budování kanalizačních sítí na Šlapanicku a modernizace úpravny vody a rekonstrukce vodovodních přivaděčů na Třebíčsku)
2007	Ukončení rozsáhlého projektu Ochrany vod povodí řeky Dyje – první rozsáhlý projekt sledovaný Evropskou komisí Výzkum Národního projektu výzkumu MŠMT ČR s názvem Identifikace, kvantifikace a řízení rizik veřejných systémů zásobování pitnou vodou
2008	VAS připravila pro vlastníky první plány financování obnovy – záruka systematické péče o vodovodní a kanalizační sítě včetně dalšího majetku Schválena Strategie společnosti 2009–2013
2010	Společnost získala Certifikát systému managementu kvality Průzkum názorů a očekávání zaměstnanců VAS Projekt na odborné profesní vzdělávání zaměstnanců podpořený z Operačního programu Lidské zdroje a zaměstnanost
2011	Získání Certifikátu environmentálního systému řízení Odchod zahraničního akcionáře, společnost je ryze česká
2012	100% akcií VAS získává jediný akcionář – Svaz VKMO s.r.o. Společnost se stává jedinou v tuzemsku, kterou takto vlastní pouze svazky měst a obcí nebo samostatné města a obce Projekt na vzdělávání zaměstnanců z Evropského sociálního fondu

2013	Příprava a vstup v platnost nové Strategie VAS 2014–2018 VAS opětovně obdržela Certifikát systému managementu kvality
2014	VAS opětovně obdržela Certifikát systému environmentálního řízení Ekonomický audit VAS II. – ověření a analýza nastavených cílů Nový organizační řád
2015	Obchodní strategie, Personální strategie, Marketingová strategie a Strategie IS/IT Akreditace laboratoří Cena hejtmána Jihomoravského kraje a hejtmána Kraje Vysočina za společenskou odpovědnost
2016	VAS opětovně obdržela Osvědčení o akreditaci laboratoří č.225/2016 VAS získala Certifikát EnMS-002-2016 o zavedení a shody systému hospodaření s energií dle ČSN EN ISO 50001:2012 Začíná diskuse k přípravě Strategie 2019–2023 se zaměřením na využívání moderních informačních technologií ve spolupráci s městy – tzv. SMART CITY Vítěz Národní ceny za společenskou odpovědnost a udržitelný rozvoj 2016 a získání evropského certifikátu Committed to Sustainability (závazek k udržitelnosti)
2017	Vznik jednotných Technických standardů VAS Koupele společnosti EM-VAK
2018	Přijetí Strategie VAS 2019-2023 Udržitelný rozvoj a společenská odpovědnost Certifikace společnosti v rámci ochrany osobních údajů GDPR-001-2018 o zavedení systému řízení ochrany osobních údajů Národní cena kvality 2018 Mezinárodní ocenění Committed to Excellence – 2 hvězdy
2019	Modernizace služeb zákazníkům – SMS Info, pohotovostní služby VAS, dálkové odečty vodoměrů a další Zahájení spolupráce při opatřeních proti suchu v rámci platformy SUWAC
2020	Činnost společnosti ovlivňuje celosvětová pandemie koronaviru COVID-19 Zahájení vzdělávacího projektu VAS a lidí – společný rozvoj dotovaného z Evropského sociálního fondu Dohoda se Statutárním městem Jihlava, Svazem vodovodů a kanalizací Jihlavsko na majetkovém vypořádání a ukončení provozování VAS

2021	Během roku celosvětové pandemie COVID-19 se dařilo provozovat vodárenskou infrastrukturu bez jakýchkoliv omezení
	Bylo uzavřeno Memorandum o propojení vodárenských soustav Jihomoravského kraje a Kraje Vysočina
	VAS získala patent na unikátní výrobu zemědělského hnojiva s názvem KSP organické hnojivo
2022	Rozhodnutí NÚKIB o stanovení VAS jako provozovatele základní služby spadajících pod zákon o kybernetické bezpečnosti
	Národní cena kvality 2022 – program Excellence
	Mezinárodní ocenění Outstanding organisation using the EFQM model – 4 hvězdy
2023	Dopady inflace do hospodaření VAS, mimořádná valorizace mezd v pololetí roku
	Modernizace zákaznického portálu
	Schválení Strategie 2024 – 2028 s názvem Udržitelnost – Podpora - Zdraví
2024	Dopad historicky největšího nárůstu cen elektrické energie do hospodaření společnosti a kalkulací cen za vodné a stočné
	Nový, automatizovaný vyjadřovací portál
	Nová služba pro zákazníky ESTER - k objednávání externích služeb, vývozu odpadních vod a laboratorních služeb
2025	Oslavy 30. let společnosti
	Rozšíření provozování vodovodů a kanalizací do čtvrtého kraje – Olomouckého, a to v obcích na Protivanovsku
	Zahájení projektu centrálního čištění odpadních vod 14 obcí na Šlapanicku a přistoupení těchto obcí do Svazku obcí pro vodovody a kanalizace Šlapanicko
2024	Přechod do prostředí MS Office 365 v rámci modernizace IT systému, modernizace vzhledu faktur pro zákazníky, nový portál pro starosty
	Povodně v září si vyžádaly krizové řízení situace na všech divizích. Následně VAS sama vypomáhá v oblastech zasažených povodněmi, především na severu Moravy
	Byly zahájeny práce na ESG reportingu
2025	První virtuální prohlídka vodárenského objektu – úpravny vody
	Nové logo VODÁRENSKÉ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI, a.s.
	Nové webové stránky
2025	Přijetí Personální strategie a Marketingové strategie na období 2026–2030
	Vznik nového Intranetu VAS na platformě Sharepoint

ADRESÁŘ SPOLEČNOSTI

GENERÁLNÍ ŘEDITELSTVÍ

Soběšická 820/156, Lesná
638 00 Brno
telefon: 545 532 111
e-mail: sekretariatgr@vodarenska.cz

VODOHOSPODÁŘSKÉ LABORATOŘE

Soběšická 151, Lesná
638 00 Brno
telefon: 545 532 111
e-mail: laboratore@vodarenska.cz

DIVIZE BOSKOVICE

17. listopadu 14
680 19 Boskovice
telefon: 516 427 211
e-mail: sekretariatbo@vodarenska.cz

DIVIZE BRNO-VENKOV

Soběšická 820/156, Lesná
638 00 Brno
telefon: 545 532 111
e-mail: sekretariatbv@vodarenska.cz

DIVIZE JIHLAVA

Žižkova 93
586 29 Jihlava
telefon: 567 569 111
e-mail: sekretariatji@vodarenska.cz

DIVIZE TŘEBÍČ

Kubišova 1172
674 11 Třebíč
telefon: 568 899 111
e-mail: sekretariattr@vodarenska.cz

DIVIZE ZNOJMO

Kotkova 2518/20
669 02 Znojmo
Telefon: 515 282 567
e-mail: sekretariatzn@vodarenska.cz

DIVIZE ŽDÁR NAD SÁZAVOU

Studentská 1133
591 21 Žďár nad Sázavou
Telefon: 566 651 111
e-mail: sekretariatzr@vodarenska.cz



vodarenska.cz



@vodarenska.cz



VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s.

Soběšická 820/156, Lesná
638 00 Brno
www.vodarenska.cz